2020.06

2019년

대구지역산업육성사업 성과보고서

대구광역시
DAEGU METROPOLITAN CITY

요약

Ⅰ. 지역산업육성을 위한 지자체 중심의 관리 및 노력

Ⅰ-1 관리체계 및 활동

1 관리체계의 효율적 운영

(1) 관리체계의 구성

가. 대구지역사업 및 성과관리 기본방향

2019년 대구지역 사업 및 성과관리 방향 도출 프로세스

STEP 1	STEP 2	STEP 3	STEP 4
대구시 지역산업 육성 정책방향 검토	2018년 사업성과 및 개선방향 검토	2019년 사업목표 검토 및 지역 현안 분석	2019년 사업 및 성과관리 기본방향 도출
▪2019년 대구시 시정방향 ▪2019~2021년 대구지역 산업육성계획	▪2018년 사업성과 및 시사점 분석 ▪2019년 개선방향 도출	▪2019년 전략목표 검토 ▪산업별 육성전략 및 성과 목표 검토 ▪지역현안 및 문제점 분석	▪2019년 중점 관리방향 도출 ▪지역현안 대응방향 도출

1) 대구시 사업 및 성과관리 기본방향

○ 2018년 성과분석 결과 및 2019년 현안분석을 통한 2019년 핵심 성과관리 방향 도출

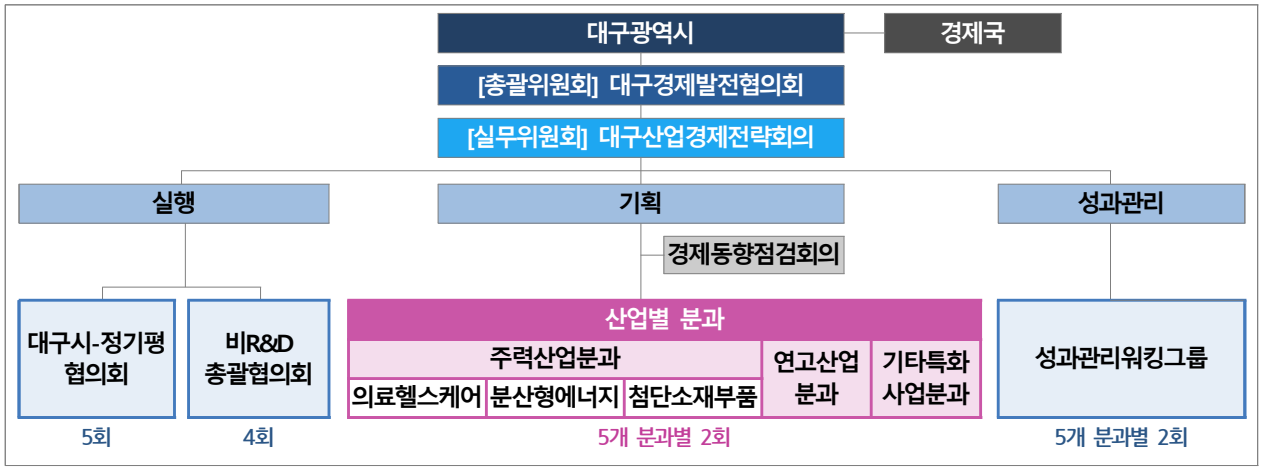
구분	주요 이슈	대응방향	2019년 성과관리 방향
산업 정책 측면	• 중국 사드사태 여파 지속에 따른 수출 부진, 한일 무역분쟁에 따른 수출규제 등 대외 환경변화 대두 • 제조업체 체감경기 악화	• 산업구조혁신을 통한 혁신 선도 신산업 육성 • 주력산업 재도약을 통한 혁신 성장	• 4차 산업혁명에 따른 기술·시장 전환기 대응 기술·시장경쟁력 강화 및 혁신역량 확충 • 수출안정성 확보를 위한 사업화 지원 강화
기업 육성 측면	• 주52시간제 확대 및 최저임금제 등 노동현안 대두 • 노동시장 핵심층 지속 감소 및 청년층 유출 비중 확대	• 유망 강소기업 발굴을 통한 중소·중견기업 육성 • R&D 투자확대 및 기업 R&D 혁신역량 강화 • 양질의 일자리 창출 중심 지원	• 특화산업별·성장단계별 기업특성에 부합하는 맞춤형 지원 • 지역우수기업 육성을 통한 동반 성장형 일자리 창출 지원 • 수출경쟁력 제고를 통한 수출형 기업으로 전환 지원 강화
사업 및 성과 관리 측면	• 공급자 중심 기업지원 • 칸막이식 기업지원 • 분절적 사업관리 • R&D 신규고용 성과 저조 • 비R&D 신규고용, 사업화매출액 성과 전국대비 저조	• 수요자 중심 기업지원 • 맞춤형 지원수단 강화 및 원스톱 지원 창구 활성화 • 기업지원기관 간, 지역사업간 연계·협력 강화 및 공동 사업관리	• 기업지원 연계를 통한 성과 제고 및 R&D-비R&D 연계지원을 통한 사업화 촉진 • 수요자 중심의 통합 기업지원 강화 • 지역사업 투자효율성 제고 및 통합적 성과관리·확산

2) 2019년 핵심 관리활동

2017년	2018년	2019년
• 신산업 연계 기술개발 및 제품 사업화 촉진을 통한 중소기업 성장촉진 및 일자리 창출 • 기업성장단계별 맞춤형 지원체계 구축 • 미래산업육성 추진과제 발굴 및 산업융합 네트워킹 강화 • 기업지원사업 통합관리시스템 강화 • 대구시 통합 우수사례 발굴 및 성과 확산/홍보 추진	• 미래산업육성 산업융합 플랫폼 구축 및 4차 산업 혁명 대응 체질개선 • 기업성장단계별 기업지원체계 효율적 운영 • 기업지원기관 간-사업 간 연계 지원 강화 • 대구형 데이터 통합관리 플랫폼 구축을 통한 기업성장 분석 체계 기반 마련 • 기업성장 우수사례 발굴 시스템 구축·모델화 기반 마련	**• 산업구조 혁신을 통한 미래 신산업 육성 및 지역 혁신성장 기반 강화** **• 기업단계별 성장지원 사다리 강화** **• 대구형 데이터 통합관리 플랫폼 활용을 통한 기업성장 분석 체계 확립 및 혁신기반 실효성 제고** **• 질적 우수사례 도출을 통한 우수사례 대표성 강화**

나. 대구지역산업육성 관리체계

□ 총괄 관리체계



(2) 관리체계의 활동

구분	관리활동	2019년 활동내용	2020년 개선방안
산업정책 측면	규제자유특구 계획 수립 및 규제자유특구 실무지원단 운영	• 규제자유특구 계획수립 및 세부기획을 통한 스마트웰니스 규제 자유특구 지정('19.07.23), 스마트웰니스 규제 자유특구 계획 수립 및 산업별 민·관 합동 기획위 구성·운영 - 특구사업 발굴 30건, 혁신사업 운영 38건, 특구 성과관리 5건 - 실증제품 상용화 지원(시험평가, 성능시험 등) 43건, 실증판로개척 지원(사업화전략 수립, 마케팅 지원 등) 13건	• 정책방향에 부합하는 혁신사업, 타겟팅, 관련 기업(기술)수요 분석을 통한 규제수요 발굴 • 발굴 특례에 대한 규제확인 및 법률자문을 통해 특구 신청의 적정성 및 타당성 확보 • 특구운영총괄(플랫폼)-사업화지원총괄(사후관리) 역할분담을 통한 책임성 및 전문성 강화 - 현장점검, 안전점검위원회 등은 특구 운영총괄 차원에서 특구지원단에서 수행하며, 실무위원회 등 상시소통을 통해 특구운영의 내실화 제고
	대구경북 혁신인재양성 (HuStar) 프로젝트	• 산·학·연·관이 공동협력하여 청년들이 원하는 양질의 일자리 창출로 지역 신산업 분야 기업의 혁신을 주도해 나가는 선순환구조 마련 - 프로젝트 운영사업단 선정 및 혁신아카데미 개강, 혁신대학 5대 분야 6개 사업단 선정, 혁신아카데미 3대 분야 65명 최종 선발	• 혁신인재 및 HuStar 참여기업 인센티브 지원 필요 - (혁신인재) 참여기업·수행기관 정규직 취업 연계, 대구시 청년일자리정책 등 연계 지원 - (참여기업) 대구시 기업지원정책 연계지원 및 산업별 혁신아카데미 주관 참여기업 재직자 무료 교육
기업육성 측면	D-Help Desk 운영	• 데이터 기반 행정도약을 위한 데이터 수집, 분석 및 활용 등 데이터 통합 지원창구 운영 - 데이터분석 과제 15건, D-헬프데스크 과제 6건	• D-Help Desk 홍보 강화를 통한 활용성 제고 - 공공데이터, 통계자료 확보방법 안내, 데이터 시각화 및 분석결과 제공, 분석모델 개발 지원, 데이터 분석 교육 지원
	신기술플랫폼 구축·운영	• 기업이 개발한 신기술이, 공개된 경로를 통해 자유롭게 시장에 진입할 수 있도록 전국 최초 도입, 행정안전부 적극행정 우수사례 선정 - 신기술플랫폼 홈페이지 구축 및 신기술플랫폼 운영 규정 제정 - 신기술 도입·활성화를 위한 전문가 그룹 구축 - 신기술 303건(정부인증 신기술 288, 지역 미인증 신기술 15) 등록 - 지역 기술개발 촉진을 위한 테스트베드 지원 시범 운영 4건	• 체계적이고 안정적 운영을 위한 신기술플랫폼 고도화 필요 - 신기술 등록·테스트베드·활용심의 등을 위한 온라인 평가시스템 도입 - 신기술플랫폼 홈페이지와 행정포털시스템의 유기적 연계체계 구축 - 지역 신기술 개발지원 활성화를 위한 업무협약 - 신기술플랫폼에 등록된 신기술의 사업 참여기회 확대
사업 및 성과관리 측면	사업 및 성과관리·분석	• 지역주력 R&D사업 중간점검 시 서면검토를 통해 특이사항이 있는 과제를 대상으로 현장 방문함으로써 기업 피로도 경감 및 행정절차 간소화	• 평가위원회 운영 안내사항을 충분히 숙지하고 피평가자에 대한 공정하고 전문적인 평가가 진행되도록 사전 안내 강화 • 지역사업 관리 범위가 확대됨에 따라 지역사업 평가단이 기획단계에 참여, 모니터링함으로써 기획 실효성 제고

2 개선사항 분석 및 환류활동

(1) 지역사업 개선사항 분석 및 환류활동

가. 개선사항 도출 체계 및 개선성과

기획(PLAN)	실행(DO)	평가(SEE)
대구시-정·기·평 협의회	**비R&D 총괄 협의회**	**성과관리 워킹그룹**
• 대구시 • 정책기획단(주관) • 기업지원단 • 지역사업평가단	• 대구시 • 정책기획단 • 기업지원단(주관) • 지역혁신기관 • 지역사업평가단	• 대구시 • 정책기획단(주관) • 지역혁신기관 • 지역사업평가단
➡ 2019년 운영결과 • 대구시-정·기·평 협의회 5회 • 대구시-정·기·평 단장 협의회 매월 개최 • 대구시-정·기·평 실무자협의회 상시 개최	➡ 2019년 운영결과 • 주력산업 총괄협의회 4회 • 중기부 주요 지역사업 성과보고회 및 비R&D 총괄협의회 1회	➡ 2019년 운영결과 • 성과관리 워킹그룹 운영 5개 분과(주력/연고/기타)별 각 2회
➡ 활동내용 • 대구지역산업육성사업 성과평가 계획, 대구지역산업진흥계획 수립 논의 및 대응방향 논의 • 대구지역산업육성사업 우수사례 검토 논의	➡ 활동내용 • 지역특화산업육성사업(비R&D) 사업별 추진현황 및 개선방향, 사업추진 애로사항 논의 • 주요 지역사업별 우수사례 공유	➡ 활동내용 • 대구지역산업육성사업 성과분석 결과 공유 및 개선사항, 시사점 분석 • 향후 대구지역산업육성사업 추진 방향 공유
➡ 개선성과 • 상시 추진현황 점검 및 개선사항 분석 등 지역산업육성사업 계획 수립 및 공동 성과 관리·대응, '18년 성과평가 A등급 달성	➡ 개선성과 • 비R&D사업 총괄협의회 운영을 통해 사업 추진현황 모니터링 및 비R&D과제 개선방안 도출	➡ 개선성과 • 성과관리워킹그룹 반기별 운영, 대구지역산업육성사업 추진 현황, 성과창출 현황, 애로사항 점검을 통해 성과목표 달성

(2) 전년도 개선사항 분석 및 환류활동

구분	성과평가 결과 종합의견	개선성과 및 파급효과
2018년 성과평가 개선사항	• 대구 주력산업 업종별 및 기업별 핵심기술, 첨단기술 및 기술 연계 인력확보를 위한 데이터 구축 미흡 • 미래첨단기술 수요, 첨단기술인력 및 시장정보 등에 대한 DB 부재	• 2019년 기업특성 및 모니터링기업군 조사를 통해 특화산업 산업별·기업별 핵심기술 및 인력, 미래첨단 기술 수요 등에 대한 데이터 구축(649개 기업)
	• 비수혜기업을 포괄하는 DB화 추진 필요	• 대구지역 전체 기업DB를 한국기업데이터(CRETOP)를 통해 확보하고, 주력 100대기업, 300대 핵심기업, 수출 100대 기업의 KSIC 해당업종 기업 중 지역사업 참여 기업을 제외한 비수혜기업 DB 1,282개 구축
	• 대구과학기술정보서비스(DTIS)는 지원이력 및 사업 추진실적 위주의 DB로 미래지향 노력 필요, 주력 산업별 기업에 대해 미래첨단기술수요와 첨단기술인력을 연계 관리하여 지역산업·기업 육성에 활용 필요	• 미래유망신기술별(6T) 연구자 정보 DB 구축 및 추가 정보 입력기능 개선을 통한 기업 및 기업지원기관 활용을 위한 조회서비스 제공 준비
2019년 진흥계획 개선사항	• 연구개발 기능 강화문제 제기(기업체 주도와 지자체 주도 방안 고려)가 필요	• 기업 및 지자체 주도의 연구개발기능 강화를 위해 2019년 우수특허 비중, 연구인력 확보 등을 성과지표에 반영하고 지속적으로 관리하고자 함
	• 95%이상의 목표수준인 산업기술인력 비중 지표재검토 필요 • 기술개발, 비즈니스로드맵과 연계하여 성과지표를 발굴하는 것을 권고함	• 산업기술인력비중 지표를 삭제하고, 기업 기술개발기능 강화를 위해 연구직 비중을 신규 추가 • 또한 비즈니스로드맵과 연계하여 기술개발의 사업화 촉진을 위해 사업화성공률 지표 추가 설정

Ⅰ-2 성과제고 및 확산을 위한 노력

1 환경변화 대응노력

환경변화 대응노력		성과제고 노력	성과확산 노력
대구지역 경제 및 산업 환경변화 대응노력	지역산업육성사업 환경변화 대응노력	• 2019년 개선사항 실행노력 및 성과 • 사업성과 제고노력	• 정보확산 • 성과공유 • 홍보
• 경제 환경변화 대응노력 • 산업 환경변화 대응노력 • 기업 환경변화 대응노력	• 중앙 지역산업육성사업 환경변화 대응노력 • 대구 지역산업육성사업 환경변화 대응노력		

(1) 환경변화 대응 노력 (대표사례)

구분			문제점 및 개선방안	개선성과 및 파급효과
대내외 환경변화 대응노력	경제		• 일본 수출규제로 인한 일본산 부품 수급 차질 발생	• 대구시 주도로 일본 수출규제 대응 자동차기업 간담회 개최를 통한 대책 마련
	산업	의료헬스케어	• 지속적인 규제 강화에 따른 인허가 절차의 복잡성 증가	• 제조허가, 시험검사, 품목허가 분야에 대한 전문기관 컨설팅 연계 등을 통한 인증평가 지원 및 공백분야 중점지원으로 체계적 기업 육성 기반 마련
		분산형에너지	• 분산전원 및 에너지신산업 분야의 정부 육성정책 강화	• 국가 에너지정책을 반영하여 분산전원, 에너지 신산업 분야 반영 및 시제품 단기 상용화 지원
		첨단소재부품	• 국내 자동차업계 악재로 인한 지역 내 자동차부품기업 수주 감소	• 첨단소재부품산업 거래선 다변화를 통한 글로벌 수요처 발굴 및 R&D 역량강화
	기업	2019년 대구기업패널조사	• 기업 중심으로 지역산업경제의 진단을 위한 패널 정기조사 및 기업패널 역량분석 실시	• 기업일반 현황·역량 등 경영전반에 대한 12개 부문 정기조사·분석을 통해 지역기업 진단을 위한 시사점 도출
		2019 대구산업 통계브리프	• 10대 산업별 기초통계 및 주요 기업현황, 지역경제 현황 분석	• 기구축된 지역산업 통계 DB 검토 및 조정을 통해 10대 산업 업종 선정 및 통계 마련, 지역 10대 산업 중심의 통계관리 체계 확산
		대구 10대산업 수출입 동향 및 시사점	• 2019년 국내 수출입 이슈, 지역 및 10대 산업 수출입 동향 검토	• 지역산업 중심의 수출품목 통계에 반영, 실질적 지역 수출동향 파악 및 정책 마련을 위한 시사점 제공
지역사업 환경변화 대응노력	중앙 지역사업		• 지역산업육성사업 환경변화에 대응하여 차기 지역사업 기획 및 예비타당성 조사 대응을 통한 지역사업 추진 기반 확보 필요	• 규제자유특구 계획 수립 및 스마트웰니스 규제자유특구 지정(504억원) • 국가혁신클러스터 신규 R&D 프로젝트 기획 지원(36억원)
	대구 지역 사업	의료헬스케어	• 중국 샤드샤테 여파 및 미중 무역갈등 장기화로 글로벌 진출 확대 차질	• 내수기업의 수출기업 전환 노력으로 수출기반 조성 –타겟 지역 진출을 위한 1:1 컨설팅 지원
		분산형에너지	• ESS 화재 발생빈도 급증으로 이차전지 안전성 문제 대두	• ESS 안전성 및 인증 지원시스템 강화를 위한 기술 육성을 통해 에너지기업 매출 증대 및 신시장 대응력 강화
		첨단소재부품	• 대일 무역 분쟁 및 일본 화이트리스트 제외 대응 필요	• 소재부품 연관기업 대상 신규 판로 개척 및 해외규격 인증 지원으로 새로운 수요처 발굴

(2) 성과제고 노력

가. 2019년 개선사항 실행노력 및 성과

구분	2019년 개선방안		2019년 실행노력 및 성과
산업정책 측면	• 미래전략산업 분야로 타겟팅하기 위해 5+1 육성 분야로 선택과 집중 • 역외기업 및 중견–중소 협업 우수사례 창출을 위한 네트워킹대상기업군 확대 필요 • 대규모 네트워킹데이 외 소규모 네트워킹을 통해 상시 매칭지원 활성화 및 네트워크 기업군 관리	▶	• 미래전략산업 분야를 5+1 육성분야로 타겟팅하여 미래산업 육성 신규프로젝트 기획 지원(10건) • 지역내·외 중견기업의 참여 확대, 역외 참여기업 '18년 12개사, '19년 29개사로 증가 • 소규모 네트워킹인 미니(상시) 네트워킹데이(3회) 개최를 통해 상시 매칭지원 활성화
기업육성 측면	• 대구 성장사다리 체계에서 미래성장기반을 강화할 수 있도록 중기업 후보군 집중 발굴 및 4차 산업	▶	• 기업 성장사다리 강화를 위한 육성전략 수립·지원 – 지역스타기업→글로벌강소기업(2개사), Post-BI→

구분	2019년 개선방안		2019년 실행노력 및 성과
	혁명을 선도할 미래산업 분야 육성 강화 필요 • 글로벌 리딩기업 저변 확대를 위해 주력 100대 기업, 수출 100대기업 중심으로 후보군 발굴·육성		지역스타기업(2개사) • 대구지역 소재부품장비 분야 기업 중 총 21개사 발굴, 전국 55개사 중 대구기업 3개사 선정
사업 및 성과관리 측면	• 비R&D사업 추진 시 R&D과제 발굴·연구기획 지원 • 동일산업 내 주관기관들이 사업 신청기업을 함께 검토함으로써 유망 아이템의 연계지원 지속 추진 • R&D사업 추진의 필요성 및 지역 차원의 효과성 검토, 기존사업과의 중복성 및 지역 전략산업과의 연계성 검토를 통해 투자효율성 제고	▶	• 지역스타기업 육성사업을 통해 상용화 R&D 과제 발굴을 위한 기술동향 분석 및 기술상용화 전략 수립 • 동일산업 지원기관 간 실무자회의를 통해 사업추진 현황점검 및 개선방향 도출, 사업간 연계지원 강화 • 평가단이 기획단계에 참여, 기획과제를 모니터링하여 기존사업과의 중복성을 검토, 과제기획 실효성 제고

나. 사업 성과제고 노력 및 성과

구분	2019년 개선방안		2019년 실행노력 및 성과
의료헬스케어	• 수출 외부환경 악화로 해외 판로개척을 위한 정보 제공 및 수출경쟁력에 대한 이해도 제고 필요		• 현지 전문가 1:1 컨설팅 진행 ⇒ 신규 진출국에 대한 현지 정보 제공으로 수출기반 조성
분산형 에너지	• 인증제도 소개 및 인증기관 정보 체계화를 통한 중소기업 인증획득 지원 필요	▶	• 인증기관 간 협업을 통해 인증 원스톱 지원으로 최단시간 상품화 지원 및 상용화 촉진
첨단소재 부품	• 자동차산업 침체로 1,2차 벤더의 타격으로 내수기업의 수출품목화 전환을 위한 1:1 기술지도 필요		• 1+1 PM 제도 마련⇒ 국내 완성차 판매 부진 타개를 위한 전문가 활용 애로기술 해결프로그램 운영

(3) 성과확산 노력

구분	성과확산 활동	주요실적
정보확산	대구산업경제동향 온라인 시스템 운영	• 10대 산업 분기별 모니터링, 산업별 동향·이슈 공유, 분기별 핵심 지표기업을 소개를 통해 수요자 중심의 실질적 정보제공 960건
	대구하나로지원센터 운영	• 지역 내 산재한 기업지원 정보 등을 연계·통합하는 온라인 종합 지원 창구 운영 - 정보제공 발송용 DB 5,705개 구축, 기업지원 정보 게시 502건 - 기업지원 정보 대량 메일링 서비스 약 59만건 발송
	대구스타기업 플랫폼 시스템 운영	• 공동육성 타겟기업군의 체계적 육성·관리 및 참여· 협력기관 간 유기적 연계 ·협력 체계 확립을 위한 다자간 연계·협력 개방형 플랫폼 구축·운영
	스타기업 소식지 (별별이야기) 제작·배포	• 스타기업 및 스타기업 육성사업 소개, 주요성과, 스타기업 뉴스, 스타기업 관련 상세정보를 제공할 수 있는 소식지 제작·배포 1,000부
	대구과학기술정보서비스 운영	• 대구시 연구개발사업의 투자, 성과, 지원기업 정보 및 통계 종합 제공 - DB 현황 총 48,077건
성과공유	성과공유회 및 네트워킹	• 지역산업육성사업 산업별·사업별 성과확산 및 공유활동, 지역사업지원사업 추진 효율성 증대를 위한 기업지원기관의 다양한 네트워킹 활동 총30회
	우수사례집 발간	• 지역 내 R&D 및 비R&D 지원사업을 통해 성장한 지역 대표 우수사례 선정·홍보 - 2019 대구지역산업육성사업 우수사례집, 2019 지역특화산업육성사업 우수 사례집
홍보실적	사업추진 성과 홍보	• 지역산업육성사업 산업별·사업별 방송, 라디오, 신문 등을 통한 성과홍보(68건) - 신성장산업 창출 및 육성을 위한 홍보, 강소·중견기업 육성 및 기업경쟁력 강화를 통한 성과확산 홍보, 지역기업 기술경쟁력 강화 지원 홍보 등
수상	지역사업 관련 수상실적	• 지역산업육성사업 관련 수상 총10건(중소벤처기업부 2건, 산업통상자원부 4건 등)

2 사업경쟁률 및 참여도 제고 노력

(단위 : 건, %)

구분		2018			2019		
바우처 사업		접수	선정	경쟁률	접수	선정	경쟁률
R&D	전문기업주도형	-	-	-	2	2	1.00:1
	문제해결형	-	-	-	1	1	1.00:1
	공동협력형	-	-	-	13	4	3.25:1
	소계	-	-	-	16	7	2.29:1
비R&D		100	31	3.23:1	100	39	2.56:1
합계		100	31	3.23:1	116	46	2.52:1

* 자료 : KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 바우처 사업 경쟁률

Ⅰ-3 지자체 기타 노력

1 사업간·주체간 연계노력

(1) 사업 간 연계노력

가. 연계협력대상사업 지원현황

연계목표	지역 혁신자원간 효율적 연계·협력을 통한 지역사업 효율성·성과 제고

연계사업 범위		
	지역산업거점기관지원사업	대구 튜닝전문 지원센터 설립 등 11건
	지역특성화사업	우수기업성장동력화사업 등 17건
	기타 지자체사업	미래산업육성추진단 운영사업 등 6건
	국가혁신융복합단지육성사업	국가혁신클러스터 R&D사업 등 3건
	경제협력권사업	기능성하이테크섬유(주관) R&D사업 등 5건

나. 사업 간 연계노력 및 성과

구분	연계유형	연계노력	성과
지역 중소기업 기술혁신	산업기술단지 거점기능지원 사업-기타지자체 사업 간 연계	• 기술닥터제와 Pre-스타 기업육성 사업 연계, 기업 애로기술에 대한 지역대학 및 지원기관의 혁신 자원 연계 원스톱 기술지원	• 애로기술 해결을 위한 기술닥터의 기업방문 등으로 애로기술 심층분석 및 자문(애로기술 자문 25개사 30건) • 시제품 제작, 설계·시뮬레이션, 디자인 및 시험·분석 등 기술닥터 직접 지원(프로젝트 지원 8개사 8건)
사업간 융복합 및 연계활성화	지역특화사업-지자체사업 간 연계	• 지자체사업(중소기업 부품· 소재 품질향상지원 사업) 연계를 통한 기계·부품 분야 기업 대상 공인 인증, 시험분석, 신뢰성 평가 지원	• 국내인증 획득으로 조기 시장진입 촉진 및 해외 인증 획득을 통한 수출 기업 육성 - 외부 인프라 연계 시험분석 및 신뢰성 평가 지원, 대구TP 나노센터 장비 활용 시험분석 및 신뢰성 평가 지원
기구축 인프라연계 사업화지원	지역특화사업-국가혁신클러스터사업 간 연계	• 국가혁신클러스터사업 (비R&D)간 연계 온라인 홍보플랫폼 최적화 및 미디어 홍보 지원	• 지역 의료기기 기업 총24개사 온·오프라인 홍보 영상 제작 • SNS 활용 바이어 타겟팅 홍보 684만건, 총 참여량 3만건, 기업 홈페이지 유입 3만건

(2) 주체 간 연계노력

가. 지역혁신주체 간 연계 기본방향

대구지역사업 기획·실행·성과관리 공동 플랫폼

대구시-정책기획단-기업지원단-평가단 협업체계

▲

기획 플랫폼	실행 플랫폼	성과관리 플랫폼
대구지역산업진흥계획 수립 및 대구지역산업육성사업 기획	대구지역산업육성사업 추진 모니터링 지역혁신거점기능	대구지역산업육성사업 성과평가 대응 및 성과관리·분석, 우수사례 발굴
지역산업진흥계획 수립 및 지역사업 과제기획 공동 대응	**지역혁신거점기능 강화**	**공동 성과관리 및 성과 확산**
• 대구시-정기평 협의회를 플랫폼으로 대구지역산업진흥계획 수립 • 지역산업육성사업 수요조사 추진 및 지역산업육성사업 과제기획 • 공동 지역산업·기업 현황 조사·분석	• 대구지역산업육성사업 R&D 및 비R&D 추진현황 점검 • 3단별 구축된 데이터를 공유함으로써 지역산업·경제, 기업, 사업 및 성과, 혁신자원 데이터 활용 및 확산	• 대구지역산업육성사업 성과조사 및 성과분석, 성과평가 공동 대응 • 모니터링기업군 조사·분석 공동 추진 • 3단간 협업을 통한 우수사례 발굴 및 우수사례집 발간

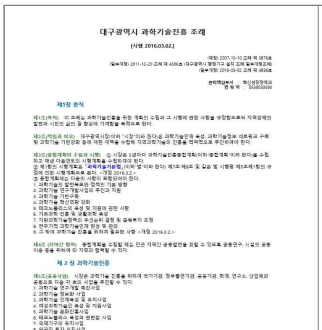
나. 지역혁신주체 간 연계노력 및 성과

구분	추진성과
대구시 정기평 협의회(5회)	• 2018년 지역산업육성사업 성과평가 및 2019년 대구지역산업진흥계획 수립 공동 대응 • 2018년 지역산업육성사업 우수사례 발굴(10건)
지역산업육성사업 과제기획	• 대구지역특화산업육성사업 기업수요조사 공동 추진 및 수요조사 기반 지역사업 과제기획 • 2019년 대구지역산업육성사업 비R&D사업 과제 기획 및 RFP 도출(11건)

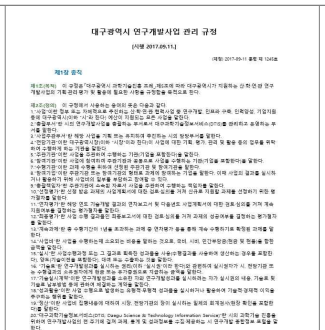
2 제도·기반 정비 노력

구분	데이터		연구장비	
ISP 전략수립	2016년 수립		2019년 수립	
데이터 구축	대구시 연구개발사업 과제, 성과, 기업, 연구자 DB		대구지역 연구/실험장비 구축 및 활용 DB	
시스템 구축·운영	대구과학기술정보서비스 (www.dtis.re.kr)	√ 완료	대구연구장비정보시스템 (2020년 1월 1차 구축 완료) (www.dris.or.kr)	√ 완료
조례 제정	대구광역시 과학기술 진흥조례 (대구광역시 연구개발사업 관리규정) 2017년 10월 제정	√ 완료	대구광역시 연구개발장비 공동활용 조례 2020년 5월 제정	√ 완료
전담부서	혁신성장국 혁신성장정책과 (일자리투자국 창업진흥과)		일자리투자국 창업진흥과	
전담 관리기관	대구테크노파크 과학기술진흥센터		대구테크노파크 나노융합실용화센터	
관련 사업	대구시 연구개발사업 통합관리사업		연구장비 허브기관 구축·운영사업	

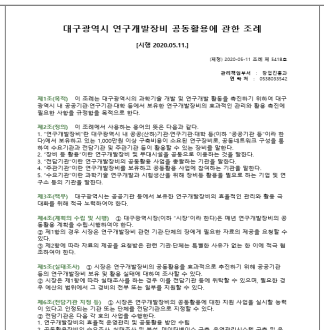
조례명	지자체 담당부서	주요내용
대구광역시 연구개발장비 공동활용 조례	대구광역시 일자리투자국 창업진흥과	• 제정일 : 2020. 5. 11(조례 제5418호) • 조례내용 : 목적, 정의, 책무, 계획의 수립 및 시행, 실태조사, 전담기관 지정 및 사업비 지원, 성과평가, 연구개발장비운영협의회 설치, 구성 및 협의, 장비활용 사용료 • 주요성과 : <u>대구시의회 황순자 의원 대표 발의를 통해 조례 의안 상정</u>, 칸막이식으로 운영되던 연구장비를 공동 활용할 수 있는 연구장비통합관리시스템 구축 및 네트워킹 운영에 대한 제도적 기반을 마련함

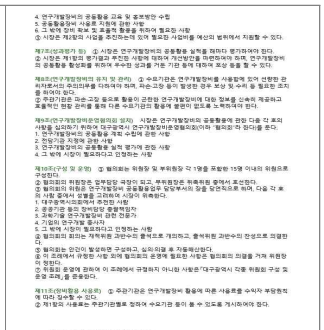


<대구광역시 과학기술 진흥조례(2007.10.10.)>



<대구광역시 연구개발사업 관리규정(2017.9.11.)>





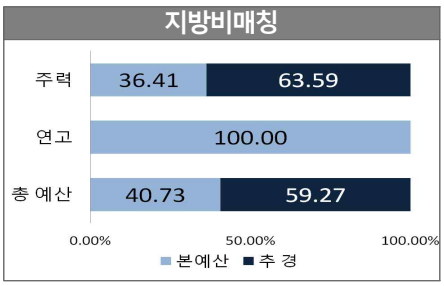
<대구광역시 연구개발장비 공동활용 조례(2020.5.11.)>

3 지방비 매칭실적

□ 2019년 지방비 매칭현황

○ 지방비 매칭 계획 대비 108.27% 매칭(총 예산 대비 본예산으로 40.73%, 추경 예산으로 59.27% 확보완료)

(단위 : 억원, %)



구분		가내시 예산	본예산(A)		추경예산(B)		총 예산
			본예산 금액	비중	추경금액	비중	
특화	주력	50.43	20.00	36.41	34.93	63.59	54.93
	연고	4.00	4.00	100.00	0.00	0.00	4.00
	소계	54.43	24.00	40.73	34.93	59.27	58.93

* 자료 : 대구광역시(2019), 세출예산사업명세서

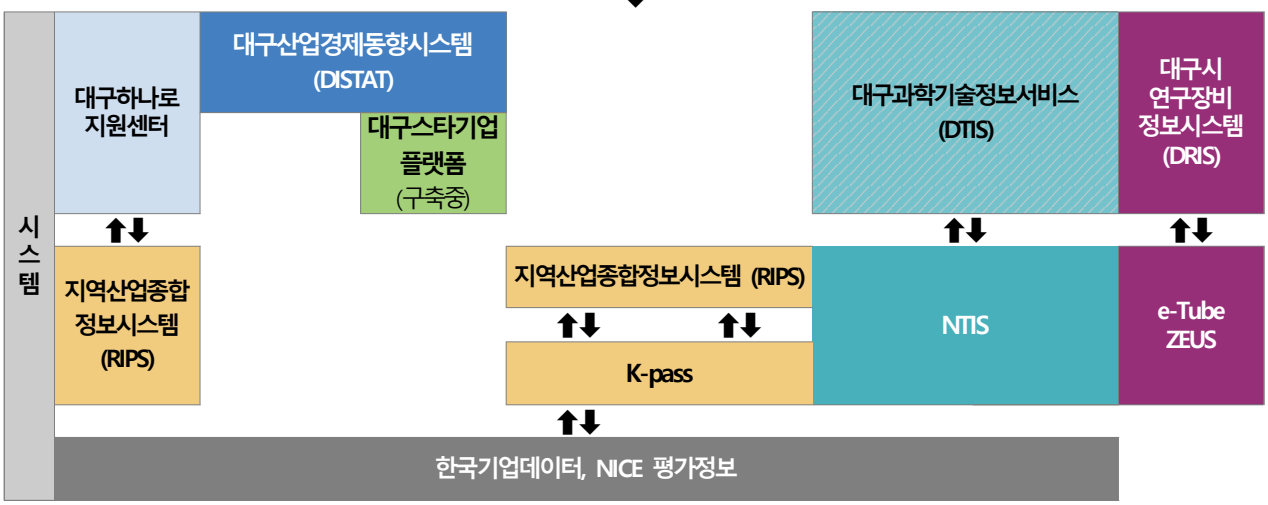
Ⅰ-4 데이터 기반 관리노력

1 데이터 기반구축 노력

(1) 데이터 구축 개요

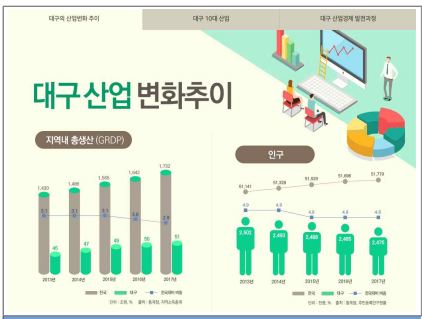
가. 데이터 구축 체계 및 절차

구분	산업경제		지역기업		사업 및 성과		혁신자원	
	정책정보	산업경제 동향	지역 주요기업	지역사업 참여기업	지역사업	대구시 전체사업	지역혁신기반	연구장비
데이터	•지원사업 •유망기술 •채용정보 •지원기관 •장비정보 •박람회 정보 •지역경제산업 동향	•경제동향 •산업동향 •기업동향 •경제통계 •산업통계 •대구기업패널 DB	•주력 100대기업 •300대 핵심기업 •수출 100대기업	•모니터링 기업군 DB (수혜기업/ 비수혜기업)	•지역사업 과제 및 지원이력 •지역사업 투자현황 •지역사업 성과	•과제 및 지원이력 •대구시 및 국가 R&D 사업 투자현황 •대구시 및 국가 R&D 사업 성과	•연구자 인력 DB •연구개발지원 기관 DB •지역혁신자원 DB	•지역연구개발 장비 DB
			•대구 공동육성 타겟기업군 •대구 고성장 중소기업 100	•수혜기업 경영성과				
조사분석		•대구지역산업 종합 통계 조사·분석 •대구패널기업 조사·분석	•대구 고성장 중소기업 100 조사·분석	•모니터링 기업군 조사·분석 •기업특성 및 산업생태계 조사·분석	•지역산업육성 사업 성과 조사·분석 •수혜기업 성과분석 •특허성과 조사·분석	•대구시 연구 개발사업 조사 ·성과분석	•지역혁신기관 활동조사 •지역혁신자원 조사·분석	•지역 연구개발장비 실태조사
활용확산		•대구경제동향 •대구산업동향 •대구통계 브리프 •대구산업경제 이슈리포트 •대구패널기업 조사·분석 보고서	•대구 고성장 중소기업 100 조사·분석 보고서	•모니터링 기업군 조사·분석 보고서 •기업특성 및 산업생태계 분석 보고서	•지역산업육성 사업 성과분석 보고서 •특허 기반 기술경쟁력 분석 보고서	•블렌딩 R&D •중앙 및 대구시 연구개발사업 캘린더	•대구시 R&D 지원기관 안내도 •지역 혁신기관 가이드북	•지역 연구개발장비 실태조사·분석 보고서

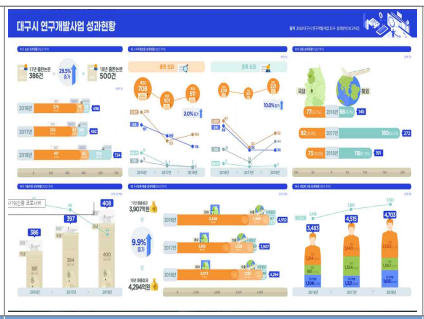


(2) 데이터 구축 현황

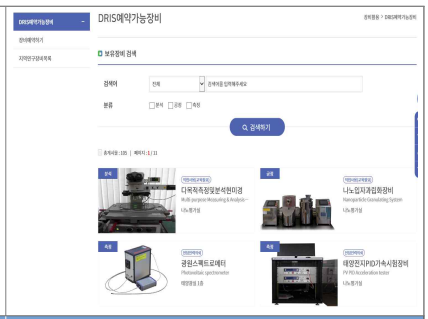
구분		조사명	관리주체	구축기준	구축기간	구축형태	DB수	구현형태
지역 산업경제 현황	산업통계	대구지역 종합 통계 조사	대구TP 정책기획단	대구지역 전체 산업통계 (대구 10대산업, 대표산업)	1999~2019	엑셀 시스템	전체	대시보드 인포그래픽 (그래프)
	경제통계	대구지역 종합 통계 조사	대구경북 연구원	대구지역 전체 경제/소득 통계	1999~2019	엑셀 시스템	전체	대시보드 인포그래픽 (그래프)
지역기업 및 지역사업 참여기업 현황	주력 100대 기업	모니터링 기업군 조사	대구TP 정책기획단	대구지역 주력산업별 2018년 매출 상위 100대 기업	2014~2019	엑셀	300개	대시보드
	300대 핵심기업	모니터링 기업군 조사	대구TP 정책기획단	대구지역 성장단계별 핵심기업군	2014~2019	엑셀	300개	대시보드
	수출 100대 기업	모니터링 기업군 조사	대구TP 정책기획단	대구지역 2019년 수출 상위 100대 기업	2014~2019	엑셀	100개	대시보드
	지역사업 참여기업	모니터링 기업군 조사	대구TP 정책기획단	2015~2019년 대구지역산업육성사업 수혜기업 및 비수혜기업	2015~2019	엑셀	480개	-
	비교기업군	모니터링 기업군 조사	대구TP 정책기획단	대구지역 기업데이터 (CRETOP)에서 주력 100대기업, 300대 핵심기업, 수출 100대 기업 해당업종 기업 중 지역사업 참여기업을 제외한 기업	2014~2019	엑셀	1,389개	대시보드
사업 및 성과	지역산업 육성사업 성과	지역산업육성 사업 성과 조사	대구지역사 업평가단	대구지역특화산업육성사업	2014~2019	엑셀 시스템	전체	-
지역 혁신기반 현황	지역산업/ 기술별 전문가	대구시 연구개발사업 조사	대구TP 과기센터	시비 투입 연구개발사업 과제별 참여연구원	2016~2018	엑셀 시스템	5,047개	인포그래픽 (지도)
	지역연구 개발장비	지역연구개발 장비 실태조사	대구TP 나노센터	대구지역 내 기업지원기관 21개	2019	엑셀 시스템	1,095개	기관별/ 활용용도별 데이터
	지역혁신 기관	지역혁신자원 조사	대구TP 정책기획단	대구지역 국가, 지자체 혁신기관	2019	엑셀 시스템	49개	인포그래픽 (지도)



대구산업경제온라인시스템



대구과학기술정보서비스



대구연구장비정보시스템

2019년 대구지역 기업 데이터 구축 개요

구분	2018년			2019년			변동사유				
	수혜기업	비수혜 기업	합계	수혜기업	비수혜 기업	합계	순위 상승	순위 하락	휴·폐업	기타	합계
주력 100대기업	88	212	300	109	191	300	70	142	6	2	220
300대 핵심기업	122	178	300	235	65	300	123	114	2	1	240
수출 100대기업	26	74	100	44	56	100	-	72	2	3	77
합계	**236**	**464**	**700**	**388**	**312**	**700**	**193**	**328**	**10**	**6**	**537**

2 데이터 관리 및 활용 노력

(1) 데이터 관리 및 활용 체계

가. 추진체계

나. 조직 및 인력운영

○ 대구TP 내 데이터 관리·활용 추진주체 간 유기적 협력체계 구축, 대구과학기술진흥센터를 테크노파크 본부동(동대구)으로 이동(2019. 1월)하고 정책기획단 및 과학기술진흥센터 연구원 간 겸직발령을 통해 실무연구진의 역할 공유 및 연계협력 활성화

(2) 데이터 관리 노력

□ 관리시스템 개요

구분	산업경제	지역기업 (구축 중)	사업·성과	연구장비
ISP 전략	2016년 수립	2019년 수립	2016년 수립	2019년 수립
데이터 구축	대구 10대 산업 동향 대구경제동향, 기업패널DB	대구스타기업 기초현황, 지원이력 및 성과 등 DB	대구시 연구개발사업 과제, 성과, 기업, 연구자 DB	대구지역 연구/실험장비 구축 및 활용 DB
시스템 운영	대구산업경제동향 온라인시스템 (distat.daegu.go.kr)	대구스타기업 플랫폼 (star.daegu.kr)	대구과학기술정보서비스 (www.dtis.re.kr)	대구연구장비정보시스템 (2020년 1월 1차 구축 완료)
전담 부서	경제국 경제정책관	경제국 경제정책관	일자리투자국 창업진흥과	일자리투자국 창업진흥과
시스템				

□ 관리시스템 개선노력

구분	2019년 이슈 및 문제점	2020년 개선사항
대구과학기술 정보서비스	• 과제-성과-기업-연구자 DB를 활용한 지역산업·경제기획, 조사·분석, 성과관리가 가능하도록 DTIS 고도화를 통한 활용성 강화 필요	• 연구자 정보 조회 및 추가정보 입력기능, 성과자료 입력기능 개선, 유사과제 검색기능 개선, 원활한 DB 엑셀 업로드/다운로드를 위한 시스템 안정화 등
대구연구장비 정보시스템	• 시스템구축을 위한 ISP 수립 시급 • 기존 부처 시스템과의 resource 연계 공유 필요 • 연구장비 보유기관의 폭 넓은 참여가 필수	• 수립 ISP 기반의 초기 시스템 고도화 • ZEUS API 공여, 시스템 고도화에 반영 • 협의체 지속운영으로 신규 참여기관 지속 확대

다. 대구시 데이터 관리·정제 노력

구분	데이터 현행화 데이터 확보 및 정기/수시 업데이트	데이터 관리 데이터 분류, 통합, 중복성 검토, 정제	데이터 품질 제고 데이터 오류 및 결손 점검, 결측치 보완, 타 시스템 연계
대구산업 경제동향 온라인 시스템	• (수시) 표별 공표주기에 따라 수시 업데이트 추진(통계청 연동 및 가공 업데이트) - 한국표준산업분류 10차 개정 기준 지역 10대 산업 통계 업데이트 ('19.3~6) 및 통계 지속 관리	• 사용자 요구사항을 반영한 기업 통계 콘텐츠 보완 및 업데이트 - 10대산업 가치사슬별 분류, 가치사슬별 기업DB 업데이트 - 전국/14개 광역지자체 데이터 분류·비교 체계 정비	• 기업패널DB 재무정보 중 오류·결손 데이터에 대해 한국기업데이터 활용 데이터 보완
대구하나로 지원센터 (On-line)	• (수시) 대구지역기업 DB 상시 업데이트 추진 - 대구TP 지원사업 신청기업의 대표자 및 담당자 정보를 확인하여 DB 현행화 - 기업 희망 시 추가 등록 및 삭제	• 기업지원기관 공고 확인 및 중복정보 제거 후 홈페이지 게재 - 기업지원기관 지원사업 공고 등을 확인하여 대구하나로지원 센터 홈페이지 게재 및 이메일링 실시	• 장기 미수신 이메일 정리 등 상시 DB 업데이트 • 지역산업종합정보시스템(RIPS) 연계를 통해 중복 정보제거 및 정보제공 효율성 제고

(3) 데이터 활용 노력

가. 기업성장 현황 파악노력

구분	활용 데이터	추진주체	기업성장 현황 파악노력	결과 활용
산업별	**주력 100대 기업 300대 핵심기업 수출 100대 기업**	대구TP 정책기획단	• 산업별 기업현황 분석 - 평균 종사자수, 매출액, 영업이익 현황 - 전년대비 현황, 수혜기업-비수혜 기업 현황 분석 • 산업별 연차별 성장추이 분석	• 산업별 기업성장 특성 및 산업생태계, 정책수요 분석을 통한 차별화된 지원전략 수립
기업 규모별	**모니터링기업군**	대구TP 정책기획단	• 특화산업 기업규모별 수혜기업-비수혜기업 현황 • 과제지원이력, 지원성과 분석 • 기업규모별 특성 및 수혜기업- 비수혜 기업 기업성과 차이 분석	• 기업규모별 기업특성 및 산업생태계, 정책수요 분석을 통한 기업성장을 위한 정책방향 도출
성장 단계별	**성장단계별 핵심 타겟기업군**	대구TP 기업지원단	• 성장단계별 핵심 타겟기업군의 공동 육성을 통한 성장사다리 연계 지원성과 분석, 고용, 매출 등 성과추이 및 성장요인 분석	• 성장단계별 핵심 타겟기업군의 성과 추이 및 성장요인 분석을 통한 지속적인 성장관리

2) 데이터 기반 사업관리 노력

구분		추진주체	주기	데이터 기반 사업관리 노력
산업경제	**대구산업동향**	대구TP 정책기획단	분기별	• 산업별 PM(외부 전문가)를 활용한 분기별 산업동향 점검을 통한 지역 현안 및 문제점 즉시 파악 • 산업경제동향회의를 통해 개선방안 도출 및 적시 대응
	대구경제동향	대구경북 연구원	월별	
지역기업	**모니터링기업군** (주력 100대 기업, 300대 핵심기업, 수출 100대기업, 비교기업군 포함)	대구TP 정책기획단	연도별	• 지역사업 수혜기업 현황, 지원이력, 지원성과 분석을 통한 산업별 특성 및 기업성과 차이분석을 통한 산업별 차별화된 지원전략 수립 • 특화산업 수혜기업/비수혜기업 현황 및 지원성과, 경영성과 차이 분석을 통한 지역사업 지원효과 분석 및 시사점 도출 결과를 차년도 진흥계획 반영
사업 및 성과관리	**대구시 연구개발사업 성과**	대구TP 과기센터	연도별	• 대구시 연구개발사업 성과 조사·분석 결과에 기반한 연구개발사업 성과평가를 통해 사업 간 연계·중복 조정 및 투자효율성 제고
연구장비	**연구개발장비DB**	대구TP 나노센터	연도별/ 수시	• 기관별 분산된 장비 및 장비 보유현황·관리실태에 대한 정기적 점검을 통해 지역연구장비 통합관리 및 공동활용률 제고

Ⅱ. 지역산업육성사업 성과

Ⅱ-1 사업성과

1 목표대비 사업성과

(1) 대구지역산업육성사업 성과분석 체계 및 절차

구분	대구특화산업육성사업 R&D	대구특화산업육성사업 비R&D
투입	**총 예산 189.88억원 (국비 141.55억원, 지방비 48.33억원)**	
	• 총 예산 99.60억원 (국비 86.55억원, 지방비 13.05억원)	• 총 예산 90.28억원 (국비 55.00억원, 지방비 35.28억원)

과정 및 산출	PLAN_기획	DO_실행	SEE_성과관리 및 확산
	지역산업진흥계획 수립 과제 및 사업 기획	통합공고, 협약 및 사업관리 모니터링 및 중간점검	연차평가 및 성과분석 및 우수사례 발굴 및 홍보·확산
	• 경쟁률 : 2.16 • 지원과제수 : 19개	• 경쟁률 : 1.00	• 지원과제수 : 20개

성과

목표 대비 성과 분석

구분	항목	대구특화산업육성사업 R&D	대구특화산업육성사업 비R&D
공통지표	신규고용	총105.87명 사업비 1억당 1.06명	총160.70명 사업비 1억당 1.78명
공통지표	사업화매출액	총358.08억원 사업비 1억당 3.60억원	총250.30억원 사업비 1억당 2.77억원
자율지표	우수특허 비중	40.91%	-
자율지표	연구직 비중	52.61%	33.63%
자율지표	사업화수출액 비중	13.89%	30.72%
자율지표	사업화성공률	77.78%	-
자율지표	정책목표 기여도	5.30%	5.30%

성과 우수성

경제적 측면

구분	2018년		2019년
매출액 성과	268.78억원	<	358.08억원
사업화수출액 비중	17.50%	>	13.89%
사업화성공률	12.00%	<	77.78%

구분	2018년		2019년
매출액 성과	180.15억원	<	250.30억원
사업화수출액 비중	39.50%	>	30.72%

사회적 측면

구분	2018년		2019년
고용 성과	127.14명	>	105.87명
연구직 비중	71.00%	>	52.61%
정책목표 기여도	5.05%	<	5.30%

구분	2018년		2019년
고용 성과	135.89명	<	160.70명
연구직 비중	20.00%	<	33.63%
정책목표 기여도	5.05%	<	5.30%

기술적 측면

구분	2018년		2019년
우수특허비중	66.67%	>	40.91%

기술적 측면: -

파급효과

기업성장 분석

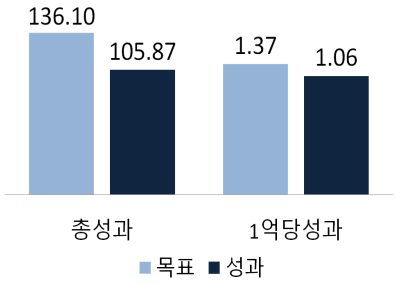
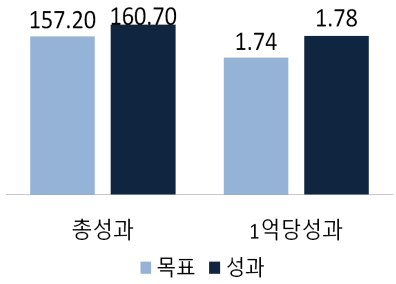
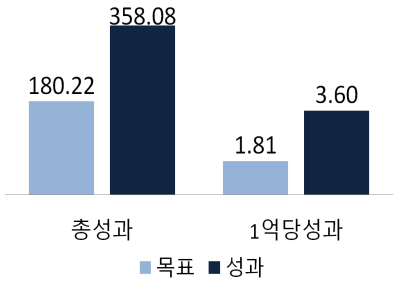
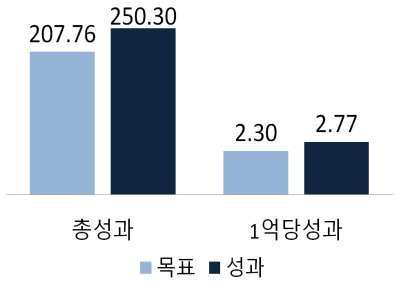
수혜기업 성장추이 분석	수혜기업 경영성과 차이분석	특화산업 성장추이 분석
• 의료헬스케어산업 - 성장성지표(매출액) : 수혜>비수혜 - 수익성지표(영업이익) : 수혜>비수혜	• 의료헬스케어산업(100억원 이상 기업) - 자기자본증가율 : 18년, 19년 수혜>18년, 19년 비수혜	• 1인당 부가가치액 : 의료헬스케어산업>분산형에너지산업>첨단소재부품산업

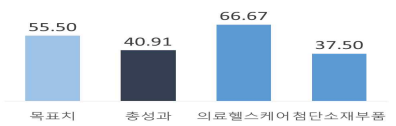
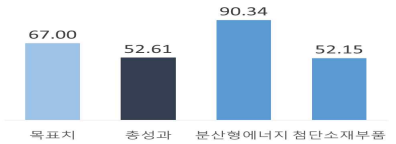
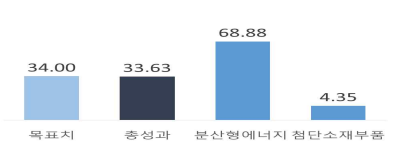
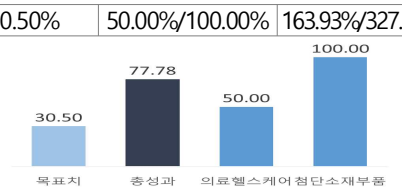
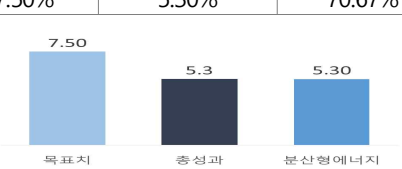
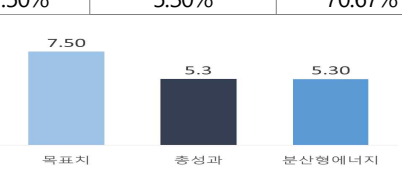
우수성공사례

기업 우수성공사례			과제 우수성공사례	
경영측면	기술측면	글로벌측면	R&D 우수사례	비R&D 우수사례
㈜파****	㈜씨***	㈜마******	• (주력 R&D) 70dB이상의 전자파 차폐를 위한 CF paper 적용 친환경 Al/GC 방열 소재 개발 및 이를 활용한 150℃ 수준의 장기 내열 노화 안정성을 가진 전기 자동차용 protector 개발	• (주력 비R&D) 분산형 에너지산업 에너지부품 고효율화를 위한 성능시험 및 인증지원

(2) 목표 대비 사업성과

2019년 대구지역특화산업육성사업 목표 대비 사업성과 요약

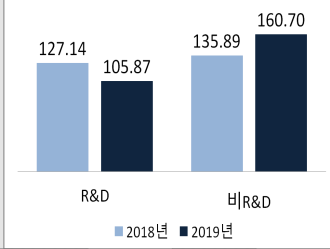
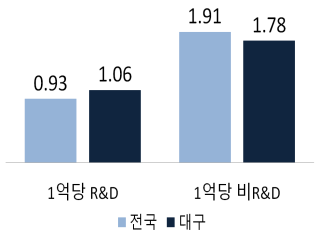
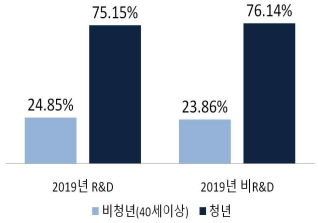
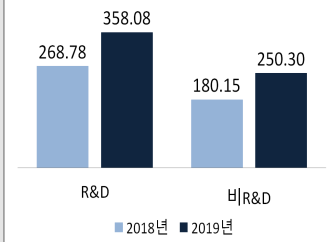
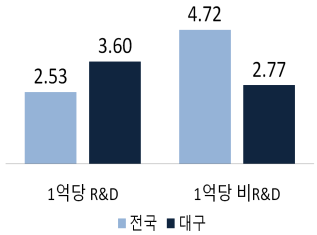
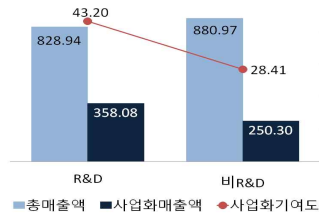
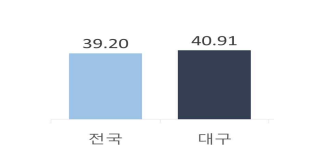
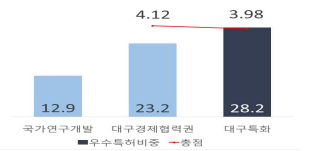
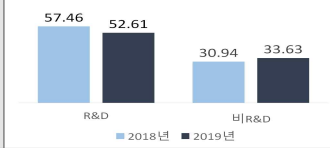
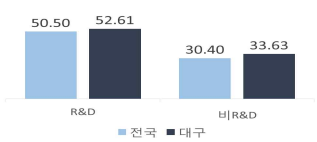
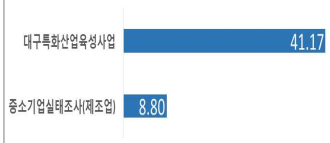
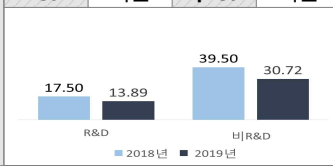
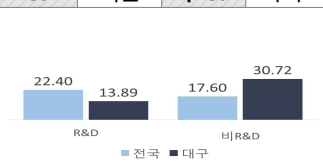
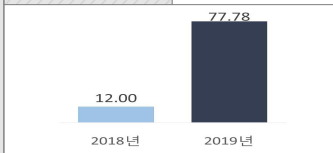
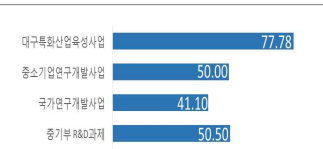
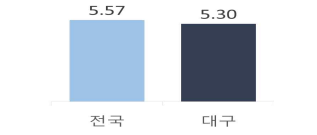
구분			R&D			비R&D		
			성과	1억당 성과	달성도	성과	1억당 성과	달성도
공통지표	신규 고용	목표치	136.10명	1.37명	77.79%	157.20명	1.74명	102.23%
		달성치	**105.87명**	**1.06명**		**160.70명**	**1.78명**	
		사업 성과						
	사업화 매출액	목표치	180.22억원	1.81억원	198.69%	207.76억원	2.30억원	120.48%
		달성치	**358.08억원**	**3.60억원**		**250.30억원**	**2.77억원**	
		사업 성과						

구분			R&D			비R&D		
			목표치	달성치	달성도	목표치	달성치	달성도
자율지표	우수특허 비중	사업 성과	55.50%	66.67%/37.50%	120.13%/67.57%			
								
	연구직 비중	사업 성과	67.00%	90.34%/52.15%	134.84%/77.84%	34.00%	68.88%/4.35%	202.59%/12.79%
								
	사업화 수출액 비중	사업 성과	77.10%	65.02%	84.33%	77.10%	41.98%	54.45%
	사업화 성공률	사업 성과	30.50%	50.00%/100.00%	163.93%/327.87%			
								
	정책목표 기여도	사업 성과	7.50%	5.30%	70.67%	7.50%	5.30%	70.67%
								

2 성과의 우수성

(1) 성과의 우수성

2019년 대구지역특화산업육성사업 성과우수성 요약

구분		전년 대비 우수성	전국 대비 우수성	질적 우수성
공통지표	신규고용(명)	R&D 미흡 / 비R&D 우수	R&D 우수 / 비R&D 미흡	R&D 75.15% / 비R&D 76.14%
				
	사업화매출액(억원)	R&D 우수 / 비R&D 우수	R&D 우수 / 비R&D 미흡	R&D 43.20% / 비R&D 28.41%
				
구분		**전년 대비 우수성**	**전국 대비 우수성**	**타 사업 대비 우수성**
자율지표	우수특허 비중(%)	R&D 미흡	R&D 우수	특화사업>국가연구개발사업
				
	연구직 비중(%)	전년 대비 우수성: R&D 미흡 / 비R&D 우수	전국 대비 우수성: R&D 우수 / 비R&D 우수	타 사업 대비 우수성: 특화사업>중소기업실태조사
				
	사업화수출액 비중(%)	전년 대비 우수성: R&D 미흡 / 비R&D 미흡	전국 대비 우수성: R&D 미흡 / 비R&D 우수	
				
	사업화성공률(%)	전년 대비 우수성: R&D 우수	타 사업 대비 우수성: 특화사업>중소기업연구개발사업	
				
	정책목표 기여도(%)	전년 대비 우수성: R&D, 비R&D 우수	전국 대비 우수성: R&D, 비R&D 미흡	
				

(2) 시사점 및 개선사항

구분	2019년 성과			시사점 및 개선사항
공통 지표	신규 고용	• 대구특화산업육성사업의 R&D 신규고용 총성과는 전년 대비 저조하나 1억당 성과는 증가, 전국 대비 우수 • 대구특화산업육성사업의 비R&D 신규고용 총성과 및 1억당 성과 모두 전년 대비 우수, 전국 대비 총성과는 높으나 1억당 성과가 전국 대비 저조 • 2019년 대구특화산업육성사업 R&D 정규직과 청년채용 증가하여 고용의 질적 수준 제고에 기여	⇨	• 지속적인 경기침체로 인해 영세한 지역기업 특성상 의무고용 외 적극적 신규고용이 저조한 추세가 원인으로 분석 • 대구 비R&D 예산이 타 지역 대비 추가 선정된 사업으로 인해 전국 평균보다 높은데 반해 해당사업의 성과 창출 저조로 1억당 성과 부진 • 성과 누락 및 오입력 방지를 위해 기업 과제수행 설명회를 통한 성과입력 가이드 안내 강화 필요 • 성과관리 워킹그룹을 통해 세부사업별 고용성과 창출 문제점 분석 및 지속적인 모니터링을 통한 질적 우수성 향상 노력 필요
	사업화 매출액	• 대구특화산업육성사업의 R&D 사업화매출액 성과는 전년 및 전국 대비 우수 • 대구특화산업육성사업의 비R&D 사업화매출액 성과는 전년 대비 우수, 전국 대비 총성과 및 1억당 성과는 모두 낮은 수준 • 대구특화산업육성사업 사업화매출액 지원사업 기여도를 살펴보면, R&D는 수출기여도, 비R&D는 내수기여도가 높음. 성장단계별로는 전체 기여도는 잠재기업, 수출 기여도는 예비기업이 높은 수준	⇨	• 대구 비R&D 예산이 타 지역 대비 추가 선정된 사업으로 인해 전국 평균보다 높은데 반해 해당사업의 성과 미창출로 인해 1억당 성과 부진(민간주도형 12.40억원, 연고 5.62억원, 성과평가 A등급 인센티브 등) • 2019년 12월 1차 성과조사 시 추진과정에 있어 종료시기가 도래하지 않은 사업의 성과 입력이 저조하여, 차년도에는 사업 추진 마일스톤별 지역혁신기관-기업지원단-평가단 협업을 통한 성과목표 관리 필요 • 차년도에는 코로나로 인한 타격이 본격화 될 전망이므로 잠재기업 및 예비기업 중심 제품 고급화, 조기 사업화 촉진 등 사업화매출액 성과관리 노력 필요
자율 지표	우수 특허 비중	• 대구특화산업육성사업 R&D를 통해 발생된 우수특허 비중은 전년대비 다소 감소하였으나, 전국의 우수특허 비중에 비해 높게 나타나 대구지역 기술경쟁력의 우수성을 나타냄	⇨	• R&D 추진과정에서의 IP 전략수립 지원, 지역기업 연구개발역량 강화를 위한 기획 지원 및 교육 등 장기적 관점에서 지속적인 관리 노력 필요
	연구직 비중	• 대구특화산업육성사업을 통해 발생된 R&D 연구직 비중은 전년 대비 감소하였으나 전국 대비 높은 수준, 비R&D 연구직 비중은 전년 대비, 전국 대비 모두 우수	⇨	• 지역기업 기술경쟁력 및 혁신역량 강화를 위해 R&D 인력의 고용안정성, 연구직 비중 및 기여율에 대한 지속적인 관리 노력으로 고용의 질적수준 제고 필요 • 첨단소재부품 기업 기술고도화 및 업종전환 지원을 통한 연구직 채용 촉진 • 정부에서 추진하고 있는 연구인력지원사업을 적극적으로 홍보하여 연구직 채용 촉진 (예) 대구시 혁신전문인력 채용지원사업 등
	사업화 수출액 비중	• 대구특화산업육성사업을 통해 발생된 R&D 사업화수출액 비중은 전년 대비 감소, 전국 대비 높은 수준, 비R&D 사업화수출액 비중은 전년 대비 감소하였으나, 전국 대비 높은 수준	⇨	• 글로벌 무역분쟁, 코로나 확산 등으로 인한 수출 감소, 국외 전시회 취소 및 현지 유통망 발굴 어려움 발생이 예상되어, 수출대상국 현황분석, 거래선 다변화, 수출 활성화사업 연계지원을 통한 수출성과 제고 필요
	사업화 성공률	• 대구특화산업육성사업 R&D 사업화성공률은 전년 대비 높은 수준 • 대구특화산업육성사업 사업화성공률은 국가연구개발사업 등 타 사업 대비 높은 수준	⇨	• R&D 추진과정에서 인허가 및 마케팅 지원 등 비R&D 연계지원을 통한 조기사업화 촉진을 통한 사업화 성공률 제고 필요
	정책 목표 기여도	• 대구지역 분산형 전원 발전량 비중은 5.30%로 전년 대비 0.25%p증가하였으나, 전국 대비 저조한 수준	⇨	• 지속적인 분산전원시스템 소재·부품 개발 및 사업화를 통한 분산형 전원 보급 확충으로 대구지역 정책목표에 기여

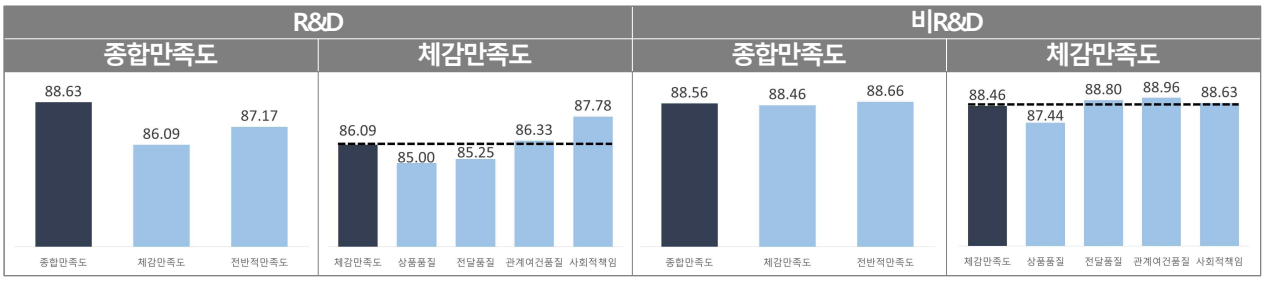
3 사업만족도

- 대구특화산업육성사업 R&D사업의 차원별 체감만족도의 각 요소별 중요도와 만족도 사이의 관계를 살펴본 결과 R&D사업의 상품품질의 만족도 향상과 전달품질의 효과성 제고를 위한 개선 노력이 필요
- 대구특화산업육성사업 비R&D사업의 차원별 체감만족도의 각 요소별 중요도와 만족도 관계를 살펴본 결과 중요도에 비해 만족도가 낮은 상품품질과 사회적책임 만족도 향상을 위한 개선 마련이 필요

□ 만족도 성과

○ (R&D) 특화 R&D 부문의 만족도 분석 결과, 종합만족도 88.63점, 체감만족도 86.09점, 전반적 만족도 87.17점으로 전국 대비 다소 낮은 수준이나 전년 대비 상승

○ (비R&D) 비R&D사업의 종합만족도 88.56점, 체감만족도 88.46점, 전반적만족도 88.66점으로 전국 대비, 만족도가 낮으며, 전년 대비 전체적으로 감소하여 요소만족도 분석을 통한 개선 필요



구분		응답 기업수	종합 만족도	체감 만족도	상품 품질	전달 품질	관계 여건 품질	사회적 책임	전반적 만족도	절대적 만족도	상대적 만족도	기대 만족도
R&D	대구	89개	88.63	86.09	85.00	85.25	86.33	87.78	87.17	88.48	86.80	86.24
	전국		89.20	88.77	86.78	88.23	89.56	90.49	89.64	90.39	88.87	89.66
비R&D	대구	111개	88.56	88.46	87.44	88.80	88.96	88.63	88.66	88.74	87.61	89.64
	전국		89.83	89.65	88.42	89.51	90.74	89.94	90.02	90.52	89.52	90.00

□ 전년도 만족도 이행성과 및 시사점

2019년 만족도 이행 성과		2020년 시사점
종합 만족도	• 지원 대상기업의 과제 추진에 대한 전과정 밀착 지원 노력으로 수혜기업의 지원사업 체감만족도 증가 및 과제수행 역량 향상	• 전반적 만족도가 체감 만족도 보다 높게 나타나 체감 만족도 차원별 개선사항 분석을 통해 총괄적인 만족도 제고 노력 필요
상품 품질	• 기업별 타겟 범위 확대, 수요 기반 맞춤형 지원 • 전문가 네트워크 활용으로 지원 전문성 제고 • 기관 내 타 사업 연계를 통한 사업성과 촉진	• R&D 및 비R&D 전년 대비 예산 감소로 과제금액 만족도가 상대적으로 낮아져 상품품질 만족도 향상을 위해 적은 지원 사업비에도 직접수행 지속 추진 등으로 기업 효익성을 높여 지원기업 만족도 강화 필요
전달 품질	• 공고내용의 체계화하고 쉽게 기술하여 전달 • 지속적인 커뮤니케이션을 위한 네트워크 활성화 • 유관기관 연계 사업설명회 및 정보공유회 실시	• 전달품질의 향상을 위해 지원 이후의 협력관계를 유지를 통한 사후관리 필요 • 과제 선정 · 협약 · 평가 시 커뮤니케이션 향상을 통해 지원기관의 업무처리 만족도 향상 필요
관계 여건 품질	• 현장 중심의 찾아가는 PM(Project Manager)제도 운영으로 지원사업 이해도 증진 및 집중 관리 • 주기적인 애로사항 청취로 애로사항 해결 지원 • 개별기업 여건을 반영한 맞춤형 서비스 제공	• 전년에 비해 낮아진 지원과정에서의 공감성과 관계동등성 차원의 만족도를 높이기 위해 기업의 입장을 이해하고 배려하는 기업지원기관의 만족도 향상 노력 필요
사회적책임	• 외부전문가로 구성된 선정/최종 평가위원회 운영으로 지원사업의 투명성, 전문성, 신뢰성 확보 • 수혜기업 선정 투명성 확보를 위해 선정 절차 체계화	• 지역사업의 사회적 책임과 역할 전반에 대한 만족도 향상을 위해 평가의 공정성 확보와 적합성 향상을 위한 수요 기반 과제기획 및 지원 필요

Ⅱ-2 기업성장 파악노력

1 기업현황 파악의 적절성

(1) 기업성장 현황 분석 기본방향

가. 기본방향

- 대구시는 ①**산업경제**, ②**지역기업**, ③**사업 및 성과**, ④**지역혁신자원** 4개 부문에 대해 대구형 데이터 관리 플랫폼을 구축하고 이를 기반으로 **사업 성과 창출→기업 성장 효과→산업 육성 파급효과**로 이어지는 단계별 성과분석을 통한 지역기업 성장추이 분석 및 지역산업육성사업 정책효과 파악
- 데이터 기반 지역기업 성장추이 및 지역사업 지원효과 분석을 통한 산업별·성장단계별 시사점 도출 및 맞춤형 지원전략 수립에 활용

대구지역 기업 성장현황 분석 프로세스

사업		기업		산업
대구특화산업육성사업 성과분석	▶	**대구특화산업 기업 성장 분석**	▶	**대구특화산업 성장 분석**
• 2019년 대구지역산업육성사업 과제 및 예산 지원현황 분석 • 2019년 대구지역산업육성사업 신규고용 및 사업화매출액 분석		• 기업 단위 성장추이 분석 - 수혜기업/비수혜기업 성장추이 분석 • 지역사업 지원효과 분석 - 수혜기업/비수혜기업 경영성과 차이분석		• 주력산업별 성장성 분석 • 주력산업별 경쟁력 분석

나. 분석개요

- 대구시 지역기업 통계를 활용하여 기업단위에서의 성장효과를 파악하기 위해 수혜기업 경영성과 성장추이, 비수혜기업 대비 경영성과 차이분석 추진
- 대구시 산업 통계를 활용하여 산업단위에서 육성효과를 파악하기 위해 특화산업 성장추이 및 경쟁력 분석 추진

구분	기업	산업
DB 및 시스템	**대구 성장단계별 기업군 DB**	**대구산업경제온라인시스템(DISTAT)**
데이터 구축 현황	• 주력 100대 기업 • 300대 핵심기업 • 수출 100대기업 • 모니터링기업군(수혜기업/비수혜기업) • 대구 성장단계별 기업군	• 경제동향 • 산업동향 • 경제통계 • 산업통계 • 대구기업패널
데이터 내용	• 업력, 종사자수, 매출액, 연구개발비, 영업이익, 순이익, 자기자본, 부가가치, 기업가치, 특허정보, 수출액, 주요수출품목 등	• 경기, 생산, 수출입, 고용 물가·소비, 금융, 부동산 • 산업현황지표, 경제동향지표, 소득현황지표 • 사업체수, 종사자수, 생산액, 출하액, 부가가치액
데이터 활용	기업 성장추이 분석 / 수혜기업 경영성과 차이분석	특화산업 성장추이 분석

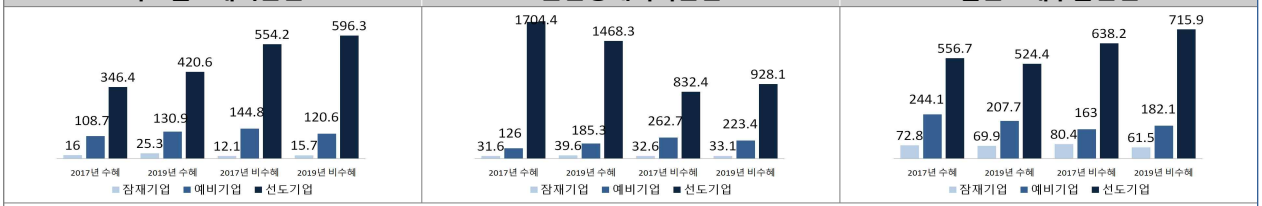
- 대구는 자체적인 **대구 공동 육성 타겟기업군**과 **중기부 지역 핵심기업**(주력 100대기업, 300대 핵심기업, 수출 100대 기업), **모니터링기업군** DB를 통합하여 중복 제거 후 **대구 성장단계별 기업군**으로 관리하고 있음

(2) 기업성장 현황 분석결과 및 시사점

가. 기업 성장추이 분석

기업 성장추이분석 (매출액 기준)

의료헬스케어산업	분산형에너지산업	첨단소재부품산업



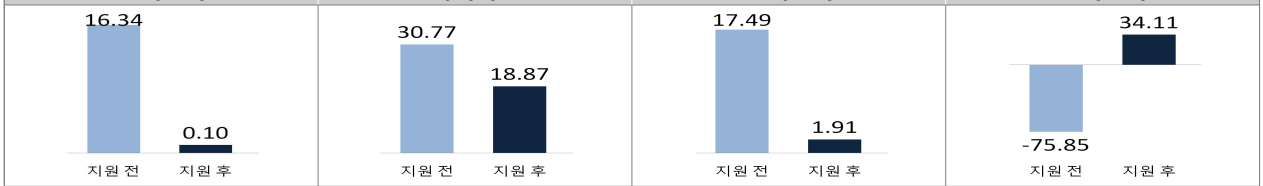
- 산업별 성장단계별 매출액 현황을 보면 의료헬스케어산업은 기업규모가 클수록 수혜기업과 비수혜기업간의 연평균 성장률 차이가 있는 것으로 나타났으며, 수혜기업이 비수혜기업 보다 높은 성장세를 보이고 있음
- 분산형에너지산업에서도 잠재, 예비기업은 비수혜기업 보다 높은 성장세를 보이는 반면에 첨단소재부품산업의 경우 비수혜기업이 수혜기업 보다 매출액 성장률이 높은 것으로 나타남

⇒ **주력산업별로 기업규모에 따른 맞춤형 지원전략 수립을 통해 지속적 성장 지원이 필요하며, 성장이 정체된 기업에 대해서는 기술개발 및 사업화 장애요인(Bottleneck)을 파악하여 진단 및 개선사항 도출 필요**

나. 수혜기업 경영성과 차이 분석

수혜기업 지원 전·후 경영성과 차이 결과

성장단계별		종사자규모별	
매출액증가율	자기자본	매출액증가율	순이익증가율



선도기업	잠재기업	50명~100명 미만	50명~100명 미만

- 2018년 수혜기업 지원 전·후 경영성과 차이분석 결과, 지원 전·후 경영성과 차이가 있는 것으로 나타남 종사자 50명 이상~100명 미만에서는 순이익 증가율이 지원 후 성과가 지원 전 성과보다 더 높은 성장률로 나타났으며, 그 밖의 지표들은 전반적으로 지원 전 성과가 지원 후 성과 보다 높은 증가율로 나타남

⇒ **전반적으로 매출액, 영업이익, 자기자본증가율 모두 지원 후 성과가 지원 전 성과 보다 낮게 나타나, 국내외 환경변화 및 경기침체 지속으로 인해 소규모 기업 비중이 높은 수혜기업 특성상 대내외 환경변화에 영향을 크게 받아 경영성과가 부진한 것으로 보임. 소규모 수혜기업 기술개발 역량강화 및 제품 고부가가치화를 통해 기업경영 안정화 지원 필요**

다. 특화산업 성장추이 분석

1인당 부가가치 변화추이 | **생산액 대비 부가가치 비중 변화추이**

- 1인당 부가가치의 경우, 주력산업 모두 2013년 대비 2018년 성장세를 보이고 있으며, 의료헬스케어산업 21.06%, 분산형에너지산업 3.27%, 첨단소재부품산업 0.69% 성장한 것으로 나타남. 첨단소재부품산업의 성장세가 미미한 수준으로 나타나, 해당 산업군에 대한 고부가가치화를 위한 지원노력 필요

⇒ **생산액 대비 부가가치 비중도 의료헬스케어산업과 분산형에너지산업은 성장세를 보이고 있으나, 첨단소재부품은 미미한 수준으로 성장하고 있어, 기술혁신을 통해 제품 생산성 향상 및 고부가가치화를 위한 지원 노력 필요**

2 우수기업 성장노력 및 성과

가. 우수기업 지원 및 관리 노력

구분	지원 노력	관리노력	
성장계획 컨설팅 방안	• 기업별 1:1 또는 1:多 전담PM을 매칭하여 지역스타기업 성장계획서 기반 종합컨설팅 지원 및 실행 • 기업별 맞춤형 중장기 성장로드맵 수립 • 기업 내부역량 제고 및 기업 경쟁력 제고 등을 위해 역량강화 교육 및 네트워킹 등 지원	운영위원회	• 지역 및 기업 특성을 반영한 프로그램에 대해 타당성 등을 검토
		스타기업 선정 및 PM 매칭	• 지원연계 PM과 종합컨설팅 전담PM 매칭을 통해 지역혁신기관 연계지원 발굴
		성장계획 컨설팅	• 종합컨설팅 전담PM이 기업성장 전략 수립, 투자전략 등 종합컨설팅 및 R&D과제 기획연계 지원
		네트워크	• 기업 간 상생협력 네트워크 기반 조성 • R&D 핵심역량 강화를 위한 교육 지원
성장계획에 기반 한 지원 포트폴리오 도출방안	• 도출된 중장기 성장로드맵의 성장단계별 중점추진 전략 수립 및중앙 R&D 추진을 위한 전략 포트폴리오 도출	상용화R&D 기획지원	• 기술동향 분석, 기술사업화 전략 수립 진행 • 기술동향 및 목표시장에 대한 기술사업화 및 수출전략 등 세부 계획 및 차별화 전략 지원
		기업 자율기획 기술혁신 지원	• 지역스타기업이 자율기획한 기술혁신 활동에 대해 기업 맞춤형 지원
지역혁신역량 연계 지원	• 혁신역량 강화를 위한 연계사업 모색	• (중기부) 혁신성장바우처, 사업화신속지원, 주력 비R&D사업, 스타기업 맞춤형 신속지원 , 수출성공패키지 연계 지원	
만족도 및 성과조사	-	• 지역스타기업을 대상으로 지원사업에 대한 만족도 조사 실시 • 지원사업 참여를 통해 발생한 사업화 매출액 및 고용 성과조사	

나. 지역 우수(스타)기업 성장률

구분	매출액 평균 (백만원)					성장률 평균 (%)		
	2015	2016	2017	2018	2019	최근3년 (2015 ~ 2018)	당해연도 (2018~2019)	증가량(%p)
2018(13개사)	9,691	11,459	14,005	15,931	14,952	18.47	3.66	-14.81
2019(16개사)	10,671	10,743	12,689	13,536	13,360	78.02	0.15	-77.87
전체	**10,216**	**11,064**	**13,279**	**14,610**	**14,074**	**51.32**	**1.72**	**-49.60**

3 지역기업 수출지원 노력 및 성과

가. 지역기업 수출 지원 및 관리 노력

구분	지원 노력	관리 노력
수출활성화패키지 지원	• OKTA 및 공급기업 등 전문기관을 통한 기업 역량 및 수요 맞춤형 지원	• 타겟시장(국가) 대응력 강화를 위한 기초보고서 제공 • 지속적인 모니터링 통한 수출 성공률 제고
수출역량강화지원	• 역강강화 세미나 및 교육 프로그램 개최	• 원활한 지원사업 운영을 위한 지원사업 전담기관 담당자 역량 강화 프로그램 운영 • 찾아가는 수출상담회 개최 ※OKTA 해외거점 활용
수출플랫폼 구축	• 온라인 수출친구 맺기 플랫폼 구축 및 운영 • 수출친구맺기 성과공유회 개최	• 지역 수출지원 기관 협력체계 구축 • 효율적인 수출지원 사업 관리를 위한 전략 수립
지역기업 해외진출 (OKTA연계)	• OKTA와 연계하여 수출새싹기업 교류를 위해 현지 방문을 통한 수출 상담회 및 교류회 개최	

나. 수출기업 성장률 분석

기업명	지원 유형	타겟국가	기업구분	매출액 (백만원)		수출액 (달러)			
				2018	2019	2018	2019	지원성과 발생액	비중(%)
㈜인**	OKTA 연계형	영국	초보	4,771	4,720	-	92,325	7,598	8.23
미***㈜		미얀마	주력	68,645	58,547	881,290	292,720	-	-
㈜애***		호주	초보	1,564	2,334	-	3,228	3,228	100.00
리******		미국	초보	231	418	3,000	44,002	19,596	44.53
㈜에**		베트남	초보	3,065	3,558	35,405	101,718	25,767	25.33
㈜메***		베트남	초보	64	91	15,600	4,870	3,670	75,36
㈜제******	기업 주도형	미국, 러시아 등	주력	1,629	1,671	356,775	600,425	223,052	37,15
㈜와***		몽골, 중국 등	주력	800	810	182,052	239,510	124,100	51.81
소계				**80,769**	**72,149**	**1,474,122**	**1,378,798**	**407,012**	**29.52**

1 우수성공사례 도출 과정

2019년 대구지역 우수성공사례 도출 과정

STEP 1

우수 성공사례 발굴 기준 설정

- (추진주체) 대구시 경제국 경제정책관, 대구TP **정**책기획단·**기**업지원단, 대구지역사업**평**가단으로 구성**(정기평협의회)**
- (주요내용) 대구시·정·기·평 협의체를 통해 지역산업에 미치는 파급효과 및 지역기업 성장 등을 주도할 수 있는 우수성공 사례 발굴 기준 설정

▼ **우수성공사례 발굴 기준**

정량적 기준	정성적 기준
경영 측면	성과의 우수성
기술적 측면	지역사업과의 인과관계
글로벌 측면	성과의 신뢰성

STEP 2

후보군 발굴

- (추진주체) 비R&D사업 수행기관 총괄책임자 및 실무자, 대구지역사업평가단을 대상으로 **성과관리 워킹그룹** 구성
- (주요내용) 대구시·정·기·평 협의체의 우수성공사례 기준에 따라 기업/과제 우수성공사례 총 **29건**을 **검토대상** 후보군으로 발굴

기업	경영측면	5건	과제	R&D	2건
	기술측면	1건		비R&D	16건
	글로벌측면	5건			
총계			**29 건**		

STEP 3

검토위원회 개최 및 선정

- (추진주체) 대구시, 대구TP 정책기획단·기업지원단, 대구지역사업평가단 및 외부전문가로 구성
- (주요내용) 대구지역 주력사업 수행을 통해 도출된 기업/과제별 후보군을 대상으로 **검토위원회** 개최 후 우수성공사례 선정

STEP 1	STEP 2	STEP 3	STEP 4
가점사항 사전검토	**우선순위 결정**	**우수성공사례 선정**	**대표 우수성공사례 선정**
• 타겟기업 선정 및 포상실적 여부 • 유관사업 연계 여부	• 검토사항 반영 후 각 항목별 배점 부여를 통해 우선순위 결정	• 검토결과를 합산하여 우수성공사례 5건 선정	• 위원회 협의를 통해 대표 우수성공사례 2건 선정

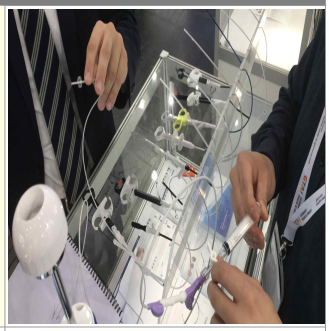
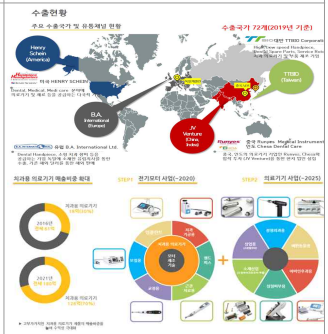
<서면심사표>

STEP 4

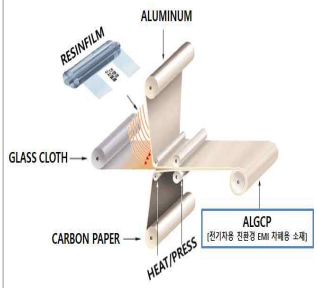
심층 인터뷰 및 시사점 도출

- (추진주체) 각 우수사례별 지원기관 담당자 및 사업 실무자
- (주요내용)
  - 우수 성공사례의 기술(고부가가치, 신제품 개발 등), 경제(순이익증가율 등), 글로벌(수출 및 글로벌라이센싱 등), 사회(고용성과 등) 측면의 우수성 공유
  - 우수 성공사례를 창출한 기업 및 기업지원기관과의 심층 인터뷰를 통해 성공요인 및 향후 기업 및 사업의 완성도 제고

2 기업성공사례

구분	성과의 우수성	
경영/ ㈜파****	**수입의존형 내시경 기구의 국산화를 통한 국내외 시장점유율 확대** • **(지원내용)** - 기술개발을 통한 원천기술 확보(R&D) 및 사업화 전략(비R&D) 지원 - (R&D) 의료전문가 자문을 통한 기술적 애로 해결, 내시경 액세서리 Extraction Balloon의 **최초 국산화**, 의료용 ERCP 카테터 정밀 부품 제작 **전문 인프라 구축** - (비R&D) 전시회 참여 및 해외마케팅 지원을 통한 의료헬스기기 글로벌 경쟁력 확보 • **(창출성과)** - **경제적 성과** : 전년대비 **영업이익률 754%** 증가(1.42억원 →12.10억원) - 기술적 성과 : SCI 논문 1건, 중국실용실안 및 PCT 출원 각 1건	
기술/ ㈜씨***	**글로벌 수준의 멸균기 개발을 통한 멸균기 자체양산 가능성 제고** • **(지원내용)** - 과산화수소 증기 농도 모니터링 기술을 통한 공정 최적화, 균일성·안전성·신뢰성·확산성능 확보 기술개발('16-17)을 통한 수입의존형 멸균기기의 국산화 추진 - (1차년도) 대용량 멸균기 성능 및 공정최적화 확보 - (2차년도) 제조 및 CE인증을 위한 시험성적서 확보하기 위해 전기안전/전자파/성능시험/RoHS시험 등 수행 • **(창출성과)** - **기술적 성과** : **스마트특허 AA 및 삼극특허** 확보(해외 특허 등록 4건) 95중량%의 최고 수준 고밀도 과산화수소 증기화 기술 확보 - 사회적 성과 : 수입의존형 멸균기기 국산화	
글로벌/ ㈜마******	**지역기업 스케일업 육성정책에 기반 한 글로벌기업으로 성장** • **(지원내용)** - 성장전략 컨설팅*에 기반 한 **기업 성장 로드맵 구축** * 고성장 고부가가치 시장 제품으로 사업재편 및 확장, 매출 및 수출 확대 전략 등 - 로드맵에 따른 R&D 기획지원, **해외마케팅 지원** 및 생산혁신 지원 - 수출지원기반 활용사업 **수출바우처 사업 연계 지원**을 통한 해외 진출 가능성 제고 • **(창출성과)** - **수출 성과** : 전년대비 **수출액 31.6% 증가**('19년 수출 비중 63.8%), **수출국 7개국 신규 개척**(65개국 → 72개국) - 사회적 성과 : Pre-스타기업('17년)→ 지역스타기업('19년)→ 글로벌강소기업('20년)으로 이어지는 지역기업육성정책의 성공모델	

3 과제성공사례

구분	성과의 우수성	
R&D	**차폐소재의 친환경, 고내열, 다기능 소재 개발을 통한 시장 경쟁력 확보 및 전통산업의 고도화 성공** • **(지원내용)** - ALGCP(전기차용 친환경 EMI 차폐용 소재)**의 차폐·단열 기술 확보**와 **고속 제조 공정**을 위한 **R&D 지원** - 지역 **산·학·연 네트워크**를 **활용**한 R&D 협업체계 구축 • **(창출성과)** - 기술적 성과 : 글로벌 최고수준(70dB 이상)의 차폐 성능 획득, 특허 1건 - 경제적 성과 : 전년대비('18년) 매출증가율 12.19%, 사업화매출액 24.57억원 - 기타 성과 : 전통산업의 고도화 및 첨단소재부품의 국산화에 기여	
비R&D	**분산형에너지 사업을 기술주도형 고부가가치 산업으로 육성하여 지역산업 및 경제 활성화 견인** • **(지원내용)** - 시장변화에 유기적 대응하기 위해 **고효율 에너지부품의 사업화 기반 마련** 및 에너지 부품 시험·인증 지원 - 신속한 성능시험 인증이 가능하도록 **선행 분석 지원** - 인증기관간 역할 분담 및 협업을 통한 **지역사업 연계성 확보 지원** • **(창출성과)** - 기술적 성과: 성능시험 및 인증 28건(해외인증 건수 4건 포함) - 경제적 성과: 전년 대비 매출 90.9% 증가, 사업화 매출액 4.88억원 발생 - 기타 성과 : 중앙부처 및 지자체 표창 수상 3건	

목차

Ⅰ 지역산업육성을 위한 지자체 중심의 관리 노력

Ⅰ-1
관리체계 및 활동
1 관리체계의 효율적 운영 ····· 1
2 개선사항 분석 및 환류 활동 ····· 10

Ⅰ-2
성과 제고 및 확산을 위한 노력
1 환경변화 대응 노력 ····· 14
2 사업경쟁률 및 참여도 제고 노력 ····· 27

Ⅰ-3
지자체 기타노력
1 사업 간·주체 간 연계 노력 ····· 30
2 제도·기반 정비 노력 ····· 34
3 지방비 매칭실적 ····· 41

Ⅰ-4
데이터 기반 관리 노력
1 데이터 구축 노력 ····· 44
2 데이터 관리 및 활용 노력 ····· 58

Ⅱ 지역산업육성사업 성과

Ⅱ-1
사업성과
1 목표 대비 사업성과 ····· 69
2 성과의 우수성 ····· 81
3 사업만족도 ····· 94

Ⅱ-2
기업성장 파악노력
1 기업성장 현황파악의 적절성 ····· 101
2 우수기업 성장 노력 및 성과 ····· 113
3 지역 기업 수출지원 노력 및 성과 ····· 125

Ⅱ-3
우수성공사례
1 우수성공사례 목록 ····· 131
2 우수성공사례 도출과정 ····· 134
3 기업성공사례 ····· 136
4 과제성공사례 ····· 145

Ⅱ-4
대표 우수성공사례
1 (우수기업) ㈜파**** ····· 151
2 (우수과제) 분산형에너지산업 에너지부품 고효율화를 위한 성능시험 및 인증 지원 ····· 157

별첨
별첨1. 목표도전성
별첨2. 우수성과물
별첨3. 지역 주요기업 성장추이

본문

Ⅰ
지역산업육성을 위한 지자체 중심의 관리 노력

Ⅰ-1

관리체계 및 활동

1 관리체계의 효율적 운영
2 개선사항 분석 및 환류 활동

Ⅰ-2

성과제고 및 확산을 위한 노력

1 환경변화 대응 노력
2 사업경쟁률 및 참여도 제고 노력

Ⅰ-3

지자체 기타노력

1 사업 간·주체 간 연계 노력
2 제도·기반 정비 노력
3 지방비 매칭실적

Ⅰ-4

데이터 기반 관리 노력

1 데이터 구축 노력
2 데이터 관리 및 활용 노력

Ⅰ-1 관리체계 및 활동

1 관리체계의 효율적 운영

(1) 관리체계의 구성

2019년 대구지역 사업 및 성과관리 방향 도출 프로세스

STEP 1	STEP 2	STEP 3	STEP 4
대구시 지역산업 육성 정책방향 검토	2018년 사업성과 및 개선방향 검토	2019년 사업목표 검토 및 지역 현안 분석	2019년 사업 및 성과관리 기본방향 도출
▪2019년 대구시 시정방향 ▪2019~2021년 대구지역 산업육성계획	▪2018년 사업성과 및 시사점 분석 ▪2019년 개선방향 도출	▪2019년 전략목표 검토 ▪산업별 육성전략 및 성과목표 검토 ▪지역현안 및 문제점 분석	▪2019년 중점 관리방향 도출 ▪지역현안 대응방향 도출

1) 대구시 지역산업 육성 정책방향

○ 대구시 지역산업 육성방향 및 지역사업 추진방향 검토 결과 혁신선도 신산업 육성, 양질의 일자리 창출 및 혁신인재 양성을 통한 기업성장 지원이 2019년 지역산업 육성의 핵심목표임

대구시 비전	시민에게 희망을 주는 혁신성장경제 실현 및 5+1 미래신산업 육성, 지역특화 일자리 창출		
목표	주력산업 고도화로 지역경제 스케일업	산업구조 혁신을 통한 미래신산업 육성 및 일자리 창출	
육성방향	2019년 대구시 시정방향 ▪지역혁신 성장 선도 신산업 육성 ▪시민체감 일자리 창출 및 혁신인재 양성	대구지역산업육성계획 ▪지역기업 경쟁력 강화 및 양질의 일자리 창출 ▪대표산업 고부가가치화를 통한 자생성장 ▪신산업 창출 및 수출활성화 ▪산업간 연계협력 시너지 창출	2019년 대구지역산업진흥계획 ▪지속가능한 지역 중소기업 혁신성장 생태계 조성 - 중소기업 기술·시장 경쟁력 강화를 통한 지속적인 매출 증대 및 일자리 창출 - 스크럼 기반 기업지원기관 연계지원을 통한 지역 혁신성장 기업 육성 - 개방형 혁신 활성화 및 산업간 융복합을 통한 지역경제 활성화

2) 대구시 사업 및 성과관리 기본방향

○ 2018년 성과분석 결과 및 2019년 현안분석을 통한 2019년 핵심 성과관리 방향 도출

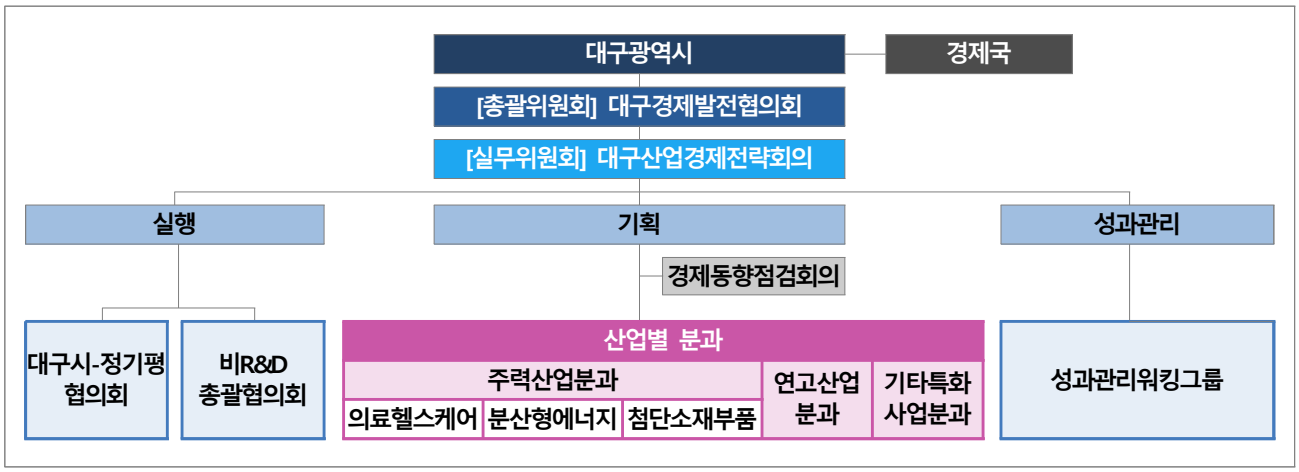
구분	주요 이슈	대응방향	2019년 성과관리 방향
산업 정책 측면	• 중국 사드사태 여파 지속에 따른 수출 부진, 한일 무역분쟁에 따른 수출규제 등 대외 환경변화 대두 • 제조업체 체감경기 악화	• 산업구조혁신을 통한 혁신 선도 신산업 육성 • 주력산업 재도약을 통한 혁신 성장	• 4차 산업혁명에 따른 기술·시장 전환기 대응 기술·시장경쟁력 강화 및 혁신역량 확충 • 수출안정성 확보를 위한 사업화 지원 강화
기업 육성 측면	• 주52시간제 확대 및 최저임금제 등 노동현안 대두 • 노동시장 핵심층 지속 감소 및 청년층 유출 비중 확대	• 유망 강소기업 발굴을 통한 중소·중견기업 육성 • R&D 투자확대 및 기업 R&D 혁신역량 강화 • 양질의 일자리 창출 중심 지원	• 특화산업별·성장단계별 기업특성에 부합하는 맞춤형 지원 • 지역우수기업 육성을 통한 동반 성장형 일자리 창출 지원 • 수출경쟁력 제고를 통한 수출형 기업으로 전환 지원 강화
사업 및 성과 관리 측면	• 공급자 중심 기업지원 • 칸막이식 기업지원 • 분절적 사업관리 • R&D 신규고용 성과 저조 • 비R&D 신규고용, 사업화매출액 성과 전국대비 저조	• 수요자 중심 기업지원 • 맞춤형 지원수단 강화 및 원스톱 지원 창구 활성화 • 기업지원기관 간, 지역사업 간 연계·협력 강화 및 공동 사업관리	• 기업지원 연계를 통한 성과제고 및 R&D-비R&D 연계지원을 통한 사업화 촉진 • 수요자 중심의 통합 기업지원 강화 • 지역사업 투자효율성 제고 및 통합적 성과관리·확산

3) 2019년 핵심 관리활동

2017년	2018년	2019년
• 신산업 연계 기술개발 및 제품 사업화 촉진을 통한 중소기업 성장촉진 및 일자리 창출 • 기업성장단계별 맞춤형 지원체계 구축 • 미래산업육성 추진과제 발굴 및 산업융합 네트워킹 강화 • 기업지원사업 통합관리시스템 강화 • 대구시 통합 우수사례 발굴 및 성과 확산/홍보 추진	• 미래산업육성 산업융합 플랫폼 구축 및 4차 산업 혁명 대응 체질개선 • 기업성장단계별 기업지원체계 효율적 운영 • 기업지원기관 간-사업 간 연계 지원 강화 • 대구형 데이터 통합관리 플랫폼 구축을 통한 기업성장 분석 체계 기반 마련 • 기업성장 우수사례 발굴 시스템 구축·모델화 기반 마련	**• 산업구조 혁신을 통한 미래 신산업 육성 및 지역 혁신성장 기반 강화** **• 기업단계별 성장지원 사다리 강화** **• 대구형 데이터 통합관리 플랫폼 활용을 통한 기업성장 분석 체계 확립 및 혁신기반 실효성 제고** **• 질적 우수사례 도출을 통한 우수사례 대표성 강화**

나. 대구지역산업육성 관리체계

□ 총괄 관리체계



□ 관리체계별 구성 및 역할

○ 대구시가 총괄하여 지역산업육성사업의 기획-실행-성과관리 및 확산의 단계별, 기능별 역할분담을 통해 전주기적 사업관리 및 성과확산 활동을 추진하였음

	기획 (Plan)	실행 (Do)	성과관리 (See)	성과확산 및 환류 (Feedback)
구분	정책 및 사업기획	사업수행관리	성과관리/분석	우수사례 발굴 및 확산
대구시	•대구지역산업육성사업 총괄 기획/조정 •지방비 매칭을 통한 사업 추진 기반 마련	•지역사업 공고/지원계획 모니터링 및 조정 •기업애로해결박람회 개최	•성과관리체계 구축/운영 총괄 •원클릭 시정관리시스템 운영 •지방보조사업 성과평가	•언론홍보, 우수연구자 포상
정책 기획단	•대구지역산업발전계획 수립 •대구지역산업진흥계획 수립 •기업특성 및 산업생태계 조사·분석(수요조사) •지역사업 RFP 기획 •지역연구회 운영	•대구지역산업 총괄/실무 위원회 운영 •대구시-정·기·평 협의회 운영 •지역사업 공고/지원계획 모니터링 및 결과 환류	•성과관리체계 구축/운영 실무 주관 •대구지역산업육성사업 성과 보고서 작성 •모니터링기업군 조사·분석 •대구지역산업 종합 통계조사·분석 •기업패널 조사·분석	•우수사례 발굴 지원 •성과분석 결과 차년도 사업기획 반영
대구과학 기술진흥 센터	•대구시 연구개발사업 성과조사 - 대상선정 - 성과조사	•대구시 연구개발사업 성과통계 - 과제/성과/기업DB	•대구시 연구개발사업 성과분석 - 기술적/경제적 성과 - 수혜기업 경영성과 •지역혁신자원 조사·제공	•대구시 연구개발사업 성과평가 - 우수사례 발굴 - 부진사업 컨설팅 - 지원사업 예산 배분 활용
기업 지원단	•대구지역산업진흥계획 수립 지원 •지역산업종합정보시스템 구축·운영 •지역사업 RFP 기획 지원 •기업현장 의견수렴	•비R&D사업 통합공고 •비R&D사업 모니터링 •비R&D사업 총괄협의회 운영 •기술혁신협의회 운영 •기술교류 네트워크 운영	•기업성장 지원 (기술닥터제 활용/이노카페 만남의 장/기술사업화 촉진) •성장사다리 연계 지원	•지역산업 성과 홍보 확산 •우수사례 발굴(비R&D) •비R&D사업 개선사항 발굴
지역사업 평가단	•지역사업 RFP 기획 지원	•지역사업 공고/지원계획 수립 •사업공고/수행설명회 개최 •신규/연차평가 •과제 모니터링 및 현장실태조사	•최종평가 •과제 성과조사/관리 •기술료 납부 설명회 및 관리 •연차별 연보 발간 (신규, 최종, 연차평가 모니터링)	•우수사례 발굴(R&D) •우수사례 발표회 •성과활용조사/기술료 관리 •R&D/비R&D사업 개선사항 발굴

□ 관리체계별 세부 운영현황

운영활동	추진주체	주요역할 및 성격				개최
		기획 (PLAN)	실행 (DO)	성과 (SEE)	역할	
총괄위원회	대구시, 정책기획단, 기업지원단, 평가단	✔		✔	• 대구지역산업진흥계획 수립 총괄, 자문 및 심의 • 대구지역산업육성사업 성과관리 총괄	1회
산업별 기획위원회	정책기획단	✔			• 대구지역 대표산업인 주력산업과 연고산업 등 지역산업육성을 위한 연차별 세부계획 수립	2회
대구시-정기평 협의회	대구시, 정책기획단, 기업지원단, 평가단	✔	✔	✔	• 협업체계 구축을 통해 기획-실행 -평가-성과관리 관련 현안 공유 및 공동 해결방안 모색 • 자체 평가·관리기능 강화를 통한 지역사업 기획-실행-성과관리 모니터링 • 지역산업·사업·기업 DB 공유	5회
비R&D 총괄협의회	대구시, 기업지원단, 평가단		✔	✔	• 비R&D사업의 통합공고, 모니터링, 성과관리, 우수사례 발굴	4회
성과관리 워킹그룹	정책기획단			✔	• 성과지표 및 성과목표 설정 • 수혜기업 및 과제별 성과 모니터링 및 성과 제공	2회
우수사례 검토위원회	정책기획단, 기업지원단, 평가단			✔	• 비R&D사업 우수사례 발굴 및 성과 확산	2회
지역특화(주력)사업 중간점검	평가단			✔	• 지역특화(주력)산업육성사업 추진현황 모니터링	27건

□ 추진경과

구분	일자	주요내용
총괄위원회	2019.12.06	2020년 대구지역산업진흥계획 최종 검토
산업별 기획위원회	2019.11.12	지역특화산업(주력/연고/기타)별 2020년 대구지역산업진흥계획 수립 방향 공유 및 현안 논의
	2019.11.18	지역특화산업(주력/연고/기타)별 2020년 대구지역산업진흥계획 산업별 육성방향 및 전략 수정보완
대구시-정기평 협의회	2019.04.23	2018년 대구지역산업육성사업 성과평가 계획 공유 및 대응방향 논의
	2019.06.03	2018년 대구지역산업육성사업 우수사례 검토위원회 관련 협의 등
	2019.06.21	2018년 대구지역산업육성사업 성과평가보고서 작성내용 검토
	2019.11.06	2020년 대구지역산업진흥계획 수립 관련 논의 및 대응방향 논의
	2019.11.20	2020년 대구지역산업육성사업 추진방향 공유 및 기타 지역사업 관련 현안 의견수렴
비R&D 총괄협의회	2019.07.03	2019년 기업지원서비스사업 통합공고 가이드라인 및 일자리평가 시스템 가이드라인 공유
	2019.10.21	2019년 기업지원서비스사업 3차 통합공고 일정 및 일자리 평가 관련 협의
	2019.11.06	지역특화산업육성사업(비R&D) 사업별 추진현황 및 개선방향, 애로사항 논의
	2019.12.17	중기부 주관 주요 지역사업별 소개 및 우수사례 공유 및 2020년 산업트렌드 전망 논의
성과관리 워킹그룹	2019.05.24	지역특화산업(주력/연고/기타)별 2018년 대구지역산업육성사업 성과분석 결과 공유 및 시사점 도출
	2019.11.18	지역특화산업(주력/연고/기타)별 차년도 성과평가 대비 보완사항 점검 및 2019년 추진방향 공유
우수사례 검토위원회	2019.05.16	2018년 대구지역산업육성사업 수행을 통해 발굴된 성공사례 검토 및 선정
	2020.05.27	2019년 대구지역산업육성사업 수행을 통해 발굴된 성공사례 검토 및 선정
지역특화사업 중간점검	2019.11.19~27	대구지역특화(주력)산업육성사업 기업지원사업 추진현황 모니터링 및 실적점검
	2019.11.18~29	대구지역특화(주력)산업육성사업 기술개발사업 추진현황 모니터링 및 실적점검

<총괄위원회(2019.12.06)>

<산업별 기획위원회 (2019.11.12)>

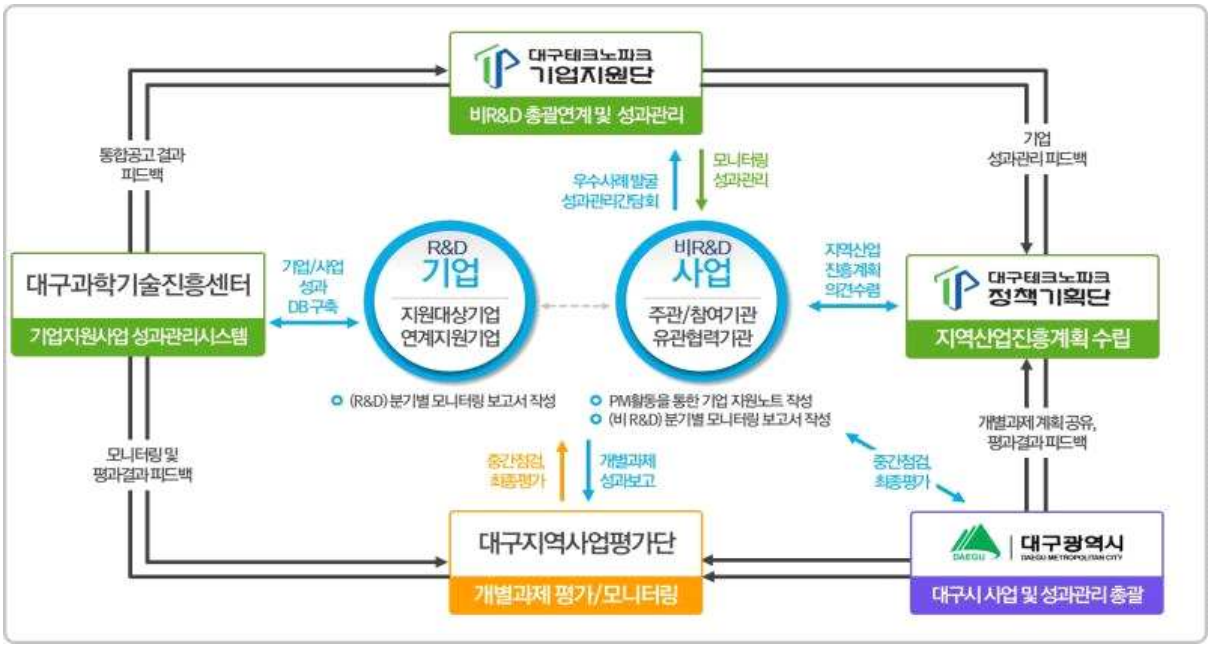
<제3차 대구시·정·기·평 협의회(2019.06.21)>

<제3차 비R&D 총괄협의회 (2019.11.06)>

□ **사업관리 및 성과관리 체계**

○ (사업운영·개선) 대구지역산업육성사업 운영·개선을 위한 선정-모니터링-연차·최종평가-기획 환류 체계 구축·운영

- (선정) 사업설명회 및 과제선정 사전검토 강화와 평가위원회 심의 내실화를 통한 과제 질적수준 제고
- (모니터링) 진도점검, 미흡과제 조기 발견 및 개선을 위한 상시 사업수행 모니터링 및 공유
- (평가 및 기획 환류) 산업/단위사업/프로그램별 연차(최종)평가와 종합적 성과분석을 통한 시사점을 도출하여 차년도 진흥계획 수립 및 사업수행에 피드백



○ (성과점검·창출확산) 기업중심의 성과관리 및 공동 성과관리체계 구축을 위한 성과관리 워킹그룹 구성·운영

- 사업단위·기업단위 성과관리책임자(총괄책임자)로 구성, 반기별 정례회의 개최
- 투입(input)→산출(output)→결과(outcome)에 대한 전주기적이고 상시적 모니터링(monitoring)과 추적관리(tracking management)를 통해 기업지원사업 성과관리 및 분석 체계화
- 우수사례 발굴을 통해 사업추진 노력과 성과의 홍보·확산과 동시에 우수한 성과를 창출한 사업수행자들의 의욕을 고취시키고 사업추진 Know-how 벤치마킹 기회 제공

STEP1	STEP2	STEP3	STEP4	STEP5
투입·산출·결과지표 도출	투입·산출·결과지표 분기별 작성	분기별 실적 및 성과분석	모니터링을 위한 연계 (공유 및 워크숍 개최)	기업지원사업 성과분석 보고서 발간
평가단·기지단·기획단	수행기관 (기업, 기업지원기관)	평가단	평가단·기지단·기획단	평가단·기지단·기획단

구분	기능 및 역할	구분	기능 및 역할
대구시	• 성과관리워킹그룹 구성 및 운영 총괄 • 대구 기업지원사업 통합 성과관리 정보화 전략 수립 및 시스템 구축·운영	과학기술 진흥센터	• 대구시 기업지원사업 통합 성과관리시스템 운영 • 지원기업 및 지원사업(과제) 성과조사·취합·관리
정책기획단	• 성과관리워킹그룹 구성 및 운영 실무 (지역사업 총괄 성과관리 전담기구) • 지역사업 종합 및 이슈별 성과분석 수행 • 모니터링 기업군 조사·분석	성과관리 워킹그룹	• 성과지표, 성과목표 설정 • 중간 모니터링 및 멘토링 • 우수사례 발굴 및 성과 확산, 성과백서 발간
기업지원단	• 통합공고 추진 및 비R&D 총괄협의회 운영	기업지원기관	• 각 기관별 중점육성기업군 관리 • 수혜기업 및 과제별 성과정보 입력·제공

□ 추진체계 상 문제점 및 개선사항 분석

구분	문제점 및 개선사항		개선성과
기획 (PLAN)	• 기업지원 메뉴판 고착화 등 공급자 중심의 프로그램 기획으로 기업지원의 비효율적인 사업 수행 반복 – 수행기관이 공급할 수 있는 프로그램에 국한된 사업 기획(RFP)으로 기업수요에 대한 심도있는 고민과 신규프로그램 개발 소홀 • 산업 생태계 조성에 필요한 산·학·연 네트워크 활성화 부족으로 단기 지원효과는 발생하나 중장기 기업육성 효과 미흡 – 정확한 진단 없이 기업이 신청한 프로그램만을 지원하고 있어 종합 컨설팅(기술닥터제) 후 프로그램 지원으로 기업 성장 도모 필요 • 개별 과제(프로그램) 단위의 산발적 기업모집으로 산업 내 연계 지원 효과가 낮고 기업지원 이력도 분산되어 관리	▶	• 지역혁신기관이 기업의 부족한 혁신역량을 지원하기 위해 산·학·연이 보유한 혁신자원(인력·장비·기술·정보)을 활용한 기업 현장 중심의 맞춤형 애로기술 해결 – 기술닥터제 방식을 도입하여 기업 애로사항 해결을 위한 기획부터 성과창출까지 전주기 지원이 고도화될 수 있도록 과제기획 • 기존 기업지원 체계에서 사전 기업진단, 기술닥터 매칭 등 사후연계를 보강하여 기업의 실질적인 성과창출로 이어질 수 있는 프로세스 강화 – 지역내 기업 수요조사→과제기획→주관기관 공모→선정기업 진단 및 컨설팅→전담 닥터 매칭→프로그램 지원→모니터링→연계지원 방안 도출
	• 비R&D과제 기획 시 지원방향과 최종 지원내용 간 일관성 결여, 논리적 부합성 보완 필요		• 비R&D과제 기획 시 중점육성 분야 구체화 및 해당 품목의 지원범위에서 벗어난 항목 등을 수정하여 지원 목적과 기대 효과에 부합하는 지원이 이루어질 수 있도록 보완
	• 2020년 시군구 지역연고산업 육성사업 중앙 평가위원회를 통한 사업지원 선정률 제고를 위해 지역 차원의 사업 타당성 검토 필요		• 2020년 시군구 지역연고산업 육성사업 계획서 서면 검토를 통해 사업 필요성 및 타당성 등을 검토, 컨설팅 함으로써 사업 선정률 제고
실행 (DO)	• 네트워킹 사업이 각 기능별(정책기획, 기업지원)로 각각 추진되면서 만남의 효율성 등에서 효과가 제한, – 산·학·연·관 각 주체의 개방형 혁신을 지원할 수 있도록 네트워킹 사업의 결과물을 각각 지역 내 유관기관과 공유 필요 – 정책기획 및 신규기획 아이템 발굴 등 기획의 유효성을 높일 수 있도록 네트워킹 사업 추진 필요	▶	• 지역내외 혁신자원을 활용한 R&D과제 기획 및 컨설팅 등으로 지역기업의 R&D 역량강화 및 정부 R&D과제 선정률을 제고하기 위한 기술교류네트워크 설치·운영 • 지역 혁신지원기관 및 타겟기업의 지역사업 추진성과 및 기업지원 우수사례를 공유하기 위한 중소기업기술 혁신 협의회 구축·운영
	• 지역 중소기업 지원기관 간 기능중복 문제 및 체계적인 성장단계별 기업지원프로그램 제공 부족 – 지역 중소기업 기술지원기관 간 지원프로그램 연계·협력·조정 및 지역기업 및 각종 기술정보 공유 필요		• 비R&D사업 통합공고 및 통합사업 설명회 등을 지원하는 비R&D사업 총괄연계 기능 수행 • 지역 대학 및 연구(지원)기관의 혁신자원을 연계한 기업 맞춤형 애로기술 해결 지원을 통해 지역기업의 기술 경쟁력을 제고하기 위한 기술닥터제 활성화 지원 • R&BD, 수출마케팅, 애로기술, 경영·투자 등 분야별 전문가와 기업 간 네트워킹을 통한 기업경영 전분야에 걸친 애로해결을 지원하는 개방형 이노카페 활성화 지원 • 지역스타기업 육성을 위해 총40개 기관이 참여하는 지역 최대 기업육성 네트워크 연계협력체계인 원라운드 테이블 운영, 타겟기업을 중심으로 기업지원 자원 및 역량을 결집하여 사업 간 연계·협력 및 정보·성과를 공유함으로써 차별화된 기업성장 지원 추진
성과 관리 (SEE)	• 지역주력 비R&D사업 최종평가 시 동일 산업분야를 하나의 분과로 구성함을 원칙으로 하되 효율성 증대를 위해 유사산업(기술 중분류)간 통합분과 구성 필요 • 최종평가 시 분과별 별도 세부평가계획을 수립하는 등 행정낭비를 초래하지 않도록 같은 종료시점의 세부 평가계획은 지역별로 1회만 수립	▶	• 지역주력 비R&D사업 최종평가 시 효율적 평가진행을 위해 최종평가 대상과제가 4개 과제인 의료헬스케어 산업, 2개 과제인 분산형에너지 산업, 4개 과제인 첨단 소재부품 산업, 1개 과제인 공통(전산업)을 기업지원 사업(비R&D)임을 고려하여 통합분과로 진행 • 지역주력 R&D 및 창의융합 R&D 최종평가 시 대구 지역 12월 종료과제 최종평가위원회 세부계획은 한번에 수립함으로써 행정적 낭비 경감

(2) 관리체계의 활동

구분	관리활동	2019년 활동내용	2020년 개선방안
산업 정책 측면	규제자유특구 계획 수립 및 규제자유특구 실무지원단 운영	• 규제자유특구 계획수립 및 세부기획을 통한 스마트웰니스 규제 자유특구 지정('19.07.23), 스마트웰니스 규제 자유특구 계획 수립 및 산업별 민·관 합동 기획위 구성·운영 - 특구사업 발굴 30건, 혁신사업 운영 38건, 특구 성과관리 5건 - 실증제품 상용화 지원(시험평가, 성능시험 등) 43건, 실증판로개척 지원(사업화전략 수립, 마케팅 지원 등) 13건	• 정책방향에 부합하는 혁신사업, 타겟팅, 관련 기업(기술)수요 분석을 통한 규제수요 발굴 • 발굴 특례에 대한 규제확인 및 법률자문을 통해 특구 신청의 적정성 및 타당성 확보 • 특구운영총괄(플랫폼)-사업화지원총괄(사후관리) 역할분담을 통한 책임성 및 전문성 강화 - 현장점검, 안전점검위원회 등은 특구 운영총괄 차원에서 특구지원단에서 수행하며, 실무위원회 등 상시 소통을 통해 특구운영의 내실화 제고
	대구경북 혁신인재양성 (HuStar) 프로젝트	• 산·학·연·관이 공동협력하여 청년들이 원하는 양질의 일자리 창출로 지역 신산업 분야 기업의 혁신을 주도해 나가는 선순환구조 마련 - 프로젝트 운영사업단 선정 및 혁신아카데미 개강, 혁신대학 5대 분야 6개 사업단 선정, 혁신아카데미 3대 분야 65명 최종 선발	• 혁신인재 및 HuStar 참여기업 인센티브 지원 필요 - (혁신인재) 참여기업·수행기관 정규직 취업 연계, 대구시 청년일자리정책 등 연계 지원 - (참여기업) 대구시 기업지원정책 연계지원 및 산업별 혁신아카데미 주관 참여기업 재직자 무료 교육
	원클릭 시정 관리시스템 운영	• 주요 시책사업에 대한 모니터링·평가, 목표달성도 미흡 이하 사업의 원인을 분석하여 개선안 및 대책 강구 - 110개 사업 중 정상추진 101건(92%) - 일부사업을 제외한 전반적 추진상태 양호	• 온-나라, 행정포탈 등 시스템별 구축으로 자료 취합지연 및 통합검색 불가로 인한 업무 효율성과 평가 신뢰도 저하 문제 지속적 해결 • 정책결정자와 업무 담당부서간 수평적 소통 체계 구축, 시정업무와 관련된 내·외부 시스템간 연계 강화로 정책지원 업무의 효율적이고 일관된 업무 프로세스 제공
	미래산업육성 추진단 운영	• 미래산업 신규프로젝트 기획·지원 10건 • 메가프로젝트 발굴·기획 12개 과제 • 산업융합 네트워킹데이(정기·미니) 5회, 산업융합 컨퍼런스 1회 • 산업융합 R&BD지원 9건 • 미래산업 현장아카데미 운영 10회 • 규제자유특구 계획수립·지정	• 미래산업육성 프로젝트 발굴·기획 시 주요조사 및 선정평가위원회 기능 강화를 통해 과제 중복성 및 타당성 등을 사전 검토 필요 • 미래산업육성 프로젝트 기획과제 완성도 제고를 위한 운영 보완 필요 - 기획연구회 중심 사업 기획 추진 - 컨설팅 확대를 통한 기능 강화 • 산업융합 R&BD지원 선정평가 기준 강화 필요 - 단순 제품고급화 및 용역형 과제 등 산업 및 기술간 융합에 해당되지 않는 과제 제외, 산업융합 목적에 정합하는 과제 선정 강화
	찾아가는 지방규제센터 운영	• 기업이 신기술·신제품을 개발했음에도 규제로 인해 실증·상용화하지 못한 사례 발굴 및 해소 추진 - 현장방문 38회, 건의·접수과제 규제 해결 8건 - 규제혁신 4대(정보통신융합법, 산업융합 촉진법, 금융혁신지원법, 지역 특구법) 입법 추진 - '19년 행안부 규제혁신과제 우수 지자체 선정	• 찾아가는 지방규제센터 운영 안내 및 홍보 강화 • 현장방문 대상 확대 및 업종별 다변화 • 개인(가명)정보를 활용한 신산업 육성을 위해 '데이터 3법' 입법추진 및 포괄적 네거티브 규제 전환 지원 • 민관협력체제 강화로 기업중심의 규제개선과제 발굴, 신산업 분야 기업규제 수시 발굴·해소
	지방보조사업 성과평가	• 지방보조사업 성과평가 결과를 차년도 예산 편성에 반영함으로써 지방보조 사업 내실화 도모 - 총 1061개 사업 성과평가(S등급 18.3%, A등급 34.3%, B등급 27.9%, C등급 16.5%, D등급 3.0%) - D등급 32개 사업 차년도 예산 미반영	• 지방보조사업 성과평가 개선 등 내실화 추진 - 계속사업과 종료사업 분리평가 등 개선방안 추가 모색 - 평가결과 성과미흡 사업에 대한 예산삭감 및 예산지원 중단 등 관리 강화
	지역사업 과제기획	• 지역기업 및 기업지원기관 수요와 지자체 산업·기업 육성방향을 반영한 과제기획 추진 - 지역주력산업육성사업 수요조사 42건(R&D 23개, 비R&D 19개) 접수 - 11개 과제 품목개요서 도출	• 중앙 및 지자체가 요구하는 기획 범위 및 대상이 확대됨에 따라 지역산업 환경변화에 대응하여 지역여건에 맞는 신산업 발굴 및 정책 수립 필요 • 지역혁신주체 간 연계를 통한 거버넌스 기획 강화로 계획의 실효성 제고 및 사업간 연계 강화 필요

구분	관리활동	2019년 활동내용	2020년 개선방안
기업 육성 측면	D-Help Desk 운영	• 데이터 기반 행정도약을 위한 데이터 수집, 분석 및 활용 등 데이터 통합 지원창구 운영 - 데이터분석 과제 15건, D-헬프데스크 과제 6건	• D-Help Desk 홍보 강화를 통한 활용성 제고 - 공공데이터, 통계자료 확보방법 안내, 데이터 시각화 및 분석결과 제공, 분석모델 개발 지원, 데이터 분석 교육 지원
	신기술플랫폼 구축·운영	• 기업이 개발한 신기술이 공개된 경로를 통해 자유롭게 시장에 진입할 수 있도록 전국 최초 도입, 행정안전부 적극행정 우수사례 선정 - 신기술플랫폼 홈페이지 구축 및 신기술플랫폼 운영 규정 제정 - 신기술 도입·활성화를 위한 전문가 그룹 구축 - 신기술 303건(정부인증 신기술 288, 지역 미인증 신기술 15) 등록 - 지역 기술개발 촉진을 위한 테스트베드 지원 시범 운영 4건	• 체계적이고 안정적 운영을 위한 신기술플랫폼 고도화 필요 - 신기술 등록·테스트베드·활용심의 등을 위한 온라인 평가시스템 도입 - 신기술플랫폼 홈페이지와 행정포털시스템의 유기적 연계체계 구축 - 지역 신기술 개발지원 활성화를 위한 업무협약 - 신기술플랫폼에 등록된 신기술의 사업 참여기획 확대
	원스톱기업 지원시스템 운영	• 기업현장에서 느끼는 애로사항 발굴을 통한 맞춤형 지원서비스 제공, 기업인이 만족할 수 있는 기업환경 조성 - 애로사항 발굴 187건(인력지원 7건, 자금 지원 67건, 기술개발 14건, 마케팅 24건) - 해결 60건, 안내 123건, 정책참고 4건	• 원스톱 기업지원시스템 이용 활성화 - 50여개 기업지원기관 연결, 지원사업 실시간 제공 및 애로사항 온라인 접수 - 방문업체, 지원내용 등을 분석하여 정량적 성과 및 통계 관리 강화
	수출플랫폼 기반 구축 및 연계지원	• 지역 수출새싹기업 수출경쟁력 제고 및 내수형 기업의 수출기업화 촉진 - 수출활성화 패키지 지원 8개사(OKTA 연계형 6개사, 기업주도형 2개사), 484백만원 수출 - OKTA 연계 수출상담회 지원 49건, 계약 추진 1,577백만원, MOU 체결 8건	• 수출새싹기업 지원 필수 프로그램인 '사전컨설팅'을 통해 제공하는 분석 레포트의 실효성 및 활용 가능성이 낮아 기업불만족 발생 - 사전컨설팅 프로그램을 필수사항에서 선택사항으로 변경하여 기업수요에 따라 선택할 수 있도록 조정 필요 • 수출상담회는 1:1 매칭 수 대비 바이어 현장방문 저조, 사전매칭 바이어 정보의 일부 차이로 인해 참가기업 다소 혼란 - 참여기업-해외 바이어 간 충분한 사전매칭 및 상담회 전 매칭결과 공유를 통한 기업의견 반영 필요
	기술거래 네트워크 기반 구축	• 기술거래네트워크 기반 구축을 통한 기술사업화 활성화 및 글로벌 기술 기업육성 - 수요기술 발굴 257건, 기술코칭 35건 - 국내외 기술거래 및 이전 92건, 국내외 기술 거래 및 이전 금액 43억원 - 기술사업화 직접·연계지원 35건	• 주관기관, 참여기관, 민간기술거래기관별 명확한 R&D 지원 역할 정립 및 분장 필요 - 주관기관, 참여기관, 민간기술거래기관별 네트워크 구축 및 기술·기업 도출, 기술확보·선별, 기술평가·매칭, 기술이전 마케팅, 기술이전 알선·거래 등 명확한 R&D 지원 역할을 정립하고 업무를 분장함으로써 기술이전 성공률을 제고하고 공동 프로그램 고도화
	대구 고성장 중소기업 관리 (대구TP Blue Chips 100)	• 대구시 경제 성장을 견인하는 재무건전성이 우수한 기업을 발굴·분석하여 지역 중소기업 육성관리 지표로 활용 - Blue Chips 100(중기업), Pre-Blue Chips 100 (소기업) 선정	• 스타벤처기업, Pre-스타기업, 스타기업 100, 지역스타기업, 글로벌 강소기업, 월드클래스300 기업 등 타겟기업 선정 기초자료로 활용
	기업애로해결 박람회 및 통상시책 합동 설명회 개최	• 지역 기업지원기관 연계를 통한 실질적 기업애로 해결의 장 마련 - (참여) 111개 기업지원기관·단체, 152개 부스, 5,100명 참관 - (상담) 2,197건(즉석해결 1,341건, 안내 774건, 검토중 73건, 기타 9건) • 기관별 수출지원시책 안내를 통한 기업별 맞춤형 지원사업 선택 활용	• 지원기관과 기업 간 연계 프로그램 발굴 및 강화 필요 - 2019년 처음 추진한 '스타기업 실무자 네트워킹 데이'의 지원기관과 기업간 연계 교류 프로그램 발굴 필요

구분	관리활동	2019년 활동내용	2020년 개선방안
		– 총3회 개최, 지역 중소기업 임직원 및 유관기관 관계자 300여명 참석 – 시책설명 자료 및 기업지원 통합가이드북 100부 제공	
사업 및 성과 관리 측면	대구과학기술 정보서비스 (DTIS) 운영	• 대구과학기술정보서비스(DTIS) 운영을 통해 대구시 연구개발사업의 투자, 성과, 지원기업 정보 및 통계 종합 제공 – 총 48,077건(수혜기관·인력 27,537건, 과제 114,669건, 성과 5,871건) • 대구과학기술정보서비스(DTIS) 기능 개선 – 연구자 이력관리, 포털 활성화, 기능강화	• 성과자료 입력기능 개선, 포털기능 활성화 등 사용자 중심 서비스 지속적 강화 및 안정적 유지관리로 DTIS 활용도 및 사용자 편의성 제고 필요 • 연구자 정보 DB 구축을 통해 대구시, 연구(지원)기관, 대학 등에서 정책기획 및 평가 등 지역 내 전문가 pool DB로 활용 필요 • 지속적 조사·검증·분석체계 효율화를 통해 조사·분석 정확성 향상 및 자료의 일관성·시의성 제고
	사업 및 성과관리·분석	• 지역주력 비R&D사업 선정평가 결과 11개 과제로 사전제외 없음, 지역주력 R&D 및 창의융합 R&D 최종평가 결과 29개 과제 '보통'으로 이의신청 없음, 지역주력 비R&D사업 최종평가 결과 11개 과제 '보통'으로 이의신청 없음 • 지역주력 R&D사업 중간점검 시 서면검토를 통해 특이사항이 있는 과제를 대상으로 현장방문함으로써 기업 피로도 경감 및 행정절차 간소화 • 대구지역산업 성과분석 시 산업별, 기업규모별, 성장단계별로 기업성장 현황 및 요인분석을 수행하여 실질적 기업성장 관리 전략 마련	• 평가위원회 운영 안내사항을 충분히 숙지하고 피평가자에 대한 공정하고 전문적인 평가가 진행되도록 사전 안내 강화 • 지역사업 관리 범위가 확대됨에 따라 지역사업 평가단이 기획단계에 참여, 모니터링함으로써 기획 실효성 제고 • 지역산업 및 지역기업에 대한 진단과 분석 시 데이터기반 성과관리를 통해 타겟기업군의 모니터링을 강화하여 지역사업 성과제고 도모

산업정책 측면 우수사례

미래산업육성추진단 운영	**산업융합네트워킹을 참여기업 관리를 통한 산업융합 R&BD지원 연계 우수사례** 산업융합 R&BD지원을 통한 이종산업 간 연계·융합 제품 개발

활동 내용

• 산업융합네트워킹데이 운영 및 참여기업 관리
- 산업융합네트워킹데이(3/21, 6/18) 시 연계된 기업을 중심으로 이종산업 간 연계·융합 제품(기술) 공모·평가 지원
• 이종업종 간 연계·융합 제품 개발 지원
- 공기압축기 제조업체인 ㈜케이와이(ICT기술 연계)와 지역 외 ICT 및 SW 관련 기업인 이에스텍 매칭, 기업이 필요로 하는 수요기술 업체를 매칭 지원함으로써 사업화 성공률 제고
- 기술지원 및 사업화지원을 통해 시제품제작, 리뉴얼 등의 융합제품 사업화 지원
- 중간컨설팅을 통해 사업추진 현황 및 계획 점검, 사업추진 전반에 대한 컨설팅 지원

<2단 케이스 제작도>

주요 성과

• 공기압축기 제조기업과 임베디드 WinCE & Linux 시스템 개발기업 간 협력

구분	㈜케***	㈜이***
매출액('18)	3,617백만원	300백만원
주요생산품	공기압축기, 에너지절감장치, 모니터링 시스템(s/w)	임베디드 WinCE & Linux 시스템
보유기술	에너지절감형 공기압축기, 최적운전제어시스템	WinCE & Linux 기반의 임베디드 솔루션

• 기존의 기계적 구조 및 운전 방식 프로그램이 탑재된 통합제어기 개발로 유사기업 등 중복 투자 배제, 생산 단가 비용 절감
• 클라우드와 연동된 모바일을 통해 운전데이터의 실시간 분석으로 소비전력의 고효율화 가능
• 스마트공장화 및 유/무선 연동 제어 플랫폼의 개발로 저가형 중국 장비들과의 차별화, 국내 뿌리 산업 중 하나인 공기압축기 시장의 발전, 단위 사업장의 소비전력 효율화 가능
• 스마트공장화가 가능한 다기능 통합제어 산업용 공기압축기 컨트롤러(시제품) 개발
• 산업융합R&BD지원(4천만원)을 통해 시제품제작 추진, 2020년 상반기 사업화
- 다기능통합제어 컨트롤러 구매의향서 확보(납품처 : 에****(경기도 소재기업), 개별고객)
- 예상수요(단가), 예상매출액 : 500대(55만원/대), 총 2억7천5백만원 예상

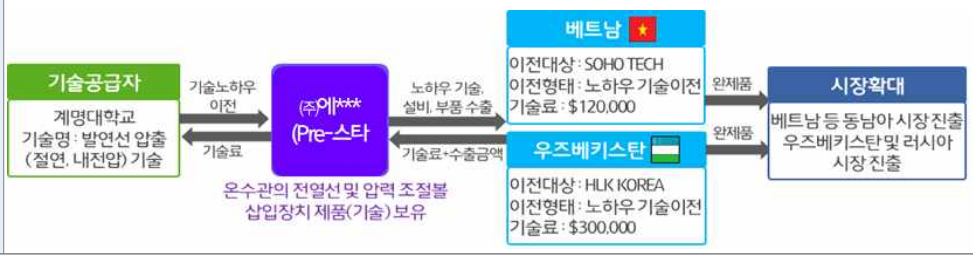
<통합컨트롤러 시제품(PEMS PRO)>

<공기압축기(통합 컨트롤러(PEMS PRO)) 부착>

대구경북 혁신인재양성 (HuStar) 프로젝트 추진	**우수 혁신인재의 지역정착을 통한 신산업 육성 선순환 구조 개편 우수사례** 공급자 중심에서 주요자 중심의 인재양성시스템 전환
활동 내용	• 4차 산업혁명에 대응, 전국 최초 지방정부가 주도하여 기업수요에 기반한 미래신산업을 선도하는 창의인재가 지역에 정착할 수 있도록 지원 • 산·학·연·관이 공동협력하여 청년들이 원하는 양질의 일자리 창출로 지역 신산업 분야 기업의 혁신을 주도해 나가는 선순환구조 마련
주요 성과	• 프로젝트 추진단 구성 완료 및 혁신아카데미 개강(2019년 49억원) - (혁신대학) 기업수요맞춤형 HuStar 전용교육, 현장 실습→5대 분야(로봇, 물, 미래차, 의료, ICT) 6개 사업단 선정 - (혁신아카데미) 고급 현장실무형 교육, 기업인턴 연계 과정 →3대 분야(로봇, 의료, ICT) 3개 사업단 선정, 총223명 지원(경쟁률 3.7:1), 65명 최종 선발

기업육성 측면 우수사례

기술거래촉진네트워크 추진	**기술사업화 활성화를 위한 기술거래네트워크 기반 구축 및 체계적 연계·관리 우수사례** 글로벌 기술이전(베트남 및 우즈베키스탄)을 통한 해외진출 및 사업구조 개선
활동 내용	• 난방용 온수관의 국내시장은 업체 간 치열한 경쟁으로 성장 한계점 봉착, 국내시장 포화로 인한 지속성장성 한계에 따라 해외시장 진출 등 새로운 먹거리 창출 필요 • ㈜에***-베트남 SOHO TECH社 추가 기술이전 계약, 대구테크노파크 중개(2019.08) • 글로벌 현지 적용을 위한 계명대 기술이전, 위노베이션 중개(2019.09) • ㈜에너피아-우즈베키스탄 HLP KOREA社 기술이전 계약 체결, 대구테크노파크 중개(2019.09)
주요 성과	• 전열관(초절전 전열 온수관)의 기술이전을 통해 기술수출 추진 • 글로벌 채널을 통한 해외영업 교두보 확보 및 확대 - 우즈베키스탄 등 기술이전 기업에 부품을 수출을 통한 해외수출 확대 • 기술 및 제품 수출 확대를 통해 무역수지 개선 및 고용창출 • 글로벌사업화를 통해 국내Biz 중심에서 해외Biz 중심으로 사업구조 개선



<우즈베키스탄 기술이전 계약 체결>

<㈜에***↔베트남 SOHO TECH 계약>

사업 및 성과관리 측면 우수사례

대구과학기술정보서비스(DTIS) 운영	**대구시 연구개발사업 관리 우수사례, 전국 지자체로 확대 적용** 중복투자 방지, 연구성과 활용·확산, 과학기술 정책수립 및 예산투자 효과성 제고
활동 내용	• 대구시 연구개발사업의 투자, 성과, 지원기업 정보 및 통계를 종합적으로 제공하는 지역 과학기술정보 포털인 대구과학기술정보서비스 운영(www.dtis.re.kr, DTIS) - (DB 현황) 총 48,077건(수혜기관·인력 27,537, 과제 14,669, 성과 5,871) - (운영체계) 연구개발사업의 투자, 성과 및 지원기업 정보를 과제, 성과, 기업, 연구자 DB로 상호연계 구성하고 외부DB(NITS, 신용정보회사 등)와 유기적으로 연동 • DTIS 기능개선 및 유지보수 - 연구자정보 이력관리, DTIS포털 활성화, DTIS 기능강화 및 유지보수
주요 성과	• 대구시 연구개발사업 조사 자료수집·검증 체계 효율화 및 신뢰도 높은 DB 구축 • 대구시 연구개발사업의 투자, 성과, 이력 정보DB를 활용하여 지역산업 및 과학기술 정책기획, 실행, 성과(평가)관리를 위한 기초자료 제공 • 사용자 중심 대구과학기술정보서비스 운영을 통해 연구개발사업 수행주체의 시스템 접근성 및 편의성을 향상하고 정보제공 극대화 • 대구과학기술정보서비스를 통한 지역 연구개발사업 정보제공으로 효과적인 사업기획, 기업 지원 기초자료의 접근성·편의성 향상 • 대구과학기술정보서비스를 활용한 대구시 연구개발사업 이력관리·조회를 통해 중복투자 방지 및 예산투자 효율성 제고

<대구과학기술정보 서비스 (DTIS) 포털>

2 개선사항 분석 및 환류 활동

(1) 지역사업 개선사항 분석 및 환류 활동

가. 개선사항 도출 체계 및 절차

1) 개선사항 도출 체계

기획(PLAN)	실행(DO)	평가(SEE)
대구시-정·기·평 협의회	**비R&D 총괄 협의회**	**성과관리 워킹그룹**
• 대구시 • 정책기획단(주관) • 기업지원단 • 지역사업평가단	• 대구시 • 정책기획단 • 기업지원단(주관) • 지역혁신기관 • 지역사업평가단	• 대구시 • 정책기획단(주관) • 지역혁신기관 • 지역사업평가단
➡ 2019년 운영결과 • 대구시-정-기-평 협의회 5회 (4/23, 6/3, 6/21, 11/6, 11/20) • 대구시-정·기·평 단장 협의회 매월 개최 • 대구시-정·기·평 실무자협의회 상시 개최	➡ 2019년 운영결과 • 주력산업 총괄협의회 4회 (7/3, 10/21, 11/6, 12/17) • 중기부 주요 지역사업 성과 보고회 및 비R&D 총괄협의회 1회(12/17)	➡ 2019년 운영결과 • 성과관리 워킹그룹 운영 5개 분과(주력/연고/기타)별 2회 (5/24, 11/18)
➡ 활동내용 • 대구지역산업육성사업 성과평가 계획, 대구지역산업진흥계획 수립 논의 및 대응방향 논의 • 대구지역산업육성사업 우수사례 검토 논의	➡ 활동내용 • 지역특화산업육성사업(비R&D) 사업별 추진현황 및 개선방향, 사업추진 애로사항 논의 • 주요 지역사업별 우수사례 공유	➡ 활동내용 • 대구지역산업육성사업 성과분석 결과 공유 및 개선사항, 시사점 분석 • 향후 대구지역산업육성사업 추진 방향 공유

2) 개선사항 도출 절차

STEP 1	STEP 2	STEP 3	STEP 4
사업 및 성과관리 협의체 운영	**전년도 개선사항 및 현안 검토**	**문제점 분석 및 개선사항 발굴**	**조치계획 수립 및 이행**
• 대구시-정·기·평 협의회 운영 • 비R&D 총괄협의회 운영 • 성과관리 워킹그룹 운영	• 2018년 대구지역산업지원사업 성과평가 평가의견 검토 • 2019년 대구지역산업 진흥계획 컨설팅의견 검토 • 대내외 산업경제 환경 변화 검토(정기, 수시) • R&D 및 비R&D사업 세부 과제별 환경변화 검토 (정기, 수시)	• 산업경제/기업육성/사업 및 성과관리 부문별/추진 주체별 문제점 분석 및 개선사항 도출 • 현안발생 시 문제점 분석 및 대응방안 마련	• 도출된 개선사항에 대한 부문별/추진주체별 조치 계획 수립 • 부문별/추진주체별 조치 계획 이행 및 점검

나. 개선노력 및 성과

구분	문제점 및 개선사항	개선성과
기획 (PLAN)	• 대구지역산업육성사업 성과분석 및 우수사례 발굴 시 공동대응을 통해 성과관리 효율성 제고 필요 • 중국 사드사태 지속, 일본 수출규제 등 대내외 산업경제 환경변화에 대한 지자체 차원의 대응책 마련 필요	• 대구시-정기평 협의화를 통해 상시 추진현황 점검 및 개선사항 분석, 필요 시 TFT 구성을 통해 공동으로 성과관리·대응함으로써 성과제고 노력 – 대구지역산업육성사업 성과분석 및 우수사례 TFT 구성·운영을 통한 성과관리 공동 대응으로 2018년 지역사업 평가 A등급 획득

구분	문제점 및 개선사항	개선성과
		• 대구시 주재 대책회의 및 기업패널 DB 수시조사 등을 통해 대구시와 지역사업 추진기관 간 공동 대응책 마련 노력 – 국가물산업클러스터 기업 간담회('19.07.30) – 일본 수출규제 대응 자동차기업 간담회 개최('19.08.16) – 대구 혁신창업 생태계 조성 관계기관 간담회 개최('19.08.21) – 대구경북첨단의료복합단지 입주기업 대표 간담회 개최 ('19.10.16~17) 성과분석 및 우수사례 TFT 일본 수출규제 대응 자동차기업 간담회
실행 (DO)	• 통합공고 추진 효율성 및 참여도 제고를 위해 기업관점의 기업편의성 제고 필요 • 부실기업 지원 및 중복지원 예방을 통한 비R&D사업 효율적 추진 필요 • 기술사업화 활성화를 위해 수요기술에 대한 원스톱지원 프로세스(발굴→이전→사업화) 지원 필요	▶ • 접수창구 일원화(지역산업종합정보시스템, RIPS)를 통한 기업 편의성 제고 – 기업 모니터링 정보와 지원이력 추적을 통한 부실기업에 대한 지원 예방 • 통합공고 및 예비진단을 통해 중복지원과 지원 적합성을 사전에 확인하여 비R&D사업의 지원 효과성 제고 • 기술닥터제 도입을 통해 기업 애로기술 해결을 위한 애로기술 발굴(162건)→지원가능 기관 매칭 및 애로기술 진단→애로기술 자문(142건), 프로젝트 지원(직접 6건, 타 사업 연계 42건) • 비R&D사업 총괄협의회 운영을 통해 사업 추진현황의 모니터링 및 비R&D과제 개선방안 도출 • 기술이전 상담·컨설팅을 통해 기술수요 확보 후 기술거래촉진 네트워크와 연계하여 기술이전 성과 창출 애로기술 자문일지 비R&D사업 총괄협의회
성과 관리 (SEE)	• 개별사업 기획·추진과정에서 다양한 여건 변화로 인해 예측·설정한 성과목표와 실제 창출된 성과 간에 차이가 발생할 수 있어 기획주체–실행주체 간 상호 성과점검이 필요 • 공급자 중심의 기업지원기관 간–사업 간 분절적 사업추진으로 기업지원사업 현황 및 성과공유 미흡 • 기술료 납부대상 기업의 기술료 정산 및 납부에 대한 이해도 부족	▶ • 반기별 성과관리워킹그룹을 통해 대구지역산업육성사업 추진현황, 성과창출 현황 및 애로사항을 점검하여 성과목표 달성을 위해 노력 – 정책기획단–사업추진기관 공동으로 성과에 대한 원인과 시사점 분석을 통해 차년도 추진방향과 성과목표 수립에 반영 • 기업중심의 기업지원체계 마련을 위해 2020년 대구지역산업진흥계획 수립 시 기업지원기관과 공동으로 R&D–비R&D 연계 전략, 기업지원기관 간 기업지원 연계전략 수립 및 공동수행 • 기술료 납부대상 기업을 대상으로 기술료 설명회를 연2회 개최하여 기술료 납부 및 감면 등에 대한 내용을 안내함으로써 기술료 제도에 대한 이해 제고 및 R&D사업 관리 효율성 제고 성과관리 워킹그룹 기술료 설명회

(2) 전년도 개선사항 분석 및 환류활동

가. 2018년 지역산업육성사업 성과평가 개선사항

구분	성과평가 결과 종합의견	개선성과 및 파급효과
사업 경쟁률 및 참여도 제고 노력	• '18년 과제경쟁률 및 지역사업 참여도가 감소하는 추세	• 대구시 성장단계별 공동 육성 타겟기업군, 대구 10대산업 중점관리대상기업군, 산업융합네트워킹기업군, 비수혜 기업군 등 지역사업 참여경험이 없는 기업군 대상 지원사업 홍보, 대구하나로지원센터를 통한 지속적인 메일링, SNS 홍보 등 참여도 제고를 위해 노력
사업간 연계노력	• 정책(법·제도, 로드맵), 기업(기획-연구개발-사업화-마케팅 등 스크럼 지원방식 적용), 성과(생태계 확산) 체계로 개선 필요 • 연계협력의 지속성 및 체계성 확보, 스크럼방식 지원 등을 위한 지역혁신주체 간 협력 플랫폼이나 지자체의 제도적 지원 필요	• 사업 간 연계 체계를 정책-기업지원-성과확산 및 생태계 조성으로 개편하여 연계목적 및 대상 구체화 • 성과관리워킹그룹을 플랫폼으로 활용하여 지원사업 현황 및 성과 공유를 통한 기업 중심 연계 지원 강화 (성과관리워킹그룹에서 연계 지원현황 점검)
데이터 기반 관리노력	• 대구 주력산업 업종별 및 기업별 핵심기술, 첨단기술 및 기술 연계 인력확보를 위한 데이터 구축 미흡 • 미래첨단기술 수요, 첨단기술인력 및 시장정보 등에 대한 DB 부재	• 2019년 기업특성 및 모니터링기업군 조사를 통해 특화산업 산업별·기업별 핵심기술 및 인력, 미래첨단 기술 수요 등에 대한 데이터를 구축하였음 (649개 기업 DB 구축)
	• 대구산업경제온라인시스템(DISTAT)과 대구과학기술 정보서비스(DTIS) 간 연계 및 데이터 표준화를 위한 전문조직 및 인력 확보 노력 필요	• 대구TP 내 정책기획단과 과학기술진흥센터 간 유기적 협력체계 구축 - 산업정책실(TF)을 신설(2019. 1)하고 과학기술진흥센터장이 산업정책실장 겸직, 실무인력 간 겸직을 통해 시스템 간 연계 및 데이터 표준화를 위해 노력하였음
	• 비수혜기업을 포괄하는 DB화 추진 필요	• 대구지역 전체 기업DB를 한국기업데이터(CRETOP)를 통해 확보하고, 주력 100대기업, 300대 핵심기업, 수출 100대 기업의 KSIC 해당업종 기업 중 지역사업 참여 기업을 제외한 비수혜기업 DB 1,389개 구축
	• 대구산업경제온라인시스템(DISTAT) 정보가 경제산업 정보, 패널기업 등에 국한되어 있으나 향후 대구 내 전 기업을 대상으로 한 DB 체계화 필요	• 현재 패널기업군 위주로 구축되어 있으나 지역사업 수혜기업→대구 성장단계별 공동 육성 타겟기업군→700대 주요기업→대구 전체기업 체계로 순차적 확장 필요 • 현재 구축된 지역사업 수혜기업→대구 성장단계별 공동 육성 타겟기업군→700대 주요기업 DB에 대한 기존 시스템 연계 방안 검토중
	• 대구과학기술정보서비스(DTIS)는 지원이력 및 사업 추진실적 위주의 DB로 미래지향 노력 필요, 주력 산업별 기업에 대해 미래첨단기술수요와 첨단기술인력을 연계 관리하여 지역산업·기업 육성에 활용 필요	• 미래유망신기술별(6T) 연구자 정보 DB 구축 및 추가 정보 입력기능 개선을 통한 기업 및 기업지원기관 활용을 위한 조회서비스 제공 준비
사업성과	• 신규고용 1억당 성과는 전년대비 소폭 하락 • 연고사업 및 비R&D 기타사업 사업화매출액은 전국 평균 대비 저조	• 지속되는 경기침체로 인해 적극적 신규고용이 저조한 추세로 신규고용 1억당 성과는 감소하였으나, 정규직 및 청년고용 비중은 증가하여 고용의 질적 수준 향상 • 비R&D 기타사업 별도 점검회의를 통해 성과제고 방안 협의, '18년 1억당 성과 1.36억원에서 '19년 1억당 성과 2.27억원으로 크게 향상
기업성장 파악노력	• 대구 주력산업 기업 현황 및 성장추이 분석 필요 • 주력산업 전체기업 대상 기업규모별/성장단계별 기업 현황 분석, 기업규모별/성장단계별 성장현황(성장성, 수익성) 및 성장추이 분석 필요	• 2019년 대구지역 주력 100대기업, 300대 핵심기업, 수출100대 기업, 모니터링기업군 등 대구 특화산업 핵심기업 및 비교기업군 구축 • 대구 특화산업 핵심기업 및 비교기업군에 대한 산업별·기업규모별·성장단계별 현황 및 최근 5년간 성장추이 분석, 수혜기업 및 비수혜기업 성과차이 분석 실시
지역 스타기업 성장	• 지역스타기업 육성·관리체계가 구축되어 있으나, 타 지역과의 차별성이 약화되고 있음	• 대구지역은 지역스타기업 육성을 위해 총40개 기관이 참여하는 연계협력체계인 '원라운드 테이블'을 가동하여 기업을 중심으로 기업지원자원 및 역량을 결집, 사업 간 연계·협력 및 정보·성과를 공유하여 기업성장 지원을 추진하고 있는 점이 차별화됨

나. 2019년 지역산업진흥계획 개선사항

검토항목		진흥계획 컨설팅의견	개선성과 및 파급효과
환경분석 및 성과목표	지역현황 분석 및 시사점	• 연구개발 기능 강화문제 제기(기업체 주도와 지자체 주도 방안 고려)가 필요	• 기업 및 지자체 주도의 연구개발기능 강화를 위해 2019년 우수특허 비중, 연구인력 확보 등을 성과지표에 반영하고 지속적으로 관리하고자 함
	성과 지표·목표	• 95% 이상의 목표수준인 산업기술인력 비중 지표 재검토 필요 • 기술개발, 비즈니스로드맵과 연계하여 성과지표를 발굴하는 것을 권고함	• 산업기술인력비중 지표를 삭제하고, 기업 기술개발 기능 강화를 위해 연구직 비중을 신규 추가 • 또한 비즈니스로드맵과 연계하여 기술개발의 사업화 촉진을 위해 사업화성공률 지표 추가 설정
산업 및 기업 육성 추진전략	주력산업 추진전략	• R&D와 비R&D 사업방향성 및 전략의 상호 연계가 미진하여 이에 대한 연계협력프로그램 마련 등을 보완할 필요	• 현황분석 및 기업수요분석에 근거하여 사업 방향성 및 전략 도출 • 기업지원기관 간 연계협력(성과관리워킹그룹)을 통해 산업별·사업별 R&D-비R&D 연계, 비R&D 사업간 연계 등 수요자 중심 기업성장지원 추진
		• 분산형에너지 전원 확대를 위한 필수요소가 시장 수용이므로 산업 또는 지역 선호 수요에 대한 정량적 분석이 추가적으로 요구(권고)	• 분산형에너지 산업 육성 및 신재생에너지 보급 수요에 대한 정량적 수요조사를 추진하였음
		• 2차 에너지기본계획에서 2016년 기준 5% 수준의 신재생기반 분산형 전원을 2035년까지 전체 발전량의 13.4% 이상으로 확대 보급함에 따라 RIS/NIS 측면의 목표달성 기여도 제고 필요	• 지역특화산업육성사업의 성과가 국가적 차원의 에너지신산업 육성 정책목표에 기여할 수 있도록 지역적 차원의 목표를 설정하였음
	연고 및 비주력산업 추진전략	• 한방, 침장류 등 연고사업의 현황을 거시적으로 파악한 것은 의미가 있음. 다만 구체적인 사업체 조사도 필요함	• 연고사업 품목별 주요 지원대상기업을 중심으로 세부적인 기업특성조사 및 수요분석 추진 결과를 반영하였음
	사업간 연계전략	• 성장단계별 집중지원 타겟기업수가 선별되는 전략으로 제시되었는데, 성장단계가 진화할수록 해당 타겟기업수가 적으므로 선별 지원 전략은 다소 실효성이 낮은 것으로 판단되며 보완 전략 필요	• 타겟기업군 선정 시에는 선별적으로 지원대상기업을 선정하지만, 선정 후에는 성장단계별 수요맞춤형 지원을 추진하고, 정예 유망기업에 대해서는 장기적 관점에서 종합 기업성장을 지원하고 있음
	플랫폼 구축 및 활용전략	• 통합 플랫폼 구축을 위해 컨텐츠를 기술정보, 기업성장, 네트워크, 데이터기반성과 등 통합 정보 공유 구축방안 마련 필요 • 스크럼 방식 통합플랫폼에 대한 일괄지원, 운영체계, 인력, 관리 등 수요자 측면에서 계획 필요	• 2019년에는 데이터관리시스템별 전문기능 고도화 집중 추진 – 대구산업경제동향시스템, 대구하나로지원센터, 대구과학기술정보서비스 간 일부 정보공유 추진(산업경제동향, 지원사업 정보 등) • 2020년에는 데이터 관리 및 성과분석 TF를 통해 통합 플랫폼 구축 방안 마련 필요
사업관리 및 투자계획	성과제고 및 확산 방안	• 대구지역의 정보시스템의 홍보강화를 통하여 DTIS 오픈이노베이션 활성화 필요 • 의료헬스케어 기업의 영세성을 극복할 만한 스크럼 및 성장사다리 포트폴리오 강화가 필요 • 비R&D사업 강화 및 판로개척을 위해서는 지자체 의료기관의 우수 기술제품에 대한 우선구매제도, 테스트베드 사업 등을 통한 판로확보에 직접적인 도움을 주는 사업이 필요함	• 홍보 SNS,각종 언론매체, 하나로지원센터, 기업 애로박람회 등을 통해 대구지역 데이터 관리시스템 지속적 홍보 추진 • 의료헬스케어의 경우 주력사업-연고사업-지역혁신 클러스터사업 간 유망품목을 차별화하고 성장단계별·기능별 스크럼 기반 연계지원 추진 • 지역 의료기업-의료기관 간 컨소시엄을 구성하여 기존 사용제품과 비교임상 지원을 통해 지역기업 판로확보를 위한 신규사업 기획('20년 2억 반영)
	예산투자 계획	• 신규 R&D사업 세부사업 계획을 기존 주력산업과 연계시키는 것이 바람직	• 신규 R&D사업은 기존 주력산업 기업 및 유망품목 대상으로 지원하여 2019년 선정된 19개 과제 모두 주력산업에 해당(의료 8, 에너지 4, 소재부품 7)

Ⅰ-2 성과제고 및 확산을 위한 노력

▶ 대구지역 환경변화 대응 및 성과제고·확산 기본방향

- 경제, 산업, 기업 대내외 환경변화, 중앙정부 정책 및 지역사업육성사업 여건변화 등 환경변화에 대해 대구시 주도로 지역혁신주체 간 공동 원인분석 및 개선사항 도출을 통해 환경변화에 대응하기 위해 노력
- 지역사업육성사업 추진과정에서의 환경변화에 대해 기업 현장 수요기반 개선방안 도출, 전년도 사업추진 결과 도출된 개선사항을 2019년 사업추진에 반영하여 성과제고를 위해 노력
- 지역혁신주체 간 공동 성과점검 및 공유를 통한 사업간 연계지원으로 기업성장 촉진 및 우수사례 창출, 공동 성과홍보를 통한 대구지역산업육성사업 성과 확산 및 우수기업 홍보 극대화

▶ 대구지역 환경변화 대응 및 성과제고·확산 체계

환경변화 대응 노력		성과제고 노력	성과확산 노력
대구지역 경제 및 산업 환경변화 대응 노력	지역산업육성사업 환경변화 대응 노력	• 2019년 개선사항 실행 노력 및 성과 • 사업성과 제고 노력	• 정보확산 • 성과공유 • 홍보
• 경제 환경변화 대응 노력 • 산업 환경변화 대응 노력 • 기업 환경변화 대응 노력	• 중앙 지역산업육성사업 환경변화 대응 노력 • 대구 지역산업육성사업 환경변화 대응 노력		

1 환경변화 대응 노력

(1) 환경변화 대응 노력

가. 대구지역 경제 및 산업 환경변화 대응 노력

1) 대구지역 경제 환경변화 대응 노력

구분	2019년 경제진단
경기 및 경제성장	• 2015년 이후 주력 제조업 생산 감소와 수출 부진으로 경기후퇴 지속 • '18년 대구 실질 GRDP는 53.8조원, 실질성장률은 '18년 2.2%(전년대비 0.5%p↑)로 전국평균(2.8%) 하회
생산	• 전년 대비(1~11월) 광공업 생산지수(102.7→103.8) 소폭 증가하였으나 하반기 이후 부진 • 제조업 업황 BSI(1~12월)(60→57) 다소 부진
수출	• '18년 역대 최대 실적을 기록한 기저효과 등으로 12월 제외 연중 부진 지속, 전년대비 7.5% 감소 - 수출액(누계) : ('18년) 81.0억불 → ('19년) 74.9억불(-7.5%)
고용	• '19년 전년대비 고용률 0.3%p, 실업률 0.7%p 감소 - 고용률 전국/대구 : ('18년) 60.7 / 58.2 → ('19년) 60.9 / 57.9 - 실업률 전국/대구 : ('18년) 3.8/4.4 → ('19년) 3.8 3.7

구분	2019년 경제 환경변화
글로벌 무역갈등 심화	• 중국 사드 보복, 미-중 무역갈등으로 대구지역 최대 수출국인 중국 수출 감소 • 완성차 판매부진으로 1,2,3차 부품업체의 연쇄 매출 감소 • 일본 수출규제 강화로 소재·부품 공급 차질
4차 산업혁명 대응	• 대구지역 4차 산업혁명 대응 수준 미진 • 지속되는 경기침체로 인한 기업 투자 위축으로 제조 공정 고도화 및 고효율화 지연
글로벌 규제 강화	• 미국, 유럽 등 지속적인 진입 규제 강화에 따른 영세기업 해외 수출여건 악화
노동시장 변화	• 근로시간 단축(주52시간제 도입) 및 최저임금 인상으로 인한 생산단가 증가 • 생산단가 인상으로 인한 영업이익 감소

⬇

대응 노력		
산업경제 동향회의	• (구성) 10대산업 PM, 소관과 과장, 경제정책과 등 • (추진실적) 산업경제동향회의 : 총3회(3/24, 8/28, 12/20) • 산업별 PM을 중심으로 산업별, 주요 경제현안별 이슈와 정책대안 마련을 위한 실무적 검토 • 10대산업 PM, 대구시, 유관기관 간의 동향점검 체계 활성화 • 일본수출규제, 산업별 결산 및 전망 등을 통해 산업정책 수립 및 대안 마련 모색	 <산업경제동향회의 (2019.12.20)>

대구경제 동향 발간	• 월별 공표되는 국내외 경제동향 및 부문별(경기, 생산, 소비, 투자, 교역, 고용, 물가, 금융, 부동산) 지역경제통계 분석을 통한 시사점 공유 및 개선사항 도출(매월)	
대구산업 동향 발간	• 10대 산업별 국내외 지역정책·산업·기술·지원 사업 동향 모니터링 결과, 지역기업 동향 및 애로사항 파악 등을 통한 시사점 공유 및 개선사항 도출(분기별)	

⬇

대응방안

- 4차 산업혁명 전환기 대응 및 신산업 육성을 위한 지역기업 기술·시장 경쟁력 강화
- 수출 안정성 확보를 위한 수출시장 다변화, 해외 인허가 및 사업화 지원 강화
- 지역사업육성사업 신규고용 질적 수준 제고 및 지속적인 지역기업 일자리 창출 방안 모색 필요

2) 대구지역 산업 환경변화 대응 노력

• 대구지역 특화산업 및 경제 관련 대내외 환경변화 및 이슈를 파악하고 이에 대한 원인분석, 영향 및 파급효과 분석을 통해 대응방향을 도출하고 산업 활성화를 위해 노력

산업	문제점 및 개선방안	개선성과 및 파급효과
의료 헬스 케어	• 지속적인 규제 강화에 따른 인허가 절차의 복잡성 증가로 인한 영세기업의 어려움 ⇒ 인증평가 공백 분야에 대한 지원을 통해 지역기업의 시장진출 가속화	• 제조허가, 시험검사, 품목허가 분야에 대한 전문기관 컨설팅 연계 등을 통한 인증평가 지원 및 공백분야 중점지원으로 체계적 기업 육성 기반 마련
분산형 에너지	• 정부의 수소산업육성 계획 발표, 지역 수소산업 취약으로 기회 상실 우려 ⇒기업 기 보유기술을 활용한 연관제품 개발 지원 • 분산전원 및 에너지신산업 분야의 정부 육성정책 강화, 지역기업의 영세성으로 투자 애로 ⇒단기 상용화 중심의 산업생태계 육성	• 지자체의 수소산업육성방안 마련 협력 및 관련 기술전문가 홍보를 통한 수소산업 관련 기술개발 촉진 분위기 조성 • 국가 에너지정책을 반영한 지역에너지기본계획에 분산전원, 에너지신산업 분야 반영 및 시제품 단기 상용화 지원을 통한 생태계 확대 • 에너지핵심부품에 대한 성능시험 및 인증지원시스템 강화
첨단 소재 부품	• 국내 자동차업계 악재로 인한 지역 내 자동차부품기업 수주 감소로 기술개발을 위한 투자 여력 및 자체 R&D 역량 부족 ⇒글로벌 수요처 발굴 및 R&D 역량 강화를 위한 기술개발지원 • 최저임금 인상과 주52시간 환경변화에 따른 가격·기술 경쟁력 약화로 품질, 원가 및 납기에 대한 경쟁력 강화 요구 ⇒제조공정 고도화 및 고효율화를 통한 시장경쟁력 강화	• 글로벌 시장 진입·확보를 위해 첨단부품산업 거래선 다변화 및 지원기업의 과제 수행능력 향상을 위해 참여 연구원의 현장밀착형 1+1 PM활동 강화 • 기존 생산제품에 대한 공정단축을 위한 제조공정의 고도화 지원으로 원가절감과 생산성 향상
연고	• 대중 관계 악화로 인한 수출 경기 침체 ⇒중국 내 판로 개척을 위한 현지 박람회 참가를 통한 홍보 지원 및 국내 타겟시장 재점검 • 지역 내 과도한 가격경쟁으로 인한 제품차별화 부족 ⇒온라인 플랫폼 구축을 통한 국내외 마케팅 필요	• 국외 전시회 참가 지속지원과 진성 바이어 발굴 및 현지 유통망 발굴을 통한 수출 증대와 판로 다각화 • 수출 부진을 국내 시장에서 만회하기 위한 국내 블루오션 탐색 • 제품 차별화와 고부가가치화를 위한 R&D사업 안내 및 온라인 채널 개설을 통한 새로운 소비자 유입

3) 대구지역 기업 환경변화 대응 노력

• 지역 중소기업 관련 현안, 이슈 및 환경변화에 대한 적시 조사·분석을 통한 지역 중소기업 환경변화 대응방안 마련 및 성과제고

대구기업패널 조사·분석

대구패널기업의 역량 변화에 따른 기업성장 요인 분석(2019.11)

➡ 분석내용	➡ 대응방안 도출
• 기업 및 현장중심으로 지역산업 경제의 진단을 위한 정기조사 및 패널기업 역량분석	• (정기조사) 지역기업의 현황, 내부역량, 애로사항 조사 결과를 토대로 지역산업 (기업중심) 분석, 정책기획 기초자료 활용 • (역량분석) 지역기업의 경영성과에 대한 변화 및 영향요인을 파악하여 기업지원 정책 기업 성과제고를 위한 방향 도출 추진

	온라인 맞춤형 R&D 통계집을 통한 R&D 추진현황·성과분석	
	Blending in R&D(2019.02, 2019.08)	
	➡ 분석내용 • 지식재산권 출원·등록, 국가 연구시설장비 투자 및 구축, 이노비즈 및 벤처기업 수 등	➡ 대응방안 도출 • 대구지역 과학기술혁신 역량, 지식재산권 출원 및 등록 현황, R&D 투자 현황 및 성과분석 등 기업 R&D 추진현황 제공 ⇒ **기업이 R&D 투자방향을 설정하고 계획을 수립할 수 있는 기초자료 제공**
	지역산업육정정책 특화분야 산업적·성과적 측면 분석	
	대구산업육성 정책의 지역산업 성장효과 분석 및 시사점(2019.04)	
	➡ 분석내용 • 지역 경제상황 및 산업구조 변화, 지역산업정책 특화 분야의 차별적 성장성 및 지역고유 성장효과 분석	➡ 대응방안 도출 • 지역산업육성정책의 특화분야에 대한 산업적 측면과 성과적 측면에서의 분석을 통해 미래 신성장동력 산업별 핵심 추진사업 수립에 시사점 제공 ⇒ **미래 신성장동력산업 특화분야에 대한 지역산업육성정책은 초기단계로 R&D 투자 확대 등을 통한 성과창출 강화 필요**
	국내·지역 수출입 동향·이슈 분석	
	대구 10대산업 수출입 동향 및 시사점(2019.12)	
	➡ 분석내용 • 2019년 국내 수출입 이슈, 지역 수출입 동향 및 10대 산업 수출입 동향 검토	➡ 대응방안 도출 • 지역 산업 중심의 수출품목 통계에 반영, 실질적인 지역 수출 동향 파악 및 정책 마련을 위한 시사점 제공 ⇒ **대외여건 악화로 수출은 부진하나 로봇, 의료기기 등 신성장동력산업 수출은 호조 전망, 핵심 소재·부품 수입의존도 완화를 위한 전략 필요**
	지역산업 통계 DB활용 10대산업 분석	
	2019 대구산업 통계브리프(2019.07)	
	➡ 분석내용 • 10대 산업별 기초통계 및 주요 기업 현황, 지역경제 현황 분석	➡ 대응방안 도출 • 기구축된 지역산업 통계 DB 검토 및 조정(10대 산업간 분류업종 중복 검토, 산업별 분류코드에 따른 매출·고용 등 기초데이터 추출, 산업별 현황·규모 파악)을 통해 10대 산업 업종 선정 및 통계 마련, 지역 10대 산업 중심의 통계관리 체계 확산

나. 지역산업육성사업 환경변화 대응 노력

1) 중앙 지역사업 환경변화 대응 노력

• 신규사업 추진 및 기 추진사업의 종료 등 지역산업육성사업 환경변화에 대응하여 차기 지역사업 기획 및 예비타당성 조사 대응을 통한 지역사업 추진 기반 안정적 확보

	규제자유특구 계획 수립	
	➡ **추진개요** • 지역특성에 부합하는 신제품, 신서비스에 대해 규제의 제약 없이 기술개발 및 사업화가 가능한 규제자유특구지정 연구 및 기획	➡ **추진실적** • 스마트웰니스 규제자유특구 1차 지정(7/23), 바이오 분야 규제 선점 • 특구사업자 총 36개사(전국 최대 규모, 역외 이전기업 총 16개사) • 사업비 총 504억원 확보(전국 최대 예산)
	국가혁신클러스터 R&D 추진전략 수립	
	➡ **추진개요** • 국가혁신클러스터사업 사업기간 연장에 따른 1단계 Phase-Ⅱ 신규 R&D 추진전략 수립 및 과제 기획	➡ **추진실적** • 대구국가혁신클러스터 신규 R&D 사전기획 전문가 회의 운영, 수요조사(9/24~10/18) 및 1단계 Phase-Ⅱ 과제 기획**(국비 36억원)** • 대구국가혁신클러스터 R&D 추진전략 수립(1차 11/15, 2차 11/29, 3차 12/16 제출) 및 중앙 컨설팅(1차 11/21, 2차 12/3)
	스마트특성화 기반구축사업 기획	
	➡ **추진개요** • 지역주도의 4차 산업혁명 대응역량 제고를 위해 지역의 스마트특성화를 통한 혁신성장 기반조성을 위한 스마트특성화 기반구축사업 기획	➡ **추진실적** • 2020년 스마트특성화 기반구축사업 수요조사 및 지역 검토위원회(3/8) • 2020년 스마트특성화 기반구축사업 적정성 검토, 예산 및 장비구축계획 보완(5/9) • 2020년 스마트특성화 기반구축사업 최종 기획보고서 제출 : 2개 사업 • 2021년 스마트특성화 기반구축사업 수요조사('19.12.19~'20.1.7) 및 지역 검토위원회('20. 1. 9)

	지역협력 혁신성장사업 기획	
	➡ 추진개요 • 경제협력권산업육성사업의 '20년도 일몰에 따라 지역산업육성의 지속성을 위한 후속사업 기획 및 예비타당성 조사 대응 지원	➡ 추진실적 • 지역협력 혁신성장사업 예비타당성 조사 대응 지원(6/3) • 지역협력 혁신성장사업 후보산업군 기업수요조사 추진 ('19년 9월, '19년 11월~12월) • 광역협력권 후속사업 기획보고서 보완(~'20년 1월)

2) 대구지역산업육성사업 환경변화 대응 노력

산업	문제점 및 개선방안	개선성과 및 파급효과
의료 헬스 케어	• 미국, 유럽 등 지속적인 규제 강화와 사용적합성 및 임상증례 요구 강화로 지원필요성 대두 • 중국 사드사태 여파 지속, 일본 무역분쟁 등에 따른 수출 부진으로 수혜기업의 내수 비중(88%)이 높아 사업목표인 글로벌 진출 확대 차질 우려	• 국내 GMP 추가 요구사항 확대에 따라 시험검사 분야에 대한 능동적인 지원으로 영세 의료기기 기업의 규제 대응 역량 강화 • 내수기업의 수출기초인프라 구축 및 타겟지역 진출을 위한 1:1 컨설팅 지원 등 수출기업 전환 지원으로 수출기반 조성 및 마케팅 역량 확대 -수출기업 전환 1개사, 최초 수출 진행 3개사(초도샘플 발송 등)
분산형 에너지	• ESS 화재 발생빈도 급증으로 이차전지 안전성 문제 대두, 이차전지 관련 제품의 안전성 강화 및 인증 요구 증대 • 에너지효율화/에너지자족형 제품 수요 증대로 에너지 융합형 제품 상용화 필요	• ESS 안전성 및 인증 지원시스템 강화를 위한 기술 육성을 통해 에너지기업 매출 증대 및 신시장 대응력 강화 • 에너지독립형 시스템 및 에너지 저소비형 제품 육성을 통해 신시장 진출 지원
첨단 소재 부품	• 완성차 판매부진 및 내수 침체에 따른 해외 시장개척 지원수요가 증가하여 내수 경쟁 과다 양상 • 최근 완성차기업 수출 부진과 경기침체에 따라 자동차 부품 외, 우주/항공/의료분야 등 새로운 아이템 개발 및 해외 수요처 확보 및 다변화 필요	• 한정된 예산에서 다수의 기업을 효과적으로 지원하기 위해 공동관, 바이어 발굴 및 상담 직접지원 수행으로 비용 절감 • 담당PM의 직접지원에 따른 R&D과제도출로 새로운 아이템 발굴과 새로운 수요처 발굴 -R&D과제 선정 5건, 직접수출 3건 달성
연고	• 라이프케어 제품의 경우 가격대비 성능이 우수함에도 불구하고 대기업 제품 위주의 소비 문화로 인해 소비자 신뢰도 향상 필요 • 시장 기술변화, 소비 트렌트 변화에 따른 제품 다양화 촉진을 위한 ICT플랫폼 구축 필요	• 각종 전시회 참가 등 지속적인 홍보 지원, 판로 개척 및 공인 인증시험 지원을 통해 제품 인지도 향상과 국내 매출 증대 도모 • 신규과제 연계를 통한 성과활용 계획 수립 및 소비자 요구가 반영된 맞춤형 생산시스템 구현 및 성과제고 방안 마련
기타	• 일본 수출규제로 인한 소재부품의 국산화 및 대체품 개발 필요에 따라 소재부품 연관기업 대상 지원방안 수립	• 소재별/국가별 인증제도 및 인증기관의 정보 체계화 • 부품소재기업의 국산화 및 대체품 지원을 위한 기업 수요 맞춤형 지원

환경변화 대응 노력 우수사례

중국 사드사태 여파 및 미중 무역 갈등 장기화 대응	수출 감소에 대비하여 내수기업의 수출 전환 지원 노력으로 글로벌 경쟁력 향상	
활동 내용	•내수기업의 수출기초인프라 구축 및 타겟 지역 진출을 위한 1:1 컨설팅 지원 등 수출기업 전환 노력으로 수출기반 조성 및 기업 마케팅 역량 확대 -해외 판로 개척을 위해 후보 진출국의 현지 전문가의 1:1 컨설팅 진행 (9개사) -해외 수출 품목 개발을 위한 R&D 과제 기획/발굴 및 기존 제품 품질개선을 위한 애로기술 지도	 <전문가 1:1컨설팅>
주요 성과	•내수기업의 수출기반 조성 및 수출 전환기업 발생으로 글로벌 경쟁력 확보 -의료헬스케어산업 수출기업 전환 1개사, 최초 수출 진행 3개사 (초도샘플 발송 등) -해외 선진사 수준의 기술수준 및 품질 향상을 위한 R&D과제 도출 (R&D과제 선정 5건) -새로운 아이템 발굴과 새로운 수요처 발굴로 소재부품기업 수출 달성 (직접수출 3건) •해외 전문가 1:1 컨설팅 지원의 결과, 정보교류 및 습득에 대한 기관만족도 향상	 <애로기술 지도>
대일 무역 분쟁 및 일본 화이트리스트 제외 대응	소재부품 연관기업 대상 신규 판로 개척 및 해외규격 인증 대응 지원	
활동 내용	•소재별/국가별 인증제도 소개 및 인증기관 정보 체계화를 통한 중소기업 인증획득 지원 •소재부품 국산화를 위한 센터 내 타지원 사업 연계 및 시험분석 지원 확대 •부품소재기업의 국산화 및 대체품 지원을 위한 기업 수요 맞춤형 지원 •첨단소재부품에 스마트공정 융합으로 해외규격 인증 적합 기준 마련	 <해외규격인증획득지원 사업 설명회 자료>
주요 성과	•기존 생산제품에 대한 제조공정 고도화 지원으로 품질·생산성 향상 및 인증 획득 기반 마련 •유럽 수출을 위한 친환경 글로벌 시장 대응 소재(제품) 경쟁력 강화	

(2) 성과제고 노력

가. 2019년 개선사항 실행 노력 및 성과

구분		2019년 개선방안		2019년 실행 노력 및 성과
산업정책 측면	미래산업 육성	• 미래전략산업 분야로 타겟팅하기 위해 5+1(미래형 자동차, 의료, 에너지, 물, IoT·로봇) 육성분야로 선택과 집중 • 수요자 중심의 사업기획으로 국가정책 및 수요 반영 확대 • 수요조사+선정평가위원회 기능 강화를 통해 과제 중복성 및 타당성 등 사전 검토 • 기획과제 TF 책임자를 워킹그룹에 참여시킴으로써 과제기획 완성도 제고 및 워킹그룹에서 기획과제 컨설팅, 신규과제 발굴 가능 • 기획과제 방향 先검토, 後워킹그룹 구성을 통한 전문성 및 책임성 강화 • 역외 기업 참여 확대 필요 - 경산, 영천 등 주요기업 및 수도권 등 스타트업 기업발굴 및 참여 유도 • 중견-중소 협업 우수사례 창출을 위한 중견-중소 협업 참여 유도 • 대규모 네트워킹데이 외 소규모 네트워킹을 통해 상시 매칭지원을 활성화하고 기술네트워크 등 다양한 콘텐츠 구성을 통해 네트워크 기업군 관리	▶	• 미래전략산업 분야를 5+1(미래형 자동차, 의료, 스마트에너지, 물, IoT·로봇)로 타겟팅하여 미래산업육성 신규프로젝트 기획 지원(10건) • 국가정책 및 기업수요 등 수요자 중심의 과제 발굴 및 미래신산업 육성 관련 분야 핵심 메가프로젝트 발굴로 지역 산업혁신 생태계 조성 및 미래 먹거리 창출 • 미래산업육성 신규프로젝트 기획지원 선정 과제에 대해 미래산업 분야별 과제 총괄 책임자와 관련 산업 전문가가 참여하는 워킹그룹 운영 및 과제 컨설팅 실시 • 미래산업분야 기업군 확대 및 지역내·외 중견기업의 참여 확대를 통한 미래지향적 신규 사업모델 발굴 기회 확대 - 역외 참여기업 2018년 12개사, 2019년 29개사로 증가 • 소규모 네트워킹인 미니(상시) 네트워킹 데이(3회) 개최를 통해 상시 매칭지원 활성화
	지방보조 사업 성과평가	• 일정기준 이상의 보조사업은 외부기관 성과평가 방안 검토, 예산편성 단계에서 보조사업 타당성 심사 강화, 사업유형별 평가 지표 지속 개발 • 지방보조사업 성과평가 결과를 2019년도 예산 편성에 반영함으로써 지방보조사업의 내실화 도모	▶	• 재정운용 효율성 강화 및 재정 건전성 확보 - 지방보조사업 성과평가 결과 D등급의 부진사업(32건, 3%)의 경우 차년도 예산 편성 시 미반영 조치함으로써 지방보조 사업의 내실화 제고
기업육성 측면	기업성장 사다리 지원체계 구축	• 대구 성장사다리 체계에서 미래성장기반을 강화할 수 있도록 중기업 후보군 집중 발굴 및 4차 산업 혁명을 선도할 미래산업 분야 육성 강화 필요 • 지역경제성장을 주도할 글로벌 리딩기업 저변 확대를 위해 주력 100대기업, 수출 100대기업 중심으로 후보군 발굴·육성	▶	• 입주기업→Post-BI 기업→예비우수(스타) 기업→우수(스타)기업으로 이어지는 지역 기업 성장사다리 강화를 위한 육성전략 수립 및 지원 - 지역스타기업→글로벌강소기업, 2개사 - Post-BI→지역스타기업, 2개사 • 소재부품장비 강소기업 100 발굴 - 대구지역 소재부품장비 분야 기업 중 총 21개사 발굴, 전국 55개사 중 대구기업 3개사 선정
	수출 활성화	• 수출활성화지원사업이 수출새싹기업지원사업과 통합됨에 따라 민간역량 활용 수출지원 노하우 활용으로 수출형 기업으로 전환 및 확산 - 수출경쟁력에 대한 이해도를 높이고 해외 현지 시장 정보 및 유통구조에 대한 활로 모색	▶	• 기업진단-경쟁자분석을 필수로 한 사전 컨설팅 강화를 통해 전문민간역량 등을 활용한 수출 종합지원 추진 - 새싹기업-OKTA·공급기업 매칭을 통해 수요 맞춤형 컨소시엄 구성 및 지원 • 1社 무역사절단을 통해 기업별 수출 프로젝트화하여 맞춤형 서비스 제공 - 방문국가 13개국, 상담건수 210건, 상담액 119억, 계약액 28억
	우수사례 발굴	• 대구지역 기업 기술 및 제품 우수사례 전략적 발굴, 우수성에 대해 대구시 및 지역사업 주체와 연계한 다각적 홍보 필요	▶	• 지역 내 R&D 및 비R&D 지원사업을 통해 성장한 지역 대표 우수사례 선정·홍보 - 2019 대구지역산업육성사업 우수사례집 및 2019 지역특화산업육성사업 우수사례집 발간

구분	2019년 개선방안		2019년 실행 노력 및 성과
사업 및 성과관리 측면	대구과학기술정보시스템(DTIS)	• 대구과학기술정보시스템을 활용한 대구시 연구개발사업 이력관리·조화를 통해 중복투자 방지 및 예산 투자 효율성 제고 • 지역산업종합정보시스템과 기구축된 대구과학기술정보시스템(DTIS)을 활용한 지역혁신자원 조사·제공 기능 강화를 통하여 지역산업발전에 필요한 기초 역량 정보 확산 및 기업특성지표 발굴 모색	▶ • 대구과학기술정보서비스(DTIS) 운영 및 기능개선, 전국 지자체 확대 적용 우수사례 – 연구자정보 및 이력관리, DTIS 포털 활성화, DTIS 기능 강화 및 유지보수 • 연구개발사업 조정회의 운영을 통해 정부 R&D 사업의 연구성과가 지역경제와 연계될 수 있도록 신규 R&D공모사업 지원에 대한 사전 검토·조정 메커니즘 구축 • DTIS DB를 활용한 수혜기업 분석을 통해 지역산업진흥계획 등 지역산업 및 과학기술 정책수립에 활용
	성과분석 및 관리	• 비R&D사업 추진 시 지역기업 기술개발과제 발굴 및 연구기획 지원 • 중앙과 지역 간 성과데이터 입력 및 기여율 기준에 대한 상호검토 및 관련 가이드 마련 필요 • 지역산업의 성과 창출 극대화를 위해 성과관리 워킹그룹 정례화를 통해 지역산업 구성 주체들간 구체적 연계 전략 마련 • 동일산업 내 주관기관들이 사업 신청기업을 함께 검토함으로써 중복기업 지원 비율 조정, 사업내용에 적절한 사업비 및 사업내용 등을 협의하여 유망 아이템이 지속적으로 연계지원 될 수 있도록 조치 • R&D사업 추진의 필요성 및 지역 차원의 효과성 검토, 기존사업과의 중복성 및 지역 전략산업과의 연계성 검토를 통해 투자효율성 제고	▶ • 비R&D사업 추진 시 기술개발과제 발굴 및 연구기획 지원 프로그램 기획·추진 – 글로벌 강소기업 육성사업을 통해 R&D 기획위원회 운영 지원 및 과제기획 보완 컨설팅을 통해 사업화 추진 사전검증 지원 – 지역스타기업 육성사업을 통해 상용화 R&D 과제 발굴을 위한 기술동향 분석 및 기술상용화 전략 수립 등 세부기획 지원 – 국가혁신클러스터 비R&D사업 추진 시 기술개발과제 발굴(프리프로덕션) 및 연구기획 지원(혁신셀 운영 지원) 추진 • 중앙과 지역 간 성과데이터 입력 및 기여율 기준에 대한 상시검토 및 모니터링 강화 • 성과관리 워킹그룹 정기 운영(상하반기)을 통해 중간 모니터링 및 성과관리 강화 • 동일산업 지원기관 간 실무자 회의를 통해 기관별 수혜기업 및 사업추진 현황 점검, 애로사항 공유 및 개선방향 도출을 통해 사업간 연계지원 강화 • 평가단이 기획 단계에 참여, 모니터링하여 기존사업과의 중복성을 검토함으로써 과제 기획 실효성 및 투자효율성 제고

성과제고 우수사례

기업육성 측면	기업성장사다리 기업지원체계 구축·운영
개요	• 지역 중소기업 성장사다리 체계에 맞는 기업성장로드맵 수립 • 맞춤형+패키지+실시간 지원체계를 통한 애로기술 해결 지원으로 지역기업 기술경쟁력 제고
주요내용 및 성과	• 입주기업→Post-BI 기업→예비우수(스타)기업→우수(스타)기업으로 이어지는 지역 기업 성장사다리 강화를 위한 육성전략 수립 및 지원 - 지역스타기업→글로벌강소기업(2개사), Post-BI→지역스타기업(2개사) • 소재·부품·장비 강소기업 100 선정기업으로 성장 - 대구지역 소재·부품·장비 분야 기업 중 총 21개사 발굴 - 전국 55개사 중 대구기업 3개사 선정(WC 300기업 2개사, 스타100기업 1개사) • 중소기업 기술혁신협의회 구성·운영 - 기 구축된 성장사다리 기업육성 협업체계를 기반으로 대구시 One Round Table과 연계하여 중기부 주관 중소기업 기술혁신협의회 구성, 중소기업 지원기관 간 역할 조정 및 협력 강화

나. 사업 성과제고 노력 및 성과

- (추진주체) 대구지역산업육성사업 비R&D사업/연고사업 개별과제 수행기관
- (점검방법) 과제별 기업방문 실태조사 및 현장방문 컨설팅, 간담회 개최, 자체 모니터링 등
- (점검내용) 과제수행 현황, 성과조사, 수혜기업 현장 애로사항 수렴

구분	문제점 및 개선방안	개선성과 및 파급효과	사진
의료 헬스 케어	• (문제점) 효율적 사업수행과 성과도출을 위한 애로사항 즉시 개선 필요 • (개선방안) 지속적인 모니터링 및 기업 간 성과 공유를 통한 관계 여건 개선	• (기간) '19.09.01~'20.02.28 • (활동) 사업 모니터링 및 성과 공유 ⇒지원기업(26개)대상 현장실태조사 및 간담회를 통한 지원기업 사업수행역량 및 애로사항 해소	 <실무자 현장간담회>
	• (문제점) 짧은 기간에 따른 시제품제작 진행 시 기술적 애로사항 존재(Bottle Neck) • (개선방안) 기업별 담당PM을 통한 애로기술 내용 확인 후 장비 및 인력을 통한 기술 지원	• (기간) '19.09.20~'20.01.31 • (활동) KC 인증 전 전자기 적합성 평가 시행 ⇒성능검증 분석을 통한 제품 출시기간 단축 효과 발생	 <성능검증 분석>
	• (문제점) 애로사항 진단 및 지원 분야 매칭 필요 • (개선방안) 기업 방문을 통한 진단 및 현장실태조사 필요	• (기간) '19.08.01~'19.11.30 • (활동) 기업 현장실태조사 시행 ⇒지원분야에 대한 상세 계획 설명 및 준비단계 확인을 통해 향후 추가 지원 방안 수립	 <현지 전문가 1:1컨설팅>
	• (문제점) 신규진출국가에 대한 현지 정보 부족 • (개선방안) 해외 판로개척 정보 제공 필요	• (기간) '19.11.29~'19.12.03 • (활동) 현지 전문가 1:1 컨설팅 진행 ⇒인도 해외 판로 개척을 위한 현지 전문가 컨설팅 진행으로 9개사 수출기반 조성	
분산형 에너지	• (문제점) 수혜기업 진도관리 및 애로사항 지원 강화 필요 • (개선방안) 월 1회 이상 방문/점검 등 PM 활동 강화로 기업 밀착 지원	• (기간) '19.09.01~'20.02.28 • (활동) 기업 애로기술 점수 및 신속 대응 ⇒자체 PM 기술지도 시행으로 사업 효율성 강화 및 PM의 수행결과 현장점검으로 기업 불편 및 애로 해소	 <현장점검>
	• (문제점) KS인증 과정에서 해외제조공장 공장심사기간 소요로 인증 차질 우려 • (개선방안) KS인증 절차 및 소요기간 안내 필요성 인지	• (기간) '19.09.01~'20.02.28 • (활동) KS인증절차 및 소요기간 안내 ⇒KS 인증 공장심사에 대한 기간 안내 적용	 <품질평가 지원>
첨단 소재 부품	• (문제점) 기업기술역량 부진 기업 대상 수출 품목 제한 해결 및 새로운 아이템 발굴 필요 • (개선방안) 해외 진출을 위한 새로운 아이템 개발이나 기존 제품에 대한 품질 개선 필요	• (기간) '19.09.10~'20.01.31 • (활동) 1+1 PM 제도 시행 ⇒해외 수출 품목 개발을 위한 밀착지원을 통해 R&D과제 기획/발굴과 기존 제품에 대한 품질개선 정량목표를 선진사 스펙으로 설정하여 품질 향상 효과 달성	 <1+1 PM제도>
	• (문제점) 시제품제작 지원기업의 사업화 애로 발생 • (개선방안) 지원기업의 사업화 촉진을 위한 센터 내 타사업 연계 지원	• (기간) '19.09.01~'20.01.31 • (활동) 사업화지원과 연계한 전시회 참가 지원 ⇒기업인지도 향상 및 사업화 촉진	 <전시회연계지원>
	• (문제점) 품질평가 역량 및 R&D 과제도출을 위한 전문인력 부족 • (개선방안) 기구축된 인적물적 인프라를 활용하여 품질평가 지원 및 과제기획 역량 강화 필요	• (기간) '19.09.01~'20.01.31 • (활동) PM 및 참여연구원을 활용한 기술지도 및 과제기획 지원 ⇒ 수혜기업의 시험평가 및 과제기획 역량 향상	 <애로기술 지도>
연고	• (문제점) 수혜기업 사업수행 경험 및 전문인력 부족으로 행정 절차 인지 부족 • (개선방안) 전담 PM(자문인력 지원) 배정을 통한 기업 지원	• (기간) '19.04.16~'19.12.31 • (활동) 전담 PM의 지속적인 기업 방문지도 ⇒기업지원에 대한 기업의 신뢰도 상승 및 기업의 사업수행 역량 향상	 <기업방문지도>
	• (문제점) 수혜기업 현장실태조사 및 모니터링 결과를 바탕으로 업체 성장단계별 차별화된 기업지원 필요 • (개선방안) 업체별 수요 맞춤형 지원 실시	• (기간) '20.03.12~'20.03.13 • (활동) 성장단계별 수요 맞춤형 지원 ⇒수요 맞춤형 지원을 통한 사업화 성공률 제고 및 기업 만족도 증가	 <외부 전문가평가>
	• (문제점) 과제 수행 경험부족 기업이 다수 • (개선방안) 수혜기업별 전담PM을 활용하여 밀착지원으로 과제 공동수행 지원 필요	• (기간) '19.11.01~'20.03.31 • (활동) 전담 PM제 시행 ⇒수혜기업의 과제 수행능력 배양 및 지원 성과 창출	

구분	문제점 및 개선방안	개선성과 및 파급효과	사진
기타	• (문제점) 맞춤형 지원 프로그램 지원기업 대상 1:1중간점검을 통해 기업 애로 확인(12社) • (개선방안) 기술 자문 및 컨설팅 등 지원 필요	• (기간) '19.10.22~'19.10.31 • (활동) 기술닥터제 활용 ⇒기술닥터제 연계지원으로 모니 등 3社 기술 애로사항 해결 지원	 <애로기술 수요조사서>
	• (문제점) 창업초기 기업 중 창의적 아이디어를 보유했으나 기술경쟁력이 낮은 신규 기업에 대한 지원 필요 • (개선방안) 첫 수혜기업 대상 지원책 마련	• (기간) '19.10.01~'20.02.28 • (활동) '첫걸음 프로그램' 도입 ⇒본 사업에 신규 참여기업을 우선지원하는 첫걸음 지원 프로그램을 도입하여 비즈니스 아이디어 보유 기업에 대한 사업화 지원(총 지원예산의 30%)으로 진입 장벽을 낮춤	
	• (문제점) 기업 실무자 간담회를 통해 R&D과제 기획 애로 확인 • (개선방안) 전문가 자문 및 세미나 개최 필요	• (기간) '19.10.11 • (활동) R&D과제 기획 역량강화 세미나 개최 ⇒ 과제 기획 애로 해결 및 R&D 수행 기본 역량 확보	 <R&D과제기획 역량강화 세미나>
	• (문제점) 상용화 R&D 추진현황 중간 점검을 통해 추가 지원수요 확인 필요 • (개선방안) 추가 지원 또는 연계 지원 필요	• (기간) '19.09.24~'19.11.07 • (활동) 상용화 R&D 기획위원회 추진 ⇒상용화R&D 기획 추가 지원 시행 (3社, 4건)	 <직무역량강화교육>
	• (문제점) 매월 PM 활동보고서를 통한 교육지원 수요 확인 • (개선방안) 기업 수요맞춤형 교육 운영 필요	• (기간) '19.08.09~'19.12.20 • (활동) 실무자 직무역량강화 교육 운영 ⇒지원사업 이해도 제고 및 기업의 과제 수행 능력 배양	
	• (문제점) 새싹기업과 OKTA 간 사업 진행 정도를 확인하기 위해 사업 수행여부 점검 필요 • (개선방안) 지원기업 사업진행 단계 확인 필요	• (기간) '19.08.22~'19.08.23 • (활동) 중간 점검 실시 ⇒지원기업 중간 컨설팅 및 현장방문을 통해 OKTA 간 사업수행 과정, 관련서류, 수출진행사항 등을 확인하여 성공적인 성과창출 유도	 <중간 컨설팅>
	• (문제점) 사업비 집행과 예상 성과 등 최종평가 전 사전 모니터링 필요 • (개선방안) 최종평가 전 성과 점검 필요	• (기간) '19.11.07 • (활동) 최종평가 사전간담회 실시 ⇒최종 사업 진행사항 및 미비사항 등 최종점검으로 지원기업의 성공적인 사업 종료	 <최종평가 사전간담회>
	• (문제점) 사업수행 절차에 대한 이해도 부족으로 애로사항 접수 • (개선방안) 실태조사, 간담회 개최 등을 통한 요구사항 반영 필요	• (기간) '19.10.23~'20.02.29 • (활동) 현장방문 컨설팅 수행 ⇒사업수행 매뉴얼 제작 및 배포, PM 컨설팅을 통한 성장전략 수립, 사업종료 후 사업 연계 지원	 <현장방문 컨설팅>

사업 성과제고 노력 우수사례

1:1 전담 PM 제도 마련	국내 완성차 판매 부진 타개를 위한 전문가 활용 애로기술 해결프로그램 운영
활동 내용	•자동차산업 침체로 1,2차 벤더의 타격으로 내수기업의 수출품목화 전환을 위한 1:1 기술지도 -해외진출을 위한 기업기술역량 부진 기업 대상으로 수출 품목 제한 해결 및 신규 아이템 발굴 •1:1 PM 제도 도입으로 현장점검 및 보완사항 개선 지도로 제품개발 및 사업화관련 전문가 매칭 -기관 내 전문가와 장비를 활용한 기술지원을 통해 애로기술 해결 및 제품 공정 개선 -PM과 참여인력을 활용한 R&D 과제기획 지원 및 사업계획서 작성 지도
주요 성과	•해외 수출 품목 개발을 위한 밀착 지원 결과 R&D 과제 기획/발굴과 선진기업 수준의 품질 향상 •성능검증 분석을 통한 제품 출시기간 단축 •기술닥터제 연계지원으로 모니 등 3社 기술 애로사항 해결 지원으로 수출 성과 달성

<1:1 전담 PM제도를 통한 기술지도>

(3) 성과확산 노력

가. 성과확산 활동 기본방향

지역사업 정보, 성과제고 및 성과확산

▲

정보확산	성과공유	성과홍보
지역산업 주요동향 및 지역사업 추진현황 정보공유를 통한 지역사업 참여유도	산업별/사업별 성과점검 및 공유를 통한 사업 성과제고	지역사업 우수사례 발굴 및 지역사업 성과홍보
STEP 01	***STEP 02***	***STEP 03***
정보확산 및 성과공유	성과제고 및 선별	성과홍보 및 확산
▪ 대구산업경제동향리포트 발간 ▪ 대구산업경제온라인시스템 구축 ▪ 대구과학기술정보서비스 고도화 ▪ 지역기업·산업 분석연구/리포트 발간 ▪ 산업별/사업별 성과공유회, 네트워킹을 통한 성과확산 및 공유	▪ 성과관리 워킹그룹 운영을 통한 총괄 성과관리체계 구축 ▪ 대구시-정·기·평 협의회를 통한 기업 지원사업 점검 ▪ 비R&D 총괄협의회를 통한 비R&D 사업 상시 모니터링 및 성과관리	▪ 하나로지원센터 내 성과우수 사례 홍보 ▪ 각종 언론사(신문, TV방송, 라디오, 소셜네트워크, 전시회) 등을 통한 사업성과 홍보 및 확산 ▪ 기업애로해결박람회를 통한 우수 사례 및 성과홍보

나. 성과확산 노력

• 지역사업 현황·성과 정보확산, 산업별·사업별 추진현황 점검 및 성과공유 활동, 다양한 언론매체를 통한 지역기업·지역사업 성과 홍보 등을 통해 대구지역특화산업육성사업 성과확산을 위해 노력하였음

1) 정보확산

추진주체	대상	주요실적	정보 확산방법
대구산업경제동향 리포트 발간 및 온라인 시스템 운영			
• 대구광역시, 대구테크노파크 정책기획단	• 유관기관, 대구시민	• 10대 산업 분기별 모니터링, 산업별 동향·이슈 공유, 분기별 핵심 지표기업 소개를 통해 수요자 중심의 실질적 정보 제공	• 온라인, 메일링 – 대구산업경제동향 (distat.daegu.go.kr) 제공 – 대구산업동향 발간·메일링 600건, 이슈리포트 및 통계 브리프 배포 360건
대구하나로지원센터 운영			
• 대구광역시, 대구테크노파크 기업지원단	• 지역기업, 기업지원기관 등 지역사업 이해관계자 및 대구시민	• 지역 내 산재한 기업지원 정보 등을 연계·통합하는 온라인 종합 지원 창구 운영 – 정보제공 발송용 DB 5,705개 구축 – 기업지원 정보 게시 502건 – 기업지원 정보 메일링 약 59만건	• 온라인, 메일링 – 대구하나로지원센터 (hittp.org) 제공 – 실시간 기업정보 공지 및 기업 DB를 활용한 메일링 서비스 제공
대구스타기업 플랫폼 시스템 운영			
• 대구광역시, 대구테크노파크 기업지원단	• 유관기관, 스타기업, 일반기업	• 타겟기업군 육성관리 및 참여·협력기관 간 연계·협력 체계 확립을 위한 다자간 연계·협력 개방형 플랫폼 구축·운영	• 온라인 – 대구스타기업플랫폼 (star.daegu.kr) 제공
스타기업 소식지(별별이야기) 제작·배포			
• 대구광역시, 대구테크노파크 기업지원단	• 유관기관, 스타기업, 일반기업	• 스타기업 및 스타기업 육성사업 소개, 주요성과 스타기업 관련 정보 제공 소식지 제작	• 소식지 – 소식지 제작 배포 1,000부
대구과학기술정보서비스 운영			
• 대구광역시, 대구테크노파크 과학기술진흥센터	• 지역기업, 기업지원기관 등	• 대구시 연구개발사업 투자, 성과, 지원기업 정보 및 통계 종합 제공 – DB 현황 총 48,077건	• 온라인 – 대구과학기술정보서비스 (www.dtis.re.kr) 제공

<대구산업경제동향 온라인시스템>

<대구산업동향>

<대구하나로 지원센터>

<대구스타기업 플랫폼>

<스타기업 소식지>

2) 성과공유

① 성과공유회 및 네트워킹

• 지역산업육성사업 산업별·사업별 성과확산 및 공유활동, 지역사업지원사업 추진 효율성 증대를 위한 기업지원기관의 다양한 네트워킹 활동 : 총30회

의료헬스케어

지원품목	개요		주요내용 및 성과
의료기기 전시회	네트워킹	(개최일) '19.09.18/대구테크노파크 (행사명) 2019년 대구 액티브시니어 축제 참가기업 실무자 회의 (참석자) 수혜기업(4개사), 대구TP 담당자	▶ • 전시회 안내, 대구TP 공동관 운영 및 부스 디자인, 자리배치 등 협의 • SNS 타겟팅 홍보 등 사전홍보 방안 마련 • 사후 성과관리 성과 도출
	네트워킹	(개최일) '19.11.27/대구테크노파크 (행사명) 2019년 중국 추계 국제의료 장비 전시회 참가기업 실무자 회의 (참석자) 수혜기업(6개사), 대구TP 담당자	▶ • 전시회 안내, 대구TP 공동관 운영 및 부스디자인, 자리배치 등 협의 • SNS 타겟팅 홍보 등 사전홍보 방안 마련 • 사후 성과관리 성과 도출
의료기기 인증평가	네트워킹/성과공유회	(개최일) '19.12.17/대구테크노파크 (행사명) 2019년 중소벤처기업부 주요 지역사업 성과보고회 (참석자) 대구경북지방중소벤처기업청장, 대구TP 원장, 중기부 지역사업 담당자, 수혜기업 실무자, 담당PM 등	▶ • 지역특화산업육성사업 추진성과 공유, 의료기기 산업 현황 및 기술 동향 공유 • 중기부 주관 주요 지역사업별 소개 및 우수 사례 공유 • 2020년 경제전망 및 주요산업 트렌드 공유

<의료헬스케어 의료기기전시회①>

<의료헬스케어 의료기기전시회②>

<의료헬스케어 의료기기인증평가>

분산형에너지

지원품목	개요		주요내용 및 성과
시제품 제작	네트워킹	(개최일) '19.4~'20.3/대구TP 나노센터 등 (행사명) 2019년 분산형에너지 지원기관 간 네트워킹(실무자회의) (참석자) 대구TP 나노센터, 대구기계부품연구원	▶ • 전시회 안내, 대구TP 공동관 운영 및 부스 디자인, 자리배치 등 협의 • SNS 타겟팅 홍보 등 사전홍보 방안 마련 • 사후 성과관리 성과 도출
성능시험 및 인증	네트워킹	(개최일) '19.4~'20.3/대구기계부품연구원 등 (행사명) 2019년 분산형에너지 지원기관 간 네트워킹(실무자회의) (참석자) 대구기계부품연구원, 대구TP 나노센터	▶ • 지역특화산업육성사업 추진성과 공유 • 의료기기산업 현황 및 기술 동향 공유 • 중기부 주요 지역사업 소개 및 우수사례 공유 • 2020년 경제전망 및 주요산업 트렌드 공유

<첨단소재부품 비금속계 시제품제작①>

<첨단소재부품 비금속계 시제품제작②>

첨단소재부품

지원품목	개요		주요내용 및 성과
비금속계 시제품 제작	네트워킹	(개최일) '19.09.09/대구TP 나노센터 (행사명) 선정기업 간담회 (참석자) 수혜기업(9개사) 및 담당PM	▶ • 사업추진 절차 및 방법 안내 • 참여연구원 담당 PM 배정 및 추가 지원수요 파악
	네트워킹	(개최일) '19.09.26/AW호텔 (행사명) 유니언 총회 (참석자) 소재부품 연관기업 담당자 및 유관기관 관계자 등 100여명	▶ • 지원사업 추진성과 공유 및 차년도 추진 계획 소개 • 지역 소재부품기업 애로 및 건의사항 청취 등
제품 고급화 지원	네트워킹	(개최일) '19.09.06/대구기계부품연구원 (행사명) 수혜기업 및 주관기관 간담회 (참석자) 수혜기업(5개사), 주관기관 총괄 및 실무책임자, PM 등	▶ • 사업목표, 수행내용, 절차 설명 및 질의응답 • 수혜기업간 네트워킹 및 PM 소개 • 기타 애로사항 및 의견청취 등
금속계 시제품 제작	네트워킹	(개최일) '19.11.07/AW호텔 (행사명) 수혜기업 및 주관기관 워크샵 (참석자) 수혜기업(7개사), 주관기관 총괄 및 실무책임자, 1+1PM 등	▶ • 미래자동차 시장전망, 핵심기술, 개발동향 공유 • 성과관리 및 수출 극대화 방안, 마케팅 연계 방안 협의 등

<첨단소재부품 제품고급화 지원>

<첨단소재부품 금속계시제품제작>

연고산업

지원품목	개요		주요내용 및 성과
라이프 케어제품	네트워킹	(개최일) '19.09.05~09.06/경주더케이호텔 (행사명) 풀뿌리기업육성사업 워크숍 (참석자) 수혜기업(15개사), 참여기업(3개사), 대구TP, 대구보건대학교 등	▶ • 사업 수행 현황 및 중간 성과 공유 • 기업 간 네트워킹 활성화 • 기업 역량 강화 세미나
한방 건강식품	네트워킹	(개최일) '19.10.17/한국생명공학연구원(전북) (행사명) 기술교류회 (참석자) 주관기관, 참여 및 수혜기업	▶ • 한국생명공학연구원 기술 활용 제품개발 논의 • 마이크로바이옴을 이용한 수출용(중국, 동남아) 제품개발 논의
	성과공유회	(개최일) '19.07.25/경북대 글로벌플라자 (행사명) 자체평가협의회 (참석자) 주관기관, 참여기관 실무 책임자, 외부전문가	▶ • 풀뿌리기업육성사업(3개년) 최종성과 검토 • 사업성과 활용 및 신규사업 연계 방안 검토

<라이프케어제품>

<한방건강식품①>

<한방건강식품②>

침장	네트워킹	(개최일) '19.04.10/패션디자인개발지원센터 (행사명) 제1차 워크샵 (참석자) 참여기업(2개사), 수혜기업(10개사), ㈜트렌드랩506, ㈜Apple adventure	▶ • 소비자 라이프 스타일 트렌드 및 온라인 마케팅 플랫폼 세미나, 참여기업 성과공유	 <침장>
	성과공유회	(개최일) '19.10.24/한국패션산업연구원 (행사명) 제2차 워크샵 (참석자) 참여기업(2개사), 수혜기업(10개사), 한국폴리텍섬유패션대학, 민칼라색채연구소, ㈜트렌드랩506, 대구상공회의소	▶ • 개발제품 성과공유 및 상품성 및 시장성 평가	 <도어하드웨어>
도어하드웨어	성과공유회	(개최일) '19.04.28/대구기계부품연구원 (행사명) 도어하드웨어 제조산업 육성사업 기술세미나 (참석자) 수혜기업, 주관기관 및 참여기관 총괄/실무책임자, PM 등	▶ • 도어하드웨어 해외인증 기술 • 도어하드웨어 기술트렌드 소개 • 2020년 정부 주요사업 안내 등	 <스포츠레저섬유>
스포츠레저섬유	성과공유회	(개최일) '19.05.28/다이텍연구원 (행사명) 지역연고산업육성사업 성과 발표회 (참석자) 수혜기업(21개) 및 섬유기업 관계자, DYETEC연구원, 지원기관 관계자 외	▶ • 수행기관 지원성과 발표 및 수혜기업 우수사례 • 소재트렌드 동향 및 기능성소재 성능평가 세미나 • 기업별 성과물 전시 및 개발 제품 성과집 제작	 <Post-BI>

기타사업

지원품목	개요		주요내용 및 성과	
Post-BI	성과공유회	(개최일) '19.12.17/호텔인터불고 엑스코 (행사명) 중기부 주요 지역사업 성과보고회 (참석자) 지역기업, 참여기관 관계자 등 138명	▶ • Post-BI 특화지원프로그램 수혜기업 우수사례 • 특강('20년 경제트렌드와 준비된 기업의 대응 전략, 김광석 한양대 국제학대학원 교수)	 <민간주도형①>
민간주도형	네트워킹	(개최일) '19.12.18/㈜라지 회의실 (행사명) 사업실무추진 간담회 (참석자) 수혜기업, 지원기관 담당자	▶ • 전기차 타겟 배터리 케이스 및 전자파 차폐재 용도의 품목 다변화 검토 • 설비 데이터화를 통한 불량률 절감 방안 모색	 <민간주도형②>
		(개최일) '19.12.20/㈜해원통상 회의실 (행사명) 사업실무추진 간담회 (참석자) 수혜기업, 지원기관 담당자	▶ • 국내/국제 규제와 기준 및 제품판로 확보방안 논의	 <지역스타기업육성①>
지역스타기업육성	네트워킹	(개최일) '19.08.22/대구삼성라이온즈파크 (행사명) 위기극복 소통 교류회 (참석자) '19년 대구 지역스타기업 대표이사, 대구시 경제국장 등 30명	▶ • 기업 애로사항 청취 • 프로야구 관람 및 네트워킹	
	성과공유회	(개최일) '19.12.17/호텔인터불고 엑스코 (행사명) 중기부 주요 지역사업 성과보고회 (참석자) 지역기업, 육성참여기관 관계자 등 총 138명	▶ • 지역스타기업육성사업 경과 및 우수사례 보고 • 특강('20년 경제트렌드와 준비된 기업의 대응 전략, 김광석 한양대 국제학대학원 교수) • 네트워킹	 <지역스타기업육성②>
수출새싹기업지원	성과공유회	(개최일) '19.11.28/부산호메르스호텔 (행사명) 수출친구맺기 성과공유회 (참석자) 중소벤처기업부, 한국산업기술진흥원, 전국TP 사업담당자 등	▶ • 실무교육(국내기업 해외수출 전략, 비즈니스 커뮤니케이션) • '19년 사업 성과발표, '20년 사업 추진방향 설명	 <수출새싹기업지원>

성과공유 우수사례

성과공유회	2019 산업융합 사업화 연계 기술개발(R&BD) 및 국가혁신클러스터 성과확산 공유회	
개요	• 일시 및 장소 : 2019. 12. 13(금), 대구삼성창조캠퍼스 중앙컨벤션센터 • 행사명 : 2019 산업융합R&BD 및 국가혁신클러스터 성과확산 공유회 • 참석자 : 대구시, 산업융합R&BD 및 국가혁신클러스터사업 수혜기업 등 지역기업, 실무자 등	
주요내용 및 성과	• (특별강연) 트렌드 코리아 2020(서울대 소비트렌드분석센터 최지혜 박사) • (발표) 산업융합R&BD사업 우수사례 소개, 국가혁신클러스터사업 우수사례 소개 • (전시) 산업융합R&BD사업 9건 및 국가혁신클러스터사업 6건 성과전시 ▶ 타 산업간 협업·융합을 통한 새로운 비즈니스 모델 발굴 아이디어 제시 ▶ 산업융합네트워킹, 국가혁신클러스터사업을 통한 기술개발 및 사업화 우수사례 및 성과 공유를 통한 미래융합산업 육성, 혁신 분위기 조성 ▶ 주목해야 할 2020년 주요 트렌드 전망을 통해 기업이 대비할 수 있는 방안 모색	

성과공유 우수사례		
네트워킹	2019년 스타기업 실무자(PM, CM) 워크숍	
개요	• 일시 및 장소 : 2019. 10. 29(화), 호텔인터불고 대구 컨벤션홀 • 행사명 : 2019년 스타기업 실무자(PM, CM) 워크숍 • 참석자 : 대구시, 스타기업 소속 실무자(CM)와 지역 25개 육성참여기관 실무자(PM) 등 관계자 300여명	
주요내용 및 성과	• (상장수여) 스타기업 우수성과자 표창장 수여 • (특별강연) 수평적 사고를 활용한 소통의 기술(톡킹스피치 신상훈 대표) • (발표) 우수사례 발표 • (화합의 장) 부시장과 함께하는 토크콘서트, 모두가 함께하는 스타기업 제품 옥션 • (정보공유) 관세청 수출입기업지원센터 지원활동 소개(대구본부세관) ▶ 스타기업 발전과 성과창출에 기여가 큰 PM, CM 및 사업유공자(17명) 표창수여 ▶ 스타기업인 ㈜성***, 프리(Pre)-스타기업인 ㈜제**에서 우수사례 발표, 스타기업 실무자에게 사업에 대한 이해도를 높이고 우수사례를 벤치마킹할 수 있는 기회 제공 ▶ 스타기업에서 자발적으로 기부한 우수제품을 경매하여 수익금을 지역 내 단체에 기부하는 '모두가 함께하는 스타기업 제품 옥션' 행사를 진행하여 화합 증진	

② 우수사례집 발간

2019 대구지역산업육성사업 우수사례집('19.6월)		2019 지역특화산업육성사업 우수사례집('19.12월)		2015~2018 대구지역산업육성사업 우수사례집('19.12월)	
	지역산업육성의 정책부합성과 지원사업 연관성, 성과혁신성 등 우수성·신뢰성 등을 종합 검토하여 대구지역산업육성 사업 우수성공사례집 발간		지역 대표사례로 선정된 우수사례 4건 중 대영채비㈜와 대구지역스타기업 사례가 전국 대표 우수사례 모델로 선정되어 지역별 대표 우수사례집에 활용		2015년~2018년간 추진한 대구지역산업육성사업의 지역 파급효과를 고려, 성과창출에 기여한 사업 및 기업의 성공 스토리를 우수사례집으로 발간

3) 홍보

구분		언론사/기사명		주요내용	
신성장산업 창출 및 육성을 위한 홍보실적					
의료헬스케어		국민일보 ('19.07.24)	대구 '의료산업 1번지'에 한걸음 더	• 첨단의료산업을 지역 신성장동력으로 육성하고 있는 대구시가 스마트웰니스 규제자유특구로 지정, 대구경북첨단의료복합단지, 칠곡경북대병원, 대구창조경제혁신센터 등을 거점으로 하는 특구에 37개 기업 유치 계획	 <의료헬스케어>
첨단소재부품		브레이크뉴스 ('19.01.22)	대구시, 첨단공구산업 육성 155억 투입	• 대구시, 고부가가치 첨단절삭공구산업 육성을 위해 155억원 투입 • 4차 산업혁명에 따라 초경량·초정밀·고내구성 첨단부품 수요 급증 예상, 제조 경기 활성화를 위해 첨단절삭공구·부품가공 산업 육성	 <첨단소재부품>
분산형에너지		영남일보 ('19.11.25)	청정에너지 생산 UP, 스마트 그리드로 전략자립률도 UP	• 대구시, 산업부 신재생에너지 융복합지원사업 4년 연속 선정, 대구시가 청정에너지 사업의 테스트베드 역할 수행, 에너지 신산업 발굴을 통해 미래 먹거리산업 육성 및 일자리 창출	 <분산형에너지>
강소·중견기업 육성 및 기업경쟁력 강화를 통한 성과확산 홍보실적					
연고	침장	한국섬유신문 ('19.04.05)	한국패션산업연구원, 풀뿌리 육성 지원기업 10곳 선정	• 풀뿌리육성 지원기업 10개사 선정 및 협약 , 기업역량 강화, 온오프라인 사업 확장 추진	 <연고 침장>
기타	민간 주도형	한국섬유신문 ('19.11.15) 등 6개	대구섬유산업 혁신성장기업 10곳 선정	• 한국섬유개발연구원은 '2019년 민간주도형 지역기업육성사업'을 통해 대구지역 섬유산업 지역혁신성장기업 10개사 선정, 지정서 수여	
	지역스타 기업육성	영남일보 ('19.07.26)	대구지역스타기업 16곳 지정, 글로벌 강소기업 으로 집중육성	• 중기부에서 대구시의 '스타기업 육성사업'을 벤치마킹해 전국적으로 시행, 대구지역스타기업이 강소기업으로 성장하도록 체계적 지원	 <민간주도형>

		영남일보 ('19.08.29)	'19년 신규 대구지역스타기업 대표, 대구시 및 기업지원 관계자와 '위기극복 소통 교류회' 개최	• 최근 일본의 화이트리스트 한국 제외 등 대내외 어려운 경영환경 속에서 기업의 어려움을 사전에 파악하여 지원방안을 모색하고, 기업 대표들 격려	<지역스타기업육성>
		버스외부광고 ('19.10~'20.02)	버스 외부 광고면 활용, 스타기업 주요 제품 이미지 홍보	• 버스 외부 이미지 광고 지원 5개사 - 대구시 스타기업육성사업 연계	<지역스타기업 육성 버스외부광고>
		대구MBC 라디오 홍보 ('19.07~'20.01)	스타기업 제품 홍보 및 기업 인지도 제고를 위해 라디오 캠페인 내 기업 홍보 송출	• 라디오 광고 지원 3개사 - 대구시 스타기업육성사업 연계	
		대구도시철도 홍보 ('19.10~'20.02)	대구도시철도 내 와이드칼라, 스크린도어 활용 스타기업 브랜드·주요 제품 홍보	• 대구도시철도 와이드칼라 홍보 지원 8개사 • 대구도시철도 스크린도어 홍보 지원 5개사 - 대구시 스타기업육성사업 연계	<지역스타기업 육성 도시철도 와이드칼라 광고>
		뉴스홍보 ('19.03~'19.05)	대구 TBC 뉴스 기업홍보 영상 제작·방송	• 뉴스홍보 영상 제작·방송 지원 3개사	
지역기업 기술경쟁력 강화 지원 홍보실적					
연고	한방건강식품	뉴스프리존 ('20.02.27)	농업회사법인 ㈜영풍, 인도네시아 MUI할랄 인증 획득	• 풀뿌리기업육성사업의 참여기업인 ㈜영풍은 해외마케팅 지원을 통해 인도네시아 수출을 위한 할랄 인증 획득	<연고 한방건강식품>
		매일신문 ('20.03.29)	소비자와 만나는 대구경북기업, ㈜초록들	• 풀뿌리기업육성사업의 참여기업인 ㈜초록들이 국내 최초 나물류 해썹(HACCP) 인증 획득	
지역 수출기업의 해외시장 판로개척 및 마케팅 지원 홍보실적					
의료헬스케어	의료기기 전시회	영남일보 등 24개 ('19.10.29)	대구지역 의료기기 中서 959만달러 수출 상담	• 중국 추계 국제의료장비전시회에서 959만 달러 규모의 수출상담 실적, 300만 달러 수출계약 체결	<의료기기 전시회>
		매일신문 등 21개 ('20.02.05)	대구 의료기기업체 중동에서 400만달러 수출계약	• 두바이 국제의료기기 전시회에 공동관 조성, 530건 상담, 384만불 수출상담 실적 달성	
연고	침장	대구신문 ('19.07.01)	'덮으면 더 시원' 대구産 침구 주목	• 냉감소재 침구제품으로 '2019 대한민국국제쿨산업전' 참가	<연고 침장>
		뉴시스 ('19.12.09)	대구 대표 침장 8개사, 2019 홈·테이블데코페어 서울 참가	• 풀뿌리기업육성사업 침장제품개발 지원사업으로 개발된 제품 전시 참가	
기타	Post-BI	경북매일 ('19.01.14.)	대구시, 'CES2019'서 큰 성과 거둬	• 산업기술단지 입주기업 ㈜제스트가 CES 2019에 참가하여 AUTOBAT USA사와 야구 자동티업시스템 200만 달러 규모 계약 체결	<Post-BI>
		영남일보 ('19.10.25)	㈜한국비엔씨 코스닥시장 신규 상장	• 산업기술단지 입주기업 ㈜한국비엔씨, 코스닥 상장	
	수출새싹 기업지원	파이낸셜뉴스 ('19.9.5)	대구본부세관, 대구테크노파크와 MOU	• 지역 중소 수출입기업 관세행정 종합지원	<수출새싹기업지원>

4) 수상

연번	기업명	포상수여부처	포상명	
1	㈜써***	행정안전부	대통령 표창	
2	㈜라***	중소벤처기업부	장관 표창	
3	㈜스***	중소벤처기업부	장관 표창	
4	㈜인**	과학기술정보통신부	장관 표창(과학의날)	
5	㈜씨******	과학기술정보통신부	장관 표창(과학의날)	
6	㈜디**	산업통상자원부	장관 표창(분산형에너지)	
7	우****	산업통상자원부	장관 표창(스타기업육성)	
8	㈜유******	산업통상자원부	장관 표창(스타기업육성)	
9		산업통상자원부/한국무역협회	1천만불 수출의 탑(스타기업육성)	
10	한*****㈜	환경부	장관 표창(스타기업육성)	

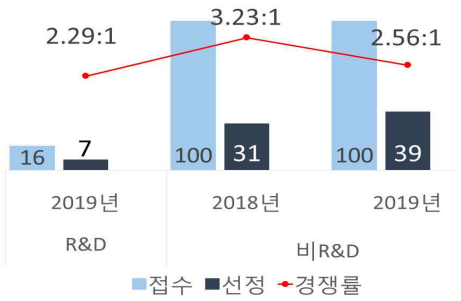
2 사업경쟁률 및 참여도 제고 노력

(1) 경쟁률 제고 노력

가. 사업경쟁률 현황

(단위 : 건, %)

구분		2018			2019		
바우처 사업		접수	선정	경쟁률	접수	선정	경쟁률
R&D	전문기업주도형	-	-	-	2	2	1.00:1
	문제해결형	-	-	-	1	1	1.00:1
	공동협력형	-	-	-	13	4	3.25:1
	소계	-	-	-	16	7	2.29:1
비R&D		100	31	3.23:1	100	39	2.56:1
합계		100	31	3.23:1	116	46	2.52:1

2019년 바우처사업 경쟁률	2019년 바우처사업 R&D 내역사업별 경쟁률
	
• (총 경쟁률) '19년 R&D 경쟁률은 2.29:1, 비R&D 경쟁률은 2.56:1로 비R&D 경쟁률이 높은 수준 • (비R&D) '18년 경쟁률은 3.23:1, '19년 경쟁률은 2.56:1로 전년대비 경쟁률 감소	• (R&D) '19년 바우처 R&D 내역사업별 경쟁률은 공동협력형(3.25:1), 전문기업주도형(1.00:1), 문제해결형(1.00:1) 순으로 나타남

* 자료 : KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 바우처 사업 경쟁률

나. 사업경쟁률 제고 노력

• 사업 특성 및 지원대상기업 여건을 고려한 맞춤형 사업홍보 및 성과공유를 통한 경쟁률 제고
• 기업수요 맞춤형 지원 및 기업지원서비스 품질 제고로 개선실적 도출로 참여기업의 지속적 참여 유도

1) R&D 경쟁률 제고 노력

구분	경쟁률 제고 노력
기업수요와 대내외 환경변화 및 산업여건에 따른 공급-수요관점의 기획	• 2019년 기존 주력산업별 지원에서 기능별 지원으로 개편된 신규 R&D에 대한 기업 이해도 제고를 위해 통합공고 및 기업지원기관 설명회를 통한 적극적 홍보 • 대내외 산업경제 환경변화, 산업특성 및 수요에 근거한 재원배분 및 과제선정, 지역기업의 R&D 수요가 높고 성과창출이 기대되는 산업에 추가지원이 될 수 있도록 조치
지역기업 기술개발 사전기획, 기업 부설 연구소 설립 지원 등을 통한 지역기업 기술개발 역량배양 및 저변 확대	• 지역기업 기술개발 역량강화(계획서 작성교육, 사전조사 지원)와 기업지원사업의 R&D과제 기획 및 발굴지원을 통해 기술개발과제 경쟁률 제고
	• 지역기업 연구개발 사전기획 지원을 위한 혁신셀 그룹 운영, 기업부설연구소 설립 지원, 비즈니스모델 발굴 지원, R&D 역량 강화 교육 등 지역기업의 기술혁신형 기업으로 전환 지원

2) 비R&D 경쟁률 제고 노력

구분	문제점 및 개선사항	경쟁률 제고 노력
지원대상기업 타겟팅을 통한 경쟁률 제고	• 지원 효과를 확대하기 위해 성장단계 기업군을 중심으로 중점지원 대상군 선정 ⇒ 창업기 이후 혁신역량 부재로 단순생산 중심으로 사업화 애로를 겪고 있는 기업 중점 지원	• 성장기 기업이 강소기업으로 성장할 수 있도록 전주기적 지원에 따른 사업 참여 유도

(2) 지역사업 참여도 제고 노력

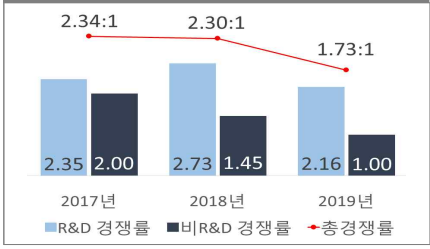
- 기업수요 맞춤형 지원사업 참여 유도, 성과공유 및 홍보강화를 통해 신규기업 및 지역사업 참여도 확대
- 지역사업 비수혜기업을 대상으로 지역사업 이해도 제고, 집중적인 홍보 및 설명회 추진

가. 연차별 사업경쟁률 현황

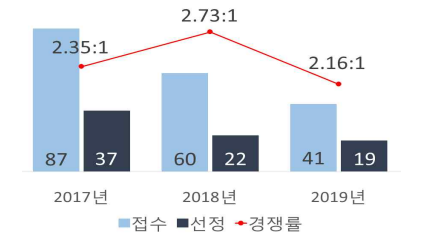
(단위 : 건, %)

구 분			2017			2018			2019			3년 평균경쟁률		
			접수	선정	경쟁률	접수	선정	경쟁률	접수	선정	경쟁률	접수	선정	경쟁률
R&D	주력	의료·헬스케어	20	10	2.00:1	30	9	3.33:1	-	-	-	50	19	2.63:1
		분산형에너지	17	6	2.83:1	4	2	2.00:1	-	-	-	21	8	2.63:1
		첨단소재부품	13	7	1.86:1	10	4	2.50:1	-	-	-	23	11	2.09:1
		창의융합R&D	15	9	1.67:1	16	7	2.29:1	-	-	-	31	16	1.94:1
		기타	22	5	4.40:1	-	-	-	-	-	-	22	5	4.40:1
	소 계		**87**	**37**	**2.35:1**	**60**	**22**	**2.73:1**	**-**	**-**	**-**	**147**	**59**	**2.49:1**
	기타	지역스타	-	-	-	-	-	-	13	9	1.44:1	13	9	1.44:1
		융복합단지	-	-	-	-	-	-	13	3	4.33:1	13	3	4.33:1
		혁신성장바우처	-	-	-	-	-	-	15	7	2.14:1	15	7	2.14:1
	소 계		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**41**	**19**	**2.16:1**	**41**	**19**	**2.16:1**
	합 계		**87**	**37**	**2.35:1**	**60**	**22**	**2.73:1**	**41**	**19**	**2.16:1**	**188**	**78**	**2.41:1**
비R&D	주력	의료·헬스케어	-	-	-	6	4	1.50:1	5	5	1.00:1	11	9	1.22:1
		분산형에너지	2	1	2.00:1	5	2	2.50:1	2	2	1.00:1	9	6	1.50:1
		첨단소재부품	-	-	-	4	4	1.00:1	4	4	1.00:1	8	8	1.00:1
		기타	-	-	-	1	1	1.00:1	-	-	-	1	1	1.00:1
	합 계		**2**	**1**	**2.00:1**	**16**	**11**	**1.45:1**	**11**	**11**	**1.00:1**	**29**	**23**	**1.26:1**
총 계			**89**	**38**	**2.34:1**	**76**	**33**	**2.30:1**	**52**	**30**	**1.73:1**	**217**	**101**	**2.15:1**

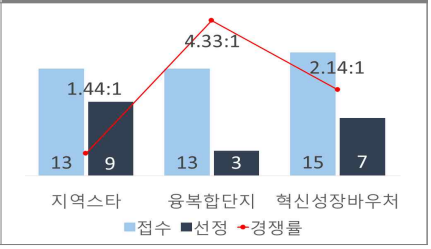
대구 지역사업 연도별 경쟁률



대구 지역사업 연도별 R&D 경쟁률



2019년 내역사업별 R&D 경쟁률



* 자료 : 대구지역사업평가단(각년도), 지역특화산업육성사업 신규과제 과제접수 및 평가결과

나. 지역사업 참여도 제고 노력

1) R&D 참여도 제고 노력

구분	경쟁률 제고 노력
소규모 기업이 선정되기 어려운 평가기준 (기술성, 경영능력) 완화	• 특화산업육성사업 R&D과제 선정 시, 지역사업 경험이 없지만 시장성과 성장성이 우수한 신규기업 참여도 제고를 위해 노력 – 소규모·신생기업이더라도 시장성이 우수한 기업의 경우 대구지역사업평가단에서 재무현황, 사전면담 등 지원적정성 사전검토를 통해 참여도 제고
네트워킹 개최 및 지원 사업 홍보를 통한 관심도 확보	• 대구시 성장단계별 공동 육성 핵심기업군, 국가혁신클러스터 기업군, 대구 10대산업 중점관리대상기업군, 산업융합네트워킹 기업군, 벤처창업기업군 등 기업DB 중 지역사업 참여경험이 없는 기업군을 대상으로 관련 사업 네트워킹 개최 시 지원 사업 홍보 • 대구하나로지원센터를 통한 지속적인 메일링 등 신규기업 관심도 및 이해도 제고를 위해 노력함

2) 비R&D 참여도 제고노력

구분	문제점 및 개선사항	개선실적
지원대상기업 타겟팅	• 19년부터 대구 스타기업 졸업기업, Post-BI기업으로 발굴 후보군의 한정적 범위 • 한국기업데이터 등을 활용한 후보기업 현황 작성 및 모집 홍보	• 성장사다리 기업육성사례 (Post-BI→지역스타기업) 2건 발굴 • 고성장 중소기업 100 포함 예정

구분	문제점 및 개선사항	개선실적
	• 창업기업, 소기업의 지원이 어렵고 소규모 완제 제조기업 참여 저조 • 성장가능성이 높은 기업을 발굴하여 참여 독려	• 4개(19%) 완제 봉제기업 선정지원 • 해외공동관 참여로 수출판로 지원 • 디자인 및 기능성을 강조한 제품 개발로 온라인 판매를 통한 수익창출
	• 사업홍보 시 지원사업 기참여 기업을 중심으로 사업홍보 • 신규 사업 확대를 희망하는 기업에 대해 사업홍보 진행	• 사업홍보 후 참여도 제고 (예: 분산형에너지 6개 신규 참여)
	• 지원사업 수혜경험이 있는 기업이 연속해서 지원받는 경우 다수 발생 • 대상기업군 확대 후 사업 안내	• 사업안내 후 참여도 제고 (예: 첨단소재부품 3개 신규 참여)
	• 신규업종전환 및 신규개발아이템에 대한 수요 파악 및 참여 유도	• 전년대비 신규 참여업체 5개사 발굴
산업 특성에 따른 맞춤형 지원 및 직접지원 강화	• 수출 지원을 희망하는 지역기업 다수 참여로 높은 경쟁률 • 직접지원 등으로 소요 비용을 최소화 하고 목표대비 다수의 기업을 선정하여 지원	• 국외 공동관의 경우 부스를 직접 설계하여 목표(4社)에 비해 추가 선정(6社) 지원 • 방한 바이어 정보 사전 취득, 현장상담을 운영하는 전시회 연계 수출상담회도 목표는 6社이나 총 14社로 추가지원
	• 지원기업 인력 부족과 짧은 사업기간으로 성과도출 미비 • 신청 절차 간소화 및 기업별 맞춤형 기업지원	• 기업지원 컨설팅으로 경쟁률 제고 (예: 연고산업 컨설팅 후 경쟁률 3.00:1)
	• 신규수혜기업의 대부분이 과제 관련 경험 부족 • 주관 및 참여기관 소속 전담 PM배정 • 수혜기업에 지속적인 행정지원	• 지원 기업과 제품의 다양화 • 적극적 PM 활용으로 수혜기업들의 과제 수행 업무 부담 경감
	• 수혜기업 중 내수기업 비중(88%)이 높아 독자적인 해외진출 역량 부족 • 신규로 진출하는 국가의 현지 전문가 1:1 컨설팅 진행	• 수출상담회 참가 3개사는 초도샘플 발송, 2020년 수출계약 기대
	• 특정업종 기업 참여율 저조	• 기업협의회 및 협동조합 등 기업협의체를 통해 사업안내 및 홍보를 통한 경쟁률제고 (예: 첨단소재부품 1차경쟁률 2.50:1→2차경쟁률 3.00:1)
	• 패키지 및 중점기타지원 비율 준수 등의 심화된 지원조건 • 기업수요 반영 및 자율성 강화를 위한 프로그램 구성	• 협의를 통해 지원한도 내에서 필요서비스 자율 구성
사업특성에 부합하는 맞춤형 홍보	• 민간 수출지원 전문기관에 대한 인식 및 이해도 부족으로 사업 참여율 저조 • 수출새싹기업 및 OKTA간 매칭관리 시스템화 • 수출친구맺기 사이트 가입을 통해 새싹 기업과 OKTA간 매칭 유도 • 기업지원 사업설명회 등을 통한 홍보	• World-OKTA 세계대표자 대회 연계를 통한 수출새싹기업 참여 교류활동 지원
	• 지역기업의 해외시장 진출경험 부족으로 해외시장 진출 위축 현상 • 지역기업의 해외마케팅 신청 유도 및 SNS홍보 강화	• SNS 바이어 타겟팅 홍보 351만 건 • 참여량 16천 건 기업홈페이지 유입 10천건
	• 지역 신규기업 유치 어려움 • SNS 온라인 플랫폼 활용 홍보 강화, 기업대표 및 담당 이메일 발송	• 신규기어 참여도 제고 (예: 의료헬스케어 7개 신규 참여)
지원사업에 대한 기업 이해도 제고	• 지원사업의 경험이 부족하거나 없는 기업의 해당 사업에 대한 정보 및 지원 절차에 대한 이해 부족 • 보유한 기업DB를 바탕으로 PM이 직접 연락을 하거나 방문하여 참여 유도 • 기업육성사업에 대한 홈페이지 홍보	• 수혜기업의 17개社 중 7개社(41%) 신규기업 참여 • 개별 PM들의 신규 기업 조사와 직접 방문을 통한 지원사업 설명으로 이해도 향상
	• 일부 신규 참여기업의 영세성으로 지원 절차에 대한 인지도 미흡, 사업화 실적 도출에 소극적, 성과확산 미흡 • 수혜기업 선정 시 제품개발 기술력과 개발제품 검증 절차 강화 • 사업설명회, 전담매니저를 통한 점검, 성과 확대를 위한 검증 절차 강화 • 컨설팅을 통해 사업의 타당성과 기술성/사업성 등을 사전에 검토하여 개선 및 보완사항을 지도함	• 지원 절차에 대한 이해도 증진, 기업의 적극적인 참여 도출 • 2개 신규기업 발굴

Ⅰ-3 지자체 기타 노력

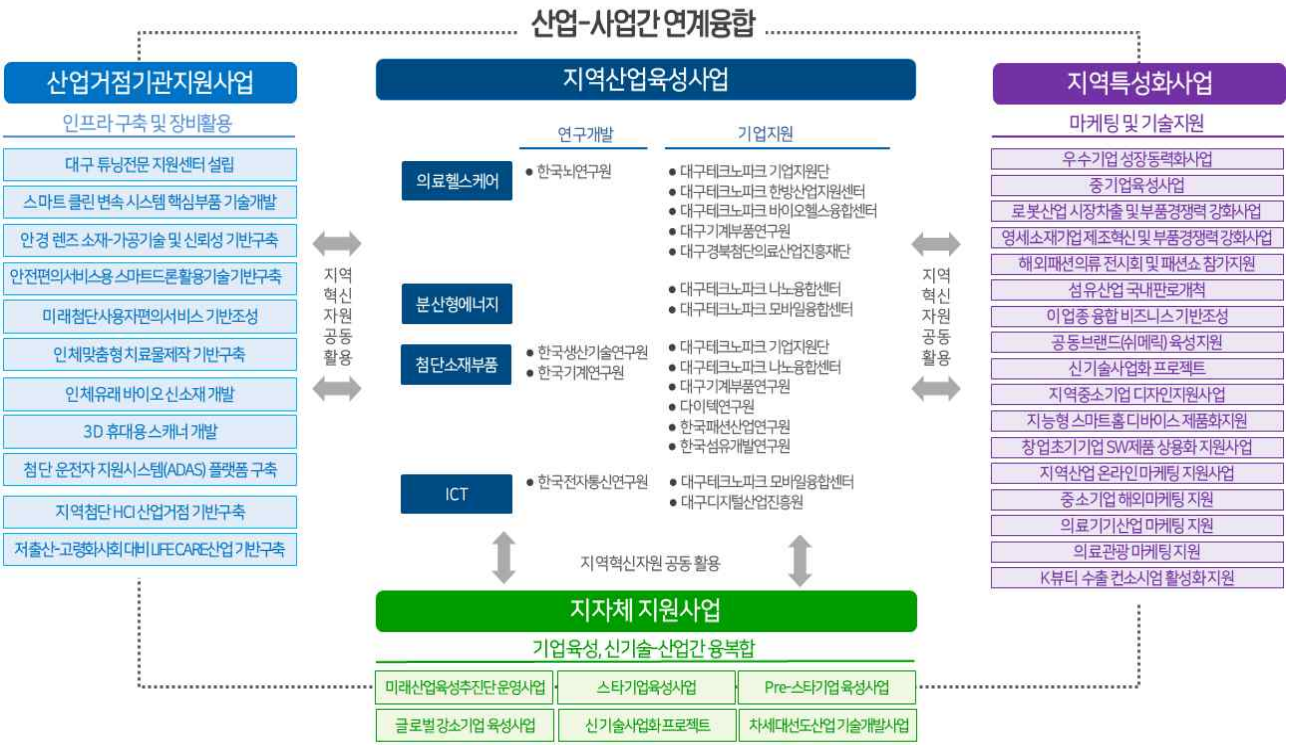
1 사업 간·주체 간 연계 노력

(1) 사업 간 연계 노력

가. 연계협력대상사업 지원 현황

연계목표	지역 혁신자원간 효율적 연계·협력을 통한 지역사업 효율성 및 성과 제고

연계사업 범위		
	지역산업거점기관지원사업	지역특성화사업
	• 대구 튜닝전문 지원센터 설립 • 스마트 클린변속 시스템 핵심부품 기술개발 • 안경 렌즈 소재-가공기술 및 신뢰성 기반구축 • 안전·편의서비스용 스마트드론 활용기술 기반구축 • 미래첨단사용자편의서비스 기반조성 • 인체맞춤형 치료물제작 기반구축 • 인체유래 바이오 신소재 개발 • 3D 휴대용 스캐너 개발 • 첨단 운전자 지원시스템(ADAS) 플랫폼 구축 • 지역첨단 HCI 산업거점 기반구축 • 저출산-고령사회 대비 LIFE CARE산업 기반구축	• 우수기업성장동력화사업 • 중기업육성사업 • 로봇산업 시장창출 및 부품경쟁력 강화사업 • 영세소재기업 제조혁신 및 부품경쟁력 강화사업 • 해외패션의류 전시회 및 패션쇼 참가지원 • 섬유산업 국내 판로개척 • 이업종 융합 비즈니스 기반조성 • 공동브랜드(쉬메릭) 육성지원 • 신기술사업화 프로젝트 • 지역중소기업 디자인지원사업 • 지능형 스마트홈 디바이스 제품화지원 • 창업초기기업 SW제품 상용화 지원사업 • 지역산업 온라인 마케팅 지원사업 • 중소기업 해외마케팅 지원 • 의료기기산업 마케팅 지원 • 의료관광 마케팅 지원 • K뷰티 수출 컨소시엄 활성화 지원
	경제협력권사업	
	• 기능성하이테크섬유(주관) R&D사업 • 전기자율차산업(주관) R&D사업 • 전기자율차산업(주관) 비R&D사업 • 첨단신소재산업(참여) R&D사업 • 첨단신소재산업(참여) 비R&D사업	
	기타 지자체사업	국가혁신융복합단지육성사업
	• 미래산업육성추진단 운영사업 • 스타기업육성사업 • Pre-스타기업 육성사업 • 글로벌 강소기업 육성사업 • 신기술사업화 프로젝트 • 차세대선도산업 기술개발사업	• 국가혁신클러스터 R&D사업 • 국가혁신클러스터 비R&D사업 • 이전공공기관연계 육성사업 사업(오픈랩 연계)



나. 사업 간 연계 노력 및 성과

구분	연계 유형	연계 노력	성과
지역 중소기업 기술혁신	산업기술단지거점 기능지원사업-기타 지자체사업 간 연계	• 기술닥터제와 스타기업 육성사업 연계, 기업 애로기술에 대한 지역대학 및 지원기관의 혁신자원 연계 원스톱 기술지원	• 애로기술 해결을 위한 기술닥터의 기업방문 등으로 애로기술 심층분석 및 자문 – 애로기술 자문 25개사 30건 • 시제품 제작, 설계·시뮬레이션, 디자인 및 시험·분석 등 기술닥터 직접지원 – 프로젝트 지원 8개사 8건
	산업기술단지거점 기능지원사업-타사업 간 연계	• 기술거래촉진네트워크 사업 연계, 기술이전 지원완료 후 성과창출 촉진을 위한 후속·연계 지원을 강화하여 기술사업화 성과 창출 추진	• 기술이전 상담컨설팅을 통해 기술수요 확보(72건) 후 기술거래촉진 네트워크 사업과 연계하여 기술이전 12건 성사 • 4차 산업혁명 기조로 급증하고 있는 융·복합 신기술 수요에 적극 대응
사업간 융복합 및 연계 활성화	지역특화사업-경제협력권사업 간 연계	• 첨단 신소재 기반 차량용 핵심 소재 부품 상용화, 스마트제조 기술개발 및 사업화 지원	• JEC ASIA 2019 전시회(㈜한****), 나노코리아 2019 전시회 참가(㈜에***)를 통해 상용화 기술 및 고기능 소재·부품 제품 홍보
	지역특화사업-지자체사업 간 연계	• 지자체사업(중소기업 부품·소재 품질향상지원 사업) 연계를 통한 지역 기계·부품 분야 중소기업 대상 공인인증, 시험분석 및 신뢰성 평가 지원	• 국내인증 획득으로 조기 시장진입 촉진 및 해외 인증획득을 통한 수출기업 육성 – 외부 인프라 연계 시험분석 및 신뢰성 평가 지원(㈜진****), 대구TP 나노 융합실용화센터 장비 활용 시험분석 및 신뢰성 평가 지원(㈜한****)
		• 지역소재 기업간 교류 활성화 및 네트워킹, 신사업 분야 혁신제품 상용화를 위한 제품화 지원	• 대구 소재산업 융합 유니언 정기 총회를 통해 대구 소재산업 융합 유니언 구축·운영 계획과 추진 현황을 회원사와 공유, 효과적 추진 방향 모색
	지역특화사업-기타 지자체 사업 간 연계	• 1+1 PM 직접지원 통한 과제기획 협의 및 사업계획서 작성 지원	• 차세대선도산업 기술개발사업, 스타기업 육성사업, 중소기업 기술개발 지원사업(산·학·연 Collabo R&D 사업) 등 9건 연계 지원
기구축 인프라 연계 사업화지원	지역특화사업-국가혁신클러스터사업(비R&D)간 연계	• 국가혁신클러스터사업(비R&D)간 연계 온라인 홍보플랫폼 최적화 및 미디어 홍보 지원	• 지역 의료기기 기업 총24개사 온·오프라인 홍보 영상 제작 • SNS 활용 바이어 타겟팅 홍보 684만건, 총 참여량 3만건, 기업 홈페이지 유입 3만건
	지역산업거점기관 지원사업-국가혁신클러스터 사업(비R&D)간 연계	• 미래산업사용성평가센터 MOU 체결을 통해 의료기기 개발 기업 제품의 사용성평가 지원을 통해 제품의 효과성, 효율성, 만족도 등을 평가, 문제점 및 개선사항 도출	• 첨단 의료기기 공동연구개발 및 기술교류 • 평가신청 과정 간소화 및 비용절감, 의료기기 기업체 기술지원 및 기타 애로사항 해결 • 공동세미나 및 학술회의 개최를 통한 기술개발 정보교환 • 의료기기 제품 상용화 촉진

<기술닥터 연계 지원>

<기술거래촉진 네트워크 연계>

<JEC ASIA 2019 전시회>

<나노코리아 2019 전시회>

<대구 소재산업 융합 유니언 정기 총회>

<온·오프라인 홍보 영상>

<SNS 활용 바이어 타겟팅 홍보>

<미래산업사용성평가센터 MOU 체결>

(2) 주체 간 연계노력

가. 지역혁신주체 간 연계 기본방향

1) 기본방향

- 지역산업육성사업 공동 기획-실행-성과관리를 위한 지역협력 파트너십 구축을 통한 지역산업육성정책 통합적 성과 제고 및 기획-실행-성과관리-환류의 선순환 체계 구축
- 대구시는 2013년부터 지자체와 3단 협의체인 **대구시 정책기획단-기업지원단-지역사업평가단 협의회(대구시-정기평 협의회)**를 구축하고 정기 협의회 및 실무자 수시 협의회 개최를 통해 3단 간 지역사업 추진현황 공유 및 점검, 현안 발생 시 공동 개선방안 모색을 통해 지역사업 성과 제고를 위해 노력

대구지역사업 기획·실행·성과관리 공동 플랫폼

대구시-정책기획단-기업지원단-평가단 협업체계

기획 플랫폼	실행 플랫폼	성과관리 플랫폼
대구지역산업진흥계획 수립 및 대구지역산업육성사업 기획	대구지역산업육성사업 추진 모니터링 지역혁신거점기능	대구지역산업육성사업 성과평가 대응 및 성과관리·분석, 우수사례 발굴

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
대구시-정기평 협의회 출범 (12/13)	정기평 워크숍 (4/22) 단장단 협의회 (11/21)	정기평 협의회 (3/12) 정기평 협의회 (5/15) 단장단 협의회 (11/5)	단장단 협의회 (3/2) 단장단 협의회 (4/8) 단장단 협의회 (5/13) 단장단 협의회 (5/17) 정기평 협의회 (8/10) 정기평 협의회 (9/26)	정기평 협의회 (1/5) 정기평 협의회 (2/15) 정기평 협의회 (3/17 단장단 협의회 (11/9)	정기평 협의회 (2/5) 정기평 협의회 (5/2) 정기평 협의회 (5/14) 정기평 협의회 (6/21) 정기평 협의회 (7/9) 정기평 협의회 (10/8)	정기평 협의회 (4/23) 정기평 협의회 (6/3) 정기평 협의회 (6/21) 정기평 협의회 (11/6) 정기평 협의회 (11/20)	정기평 협의회 (5/7) 정기평 협의회 (6/23)

2) 연계 활성화 노력

지역산업진흥계획 수립 및 지역사업 과제기획 공동 대응	지역혁신거점기능 강화	공동 성과관리 및 성과 확산
• 대구시-정기평 협의화를 플랫폼으로 대구 지역산업진흥계획 수립 • 지역산업육성사업 수요조사 추진 및 지역산업육성사업 과제기획 • 공동 지역산업·기업 현황 조사·분석	• 대구지역산업육성사업 R&D 및 비R&D 추진현황 점검 • 3단별 구축된 데이터를 공유함으로써 지역산업·경제, 기업, 사업 및 성과, 혁신자원 데이터 활용 및 확산	• 대구지역산업육성사업 성과조사 및 성과분석, 성과평가 공동 대응 • 모니터링기업군 조사·분석 공동 추진 • 3단간 협업을 통한 우수사례 발굴 및 우수사례집 발간

나. 지역혁신주체 간 연계노력 및 성과

지역산업육성사업 추진주체인 정책기획단, 기업지원단, 지역산업평가단 협업체계 구축을 통한
"지역산업지원사업 공동 기획, 실행, 평가, 성과관리 및 환류를 통한 지역사업 성과 극대화"

1) 대구시-정기평 협의회 운영성과

구분	추진내용	추진성과
제1차 대구시·정·기·평 협의회 (2019.04.23)	• 2018년 대구지역산업육성사업 성과평가 개요 공유 및 성과평가 TFT 운영계획 수립 • 2018년 대구지역산업육성사업 성과평가 대응방향 논의 및 의견수렴	• 2018년 대구지역산업육성사업 성과평가 대응방향 마련 – 대구시 성과관리 기본방향과 지역사업 목표 정합성 마련, 2018년 중점 추진방향 검토 • 우수성공사례 발굴방향 공유 • 2018년 지역산업육성사업 성과평가 TFT 추진계획 공유 및 추진주체별 역할분담
제2차 대구시·정·기·평 협의회 (2019.06.03)	• 2018년 대구지역산업육성사업 우수사례 검토위원회 개최 협의	• 2018년 대구지역산업육성사업 우수사례 검토기준 협의 및 우수사례 발굴방향 논의 • 우수사례 발굴 프레임 검토 및 접수현황 공유, 우수 성공사례 전문가 검토위원회 개최 계획 논의
제3차 대구시 정·기·평 협의회 (2019.06.21)	• 2018년 대구지역산업육성사업 성과평가 보고서 작성내용 검토	• 2018년 대구지역산업육성사업 성과평가 보고서 최종 검토 • 2018년 시행 성과평가 주요 이슈 검토 • 사업화매출액 실적 전국대비 저조 원인 분석
제4차 대구시·정·기·평 협의회 (2019.11.06)	• 2020년 대구지역산업진흥계획 수립 대응방향 및 의견수렴	• 2020년 대구지역산업진흥계획 수립 기본방향 및 주요 변경사항 공유 • 2020년 대구지역산업진흥계획 수립 체계, 추진 일정 논의 • 2020년 대구지역산업진흥계획 TFT 구성 및 역할분담, 운영계획 수립
제5차 대구시·정·기·평 협의회 (2019.11.20)	• 2020년 지역산업육성사업 추진방향 공유 및 기타 지역사업 관련 현안 의견수렴	• 차기 지역사업 기획 관련 이슈 공유를 통한 현황 파악 • 2020년 대구지역산업육성사업 추진방향 공유 • 대구지역사업 관련 현황 공유 및 개선방안 논의

<제1차 대구시·정·기·평 협의회(2019.04.23)>

<제2차 대구시·정·기·평 협의회(2019.06.03)>

<제3차 대구시·정·기·평 협의회(2019.06.21)>

<제5차 대구시·정·기·평 협의회(2019.11.20)>

2) 공동 기획-실행-성과관리 성과

구분	추진내용	추진성과
대구지역산업육성사업 과제기획	• 대구지역특화산업육성사업 기업수요조사 공동 추진 • 수요조사 기반 지역사업 과제기획	• 비R&D사업 전년도 추진성과에 대한 공동 검토 및 차년도 개선방향 논의 • 2019년 대구지역산업육성사업 비R&D사업 과제 기획 및 RFP 도출(11건)
대구지역사업육성사업 공동 모니터링	• 2019년 대구지역산업육성사업 공동 모니터링	• 2019년 대구지역산업육성사업 R&D 및 비R&D 중간점검 결과를 공유함으로써 성과제고 방안 협의
대구지역산업육성사업 공동 우수사례 발굴	• 2018년 대구지역산업육성사업 우수사례 검토위원회 개최 협의	• 2018년 대구지역산업육성사업 우수사례 검토기준 협의 및 우수사례 발굴방향 논의 • 우수사례 검토위원회 개최 및 우수사례 발굴(10건)

2 제도·기반 정비 노력

(1) 기본방향

○ 대구지역 내 지역기업, 사업 및 성과, 혁신자원 등 데이터를 효율적으로 관리하기 위한 제도적 근거 및 기반 마련을 통한 지역혁신주체 참여도 제고 및 조기정착 유도

○ 대구시 주도로 지역혁신기관, 연구기관, 대학 등 데이터 및 연구장비 보유기관들과 연계 협력을 통한 데이터 및 시스템의 활용성 및 실효성 강화

구분	데이터		연구장비	
ISP 전략수립	2016년 수립		2019년 수립	
데이터 구축	대구시 연구개발사업 과제, 성과, 기업, 연구자 DB		대구지역 연구/실험장비 구축 및 활용 DB	
시스템 구축·운영	대구과학기술정보서비스 (www.dtis.re.kr)	√ 완료	대구연구장비정보시스템 (2020년 1월 1차 구축 완료) (www.dris.or.kr)	√ 완료
조례 제정	대구광역시 과학기술 진흥조례 (대구광역시 연구개발사업 관리규정) 2017년 10월 제정	√ 완료	대구광역시 연구개발장비 공동활용 조례 2020년 5월 제정	√ 완료
전담부서	혁신성장국 혁신성장정책과 (일자리투자국 창업진흥과)		일자리투자국 창업진흥과	
전담 관리기관	대구테크노파크 과학기술진흥센터		대구테크노파크 나노융합실용화센터	
관련 사업	대구시 연구개발사업 통합관리사업		연구장비 허브기관 구축·운영사업	

(2) 제도 제정 노력

가. 대구시 데이터 관리·운영 조례

□ **추진목표**

○ 대구 시비가 투입되는 지역산업 및 과학기술 육성사업에 대한 성과관리·평가 근거 및 전담기관 지정근거 마련 등 조례 및 훈령 제정을 통해 지역주도의 통합적 성과관리를 위한 제도적 기반 구축

□ **추진경과**

구분	일시	추진주체	추진내용
조례 제정	2007.10.10	대구시 혁신성장정책과	• 대구광역시 과학기술진흥조례 제정(조례 제3876호)
▼			
조례 일부개정	2016. 3. 2	대구시 혁신성장정책과	• 대구광역시 과학기술진흥조례 일부개정(조례 제4836호) – 성과관리 근거조항 신설
▼			
훈령 제정	2017. 9.11	대구시 혁신성장정책과	• 대구광역시 연구개발사업 관리규정(훈령 제1245호) – 성과관리·평가 근거, 전담기관 지정

□ **추진내용**

○ 대구광역시 과학기술 진흥조례 제정(조례 제3876호, 2016. 3. 2)

- 과학기술분야 및 지역산업육성분야 사업에 대한 성과관리 목적, 범위, 관리기관 지정

제17조(성과관리의 목적) 시의 재정이 수반되는 과학기술분야 및 지역산업육성분야 사업에 대하여 성과관리를 실시하여 시비 지원에 대한 투자의 효율성과 책임성을 향상시키는 것을 목적으로 한다.
제18조(실시범위) 성과관리는 과학기술분야 및 지역산업육성분야 사업 중 시비가 지원되는 다음 각 호의 사업에 대해 실시한다.
제19조(성과관리기관의 지정 등) ① 시장은 제18조와 관련된 사업에 대 하여 지역산업에 대한 경제적 파급효과를 강화하기 위해 성과관리기관을 지정할 수 있으며, 이에 필요한 재원을 출연 또는 보조할 수 있다.

○ 대구광역시 연구개발사업 관리 규정(훈령 제1245호, 2017. 9. 11)

- 시 지원 연구개발사업의 기획·관리·평가 및 활용에 필요한 사항을 규정

제12조(성과관리기관) 시장은 과학기술분야 및 지역산업육성분야 사업의 예산 투자 효율성을 높이고 사업에 대한 책임성을 강화하기 위하여 「대구광역시 과학기술 진흥조례」 제19조에 따라 (재)대구테크노파크를 성과관리기관으로 지정하고, 다음 각 호의 업무를 수행하게 할 수 있다.

제33조(성과활용) ② 제1항에 따라 계속하여 성과를 활용하기로 결정한 사업에 대해서는 주관기관의 장은 과제가 종료된 해의 다음 해부터 5년간 매년 2월 말까지 성과활용현황보고서를 전담기관의 장에게 제출하여야 한다.

제34조(사업에 대한 종합성과분석·평가) ② 성과관리기관의 장은 종합성과분석·평가를 위하여 수행 중이거나 종료된 사업 또는 과제에 대한 성과조사를 할 수 있고, 필요한 경우 전담기관의 장에게 자료 제출을 요구할 수 있다.

<대구광역시 과학기술 진흥조례(2007.10.10.)>

<대구광역시 연구개발사업 관리규정(2017.9.11.)>

나. 연구장비 관리·운영 조례

□ 추진목표

○ 대구광역시의 과학기술 및 연구개발 활동을 촉진하기 위하여 지역 내 공공기관·연구기관·대학 등에서 보유한 연구개발장비의 효과적인 관리와 활용 촉진에 필요한 사항을 규정함으로써 지역 내 연구장비 통합관리시스템 및 네트워킹을 위한 제도적 근거 마련

□ 추진경과

구분	일시	추진주체	추진내용
조례제정 사전협의	2019. 12	대구시 경제정책관, 창업진흥과 등	• 지자체 전담부서 확정을 위한 사전협의 (경제정책관, 창업진흥과 등)
▼			
지자체 전담부서 확정	2020. 2	대구시 창업진흥과	• 조례제정 관련 지자체 전담부서 확정(대구시 일자리투자국 창업진흥과)
▼			
조례 초안 마련 및 검토	2020. 2	대구시 창업진흥과	• 초안작성을 위한 지자체 내 관련 조례 검토 협의 (과학기술진흥조례 등) • 초안 검토 및 수정
▼			
의안 발의	2020. 3	대구시 창업진흥과	• 대구시의회 황순자의원 대표 발의
▼			
조례심사	2020. 4	대구시 창업진흥과	• 조례심사특별위원회심사 • 본회의 상정·심의·의결
▼			
조례공포	2020. 5	대구시 창업진흥과	• 대구광역시 연구개발장비 공동활용 조례 제정 및 공포
▼			
전담기관지정	2020. 5	대구시 창업진흥과	• 대구광역시 연구개발장비 공동활용 조례 제6조에 의거 연구개발장비 공동활용사업 전담기관 지정

□ 추진내용

○ **지역 연구장비 통합관리 허브기관 운영사업 추진**

- 2019년부터 대구산업기술단지 거점기능지원사업 세부사업인 지역 연구장비 허브기관 운영사업을 통해 지역연구장비 정밀실태조사, 지역연구장비기관협의체 구성·운영, 지역 연구장비 통합관리 시스템 구축을 위한 ISP 전략수립 및 시스템 구축, 조례 제정 등을 추진하였음

○ **대구광역시 연구개발장비 공동활용 및 통합관리에 관한 조례 제정**

- 대구시와 협업을 통한 지역 연구장비 통합관리시스템 구축·관리 및 네트워킹 운영에 대한 제도적 근거 마련
- 지자체 조례 제정 전담부서 확정, 조례안 작성 및 지자체 협의 추진을 통한 대구광역시 연구개발장비 공동활용에 관한 조례 제정(2020. 5. 11)

조례명	지자체 담당부서	주요내용
대구광역시 연구개발장비 공동활용 조례	대구광역시 일자리투자국 창업진흥과	• 제정일 : 2020. 5. 11(조례 제5418호) • 조례내용 : 목적, 정의, 책무, 계획의 수립 및 시행, 실태조사, 전담기관 지정 및 사업비 지원, 성과평가, 연구개발장비운영협의회 설치, 구성 및 협의, 장비활용 사용료 • 주요성과 : 대구시의회 황순자 의원 대표 발의를 통해 조례 의안이 상정되었으며, 칸막이식으로 운영되던 연구장비를 공동 활용할 수 있는 연구장비통합관리시스템 구축 및 네트워킹 운영에 대한 제도적 기반을 마련함

<대구광역시 연구개발장비 공동활용 조례(2020.5.11.)>

□ 개선사항

문제점		개선사항
• 지역 내 공공기관·연구기관·대학 등이 보유하고 있는 연구개발 장비에 대한 관리시스템을 부처별(산업부, 과기부 등) 운영 중이나 관리범위 밖의 지자체 장비가 많아 활용도 저조	▶	• 국가연구시설장비 공동활용 촉진과 연구장비 정보 누락·중복 방지를 위해 중앙부처 장비통합관리시스템(ZEUS)과 API 공여 통한 실시간 정보연계 구축 • 실태조사 데이터 기반의 참여기관 인프라 관리 효율성 제고 및 통합 인프라 지원사업 연동 시스템 구축
• 장비 등록에 대한 의무가 없어 관리사각지대에 놓인 장비 다수 존재 및 기관별 개별적 관리로 장비 이용 효율성 저하		• 연구개발장비 운영협의회 구축 및 운영으로 지역 내 공공기관/연구기관/학교 등의 자발적 참가를 높여 지역연구장비의 공동활용 제고

□ 향후 계획

○ 기관별·시설별로 산재한 장비의 실태조사를 통한 DB 구축으로 지역 내 장비 현황 통합 관리 및 경제정책 수립용 DB 활용

○ 분산되어 있는 연구개발장비 및 서비스 정보를 연계하여 기업 및 연구자들의 혁신활동 지원과 장비활용 촉진

○ 장비DB를 통한 유사·중복장비 구입 방지 및 장비 활용률 증가로 운영 효율성 확보

(3) 시스템 구축·정비 노력

가. 대구과학기술정보서비스

□ **추진목표**

○ 대구과학기술정보서비스 고도화를 통한 성과관리 플랫폼 체계화 및 사용자 중심 대구과학기술정보서비스 운영을 통해 연구개발사업 수행주체의 시스템 접근성 및 편의성 향상 및 활용성 강화

□ **추진경과**

구분	일시	추진주체	추진내용
성과관리시스템 구축 및 운영	2013. 3~	대구시 창업진흥과, 대구TP 과기센터	• 대구시 연구개발사업 성과관리시스템 구축 완료 (rnd.daegu.go.kr)
▼			
ISP 수립	2016. 7	대구TP 과기센터	• 성과통합관리시스템 ISP/BPR 수립
▼			
1차 고도화	2017. 3	대구TP 과기센터	• 대구시 연구개발사업 성과관리시스템 1차 고도화 (대구과학기술정보서비스로 개편)
▼			
2차 고도화	2018. 3	대구TP 과기센터	• 대구과학기술정보서비스 통합이력관리, 외부DB연계 및 H/W구축
▼			
대구과학기술정보서비스 정식 오픈	2018. 5	대구TP 과기센터	• 대구과학기술정보서비스 정식 오픈 및 운영

□ **추진내용**

○ **대구과학기술정보서비스 고도화**

- (연구자정보 이력관리) 연구책임자 참여이력 조회 및 추가정보 입력기능 개발을 통해 정책기획 및 평가 등 지역 내 전문가 pool DB로 활용
- (DTIS 포털 활성화) NTIS RSS 연동 및 하나로 지원센터 페이징 연동을 통한 과학기술정보 플랫폼으로써 정보 활용성 강화
- (DTIS 기능 강화) 사용자 정보접근 편의성 제고를 위한 조회·다운로드 기능 강화 및 과제·성과·기업DB의 백업 이중화를 통해 수집DB의 안정적인 유지·관리
- (유지보수) NTIS 및 NICE 기업정보 등 외부 연계 시스템 실시간 연동, 조사입력 데이터, 주요 기능에 대한 정기적인 점검·관리 및 서버·보안장비의 관리 운영

□ **개선사항**

문제점		개선사항
• 대구과학기술정보서비스에 대한 기업 및 지역혁신기관 등 사용자 편의성 및 활용도 제고 필요	▶	• 성과자료 입력기능 개선, 포털기능 활성화 등 사용자 중심 서비스 강화 및 안정적인 유지관리
• 대구시 연구개발사업 성과 조사 시 과제별 총괄책임자 및 참여 연구인력 등 연구자 정보가 구축되나 활용성 저조		• 연구자 정보 DB 구축을 통해 대구시, 연구기관, 기업지원기관, 대학 등에서 정책기획 및 평가 등 지역 내 전문가 pool DB로 활용

□ **향후 계획**

○ 성과자료 입력기능 개선, 유사과제 검색기능 개선 등 기능개선 : ’ 20. 7~12월

○ 연구자 정보 제공을 위한 추가정보 수집 및 조회서비스 오픈 : ’ 20. 7~12월

나. 연구장비 관리시스템

□ **추진목표**

○ 지역 내 인프라 보유·운영·성과관리 현황 실태조사를 통하여 인프라 기업지원 플랫폼 조기 구축 및 서비스 제공을 위한 DB 확보

○ 데이터 기반 인프라 관리 효율성 제고 및 통합 인프라 지원사업 연계 기반 구축

○ 인프라 활용 기업지원 성과의 정량·정성적 실효성 제고 및 기 운영 인프라 활용시스템 개선으로 기업접근성 향상

□ 추진경과

구분	일시	추진주체	추진내용
시스템 구축을 위한 목표 변경	2019. 10	중소벤처기업부	• 중기부 요청에 의한 연구장비 통합관리시스템 선구축으로 목표 변경
▼			
시스템 구축 계획 수립 및 구축	2019. 10	대구TP 나노센터	• 연구장비통합관리시스템 구축계획 및 과업범위 수립 • 연구장비통합관리시스템 플랫폼 구축 개시
▼			
시스템 구축 완료	2020. 01	대구TP 나노센터	• 대구연구장비정보시스템 구축 완료(www.dris.or.kr)
▼			
기능 고도화 계획 수립	2020. 05	대구TP 나노센터	• 2020년 기능 고도화 계획 수립 • ZEUS API 공여, 실태조사, 성과(통계)관리 등

지역연구장비 통합관리시스템 개요

현황	장비 활용	성과 관리	자산 관리
시스템 구축	• 2020년 1월 1차 구축 완료 • ISP 수립 완료	• 2020년 기능 고도화 • ZEUS 연계 장비 DB 현행화	• 2020년 기능 고도화
주요기능	• 지역 내 연구장비 현황 안내 • (일부)기관 활용 예약 등 연계	• 지역 장비 전수조사 데이터 DB 관리 • 장비별 활용률/가동률 • 기관별 활용률/가동률	• 실태조사 • 장비도입 수요조사 • 유휴장비 판정 등 협의체 운영

□ 추진내용

○ **연구장비 통합정보망 ISP 수립 및 통합관리시스템 구축**

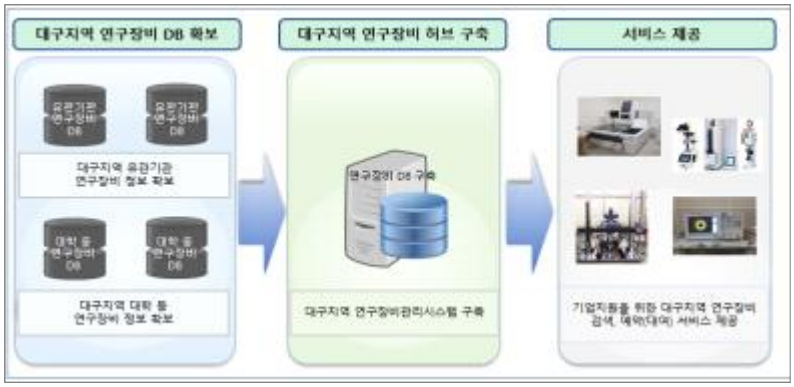
- 대구연구장비정보시스템(DRIS) 구축('19. 10월 구축 개시, '20. 1월 완료) 및 도메인(www.dris.or.kr) 확보
- 다양한 디바이스 지원을 위한 반응형 웹 서비스 구현
- 연구장비 등록을 통한 시설장비 등록 편의 기능 제공
- 활용가능 장비확인 및 사용 신청 UI 구현으로 공동활용 대상 장비 접근성 개선
- ZEUS 시스템 API 공유를 통한 참여기관 관리자 편의성 확보

○ **대구지역 내 연구장비 초기 DB 구축**

- 공동활용 연구장비 등록·관리를 위한 관리시스템 구축
- 장비활용 이력 및 성과관리를 위한 장비가동율 관리·통계 시스템 구축

○ **대구지역 내 연구장비 공동활용 시스템 고도화를 위한 중장기 ISP 수립**

- 공동활용장비 전주기 관리 및 보유기관 참여확대 위한 시스템 확장성 고도화
- 기관별·장비별 관리방안 세분화, 기관별 성과관리 편의성 제고



<연구장비 통합관리시스템 구성>

<대구연구장비정보시스템>

○ 지역연구장비 현황 실태조사

<table>
<tr><td>실태조사 기간 및 대상</td><td>2019. 10. 14 ~ 2019. 11. 1 / 총22개 기관(모집단 43개 기관)</td></tr>
<tr><td>실태조사 조사내역</td><td>• 지역 내 장비보유기관의 장비보유 현황 조사
• 개별 장비의 구축 및 운영관련 상세정보 수집
• 장비구축 재원의 지자체 비용 포함여부
• ZEUS, E-Tube 등 부처 장비관리 시스템 등재 여부 확인
<table>
<tr><th colspan="5">조사 항목</th></tr>
<tr><td>ETUBE번호</td><td>장비 구분</td><td>제작사명</td><td>과제 유형</td><td>취득금액</td></tr>
<tr><td>국가연구시설장비번호</td><td>장비 용도</td><td>제작 국가</td><td>사업명</td><td>구매재원</td></tr>
<tr><td>장비명 (한글)</td><td>내용 연수</td><td>보유 기관</td><td>과제명</td><td>지방비 비율</td></tr>
<tr><td>장비명 (영문)</td><td>장비 대분류</td><td>사업자등록번호</td><td>주관 기관</td><td>자산 등재일</td></tr>
<tr><td>모델명</td><td>장비 중분류</td><td>설치 장소</td><td>총 수행 시작</td><td>장비활용범위</td></tr>
<tr><td>자산 번호</td><td>장비 소분류</td><td>기관 관리자</td><td>총 수행 종료</td><td>유휴저활용 여부</td></tr>
<tr><td>시리얼 번호</td><td>구매 방법</td><td>장비관리자(정)</td><td>성과 활용 시작</td><td>전년도('18) 가동률</td></tr>
<tr><td>심의 번호</td><td>공고 및 계약방법</td><td>장비관리자(부)</td><td>성과활용 종료여부</td><td></td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>조사결과</td><td>
<table>
<tr><th colspan="3">조사 결과</th><th>상세 내역</th></tr>
<tr><td rowspan="2">장비보유 현황</td><td>등록기준</td><td>2,856대</td><td>ZEUS 시스템 등록 기준
구축 비용 : 5,233억 (지자체 기준 7위 규모)</td></tr>
<tr><td>실태조사</td><td>2,409대</td><td>미응답기관 장비 제외</td></tr>
<tr><td colspan="2">공동활용장비 현황</td><td>75.7%</td><td>단독활용 23.7%, 기타 0.8%</td></tr>
<tr><td colspan="2">미등록장비 현황</td><td>144대</td><td>5개 기관, 실태조사 대상 중 6% 수준</td></tr>
<tr><td colspan="2">지방비 활용 구축 현황</td><td>63대</td><td>106.8억 규모 (지방비 구축으로 미등록 장비에 포함)</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

○ 지역 연구장비 운영기관 네트워크 구축

- 지역 연구장비 정밀실태조사, 성과관리 및 환류에 대한 지역 내 혁신기관 자발적 참여도 제고 및 의견수렴을 위한 지역 연구장비 운영기관 네트워크 구축
- 연구장비 정밀실태조사를 위한 지역 내 31개 혁신기관 현황 파악(기관 별 연구장비운영 책임자 및 실무 담당자 정보 식별 완료)
- 연구장비정보시스템 고도화 구축 개시 후 연구개발장비운영협의회 출범 예정('20.07)

□ 개선사항

<table>
<tr><th colspan="2">문제점</th><th></th><th>개선사항</th></tr>
<tr><td>통합관리 컨트롤타워</td><td>• 지역 내 구축장비의 활용 및 성과확산 주체가 개별 보유기관에 한정되어 있으므로 장비활용이 개별 기술분야, 산업분야에 한정적으로 활용</td><td rowspan="2">▶</td><td>• 통합관리시스템 구축을 통한 장비활용 성과확산의 버드 뷰 관점 운영 필요
• 지자체, 각 부처의 연구장비활용지원사업 통합관리를 통해 지역기업의 수요 정밀 대응 가능</td></tr>
<tr><td>전주기 장비관리</td><td>• 장비도입 기획에서 폐기에 이르는 관리 전주기의 권한을 개별기관이 보유함으로서 도입, 처분의 타당성을 판단하는 기준이 주관적이며 과정의 통일성이 현저함</td><td>• 협의체 운영을 통한 장비관리 기준의 지역적 특색을 반영한 객관적 기준 마련 및 공통적용
• 장비도입~처분의 전 주기 내 기관 간 장비수요/공급을 조절함으로서 예산의 효율적 집행</td></tr>
</table>

□ 향후 계획

○ ZEUS API 공여 및 실태조사 데이터를 기반의 참여기관 인프라 관리 효율성 제고

○ 인프라 현황·운영·성과 등 실태조사에 대한 지역 내 참여기관 확대를 통하여 인프라 기업지원 플랫폼 구축을 위한 DB 확충

○ 연구장비정보시스템을 지역 장비활용지원사업의 접수창구로 활용하여 지원가능 연구장비 및 지원대상 범위 확대 및 성과확산

○ 연구장비정보시스템 운영을 통해 지역기업 및 연구기관의 접근성을 향상시키고, 운영 및 성과 관리 효율성 향상

다. 대구스타기업플랫폼 (구축중)

□ 추진목표

○ 대구시 공동육성 타겟기업군의 체계적인 육성·관리와 육성참여·협력기관 간 유기적 연계·협력 체계 확립을 위한 다자간 연계·협력 개방형 플랫폼 구축

□ 추진내용

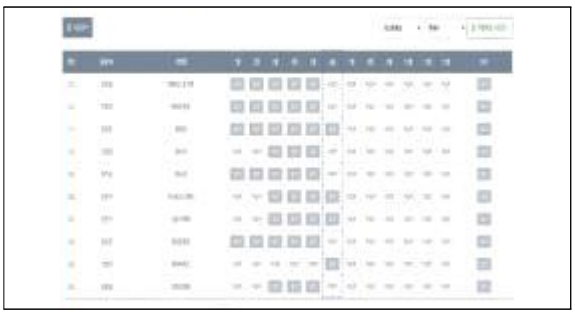
○ 대구스타기업(스타 100, Pre-스타) 기초현황 정보 및 지원이력·성과 관리

○ 국내·외 기업동향 및 PM 활동내역 등 모니터링

○ 기술, 수출마케팅, 기획 등 기업 애로사항 및 지원수요 실시간 접수

○ 스타기업추진사무국 직접지원사업 온라인 신청·접수 등

<스타기업 현황정보(관리자 화면)>



<PM 활동 모니터링(관리자 화면)>

<기업수요 실시간 접수(사용자 화면)>

<직접지원사업 온라인 신청·접수(사용자 화면)>

□ 향후 계획

○ 대구스타기업 플랫폼 고도화 추진계획 수립 : '20. 5월중

○ 대구스타기업 플랫폼 고도화 용역 입찰공고 및 업체 선정 : '20. 6월중 ~ 7월초

○ 대구스타기업 플랫폼 고도화 추진 : '20. 7월중 ~ 12월말

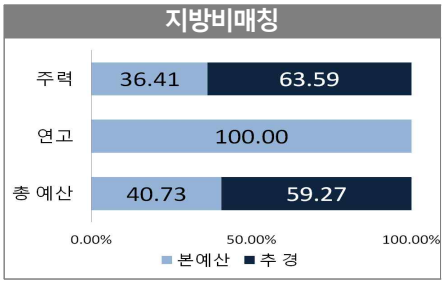
3 지방비 매칭실적

(1) 지방비 매칭실적

□ **2019년 지방비 매칭현황**

○ 대구지역특화산업육성사업 총 예산 기준으로 본예산에서 40.73%를 확보하고 2차 추경을 통해 지방비 매칭 계획 대비 108.27% 확보함으로써 원활한 사업추진 기반 마련

(단위 : 억원, %)



구분		가내시 예산	본예산(A)		추경예산(B)		총 예산
			본예산 금액	비중	추경금액	비중	
특화	주력	50.43	20.00	36.41	34.93	63.59	54.93
	연고	4.00	4.00	100.00	0.00	0.00	4.00
	소계	54.43	24.00	40.73	34.93	59.27	58.93

* 자료 : 대구광역시(2019), 세출예산사업명세서

세입세출예산서

부서·정책·단위(회계)·세부사업·편성목	예산액 (경정액)	전년도예산액 (기정액)	비교증감	
지역연고(전통)산업 육성(국가직접지원)	400,000	340,000	60,000	• 연고산업 : 본예산 4억원(지방비의 100%)
308 자치단체등이전	400,000	340,000	60,000	
10 공기관등에대한경상적위탁사업비	400,000	340,000	60,000	
본예산	400,000	340,000	60,000	
○지역연고(전통)산업 육성 사업 400,000,000원	400,000			
지역주력산업 육성(국가직접지원)	5,493,000	2,000,000	3,493,000	• 주력산업 -본예산 20억원 (지방비의 39%), -1회 추경 30.43억원(50.43억원) (지방비의 97%), -2회 추경 4.5억원(54.93억원) (지방비의 100%) * 초과분은 민간주도형지역기업육성사업 3억원, 사업화지원 1.5억원
308 자치단체등이전	5,493,000	2,000,000	3,493,000	
10 공기관등에대한경상적위탁사업비	5,493,000	2,000,000	3,493,000	
본예산	2,000,000	2,000,000	0	
○지역주력산업 육성사업 2,000,000,000원	2,000,000			
추경1회	(5,043,000)	(2,000,000)	(3,043,000)	
○지역주력산업 육성사업 경정 5,043,000,000원	(5,043,000)	(2,000,000)	(3,043,000)	
추경3회	(5,493,000)	(5,043,000)	(450,000)	
○지역주력산업 육성사업 경정 5,493,000,000원	(5,493,000)	(5,043,000)	(450,000)	

(2) 지방비 확보노력

□ **특화산업육성사업 지방비 확보 노력**

○ 2019년 가내시 예산 기준으로 본예산에서 40.73%를 확보하고 추경 예산으로 55.91% 확보하여, 회계연도 내 100% 지방비 매칭 완료

가내시예산 대비 본예산 확보비율(단위:백만원)

세부사업	2019년 가내시 예산	본예산	가내시예산 대비 비율
특화	5,443	2,400	40.73

회계연도 내 매칭비율(단위:백만원)

총 매칭 예정금액	회계연도 내	회계연도 외	회계연도 내 매칭비율
5,893	5,893	-	100%

□ 사업비 투입 및 집행실적

(단위 : 억원)

구 분			국비		지방비		합계		증감	비고
			계획	실적	계획	실적	계획	실적		
총 계			**134.88**	**153.50**	**54.43**	**58.93**	**189.31**	**212.43**	**23.12**	
R&D	**합 계**		**86.55**	**86.55**	**13.05**	**13.05**	**99.60**	**99.60**	**-**	
	주력산업	의료·헬스케어	10.50	10.50	-	-	10.50	10.50	-	
		분산형에너지	5.60	5.60	-	-	5.60	5.60	-	
		첨단소재부품	-	-	7.20	7.20	7.20	7.20	-	
		창의융합R&D	11.42	11.42	-	-	11.42	11.42	-	
	소 계		**27.52**	**27.52**	**7.20**	**7.20**	**34.72**	**34.72**	**-**	
	기타	연고산업	12.93	12.93	2.85	2.85	15.78	15.78	-	
		지역스타	21.85	21.85	3.00	3.00	24.85	24.85	-	
		융복합단지	9.00	9.00	-	-	9.00	9.00	-	
		혁신성장바우처	15.25	15.25	-	-	15.25	15.25	-	
	소 계		**59.03**	**59.03**	**5.85**	**5.85**	**64.88**	**64.88**	**-**	
비R&D	**합 계**		**48.33**	**66.95**	**41.38**	**45.88**	**89.71**	**112.83**	**23.12**	
	주력산업	의료·헬스케어	5.50	5.50	7.66	7.66	13.16	13.16	-	
		분산형에너지	2.50	2.50	4.20	4.20	6.70	6.70	-	
		첨단소재부품	5.41	5.41	8.89	8.89	14.30	14.30	-	
		POST-BI	1.00	1.00	0.43	0.43	1.43	1.43	-	
		민간주도형	-	9.40	-	3.00	-	12.40	12.40	
	소계		**14.41**	**23.81**	**21.18**	**24.18**	**35.59**	**47.99**	**12.40**	
	기타	스타기업	5.20	5.20	3.47	3.47	8.67	8.67	-	
		혁신바우처	7.60	7.60	3.26	3.26	10.86	10.86	-	
		사업화지원	-	9.22	-	1.50	-	10.72	10.72	
		수출새싹	2.00	2.00	0.86	0.86	2.86	2.86	-	
		연고	10.17	10.17	1.15	1.15	11.32	11.32	-	
		기타	2.00	2.00	0.86	0.86	2.86	2.86	-	
	소 계		**26.97**	**36.19**	**9.60**	**11.10**	**36.57**	**47.29**	**10.72**	
	TP거점기능지원		6.95	6.95	9.60	9.60	16.55	16.55	-	
	평가단 지원		-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	-	
	소 계		**6.95**	**6.95**	**10.60**	**10.60**	**17.55**	**17.55**	**-**	

Ⅰ-4 데이터 기반 관리노력

▶ 대구지역 데이터 기반 관리 기본방향

- 대구시는 데이터 기반 지역사업 및 지역기업 관리를 위해 **①산업경제, ②지역기업, ③사업 및 성과, ④지역혁신자원** 4개 부문별 데이터 구축 및 관리를 통해 지역기업 성장단계별 맞춤형 지원정책 수립 및 지역사업 관리 효율성 제고
- 대구시 총괄 데이터 기반 관리 관점에서 데이터 구축 목표, 내용 및 핵심기능에 따른 역할분담 및 추진주체 간 협력을 통한 지역 내 기 구축된 데이터 및 관리시스템 간 연계 및 차별화

▶ 대구지역 데이터 기반 관리 노력

데이터 구축	데이터 관리	데이터 활용
• 지역 산업경제 데이터 • 지역 주요기업 및 지역사업 참여기업 데이터 • 지역사업 및 성과 데이터 • 지역혁신자원 데이터	• 대구시 데이터 관리 사업 추진 • 대구시 데이터 관리시스템 운영 (운영, 개선, 활용 및 연계) • 대구시 데이터 관리·정제	• 기업성장 현황 파악노력 • 예산 투입 대비 성과 파악노력 • 데이터 기반 사업관리 노력

대구지역 데이터 기반 중소기업 성장지원 통합 플랫폼

기술정보 플랫폼 (Tech-Info Connecting)	네트워킹 플랫폼 (Networking)	기업성장 플랫폼 (Growth of company)
정책, 자원, 정보 간 연계 활용체계 구축	네트워킹을 통한 기업지원 시너지 극대화	기업성장촉진을 위한 전방위적지원체계 확립
• **대구산업경제동향 온라인시스템** • **대구하나로지원센터**	• **대구연구장비통합시스템**	• **대구스타기업플랫폼**

⇕ ⇕ ⇕

성과관리 플랫폼(Performance Management)	
데이터 기반 사업 및 성과 총괄관리	
• 지역산업종합정보시스템(RIPS)	• **대구과학기술정보서비스(DTIS)**

구분	구축시기	핵심기능	정보						
			산업경제	지원정보	기업	사업	성과	인력	장비
대구산업경제동향 온라인시스템	2017.7	산업경제 동향 실시간 제공	●	●	●				
대구하나로지원센터	2017.11	중소기업 통합 지원정보 제공	●	●					●
대구스타기업플랫폼	구축중	대구 공동육성 타겟기업군 육성관리 및 연계협력			●				
대구과학기술 정보서비스	2013.3	사업 및 성과 데이터 제공		●		●	●	●	
대구연구장비 정보시스템	2020.1	연구장비 정보 및 이용예약		●					●

⬇

진단 및 개선사항

- 대구는 2013년부터 선제적으로 데이터 기반 시스템을 구축·운영하고 있으나, 중앙 및 대구시 소관부서별 고유 목적에 따라 구축되어 정보 및 기능 간 중복성 존재, 지속적 고도화에 따라 기능 및 제공 정보 증가로 포털화 추세
- 대구시 정책결정자 및 지역혁신기관 등 공급자 입장에서 관리 편의성 중심으로 구축되어, 기업 입장에서 시스템별 차별성에 대한 인지도 미흡, 홍보 및 접근성 부족
- 현재 관리시스템별 고유 구축목적에 부합하도록 운영되고 있으며 데이터 및 관리시스템 간 연계는 일부 정보 연동 수준으로, 장기적으로 지표 표준화 및 핵심기능 위주로 통합 및 재편 필요

⇒ 대구지역 내 관리시스템별 핵심기능 확립 및 차별화를 통한 데이터 관리 효율성 및 활용도 제고

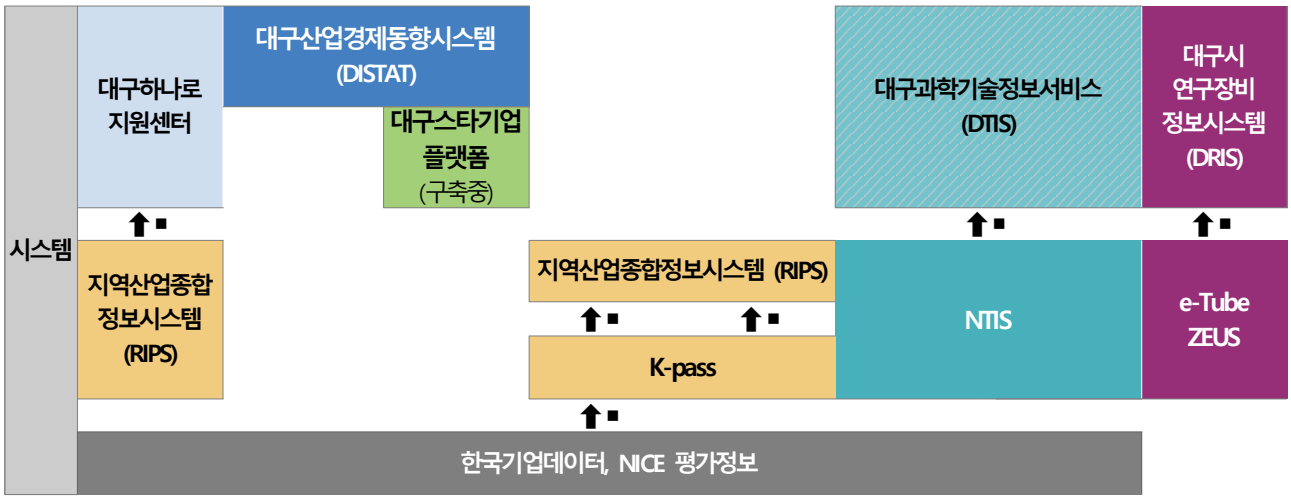
1 데이터 구축 노력

(1) 데이터 구축 개요

가. 데이터 구축 체계 및 절차

• 대구시는 ①산업경제, ②지역기업, ③사업 및 성과, ④지역혁신자원 4개 부문에 대한 데이터 구축→조사·분석→공유·확산→시스템 구축의 데이터 구축·관리체계를 운영하고자 노력하였음

구분	산업경제		지역기업		사업 및 성과		혁신자원	
	정책정보	산업경제 동향	지역 주요기업	지역사업 참여기업	지역사업	대구시 전체사업	지역혁신기반	연구장비
데이터	•지원사업 •유망기술 •채용정보 •지원기관 •장비정보 •박람회 정보 •지역경제산업 동향	•경제동향 •산업동향 •기업동향 •경제통계 •산업통계 •대구기업패널 DB	•주력 100대기업 •300대 핵심기업 •수출 100대기업	•모니터링 기업군 DB (수혜기업/비수혜기업)	•지역사업 과제 및 지원이력 •지역사업 투자현황 •지역사업 성과	•과제 및 지원이력 •대구시 및 국가 R&D 사업 투자현황 •대구시 및 국가 R&D 사업 성과	•연구자 인력 DB •연구개발지원기관 DB •지역혁신자원 DB	•지역연구개발장비 DB
			•대구 공동육성 타겟기업군 •대구 고성장 중소기업 100	•수혜기업 경영성과				
조사·분석		•대구지역산업 종합 통계 조사·분석 •대구패널기업 조사·분석	•대구 고성장 중소기업 100 조사·분석	•모니터링 기업군 조사·분석 •기업특성 및 산업생태계 조사·분석	•지역산업육성 사업 성과 조사·분석 •수혜기업 성과분석 •특허성과 조사·분석	•대구시 연구개발사업 조사·성과분석	•지역혁신기관 활동조사 •지역혁신자원 조사·분석	•지역 연구개발장비 실태조사
활용·확산		•대구경제동향 •대구산업동향 •대구통계 브리프 •대구산업경제 이슈리포트 •대구패널기업 조사·분석 보고서	•대구 고성장 중소기업 100 조사·분석 보고서	•모니터링 기업군 조사·분석 보고서 •기업특성 및 산업생태계 분석 보고서	•지역산업육성 사업 성과분석 보고서 •특허 기반 기술경쟁력 분석 보고서	•블렌딩 R&D •중앙 및 대구시 연구개발사업 캘린더	•대구시 R&D 지원기관 안내도 •지역 혁신기관 가이드북	•지역 연구개발장비 실태조사·분석 보고서



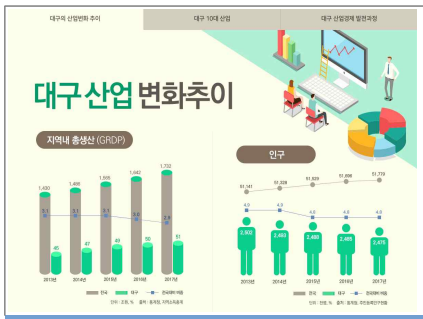
나. 데이터 구축 범위

• 대구시는 ①산업경제, ②지역기업, ③사업 및 성과, ④지역혁신자원 4개 부문별 구축 범위와 데이터 내용, 구축주기 등에 대해 추진주체 간 공유 및 협력을 통해 최적화된 데이터 구축·관리를 위해 노력

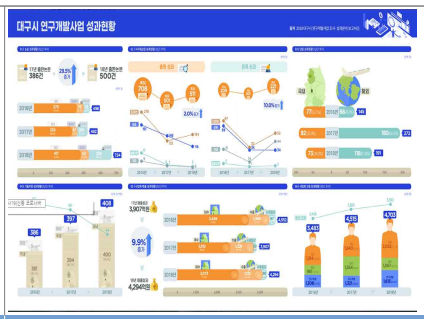
대구지역 데이터 구축 범위						
구분		구축범위	관리주체	구축주기	구축방법	데이터 내용
산업경제	산업통계	대표산업 대구 10대산업 8대 미래분야	대구TP 정책기획단	상시	API 연동 직접가공	• 산업현황지표(사업체수, 종사자수, 생산액, 산업구조, 광공업생산지수, 기업부설연구소 현황 등) • 대표산업, 10대산업, 신산업 등 산업 세세분류별 현황, 증가율, 전국/지역 비중, 특화도 등
	경제통계	전체	대구경북 연구원	월1회	직접조사	• 경제동향지표(고용, 금융, 기업경기, 수출입 등) • 소득동향지표(지역내총생산, 1인당 지역내총생산 등)
지역기업	주력 100대 기업	대표산업 대구 10대산업 8대 미래분야 기타	대구TP 정책기획단	연1회	설문조사, 외부 데이터 활용 직접조사	• 기업일반현황(사업자등록번호, 종사자수, 연구개발비, 주생산품 등) • 지역사업 수혜여부(R&D 및 비R&D) • 대구지역 주요기업 구분(①주력 100대기업, ②수출 100대기업 ③지역 300대기업, ④대구10대산업 등 • 기업성과(매출액, 수출액, 영업이익, 순이익, 자기자본증가율 등) • 지원현황 및 정책수요(기술개발현황, 경영역량, 지원서비스 수혜현황 및 효과, 정책수요, 만족도조사 등)
	300대 핵심기업					
	수출 100대 기업					
	지역사업 참여기업					
	비교기업군					
	대구기업 패널DB	대구 10대산업	대구TP 정책기획단	연1회	직접조사 통계분석	• 기업현황, 경영현황, 최고경영자역량, R&D역량, 인적자원역량, 마케팅역량, 생산운영역량, 경영전략 및 사회적책임, 애로사항, 경영성과
지역사업 및 성과	대구지역산업 육성사업 성과	특화산업	대구TP 정책기획단	연1회	직접조사 K-pass	• 기업일반현황, 과제지원현황 • 지원사업 성과(신규고용, 사업화매출액, 등록특허 등)
	대구시 연구개발사업 성과	대구시 시비 투입 연구개발사업	대구TP 과기센터	연1회	직접조사	• 연구자 인력현황, 수행주체 개요 및 현황, 연구개발사업 지원유형별 현황 • 연구개발사업 투자(시비, 중앙매칭 투자) 현황 • 연구개발사업 성과(논문, 특허, 기술이전, 사업화 매출, 고용성과 등) • 수혜기업 개요 및 현황, 경영성과(매출액, 부채, 고용 등)
지역 혁신기반	지역산업/ 기술별 전문가	전체	대구TP 과기센터	연1회	전문기관 위탁	• 미래유망기술별/학위별/지원유형별/수행기관별 연구자 정보
	지역연구/ 실험장비	전체	대구TP 나노센터	연1회	전문기관 위탁	• 지역연구장비 등록현황, 장비취득 금액 • 공동장비 활용 여부 및 방법, 공동장비 이용시 수수료 등
	지역혁신기관	전체	대구TP 정책기획단	연1회	전문기관 위탁	• 기관 일반정보(기관유형, 인력, 주요분야 등) • 사업 참여현황(수행부서, 인력, 주요업무, 사업현황)

(2) 데이터 구축 현황

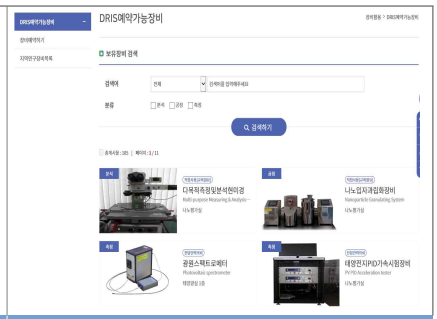
2019년 대구지역 데이터 구축 현황								
구분		조사명	관리주체	구축기준	구축기간	구축형태	DB수	구현형태
지역 산업경제 현황	산업통계	대구지역 종합 통계 조사	대구TP 정책기획단	대구지역 전체 산업통계 (대구 10대산업, 대표산업)	1999~2019	엑셀 시스템	전체	대시보드 인포그래픽 (그래프)
	경제통계	대구지역 종합 통계 조사	대구경북 연구원	대구지역 전체 경제/소득 통계	1999~2019	엑셀 시스템	전체	대시보드 인포그래픽 (그래프)
지역기업 및 지역사업 참여기업 현황	주력 100대 기업	모니터링 기업군 조사	대구TP 정책기획단	대구지역 주력산업별 2018년 매출 상위 100대 기업	2014~2019	엑셀	300개	-
	300대 핵심기업	모니터링 기업군 조사	대구TP 정책기획단	대구지역 성장단계별 핵심기업군	2014~2019	엑셀	300개	-
	수출 100대 기업	모니터링 기업군 조사	대구TP 정책기획단	대구지역 2019년 수출 상위 100대 기업	2014~2019	엑셀	100개	-
	지역사업 참여기업	모니터링 기업군 조사	대구TP 정책기획단	2015~2019년 대구지역산업육성사업 수혜기업 및 비수혜기업	2015~2019	엑셀	480개	-
	비교기업군	모니터링 기업군 조사	대구TP 정책기획단	대구지역 기업데이터 (CRETOP)에서 주력 100대기업, 300대 핵심기업, 수출 100대기업 해당업종 기업 중 지역사업 참여기업을 제외한 기업	2014~2019	엑셀	1,389개	-
사업 및 성과	지역산업 육성사업 성과	지역산업육성 사업 성과 조사	대구지역사 업평가단	대구지역특화산업육성사업	2014~2019	엑셀 시스템	전체	-
지역 혁신기반 현황	지역산업/ 기술별 전문가	대구시 연구개발사업 조사	대구TP 과기센터	시비 투입 연구개발사업 과제별 참여연구원	2016~2018	엑셀 시스템	5,047개	인포그래픽 (지도)
	지역연구 개발장비	지역연구개발 장비 실태조사	대구TP 나노센터	대구지역 내 기업지원기관 21개	2019	엑셀 시스템	1,095개	기관별/ 활용용도별 데이터
	지역혁신 기관	지역혁신자원 조사	대구TP 정책기획단	대구지역 국가, 지자체 혁신기관	2019	엑셀 시스템	49개	인포그래픽 (지도)



대구산업경제온라인시스템



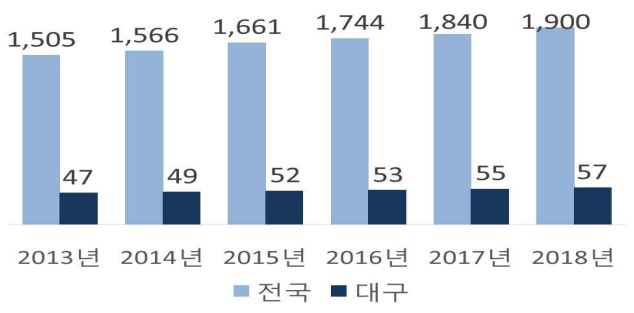
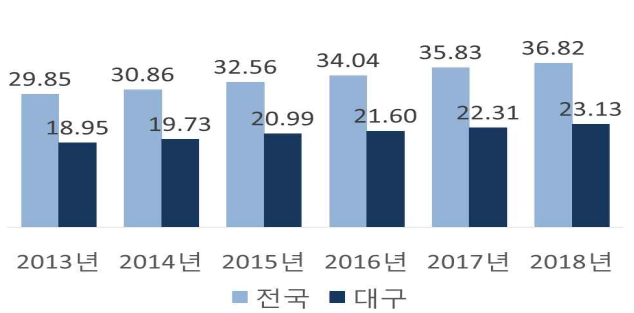
대구과학기술정보서비스



대구연구장비정보시스템

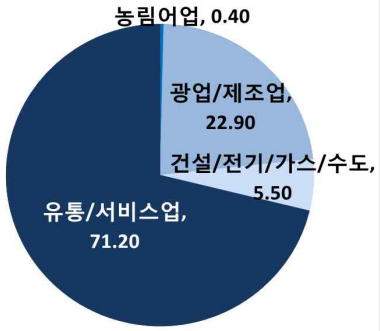
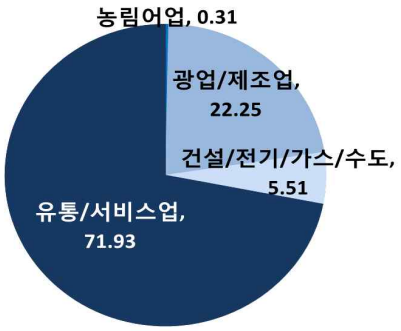
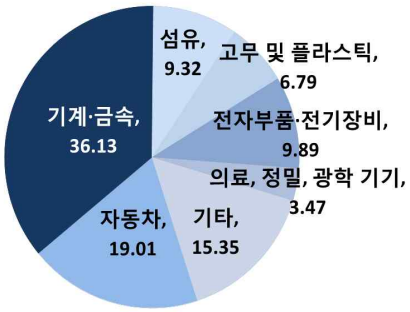
가. 지역 산업경제 현황

1) 경제규모

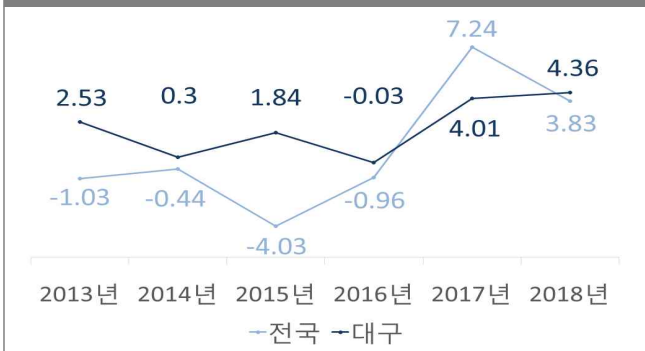
지역내총생산 (단위:조원)		1인당 지역내총생산 (단위:백만원)	
			
5년 성장률	3.85% (전국 4.77%)	**5년 성장률**	4.07% (전국 4.29%)
전년 대비 성장률	3.35% (전국 3.24%)	**전년 대비 성장률**	3.68% (전국 2.75%)

결과 및 시사점	• 2018년 대구지역 지역내총생산(GRDP)는 56조 670억원으로 전국대비 2.98% 수준이며, 전년대비 3.35% 성장 • 1인당 지역내총생산(GRDP)는 23.13백만원으로 전국 평균의 62.83%수준이며, 3.68% 성장 • 대구지역 지역내총생산과 1인당 지역내총생산은 '13년 이후로 꾸준히 증가하는 추세

2) 산업

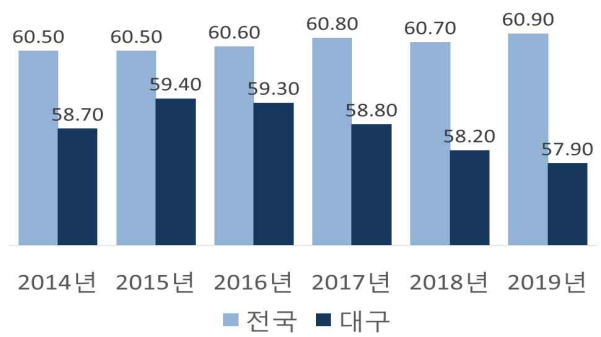
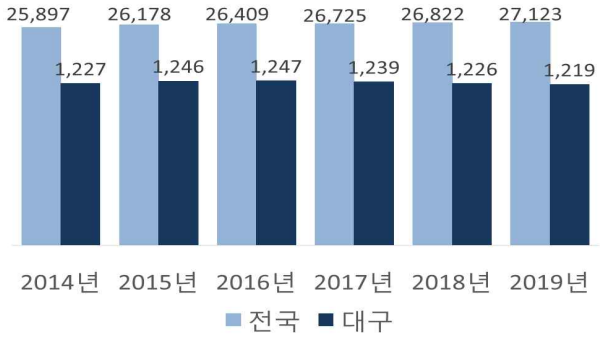
산업구조 (단위:%)		제조업구조 (단위:%)
2013년	**2018년**	**2018년**
		

결과 및 시사점	• 2018년 대구지역 산업구조(생산액 기준)는 유통/서비스업 71.93%, 광업/제조업 22.25%, 건설/전기/가스/수도 5.51%, 농림어업 0.31%로 구성되어 있으며, 2013년 대비 광업/제조업 비중은 0.65% 감소 • 대구지역 제조업 구조는 기계·금속 36.13%, 자동차 19.01%, 전자부품·전기장비 9.89%로 높은 비중 차지

제조업 성장성 (단위:%)	제조업 생산지수 (단위:%)
	

결과 및 시사점	• 2017년 대비 2018년 대구의 제조업 성장률은 4.36%로 전국대비 높은 수준이며, 2013년부터 부침을 보임 • 2019년 기준 대구지역 제조업 생산지수는 99.2로 전국 대비 저조하며, 2018년 대비 하락

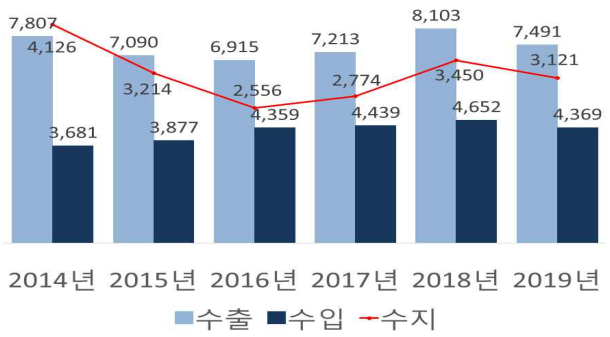
3) 일자리

고용률 (단위:%)	취업자수 (단위:천명)
	

결과 및 시사점	• 2019년 대구지역 고용률은 57.90%로 전년대비 0.3%p 감소, 2015년도 이후 고용률은 감소세 • 2019년 대구지역 취업자수는 1,219천명으로 전년대비 0.57% 감소, 전국 취업자수는 매년 증가하는 추세, 대구지역은 취업자수는 2016년 이후 감소 추세

4) 무역

수출입 현황 (단위:백만달러)



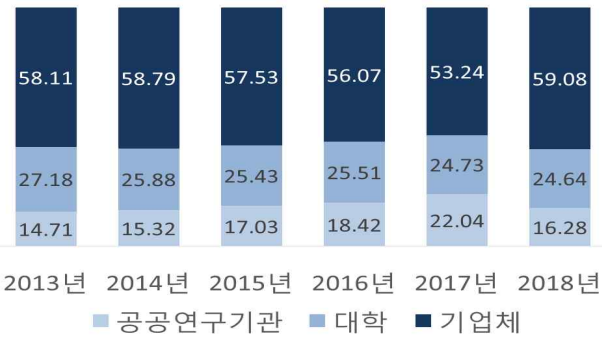
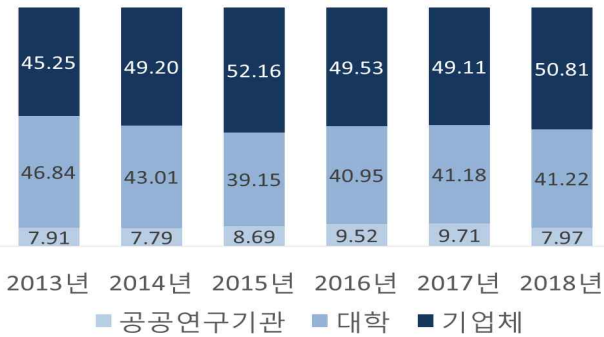
5년 성장률	-5.43% (전국 –3.77%)
전년 대비 성장률	-9.54% (전국 –44.16%)

주요 수출입 품목

수출		수입	
순위	품목명	순위	품목명
1	인쇄회로	1	점화용 와이어링 세트와 기타의 와이어링세트
2	그밖의 플라스틱으로 만든것	2	탄산리튬
3	비(非)텍스처드 폴리에스테르필라멘트의함유량이전중량의100분의85이상인것	3	그 밖의 플라스틱으로 만든 것
4	공구용판・봉・팁과 이와 유사한것	4	기타 합금강의 기타 봉
5	점화용 와이어링 세트와 기타의 와이어링 세트	5	기어(gear)와 기어링(gearing)

결과 및 시사점	• 대구지역 수출입 현황을 보면 수출 7,491백만불, 수입 4,369백만불로 나타나며 2016년 이후 수출이 증가하는 추세였으나, 최근에 미·중 무역분쟁, 수출규제 등으로 인해 다시 하락세를 보이고 있음 • 주요 수출 품목으로는 자동차부품, 전자부품, 섬유, 금속 관련 품목의 비중이 높은 것으로 나타남

5) 혁신역량

연구개발비 (단위:%)	연구개발인력 (단위:%)
	

결과 및 시사점	• 2018년 대구지역 총 연구개발비 중 혁신주체별 비중은 기업체 59.08%, 대학 24.64%, 공공연구기관 16.28%로 기업체의 연구개발 비중이 가장 높게 나타남 • 연구개발인력 또한 기업체 50.81%, 대학 41.22%, 공공연구기관 7.97% 순으로 기업체의 연구개발인력 비중이 가장 높았으며, 2016년 이후로 증가하는 추세를 보이고 있음

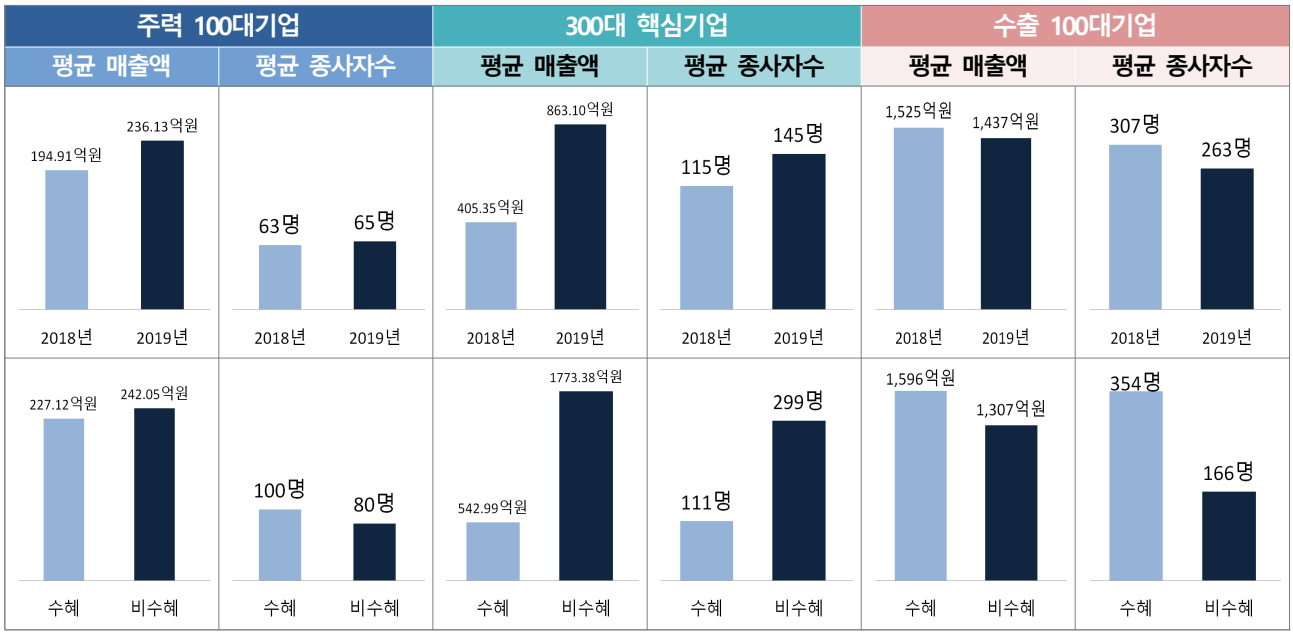
나. 지역기업 및 지역사업 참여기업 현황

대구 지역기업 현황 데이터 구축 개념도

대구 지역기업 현황 데이터 구성 체계도

구분		구축주기	관리주체	구축방법	DB수(개)	데이터내용
지역기업 현황	주력 100대기업	연1회	대구TP 정책기획단	직접조사	300개	• 기업일반현황 : 기업명, 사업자등록번호, 설립여부, 상장여부, 기업규모, 기업부설연구소 유무, 연구원수, 종사자수, 연구개발비 • 지역사업 수혜여부 : R&D 및 비R&D • 대구지역 주요기업 해당여부 : ①주력 100대기업 (주력, 연고), ②수출 100대기업(수출우수, 수출유망) ③지역 300대기업 (성장단계별 기업군) ④대구10대산업 • 주생산품 : 업종코드(5digit), 주제품명 • 기업성과 : 매출액, 수출액, 영업이익, 순이익, 자기자본증가율
	300대 핵심기업	연1회	대구TP 기업지원단	직접조사	300개	
	수출 100대기업	연1회	대구TP 정책기획단	직접조사	100개	
	비교기업군	연1회	대구TP 정책기획단	직접조사	1,389개	

구분	2018년			2019년			변동사유				
	수혜기업	비수혜 기업	합계	수혜기업	비수혜 기업	합계	순위 상승	순위 하락	휴·폐업	기타	합계
주력 100대기업	88	212	300	109	191	300	70	142	6	2	220
300대 핵심기업	122	178	300	235	65	300	123	114	2	1	240
수출 100대기업	26	74	100	44	56	100	-	72	2	3	77
합계	**236**	**464**	**700**	**388**	**312**	**700**	**193**	**328**	**10**	**6**	**537**



☞ **주요기업별 산업별 성장추이 현황은 별첨3 자료 참조**

1) 주력 100대 기업

구축기준

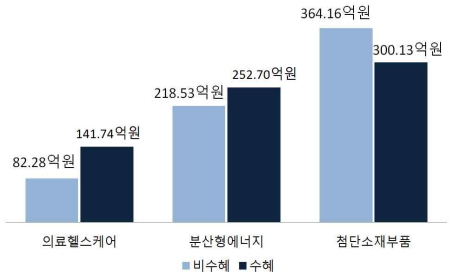
- 대구지역 주력산업별 2018년 기준 매출액 상위 100대 기업 데이터 구축
  - 2019년 6월 기준으로 매출액 데이터가 누락된 기업이 많아 2018년 기준으로 기업군 설정

기업현황

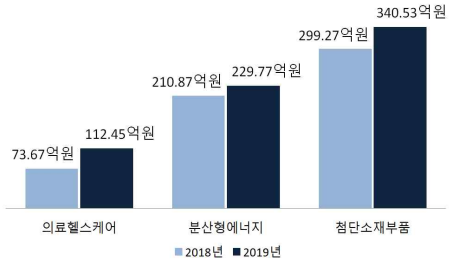
구분	2019년			평균 매출액 (억원)			평균 종사자수 (명)		
	수혜기업	비수혜기업	합계	수혜기업	비수혜기업	합계	수혜기업	비수혜기업	합계
의료헬스케어	48	52	100	141.74	82.28	112.45	49	32	43
분산형에너지	26	74	100	252.70	218.53	229.77	73	62	65
첨단소재부품	35	65	100	300.13	364.16	340.53	99	72	83
합계	**109**	**191**	**300**	**227.12**	**242.05**	**236.13**	**72**	**60**	**65**

평균 매출액

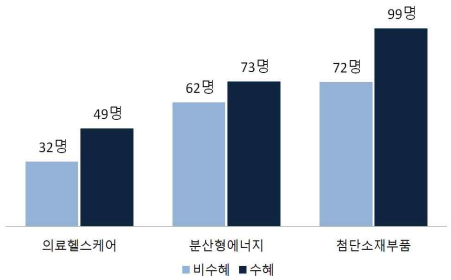
2019년 현황

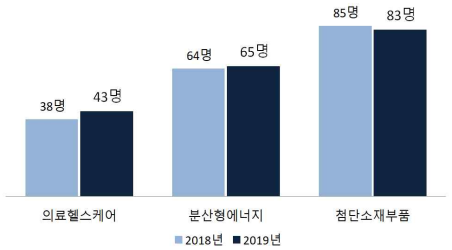


전년대비 현황



평균 종사자수





결과 및 시사점

- 주력 100대기업 평균 매출액은 비수혜기업이 높고 평균 종사자수는 수혜기업이 높음
- 산업별로는 첨단소재부품 평균 매출액, 평균 종사자수가 가장 높음
- 2019년 기준 첨단소재부품 매출액을 제외하고는 산업별 수혜기업 매출액 및 종사자수가 비수혜기업 대비 높게 나타남
- 주력 100대기업의 경우 2018년 대비 2019년 매출액 및 종사자수 모두 성장하였으며, 첨단소재부품 종사자수는 소폭 감소

⇒주력 100대기업은 2018년 대비, 비수혜기업 대비 전반적으로 매출액 및 종사자수가 증가

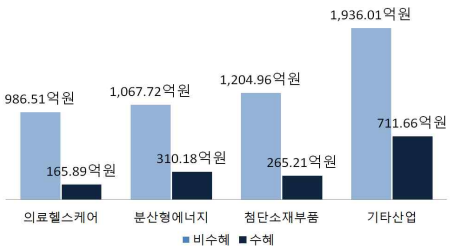
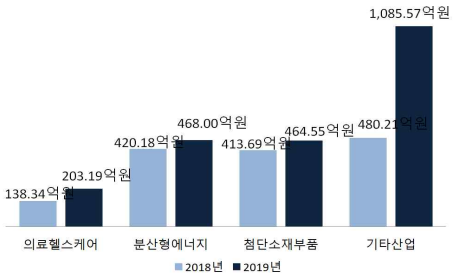
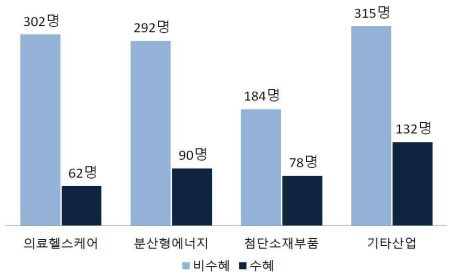
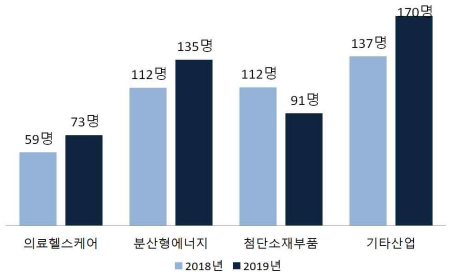
2) 300대 핵심기업

구축기준

- 대구지역 성장사다리 공동육성 핵심 타겟기업군인 성장단계별 기업군 데이터 구축
  - (1단계) 스타벤처기업(5개) – Pre 스타기업(119개) – 스타기업100(88개) – 지역스타(29개) – 글로벌강소기업(33개) – 월드클래스300(28개) 302개사 구축, 소부장 강소기업(3개) 추가하여 총 305개사 구축
  - (2단계) 각 성장단계별 중복기업 76개를 제외한 229개사 구축
  - (3단계) 300대 핵심기업 후보군으로 주력 100대기업 및 수출 100대기업에서 매출액 상위 30위 이내 기업을 추가(71개사)하여 300대 핵심기업 데이터 구축

기업현황

구분	2019년			평균 매출액 (억원)			평균 종사자수 (명)		
	수혜기업	비수혜기업	합계	수혜기업	비수혜기업	합계	수혜기업	비수혜기업	합계
의료헬스케어	27	1	28	165.89	986.51	203.19	62	302	73
분산형에너지	20	5	25	310.18	1,067.72	468.00	90	292	135
첨단소재부품	32	8	40	265.21	1,204.96	464.55	78	184	91
기타	156	51	207	711.66	1,936.01	1,085.57	132	315	170
합계	**235**	**65**	**300**	**543.00**	**1,773.38**	**863.10**	**111**	**299**	**145**

	2019년 현황	전년대비 현황
평균 매출액		
평균 종사자수		
결과 및 시사점	• 300대 핵심기업 평균 매출액 및 종사자수는 비수혜기업이 높으며, 매출 및 수출 상위 100대기업이 비수혜기업에 다수 분포하고 있으며, 산업별로는 기타 산업 평균 매출액 및 종사자수가 높게 나타남 • 2019년 기준 전산업 모두 비수혜기업 매출액 및 종사자수가 높음 • 2018년 대비 2019년 매출액은 전산업 모두 증가하였고, 종사자수는 첨단소재부품을 제외하고는 모두 증가 **⇒300대 핵심기업은 2018년 대비 2019년 매출액 및 종사자수가 성장하였으며, 수혜기업보다 비수혜기업 매출액 및 종사자수가 높음**	

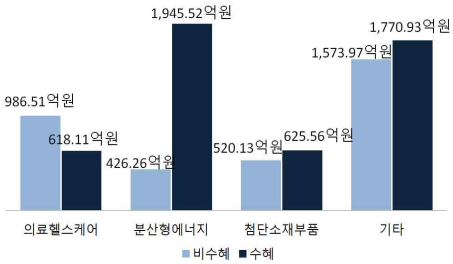
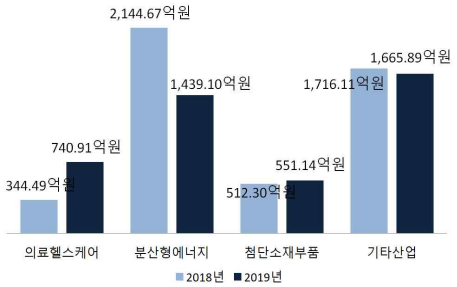
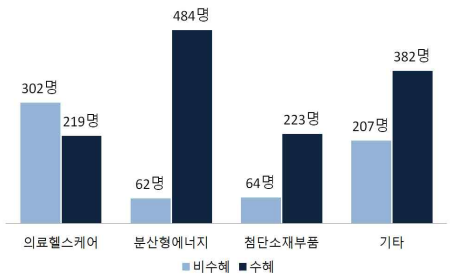
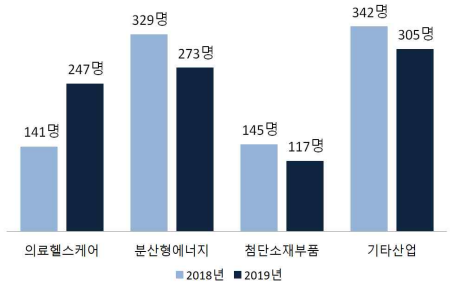
3) 수출 100대 기업

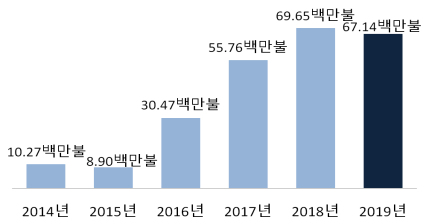
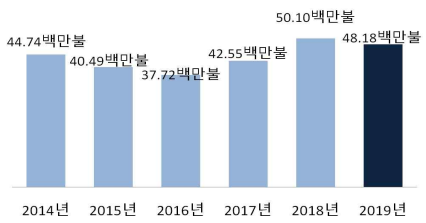
구축기준

• 대구지역 2019년 기준 수출액 상위 100개 기업 데이터 구축

기업현황

구분	2019년			평균 매출액 (억원)			평균 종사자수 (명)		
	수혜기업	비수혜 기업	합계	수혜기업	비수혜 기업	합계	수혜기업	비수혜 기업	합계
의료헬스케어	2	1	3	618.11	986.51	740.91	219	302	247
분산형에너지	2	1	3	1,945.52	426.26	1,439.10	484	62	273
첨단소재부품	5	14	19	625.56	520.13	551.14	223	64	117
기타	35	40	75	1,770.93	1,573.97	1,665.89	382	207	305
합계	**44**	**56**	**100**	**1,596.31**	**1,307.65**	**1,437.25**	**354**	**166**	**263**

	2019년 현황	전년대비 현황
평균 매출액		
평균 종사자수		

산업별 수출액	의료헬스케어산업		분산형에너지산업	
				
	연평균 성장률	19.35%	연평균 성장률	45.58%
	전년대비 증가률	24.95%	전년대비 증가률	-3.61%
	첨단소재부품산업		기타산업	
				
	연평균 성장률	-2.27%	연평균 성장률	1.49%
	전년대비 증가률	5.03%	전년대비 증가률	-3.84%
결과 및 시사점	• 수출 100대 기업에서 주력산업 비중(25%)은 낮으며, 평균 매출액 1,437억원, 평균 종사자수 264명으로 규모가 큰 기업들이 분포 • 2019년 기준 분산형에너지, 첨단소재부품, 기타산업 평균 매출액 및 종사자수는 수혜기업이 높고, 의료헬스케어는 비수혜기업이 높고, 의료헬스케어산업 매출 및 종사자수, 첨단소재부품 종사자수를 제외하고는 전년대비 감소 **⇒수출 100대 기업은 수혜기업이 평균 매출액 및 종사자수가 비수혜기업 대비 높으며, 의료헬스케어, 첨단소재부품 수출 성장세**			

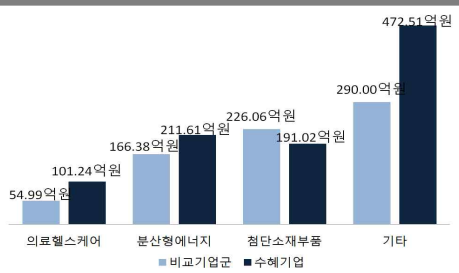
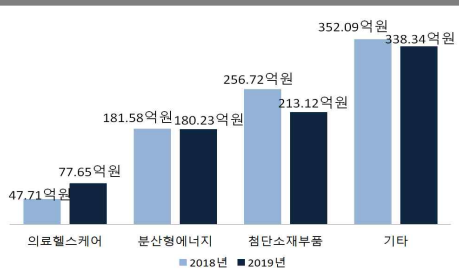
4) 지역사업 참여기업 및 비교기업군

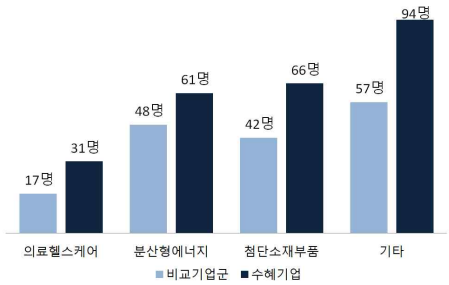
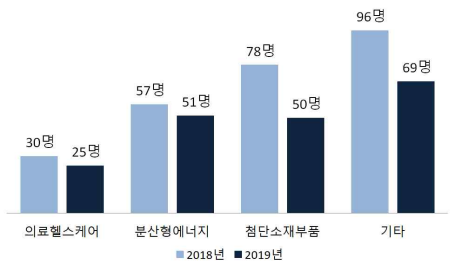
구축기준	지역사업 참여기업	• 대구지역특화산업육성사업에 참여한 모든 기업(수혜/비수혜)을 대상으로 구축
	비교기업군	• 대구지역 기업데이터(CRETOP)에서 주력 100대기업, 300대 핵심기업, 수출 100대기업 해당 업종 기업 중 지역사업 참여기업을 제외한 기업 - (1단계) 2019년 6월 기준 대구광역시에 본점 및 사업장이 소재하고 2015~2019년 중 한 해라도 재무제표가 존재하며 정상 운영 중인 기업데이터 21,811개 확보 - (2단계) 대구지역 주력산업, 300대 핵심기업, 수출 100대기업, 대구지역 주력산업 외 대구 10대 산업, 해당업종 기업 중 매칭을 통하여 1,869개사 선별 - (3단계) 2단계 선별된 기업 중 지역사업 참여기업을 제외한 기업을 비교기업군으로 1,389개사 구축

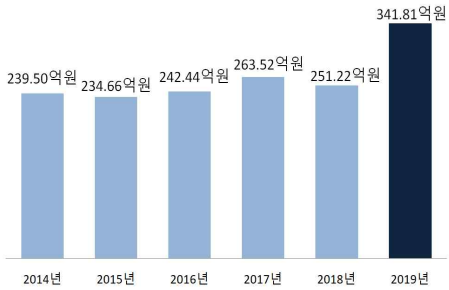
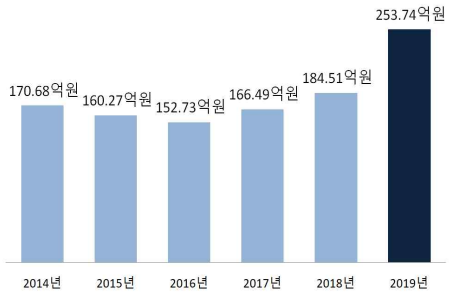
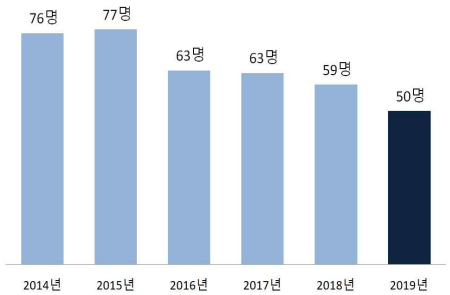
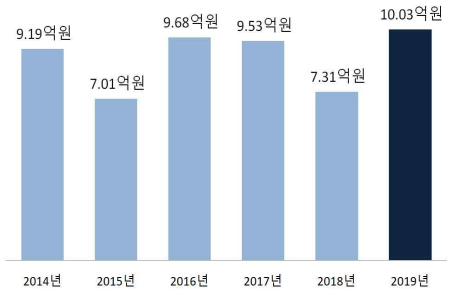
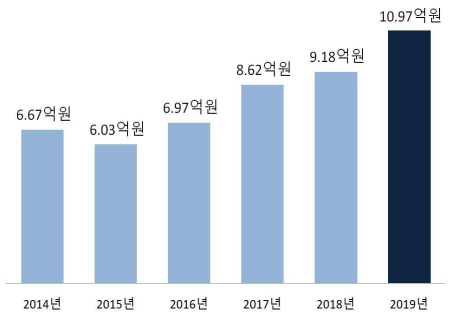
기업현황

구분	2019년			평균 매출액 (억원)			평균 종사자수 (명)		
	수혜기업	비교기업군	합계	수혜기업	비교기업군	합계	수혜기업	비교기업군	합계
의료헬스케어	99	169	268	101.24	54.99	77.65	31	17	25
분산형에너지	36	128	164	211.61	166.38	180.23	61	48	51
첨단소재부품	71	193	264	191.02	226.06	213.12	66	42	50
기타	274	899	1,173	472.51	290.00	338.34	94	57	69
합계	**480**	**1,389**	**1,869**	**341.81**	**253.74**	**280.64**	**75**	**50**	**59**

평균 매출액

2019년 현황	전년 대비 현황
	

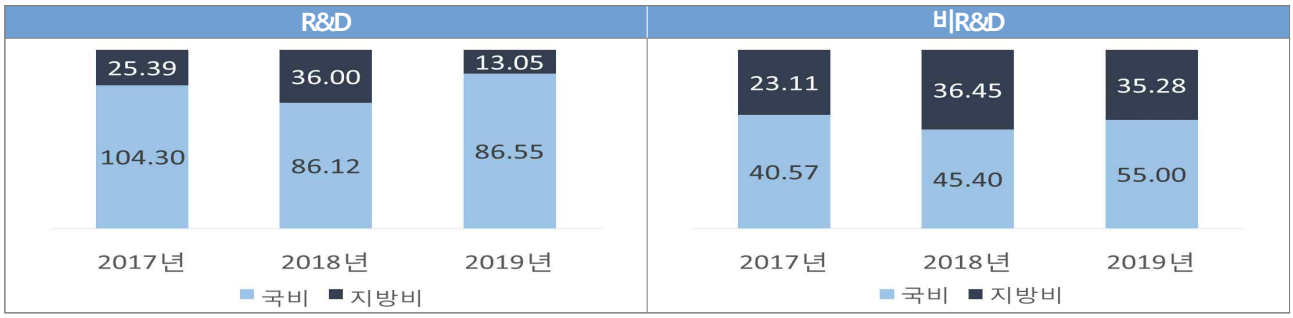
평균 종사자수		
결과 및 시사점	• 모니터링기업군 평균 매출액은 첨단소재부품이 가장 높고, 종사자수는 기타가 높게 나타남 • 의료헬스케어와 분산형에너지는 수혜기업이 비수혜기업보다 매출액과 고용이 높은 것으로 나타남. 첨단소재부품산업은 수혜기업이 비수혜기업보다 매출액은 낮게, 고용은 높게 나타남 • 전년대비 매출액은 의료헬스케어는 전년대비 증가, 분산형에너지와 첨단소재부품은 전년대비 감소하였음 고용은 주력산업 모두 전년대비하여 소폭 감소함 **⇒모니터링기업군 수혜기업 매출액 및 종사자수가 비수혜기업 대비 높고, 전년대비 매출 증가, 고용 감소**	

구분	지역사업 참여기업 (수혜기업)		비교기업군 (비수혜기업)	
평균 매출액				
	5년 성장률	7.37%	**5년 성장률**	8.25%
	전년대비 성장률	36.06%	**전년대비 성장률**	37.53%
평균 종사자수				
	5년 성장률	-4.98%	**5년 성장률**	-7.91%
	전년대비 성장률	-7.12%	**전년대비 성장률**	-14.70%
평균 영업이익				
	5년 성장률	1.78%	**5년 성장률**	10.48%
	전년대비 성장률	37.17%	**전년대비 성장률**	19.59%
결과 및 시사점	• 최근 5년간 매출액은 수혜기업, 비수혜기업 모두 증가 추세이며, 수혜기업의 성장률이 높음 • 최근 5년간 종사자수는 수혜기업, 비수혜기업 모두 감소 추세이며, 수혜기업이 감소폭이 비수혜기업 대비 작음 • 최근 5년간 평균 영업이익은 수혜기업은 부침을 보였으나 전년대비 성장률이 높고, 비수혜기업은 성장 추세 **⇒ 최근 5년간 수혜기업, 비수혜기업 모두 매출액, 영업이익은 증가 추세이며, 종사자수는 수혜기업, 비수혜기업 모두 감소 추세**			

다. 지역사업 현황

1) 지역사업 예산 현황

구분		2017			2018			2019			합계		
		국비	지방비	소계	국비	지방비	소계	국비	지방비	소계	국비	지방비	소계
R&D	주력	74.17	20.28	94.45	64.60	32.00	96.60	27.52	7.20	34.72	166.29	59.48	**225.77**
	기타	30.13	5.11	35.24	21.52	4.00	25.52	59.03	5.85	64.88	110.68	14.96	**125.64**
	소계	104.30	25.39	129.69	86.12	36.00	122.12	86.55	13.05	99.60	276.97	74.44	**351.41**
비R&D	주력	32.20	23.11	55.31	26.68	29.45	56.13	23.81	24.18	47.99	82.69	76.74	**159.43**
	기타	8.37	0.00	8.37	18.72	7.00	25.72	31.19	11.10	42.29	58.28	18.10	**76.38**
	소계	40.57	23.11	63.68	45.40	36.45	81.85	55.00	35.28	90.28	140.97	94.84	**235.81**
합계		**144.87**	**48.50**	**193.37**	**131.52**	**72.45**	**203.97**	**141.55**	**48.33**	**189.88**	**417.94**	**169.28**	**587.22**



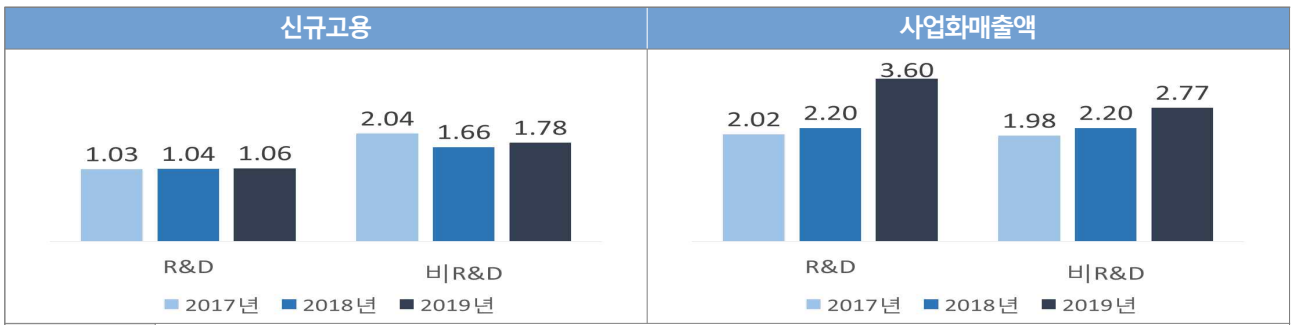
2) 지역사업 성과 현황

① 신규고용 (단위 : 명)

구분		2017		2018		2019		평균	
		총성과	1억당 성과	총성과	1억당 성과	총성과	1억당 성과	총성과	1억당 성과
R&D	주력	69.84	0.74	88.84	0.92	36.26	1.04	64.98	**0.90**
	기타	63.46	1.80	38.30	1.50	69.61	1.07	57.12	**1.46**
	소계	133.30	1.03	127.14	1.04	105.87	1.06	122.10	**1.04**
비R&D	주력	129.79	2.35	91.34	1.63	72.75	1.52	97.96	**1.83**
	기타	-	-	44.55	1.73	87.95	2.08	44.17	**1.27**
	소계	129.79	2.04	135.89	1.66	160.70	1.78	142.13	**1.83**
합계		**263.09**	**1.36**	**263.03**	**1.29**	**266.57**	**1.40**	**264.23**	**1.35**

② 사업화매출액 (단위 : 억원)

구분		2017		2018		2019		평균	
		총성과	1억당 성과	총성과	1억당 성과	총성과	1억당 성과	총성과	1억당 성과
R&D	주력	195.97	2.07	202.35	2.09	247.19	7.12	215.17	**3.76**
	기타	65.57	1.86	66.43	2.60	110.89	1.71	80.96	**2.06**
	소계	261.54	2.02	268.78	2.20	358.08	3.60	296.13	**2.61**
비R&D	주력	119.31	2.16	145.24	2.59	154.27	3.21	139.61	**2.65**
	기타	6.75	0.81	34.91	1.36	96.03	2.27	45.90	**1.48**
	소계	126.06	1.98	180.15	2.20	250.30	2.77	185.50	**2.32**
합계		**387.60**	**2.00**	**448.93**	**2.20**	**608.38**	**3.20**	**481.64**	**2.47**



결과 및 시사점	• 2017~2019년 대구지역특화산업육성사업 예산은 총 587.22억원 지원, 평균 195.74억원 지원 • 2017~2019년 대구지역특화산업육성사업 총 성과는 신규고용 264.23명, 사업화매출액 481.64억원 창출, 3년간 평균 1억당 성과는 신규고용 1.35명, 사업화매출액 2.47억원

라. 지역 혁신기반 현황

1) 지역산업·기술별 전문가 현황

□ 대구시 연구개발사업 학위별 전문인력 현황 (단위 : 명, %)

○ '18년 기준 대구시 연구개발사업 총 참여연구원은 5,047명이며, 학위별로 학사(37.5%), 석사(29.0%), 박사(26.6%) 순으로 나타남

구 분	2016년		2017년		2018년	
	연구원수	비중	연구원수	비중	연구원수	비중
합계	5,338	100.0	5,500	100.0	5,047	100.0
박사	1,149	21.5	1,465	26.6	1,394	27.6
석사	1,574	29.5	1,593	29.0	1,462	29.0
학사	2,333	43.7	2,065	37.5	1,895	37.5
전문학사	282	5.3	377	6.9	296	5.9

* 주 : 참여연구원은 내역(세부)사업 관리기관 및 세부과제 주관·참여기관의 연구원을 모두 포함한 의미
* 자료 : 대구TP 과학기술진흥센터(2020), 2018년 대구시 연구개발사업 조사·성과분석 보고서

□ 대구시 연구개발사업 미래유망신기술별 전문인력 현황 (단위 : 명, %)

○ '18년 기준 대구시 연구개발사업 참여연구원 미래유망신기술별로는 BT(32.6%), IT(21.6%), ET(4.6%)순으로 높은 비중을 차지

구 분	전체		박사		석사		학사		전문학사	
	연구원수	비중	연구원수	비중	연구원수	비중	연구원수	비중	연구원수	비중
전 체	5,047	100.0	1,394	100.0	1,462	100.0	1,895	100.0	296	100.0
IT	1,088	21.6	260	18.7	339	23.2	432	22.8	57	19.3
BT	1,647	32.6	558	40.0	479	32.8	541	28.5	69	23.3
NT	86	1.7	20	1.4	33	2.3	26	1.4	7	2.4
ET	231	4.6	56	4.0	74	5.1	77	4.1	24	8.1
ST	17	0.3	5	0.4	5	0.3	7	0.4	-	-
CT	127	2.5	10	0.7	32	2.2	56	3.0	29	9.8
기타	1,851	36.7	485	34.8	500	34.2	756	39.9	110	37.2

주 : 미래유망신기술 중 "기타"는 미래유망신기술분야에 속하지 않거나 분류가 2개 이상 구성된 세부과제
자료 : 2018년 대구시 연구개발사업 조사·성과분석 보고서(대구TP 과학기술진흥센터)

2) 지역연구·실험장비 구축 및 활용현황

□ 국가연구시살장비(ZEUS)의 지역연구장비 현황

○ 2019년 기준 국가R&D예산으로 구축한 3,000만원 이상의 연구장비 중 대구시에 위치한 연구장비 2,856대 및 5,233억원에 달함 (전국 59,512개, 105,062억원 중 4.7% 비중)

○ 국가 R&D 예산으로 구축한 3,000만원 이상의 연구장비 중 지역에는 단독활용만 가능한 장비 808대, 공동활용허용가능 장비 999대, 공동활용서비스가능장비 1,052대가 등록되어 있음

단위 : 억원

지역	구축수	구축금액	지역	구축수	구축금액
(해외)	210	508	대전광역시	11,925	23,778
경기도	9,462	13,402	서울특별시	7,453	8,525
경상북도	3,952	11,140	전라북도	3,325	5,613
경상남도	3,155	7,141	대구광역시	2,856	5,233
광주광역시	2,807	4,156	부산광역시	2,410	3,580
충청남도	2,322	3,364	인천광역시	2,209	3,853
충청북도	2,080	3,753	울산광역시	2,001	3,644
전라남도	1,662	5,909	강원도	1,371	1,712
제주특별 자치도	676	748	세종특별 자치시	194	212

<대구지역 국가연구시설장비 구축 현황>

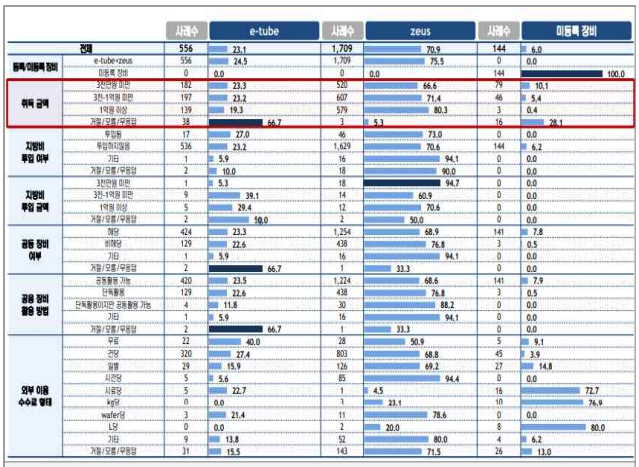
구분	장비 활용 유형			합계	지자체별 장비 보유 등록 수 순위
	단독활용만 가능	공동활용허용가능	공동활용서비스가능		
합계	23,570	24,411	11,531	59,512	-
대구광역시	805	999	1,052	2,856	7
경상북도	1,298	1,490	953	3,741	4
서울특별시	3,694	3,070	689	7,453	3
인천광역시	858	906	445	2,209	11
경기도	4,399	3,278	1,597	9,274	2
대전광역시	5,499	5,029	1,397	11,925	1
충청남도	883	747	692	2,322	10
충청북도	624	823	633	2,080	12
세종특별자치시	84	76	34	194	18
광주광역시	816	1,186	805	2,807	8
전라남도	394	680	588	1,662	14
전라북도	889	1,712	724	3,325	5
부산광역시	884	1,054	472	2,410	9
울산광역시	874	644	483	2,001	13
경상남도	971	1,571	459	3,001	6
강원도	387	589	395	1,371	15
제주특별자치도	179	385	112	676	16
해외	32	172	1	205	17

* R&D재원, '05년 6월 이후 구축, 3000만원 이상, 불용장비 제외, 방위사업청(국방부) *출처 : https://www.zeus.go.kr

<대구지역 국가연구시설장비 활용유형>

□ 대구 지역연구장비 정밀실태조사 결과

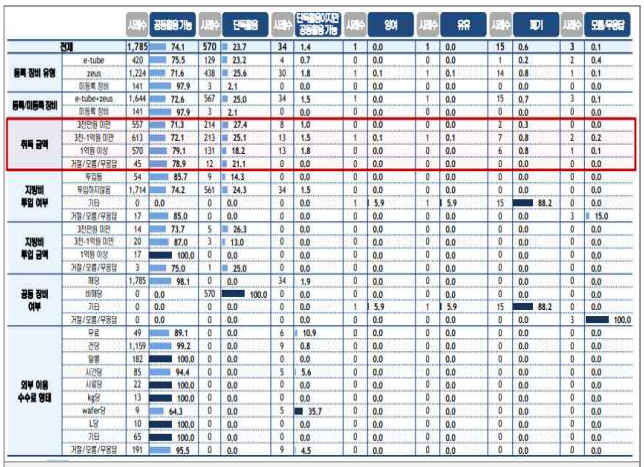
○ 2019년 대구 지역연구장비 정밀실태조사를 통해 장비등록 현황, 장비취득금액, 지방비 투입여부 및 금액, 공동장비 활용여부 및 방법, 공동장비 수수료 등을 조사하였음



		사례수	e-tube	사례수	zeus	사례수	미등록 장비
전체		556	23.1	1,709	70.9	144	6.0
등록/미등록 장비	e-tube+zeus	556	24.5	1,709	75.5	0	0.0
	미등록 장비	0	0.0	0	0.0	144	100.0
취득 금액	3천만원 미만	182	23.3	520	66.6	79	10.1
	3천-1억원 미만	197	23.2	607	71.4	46	5.4
	1억원 이상	139	19.3	579	80.3	3	0.4
	기업/모름/무응답	38	66.7	3	5.3	16	28.1
지방비 투입 여부	투입됨	17	27.0	46	73.0	0	0.0
	투입하지않음	536	23.2	1,629	70.6	144	6.2
	기타	1	5.9	16	94.1	0	0.0
	기업/모름/무응답	2	10.0	18	90.0	0	0.0
지방비 투입 금액	3천만원 미만	1	5.3	18	94.7	0	0.0
	3천-1억원 미만	9	39.1	14	60.9	0	0.0
	1억원 이상	5	29.4	12	70.6	0	0.0
	기업/모름/무응답	2	50.0	2	50.0	0	0.0
공동 장비 이부	해당	424	23.3	1,254	68.9	141	7.8
	비해당	129	22.6	438	76.8	3	0.5
	기타	1	5.9	16	94.1	0	0.0
	기업/모름/무응답	2	66.7	1	33.3	0	0.0
공동 장비 활용 방법	공동활용 가능	420	23.5	1,224	68.6	141	7.9
	단독활용	129	22.6	438	76.8	3	0.5
	단독활용이지만 공동활용 가능	4	11.8	30	88.2	0	0.0
	기타	1	5.9	16	94.1	0	0.0
	기업/모름/무응답	2	66.7	1	33.3	0	0.0
외부 이용 수수료 형태	무료	22	40.0	28	50.9	5	9.1
	건당	320	27.4	803	68.8	45	3.9
	일별	29	15.9	126	69.2	27	14.8
	시간당	5	5.6	85	94.4	0	0.0
	시료당	5	22.7	1	4.5	16	72.7
	kg당	0	0.0	3	23.1	10	76.9
	wafer당	3	21.4	11	78.6	0	0.0
	L당	0	0.0	2	20.0	8	80.0
	기타	9	13.8	52	80.0	4	6.2
	기업/모름/무응답	31	15.5	143	71.5	26	13.0

e-Tube 23.1%, ZEUS 70.9%, 미등록 6.0%

<대구 지역연구장비 등록 현황>



		사례수	공동활용가능	사례수	단독활용	사례수	단독활용이지만 공동활용가능	사례수	양여	사례수	유휴	사례수	폐기	사례수	모름/무응답
전체		1,785	74.1	570	23.7	34	1.4	1	0.0	1	0.0	15	0.6	3	0.1
등록 장비 유형	e-tube	420	75.5	129	23.2	4	0.7	0	0.0	0	0.0	1	0.2	2	0.4
	zeus	1,224	71.6	438	25.6	30	1.8	1	0.1	1	0.1	14	0.8	1	0.1
	미등록 장비	141	97.9	3	2.1	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
등록/미등록 장비	e-tube+zeus	1,644	72.6	567	25.0	34	1.5	1	0.0	1	0.0	15	0.7	3	0.1
	미등록 장비	141	97.9	3	2.1	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
취득 금액	3천만원 미만	557	71.3	214	27.4	8	1.0	0	0.0	0	0.0	2	0.3	0	0.0
	3천-1억원 미만	613	72.1	213	25.1	13	1.5	1	0.1	1	0.1	7	0.8	2	0.2
	1억원 이상	570	79.1	131	18.2	13	1.8	0	0.0	0	0.0	6	0.8	1	0.1
	기업/모름/무응답	45	78.9	12	21.1	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
지방비 투입 여부	투입됨	54	85.7	9	14.3	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	투입하지않음	1,714	74.2	561	24.3	34	1.5	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	기타	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	5.9	1	5.9	15	88.2	0	0.0
	기업/모름/무응답	17	85.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	3	15.0
지방비 투입 금액	3천만원 미만	14	73.7	5	26.3	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	3천-1억원 미만	20	87.0	3	13.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	1억원 이상	17	100.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	기업/모름/무응답	3	75.0	1	25.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
공동 장비 이부	해당	1,785	98.1	0	0.0	34	1.9	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	비해당	0	0.0	570	100.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	기타	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	5.9	1	5.9	15	88.2	0	0.0
	기업/모름/무응답	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	3	100.0
외부 이용 수수료 형태	무료	49	89.1	0	0.0	6	10.9	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	건당	1,159	99.2	0	0.0	9	0.8	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	일별	182	100.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	시간당	85	94.4	0	0.0	5	5.6	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	시료당	22	100.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	kg당	13	100.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	wafer당	9	64.3	0	0.0	5	35.7	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	L당	10	100.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	기타	65	100.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	기업/모름/무응답	191	95.5	0	0.0	9	4.5	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0

공동장비 보유 75.5%. 미보유 23.7%

공동활용가능 74.1%, 단독활용 23.7%, 단독/공동 활용가능 1.4%

<대구지역 국가연구시설장비 활용유형>

□ 연구·실험장비 구축 현황

○ 대구지역 연구·실험장비는 '19년 기준 대구지역 기업지원기관 22개에 1,095대 구축되어 있으며, 대구연구장비정보시스템 지역연구장비목록에서 기관명, 장비명, 활용용도별로 장비검색 가능함

구 분	가공	계측	시험	분석	생산	기타	합계
장비수(대)	157	67	346	308	72	145	1,095

* 자료 : 대구연구장비정보시스템(www.dris.or.kr)

3) 지역혁신기관 현황

○ 대구지역혁신기관은 총49개 기관으로 정부출연연구원 및 공공기관 17개, 전문생산기술연구원 4개, 기업지원기관 17개, 대학 11개로 구성

구분	정부출연연구원	전문생산기술연구원	기업지원기관	대학
	17개	4개	17개	11개
의료 헬스케어	•대구경북첨단의료산업진흥재단 •한국뇌연구원 •한국한의학연구원 한의기술응용센터		•대구TP 바이오헬스융합센터 •대구TP 한방산업지원센터	•대구보건대학 •대구한의대학교
분산형 에너지	•한국가스공사		•대구TP 나노융합실용화센터	
첨단 소재부품	•한국생산기술연구원 대경권지역본부 •한국기계연구원 대구융합기술센터 •한국로봇산업진흥원	•한국자동차연구원 대구경북본부 •한국섬유개발연구원 •DYETEC연구원	•대구기계부품연구원 •지능형자동차부품진흥원	
연고		•한국패션산업연구원	•한국안광학산업진흥원 •대구텍스타일 콤플렉스	
ICT	•한국전자통신연구원 대경권 연구센터 •한국정보화진흥원		•대구디지털산업진흥원 •대구TP 모바일융합센터 •첨단정보통신융합산업기술원	
공통	•대구경북과학기술원 •한국과학기술정보연구원 대구지원 •대구연구개발특구본부 •한국기초과학지원연구원 대구센터 •한국산업기술평가관리원 •한국산업단지공단 •한국감정원 •신용보증기금		•대구TP 정책기획단 •대구TP 기업지원단 •대구창조경제혁신센터 •대구상공회의소 •대구경북디자인센터 •대구스마트벤처캠퍼스 •대구전시컨벤션센터	•경북대학교 •계명대학교/계명문화대 •영진전문대학 •대구공업대학 •대구과학대학 •수성대학교 •한국폴리텍IV대학 •영남이공대학

1. 경북대학교

A 대학일반정보			
대학명	경북대학교	총장명	김상동
홈페이지 주소	http://www.knu.ac.kr	대표번호/FAX	053-950-5114 / 053-950-2149
주소	대구 북구 대학로 80		
재학생 수	(대학) 30,719 명 / (대학원) 8,024 명		
교원수	(전임) 1,312 명 / (비전임) 1,731 명		
연구장비	(등록) 1,326 대 / (공용) 542 대		

B 육성산업 관련 현황	
ICT 융합 의료/자동차/에너지 관련 학과	• 학과명 : 에너지공학부 • 주요 교과내용 : 신재생에너지/원자력에너지/전기 에너지변환 기술 • 해당학과 교수 수(명) : 11 • 해당학과 학생 수(명) : 128
	• 학과명 : 자동차공학부 • 주요 교과내용 : 최신 자동차 기술 대응, 산업 현장에서 요구되는 인력 양성 • 해당학과 교수 수(명) : 13 • 해당학과 학생 수(명) : 254
ICT 융합 의료/자동차/에너지 관련 연구소/센터/사업단 현황	• 연구소/센터/사업단명 : 첨단정보 통신융합산업기술원 • 인력(명) : 74 • 주요 연구 및 사업내용 : 인체 맞춤형 치료물 제작 기반 구축
	• 연구소/센터/사업단명 : ICT·자동차 융합 연구센터 • 인력(명) : 130 • 주요 연구 및 사업내용 : IVN/V2X 차량 내외부 통신응용시스템 개발

7. 대구테크노파크[바이오헬스융합센터]

A 기관일반정보			
기관명	대구테크노파크 (바이오헬스융합센터)	기관장명	권업
홈페이지 주소	http://utb.ttp.org/	대표번호/FAX	053-602-1880 / 053-602-1898
주소	대구 달서구 성서공단로 46-17		
직원 수	(전체) 220 명 / (센터) 40 명	연구장비	(등록) 425 대 / (공용) 86 대
기관유형	연구기관		
주요 연구·지원분야	R&D/사업화지원/기술지원/역량강화		

B 육성산업 관련 현황	
ICT 융합 의료/자동차/에너지 관련 업무 수행부서	• 부서명 : 의료헬스산업팀(융합기술) • 인력(명) : 8 • 주요업무 : 헬스케어 플랫폼 운영 지원
	• 부서명 : - • 인력(명) : - • 주요업무 : -
ICT 융합 의료/자동차/에너지 관련 사업활동	• 사업명 : 지역행복생활권 선도사업 • 사업기간 : 2017.04.01 ~ 2019.12.31 • 총사업비(국비/지방비) : 총 2,472 백만원(국비 - 백만원 / 지방비 - 백만원) • 주요 사업내용 : ICT기반 마음톡톡 서비스 플랫폼 시스템 구축 • 주요 성과 : -
	• 사업명 : 대구시 기업지원 사업 • 사업기간 : 2018.4.1 ~ 2018.12.31 • 총사업비(국비/지방비) : 총 95 백만원(국비 - 백만원 / 지방비 - 백만원) • 주요 사업내용 : IOT 헬스케어 공통 플랫폼 운영과 중소기업 지원 • 주요 성과 : -

14. 자동차부품연구원[대구경북본부]

A 기관일반정보			
기관명	자동차부품연구원(대구경북본부)	기관장명	허남용
홈페이지 주소	http://www.yn-katech.re.kr/	대표번호/FAX	053-719-7811 / 053-719-7820
주소	대구 달성군 구지면 국가산단서로 201		
직원 수	(전체) 513 명 / (센터) 28 명	연구장비	(등록) 836 대 / (공용) 33 대
기관유형	전문생산기술연구원		
주요 연구·지원분야	R&D/사업화지원/기술지원/역량강화		

B 육성산업 관련 현황	
ICT 융합 의료/자동차/에너지 관련 업무 수행부서	• 부서명 : 스마트카연구본부(ICT융합연구센터) • 인력(명) : 28 • 주요업무 : HEV파워트레인 핵심기술, 에너지효율향상기술, 열유체 및 동력전달 부품에 관한 연구개발 수행
	• 부서명 : - • 인력(명) : - • 주요업무 : -
ICT 융합 의료/자동차/에너지 관련 사업활동	• 사업명 : 자율주행 실도로 실증 기술개발 • 사업기간 : - • 총사업비(국비/지방비) : 총 25,000 백만원(국비 - 백만원 / 지방비 - 백만원) • 주요 사업내용 : 주행차로 및 차간거리 유지, 교통체증 저속구간 자동운전 지원, 다차로 차선변경, 전용주차장에서의 자동주차 • 주요 성과 : -
	• 사업명 : 지능형 그린카 파워트레인 부품개발사업 • 사업기간 : - • 총사업비(국비/지방비) : 총 37,700 백만원(국비 - 백만원 / 지방비 - 백만원) • 주요 사업내용 : 그린카 파워트레인 지입 구축 및 평가기업 개발을 통한 기술 인프라 구축, 전문가양성 및 기업지원 • 주요 성과 : -

33. 한국전자통신연구원[대경권연구센터]

A 기관일반정보			
기관명	한국전자통신연구원 (대경권연구센터)	기관장명	김명준
홈페이지 주소	www.etri.re.kr	대표번호/FAX	053-670-8000 / 053-670-8008
주소	대구 달성군 유가읍 테크노순환로10길 1		
직원 수	(전체) 1,976 명 / (센터) 30 명	연구장비	(등록) 2,593 대 / (공용) 60 대
기관유형	연구기관		
주요 연구·지원분야	R&D/사업화지원/기술지원/역량강화		

B 육성산업 관련 현황	
ICT 융합 의료/자동차/에너지 관련 업무 수행부서	• 부서명 : 의료IT융합연구실 • 인력(명) : - • 주요업무 : 의료 ICT 융복합기술 연구
	• 부서명 : 스마트이동체연구실 • 인력(명) : - • 주요업무 : 스마트 카/농기계 ICT 융합기술 연구
ICT 융합 의료/자동차/에너지 관련 사업활동	• 사업명 : Wearable Device용 열발전 시스템 기술 개발 • 사업기간 : 2014 ~ 2020 • 총사업비(국비/지방비) : 총 - 백만원(국비 - 백만원 / 지방비 - 백만원) • 주요 사업내용 : 세계 최고 수준의 출력밀도를 가진 체열 기반 열전모듈 개발 • 주요 성과 : 체온의 열에너지를 전기로 변환하여 웨어러블 소자 전원으로 사용
	• 사업명 : 스마트 사회 전자파 노출량 제어기반 구축 • 사업기간 : 2015 ~ 2018 • 총사업비(국비/지방비) : 총 - 백만원(국비 - 백만원 / 지방비 - 백만원) • 주요 사업내용 : 전자파 노출량 평가 알고리즘 개발 • 주요 성과 : 무선주파수 전자파 인체영향 규명을 위해 융합연구

<대구지역 지역혁신기관 현황> <2019년 대구지역 지역혁신기관 조사표 및 기관별 현황>

2 데이터 관리 및 활용 노력

(1) 데이터 관리 및 활용 체계

가. 추진체계

• 대구시는 데이터 기반 관리 및 활용을 위해 대구시 주도로 대구TP 중심으로 **①산업경제, ②지역사업 참여기업 및 지역 핵심기업, ③사업 및 성과관리, ④연구장비** 4개 부문별 데이터를 구축하고 시스템 구축·운영을 통해 데이터를 체계적이고 효율적으로 관리·활용하고자 노력하였음

추진체계별 역할분담

구분		관리주체	역할분담
산업경제	대구산업경제동향 온라인시스템	대구TP 정책기획단	• 대구산업경제거버넌스 운영 • 대구산업경제동향 온라인시스템 구축·운영 • 대구산업동향 발간 • 산업경제이슈리포트 발간
		대구경북연구원	• 대구경제동향 발간
	대구하나로지원센터	대구TP 기업지원단	• 지원사업, 유망기술, 채용정보, 지원기관, 장비정보, 박람회 정보, 지역경제 산업동향 제공(산업동향, 경제동향, 산업별 현황, 블루칩스100)
지역기업	모니터링기업군	대구TP 정책기획단	• 기업특성조사 및 모니터링기업군 조사 사전기획, 조사·분석 • 대구지역산업육성사업 성과분석 총괄 및 기업성장 현황 분석
	대구기업패널DB	대구TP 정책기획단	• 대구기업패널DB조사·분석(정기·수시조사) 및 보고서 발간 • 대구기업패널DB운영
	대구스타기업플랫폼	대구TP 기업지원단	• 성장단계별 기업군 조사 사전기획, 조사·분석 • 대구 성장사다리 기업육성 관리 시스템 구축·운영(구축중)
사업 및 성과관리	대구과학기술정보서비스	대구TP 과기센터	• 대구시 연구개발사업 투자 및 성과, 연구수행주체(인력, 기관 등) 조사 사전기획, 조사·분석 • 대구과학기술정보서비스 구축·운영
	지역산업육성사업 성과	대구지역사업 평가단	• 지역산업육성사업 성과 조사 및 검토
연구장비	대구연구장비정보시스템	대구TP 나노센터	• 지역 연구장비 허브기관 운영사업 총괄 • 지역 연구장비관리 협의체 구성 및 운영 • 대구연구장비정보시스템 구축·운영

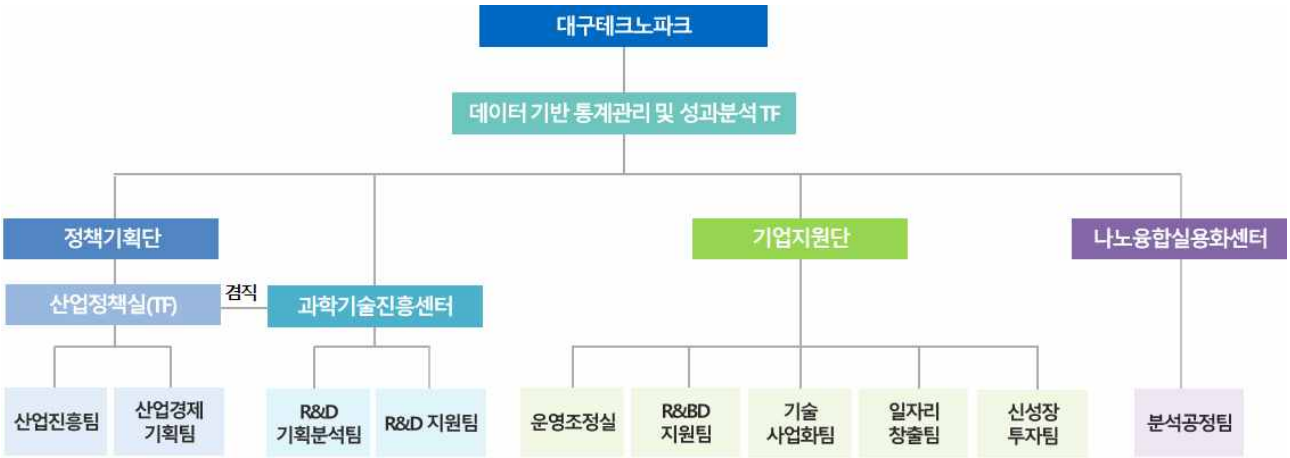
나. 조직 및 인력운영

□ 대구TP 내 데이터 관리·활용 추진주체 간 유기적 협력체계 구축

○ 대구TP는 산업정책실(TF)을 신설(2019. 1)하고 과학기술진흥센터장이 산업정책실장을 겸직하여, 정책기획단(산업경제 정책기획 및 성과분석 담당)과 대구과학기술진흥센터(과학기술 정책기획 및 성과관리·분석 담당)의 유기적 협력체계 구축을 위해 노력하였음

○ 대구과학기술진흥센터의 성서사무실(2011. 3월 설치)을 테크노파크 본부동(동대구)으로 이동(2019. 1월)하고 정책기획단 및 과학기술진흥센터 연구원 간 겸직발령을 통해 실무연구진의 역할 공유 및 연계협력 활성화로 산업경제 부문과 과학기술 부문 간 상호연계의 효율성 및 대구시 연구개발사업 컨트롤타워로써의 역할 정립을 위해 노력하고 있음

○ 대구TP 내 4개 데이터 부문별 담당부서가 참여하는 **데이터 기반 성과분석 및 통계관리 TF**를 구성하고 부문별 상호 연계협력을 통해 데이터 기반 구축 및 관리·운영 효율성 및 효과성 제고를 위해 노력하였음



(2) 데이터 관리 노력

가. 대구시 데이터 관리 사업 추진

○ **대구시는 연간 13.8억원을 투입**하여 지역 내 산업경제 및 과학기술 분야 지역경제·산업·기업 현황 및 지원사업 성과 데이터를 효율적으로 관리하기 위한 기반을 마련하고, 대구시 전체 지원사업 자체 성과관리체계를 마련하여 투자효율성 제고를 위해 노력하였음

○ 대구시 자체 예산 7.4억원을 투입하여 대구산업경제기획분석강화사업, 대구시 연구개발사업 통합성과관리사업을 추진하여 데이터 기반 사업 및 성과관리를 선도하고 있음

○ 2019년부터 대구산업기술단지 거점기능지원사업 세부사업으로 데이터 기반 통계시스템 구축·운영(4.4억), 지역 연구장비 허브기관 구축·운영(2억)을 추진하였으며, 데이터 기반 관리 예산을 가이드라인(4억원) 보다 2.4억원 초과 배정하여 적극 추진하였음

구분	대구산업경제기획분석강화사업	대구시 연구개발사업 통합성과관리사업	산업기술단지 거점기능지원사업
사업개요	• 사업기간 : 2016년~현재 • 사 업 비 : **시비 2.7억원**(연간) • 추진기관 : 대구TP 정책기획단 • 소관부서 : 대구시 경제정책관	• 사업기간 : 2012년~현재 • 사 업 비 : **시비 4.7억원**(연간) • 추진기관 : 대구TP 과학기술진흥센터 • 소관부서 : 대구시 창업진흥과	• 사업기간 : 2019년~현재 • 사 업 비 : **6.4억원**(연간) • 추진기관 : 대구TP 나노센터 • 소관부서 : 대구시 창업진흥과/경제정책관
사업내용	• 대구산업경제 거버넌스 운영 • 대구산업경제동향 분석시스템 운영 - 지역산업 통계관리 및 제공 - 대구산업경제동향 온라인시스템 운영 및 활성화 - 대구산업동향 및 산업경제이슈 보고서 발간 • 기업패널 DB 조사·분석	• 대구과학기술정보서비스(DTIS) 운영 • 대구시 시비 및 중앙매칭 지원사업 성과 조사·분석 및 성과평가 • 연구개발사업 조사·성과 분석 보고서 발간 • 연구개발사업 성과평가 편람 및 우수/부진사업 사례집 발간	• 데이터 기반 통계시스템 구축·운영 - 데이터 기반 통계 관리, 지역기업 성과분석 등 • 지역연구장비 허브기관 구축·운영 - 지역연구장비 통합관리시스템 ISP 수립 및 시스템 구축, 현황 실태조사, 지역연구장비 운영기관 네트워크 구축, 조례 제정 등

나. 대구시 데이터 관리시스템 운영노력

1) 추진개요

□ 관리시스템 개요

대구지역 데이터 관리시스템 개요

구분	산업경제	지역기업 (구축 중)	사업·성과	연구장비
ISP 전략	2016년 수립	2019년 수립	2016년 수립	2019년 수립
데이터 구축	대구 10대 산업 동향 대구경제동향, 기업패널DB	대구스타기업 기초현황, 지원이력 및 성과 등 DB	대구시 연구개발사업 과제, 성과, 기업, 연구자 DB	대구지역 연구/실험장비 구축 및 활용 DB
시스템 운영	대구산업경제동향 온라인시스템 (distat.daegu.go.kr)	대구스타기업 플랫폼 (star.daegu.kr)	대구과학기술정보서비스 (www.dtis.re.kr)	대구연구장비정보시스템 (2020년 1월 1차 구축 완료)
조례제정	-	-	2016년 제정	2020년 5월 제정
전담부서	경제국 경제정책관	경제국 경제정책관	일자리투자국 창업진흥과	일자리투자국 창업진흥과
시스템				

□ 관리시스템 구축 로드맵

대구지역 데이터 관리·운영 구축 로드맵

구분	2016	2017	2018	2019	2020	2021
산업경제	시스템 구축 기본 계획 및 ISP 전략수립					
		데이터 DB화	통계데이터 확대	데이터 업데이트		
	시스템 설계	통합 시스템구축	사용자 요구에 따른 시스템 고도화	시스템 기능개선 및 관리·운영		
지역기업 (구축중)				시스템 구축	데이터 DB화 및 시스템 고도화	
사업·성과	ISP 및 BPR 전략수립					
		시스템 설계	시스템 구축 완료	시스템 안정화 및 기능개선	시스템 고도화	시스템 정착화
연구장비				ISP 전략 수립		
				시스템 기초설계 및 1차 구축	시스템 고도화	시스템 고도화 및 정착화

2) 관리시스템 운영노력

구분	대구산업경제동향 온라인시스템(DISTAT)	대구과학기술정보서비스(DTIS)	대구연구장비정보시스템(DRIS)
시스템 개요	• (정의) 지역산업경제 통계 및 동향정보 제공을 위한 대구산업경제통계 포털	• (정의) 시비가 지원된 과학기술분야(R&D, 비R&D) 사업의 투자, 성과, 지원기업 정보를 서비스하는 전국 최초 지역과학기술정보 포털	• (정의) 지역에 구축된 연구개발장비의 현황, 조회, 예약, 성과, 기업지원 정보를 서비스하는 연구장비 통합관리시스템
	• (목적) 데이터 기반 대구지역 경기흐름, 실물경제 및 기업·산업현황 관련 다양한 통계 및 동향의 체계적 분석, 실시간 수요자 맞춤형 정보제공	• (목적) 대구시 연구개발사업 전주기 정보제공서비스 제공을 통한 시비 투자효율성 제고	• (목적) 지역 연구개발장비의 효과적 관리 및 활용 촉진을 위하여 연구장비정보시스템을 구축하여 지역기업·연구기관 편의성 및 접근성 제고
데이터 구축 현황	• 34개 주요지표(10대산업, 기업경기, 고용 등) • 3개 대분류(경제, 산업, 소득) 229개 지표 통계 DB • 대구기업패널DB 조사결과 • 대구지역 경제동향, 산업동향 • 산업경제뉴스 및 산업경제캘린더 • 산업경제이슈보고서	• 연구자 인력DB • 기업 DB • 과제 및 성과 DB • 과제 지원 이력 • 시비 지원 사업 현황 • 국가 연구개발 사업 현황	• 지역 연구개발장비 기관 DB • 지역연구개발장비 DB • 장비예약
데이터 활용	• 주요지표 및 통계DB 대시보드, 인포그래픽, 실시간 통계보고서 제공 • 대구지역 경제동향, 산업동향 • 산업경제뉴스 및 산업경제캘린더 • 산업경제이슈보고서 및 대구기업패널DB 조사결과	• 중앙 및 대구시 연구개발사업 현황 및 성과 통계자료 제공 • 중앙 및 대구시 연구개발사업 공고 제공 • 중앙 및 대구시 연구개발사업 지원이력, 연구자 정보 제공 • 대구시 연구개발지원기관 개요 및 현황 제공	• 대구 연구개발장비 구축 현황 제공 • 나노융합실용화센터 보유 장비 예약 서비스 제공 • 지원사업 및 교육 등 서비스 정보 제공
접근권한	• 주요 메뉴 및 정보 : 모두 공개 • 기업DB내 재무정보 : 대구시 관계자	• 주요 메뉴 및 정보 : 모두 공개 • 유사과제 검색, 타겟기업 조회 : 모두 공개 • 기업지원사업 현황 : 해당 수행기관 • 사업 및 성과 정보 : 대구시 및 성과분석 관계자 • 연구자 정보 : 해당 수행기관	• 주요 메뉴 및 정보 : 모두 공개 • 장비 활용률 및 가동률 : 해당 수행기관
구현형태	• 대시보드 • 인포그래픽(표, 그래프) • 실시간 맞춤형 통계조회	• 대시보드 • 인포그래픽(표, 그래프, 지도) • 실시간 맞춤형 통계조회	• 인포그래픽(표)
		▼	
운영노력	• 대구지역 산업경제 동향 파악을 위한 데이터 수집, 비교분석 등 다양한 통계정보 제공 및 수요자 요구 반영 통합 대시보드 구축 – 기존통계지표의 문제점 보완·관리 – 세부지표별 활용통계 및 데이터 수집·가공·제공 방법에 대한 세부적인 절차와 방법을 매뉴얼화하여 관리 – 매년 데이터 분석 및 가공 등 업데이트를 통한 시계열 정보 지속적 제공 – 온라인시스템 이용자 증가에 따른 시스템 활용 편의성 증대를 위해 기능개선 및 콘텐츠 확대 등 고도화 – 기구축된 지역산업통계를 한국표준산업분류 10차 기준으로 반영·조정	• 연구자 정보 조회 및 추가정보 입력기능, 성과자료 입력기능 개선, 유사과제 검색기능 개선, 원활한 DB 엑셀 업로드/다운로드를 위한 시스템 안정화 등 고도화를 통한 사용자 편의성 제고	• 대구지역에 분산되어 구축된 장비를 체계적으로 관리하기 위하여, 공공기관·연구기관·대학별 장비현황 DB화하고 연구장비 예약(일부장비) 기능을 추가하여 지역기업 및 연구기관의 편의성 강화 • 지역의 연구개발장비를 통합 관리 운영함으로써 성과환류 체계 마련

3) 관리시스템 개선노력

• 데이터 관리시스템의 정보구축·제공–연계협력–중개기능 역할을 수행하고 기업수요에 즉각적인 대응과 직접 지원이 가능하도록 기능 개선 및 고도화를 통한 사업관리 효율성 및 활용성 제고

구분	2019년 이슈 및 문제점		2020년 개선사항
대구산업경제 동향 온라인시스템	• 대구산업경제동향 온라인시스템 이용자 증가에 따른 시스템 활용 편의성 및 고도화 수요 증대		• 온라인시스템 운영의 안정화 및 이용자 확대 → 활용빈도가 높은 통계중심으로 지표관리 → 관리통계 및 동향관련 정보 제공 활성화
대구하나로 지원센터 (On-line)	• 지원사업 정보를 수신하는 기업 입장에서 관련이 없는 산업분야의 지원사업 정보도 제공되는 문제점 발생		• 기업의 추가 식별정보(해당 산업분야 등)를 업데이트 하여 기업 맞춤형 정보제공 실시
대구스타기업 플랫폼	• 스타기업 및 육성참여기관 등 사용자의 플랫폼 활용성 강화 및 관리자의 업무 효율성 제고를 위한 플랫폼 기능 고도화 필요	▶	• 플랫폼 사용자 편의성 제고를 위해 '기업 중심의 기능 고도화' 추진 • 코로나 19로 인한 '비대면' 트렌드를 플랫폼 기능에 반영(화상회의, 온라인 사업 평가 등)
지역산업종합 정보시스템	• 지역산업종합정보시스템(RIPS)의 안정적 서비스 제공을 위한 유지보수 및 고도화 필요		• 지역산업종합정보시스템(RIPS)의 안정적 서비스 제공, DB관리·업데이트, 시스템 사용자 편의성 제고를 위한 추가메뉴 개발 등 고도화 추진
대구과학기술 정보서비스	• 과제–성과–기업–연구자 DB를 활용한 지역산업·경제기획, 조사분석, 성과관리가 가능하도록 DTIS 고도화를 통한 활용성 강화 필요		• 연구자 정보 조회 및 추가정보 입력기능, 성과자료 입력기능 개선, 유사과제 검색기능 개선, 원활한 DB 엑셀 업로드/다운로드를 위한 시스템 안정화 등
대구연구장비 정보시스템	• 시스템구축을 위한 ISP 수립 시급 • 기존 부처 시스템과의 resource 연계 공유 필요 • 연구장비 보유기관의 폭 넓은 참여가 필수		• 수립 ISP 기반의 초기 시스템 고도화 • ZEUS API 공여, 시스템 고도화에 반영 • 협의체 지속운영으로 신규 참여기관 지속 확대

4) 관리시스템 활용 및 연계노력

• 대구지역 내 부문별 구축된 데이터 활용 및 연계를 통한 수요 맞춤형 정보 제공 및 데이터 활용도 제고
• 대구지역 내 데이터 관리시스템 간 상호 연계 및 외부 관리시스템과의 연계 통해 수요자 활용도 및 편의성 제고, 기업지원사업 추진기관의 데이터 기반 사업관리 및 기업지원 성과 제고

구분	데이터 및 시스템 활용		연계방안
대구산업경제 동향 온라인시스템	• 10대 산업별 통계현황(최근 10년) 제공 – 가치사슬별 전국 및 14개 지자체 현황정보 제공 • 산업동향 및 이슈 등 지역산업동향조사분석 • 기업패널조사 정보 제공		• 주력산업 등 산업동향 및 이슈파악을 통한 지역산업 정책기획에 연계 • 기업패널DB 활용을 통한 기업역량변화 분석 및 지역산업 정책효과 분석 활용 • 대구지역산업진흥계획, 대구 지역산업 기술경쟁력 분석, 대구 지역산업 시장·기술·정책동향 분석 등 정책 수립 기초자료로 활용
대구하나로 지원센터 (On-line)	• 산업기술단지법에서 정한 정보 제공 – 지역 내 활용 가능한 산업기술장비 현황 – 지역기업 채용 및 구직 정보 – 지역 인력양성 교육 정보 – 산업·기술 분야와 관련한 지역 박람회 정보 – 산업·기술·금융 분야 관련 지역 지원사업 정보		• 지역산업종합정보시스템(RIPS)과 연계를 통한 기업의 정보 접근성 향상 – 지역산업종합정보시스템(RIPS)과 API 연동으로 지역주력사업 및 바우처지원사업 공고를 기업이 쉽게 확인 가능
대구스타기업 플랫폼	• 타겟기업 기초현황 정보 및 지원이력 관리 • PM 활동 모니터링 및 기업애로 수요 발굴 • 기업의 지원수요를 중심으로 육성참여기관 간 유기적 연계·협력체계 구현 (25개 기관)	▶	• 기업의 지원수요를 중심으로 기관 간 유기적 연계·협력체계 구현 (원라운드 테이블) • 육성참여기관별 보유자원 통합 및 공유·배포 채널 운영 등

구분	데이터 및 시스템 활용	연계방안
대구 고성장 중소기업 100	• 대구시 경제 성장을 견인하는 재무건전성이 우수한 기업을 발굴·분석하여 지역 중소기업 육성관리지표로 활용 • 대구 고성장 중소기업 100과 대구시 스타기업 등 타겟기업과의 성장비교 등을 통한 정책 실효성 점검 등	• 대구 타겟기업 후보기업 발굴 등 타겟기업 선정 기초자료로 활용 ※ 스타벤처기업, Pre-스타기업, 스타기업, 지역스타기업, 글로벌강소기업 등
대구과학기술 정보서비스	• 수요자 중심 사업기획 - 타겟기업 추출, 유사과제 검색을 통한 잠재수요 기업 파악 및 중복기획 방지 - 연구자정보 조회를 통한 기획·평가 전문가 pool DB로 활용 • 데이터 기반 맞춤형 기업지원 - 지원이력 조회를 통한 연구(지원)기관 차원의 기업별 맞춤형 패키지 지원모델 발굴 - 수혜기업 성과 상세분석을 통한 맞춤형 비즈니스 모델 발굴 및 보유기술의 사업화 지원	• 국가 및 민간 DB 연계 - NTIS(과기부), 나이스 평가정보(민간)와 실시간 연동하여 기업지원 이력조회 등 서비스 제공 • 기술정보플랫폼 연계 - 연구개발사업 과제, 성과, 기업, 연구자 DB는 DTIS 내 조회 및 다운로드 기능을 통해 원데이터 형태로 공유·제공 - 대구하나로지원센터는 실시간 연동중, 지역혁신기관 DB는 DTIS 내 포털에서 연계 서비스 • 통합플랫폼 연계 방안 - 플랫폼별 원데이터 공유·제공을 통해 연계기반 마련, 향후 Open API 방식으로 플랫폼간 실시간 연동 서비스 제공
대구연구장비 정보시스템	• 기 구축 연구장비활용 활성화 - 지역 연구개발장비 통합 관리·운영을 통한 공동 활용률 제고 - 연구장비의 현황·조회·예약 등 통합관리 실시 • 지역 내 관련 인프라 관리에 대한 권한 강화 - 바우처사업 등 기업지원사업 시스템 연동 - 연구장비 공동활용 제고를 위한 연구개발장비운영 협의회 운영 • 연구장비 전주기 관리 시스템 운영 - 통합관리시스템 내 연간 실태조사 기능 운영, 지역 내 장비의 유휴·저활용 판정의 객관성 담보 - 유휴·저활용 장비의 이전/처분에 관한 수요관리, 처분집행 관련 Data 실시간 현행화	• 기 구축 부처별 관리시스템(ZEUS) 연계 - ZEUS 등 부처별 시스템 연계(장비가동률, 장비등록 현황 등) 데이터 공유 - 국가 및 지역 실태조사 결과 상호 연계로 국가 연구장비 정보와 지역정보의 실시간 연동 • 구축 연구장비의 산업군별 분류, 활용 기업군별 분류 등 산업동향자료로서의 이용을 위한 Data 실체화 • 지역 성과관리 플랫폼 연계 - 과학기술정보서비스, 모니터링 기업군 연계 취약산업, 관심 산업분야 등 경제산업 이슈에 즉각 대응가능한 장비정보 제공

다. 대구시 데이터 관리·정제 노력

• 대구시는 확보된 데이터에 대해 정기·수시 현행화하고, 데이터 분류·정제·통합, 데이터 오류 및 결손 점검 등을 통해 데이터 관리 및 품질 제고
• 대구지역 내 데이터 관리 및 업데이트 관련 문제점 및 애로사항을 점검하고 차년도 개선사항 도출

1) 데이터 관리·정제 노력

구분	데이터 현행화 데이터 확보 및 정기/수시 업데이트	데이터 관리 데이터 분류, 통합, 중복성 검토, 정제	데이터 품질 제고 데이터 오류 및 결손 점검, 결측치 보완, 타 시스템 연계
대구산업경제 동향 온라인시스템	• (수시) 표별 공표주기에 따라 수시 업데이트 추진(통계청 연동 및 가공 업데이트) - 한국표준산업분류 10차 개정 기준 지역 10대 산업 통계 업데이트 ('19.3~6) 및 통계 지속 관리	• 사용자 요구사항을 반영한 기업 통계 콘텐츠 보완 및 업데이트 - 10대산업 가치사슬별 분류, 가치사슬별 기업DB 업데이트 - 전국/14개 광역지자체 데이터 분류·비교 체계 정비	• 기업패널DB 재무정보 중 오류·결손 데이터에 대해 한국기업데이터 활용 데이터 보완

구분	데이터 현행화 데이터 확보 및 정기/수시 업데이트	데이터 관리 데이터 분류, 통합, 중복성 검토, 정제	데이터 품질 제고 데이터 오류 및 결손 점검, 결측치 보완, 타 시스템 연계
대구하나로 지원센터 (On-line)	• (수시) 대구지역기업 DB 상시 업데이트 추진 - 대구TP 지원사업 신청기업의 대표자 및 담당자 정보를 확인하여 DB 현행화 - 기업 희망 시 추가 등록 및 삭제	• 기업지원기관 공고 확인 및 중복정보 제거 후 홈페이지 게재 - 기업지원기관 지원사업 공고 등을 확인하여 대구하나로지원 센터 홈페이지 게재 및 이메일링 실시	• 장기 미수신 이메일 정리 등 상시 DB 업데이트 • 지역산업종합정보시스템(RIPS) 연계를 통해 중복 정보제거 및 정보제공 효율성 제고
대구스타기업 플랫폼	• (월별) 타겟기업 모니터링 담당자를 배정하여 스타기업의 월간동향 (매출, 고용 등) 조사	• 스타기업 월간동향(매출, 고용 등)에 대해 지속적으로 모니터링 및 DB 관리	• 타겟기업의 연차별 매출 및 고용 등 데이터에 대해 크레탑 (한국기업데이터) 및 RM1 (NICE 평가정보), 고용보험(한국고용정보원) DB를 통해 오류 점검 및 보완
대구 고성장 중소기업 100	• (연차별) 매년 새로운 고성장 중소기업 100 선정을 위해 데이터 업데이트 진행	• 연차별 신규진입 및 하락 기업 파악	• 전문 회계사의 재무건전성 평가 진행 시 데이터 오류, 결손 여부 등을 확인
모니터링 기업군	• (연차별) 모니터링기업군 조사를 통한 수혜기업/비수혜기업 축적·관리	• 주력 100대기업, 300대 핵심기업, 수출 100대기업과 중복성 검토하여 통합 관리 • 휴폐업 기업 확인 및 정제	• 기업 재무정보 중 오류·결손 데이터에 대해 한국기업데이터 활용 데이터 보완
대구과학기술 정보서비스	• (연차별) 대구시 연구개발사업 과제, 성과, 기관, 연구자 정보, 기업성과 조사 및 축적·관리	• 과제별 연구자 정보 중복성 제거 • 기업별 지원이력 통합 관리 • 휴폐업 기업 확인 및 정제	• 기업 재무정보 중 오류·결손 데이터에 대해 NICE 기업정보 활용 데이터 보완
대구연구장비 정보시스템	• (연차별) 참여기관을 대상으로 대구지역 내 연구장비 실태조사 수행, 결과를 시스템에 반영하여 주기적 DB 업데이트	• 연구장비 간 기능별·기관별 중복성 검토 • 폐기, 유휴, 잉여 연구장비 DB 검토 및 정제	• 정부 장비관리시스템(ZEUS) 연계 - ZEUS 등 정부의 장비관리 시스템을 연계하여 지역 연구장비의 데이터 실시간 공유

2) 현안 및 개선사항

구분	2019년 이슈 및 문제점	2020년 개선사항
대구산업경제 동향 온라인시스템	• 표준산업분류 최신개정을 반영한 10대산업별 업종분류 업데이트 필요	• 미래 성장산업 등 산업활동의 유사성으로 분류된 표준산업분류 10차 개정을 반영한 산업별 업종분류 DB 업데이트
대구하나로 지원센터 (On-line)	• 효과적인 정보제공을 위해 기 확보된 기업DB의 유효성 검증 및 업데이트 필요	• 대구 타겟기업 및 지원사업 수혜기업 DB의 유효성 검증 및 업데이트 완료 - 대량메일 발송대상 유효DB 5,705개 확보
대구스타기업 플랫폼	• 타겟기업의 실시간 동향 파악 및 적기 대응을 위해서는 월간 매출 및 고용, 지원수요 등 정보의 지속적인 업데이트(기업 입력) 필요	• '기업 중심 기능 고도화'를 통해 사용자의 플랫폼 활용성을 강화하여 타겟기업 정보에 대한 지속적인 업데이트(입력) 유도
대구 고성장 중소기업 100	• 일부 기업데이터(고용인원 등) 보완 필요	• 여러 기업DB를 활용하여 누락값 최소화 예정
모니터링 기업군	• 조사시기와 기업 결산시기와 차이로 인한 기업성과 정보가 부정확하여 적시 활용성 저하 • 기업조사가 하반기에 집중되어 기업피로도 가중	• 모니터링기업군 조사 시기 및 조사방법 재검토를 통한 정보 정확성 및 활용도 제고

구분	2019년 이슈 및 문제점	2020년 개선사항
대구과학기술 정보서비스	• 기업의 입력오류로 인한 데이터 결손 발생 및 활용도 저하 • 연구자 정보 조회서비스 제공을 위해서는 등록된 연구자별 개인정보활용동의 선행 필요	• 입력오류방지를 위한 입력 단계별 관리자 검토기능 강화 • 연구자 정보 조회서비스를 위한 연구자 개인정보 활용동의 관련 현안 해결 필요
대구연구장비 정보시스템	• 초기에 구축된 DB를 전문화 하고, 정부의 장비관리 시스템 등과 연계하여 세부데이터 이행 필요 • 실시간 정보 연계 및 DB의 실체화 검증 필요 • 장비별/기관별 활용현황 등 실시간 통계 정보 제공 필요	• ZEUS 정보 연계를 통한 장비서비스의 세부데이터를 이관하여 정보의 정확성 도모 • 주기적 실태조사 및 전수조사를 통한 DB 검증 • 장비별/기관별 구축현황 및 활용률 등 실시간 정보를 반영한 통계 대쉬보드 제공

데이터 관리·정제 사례

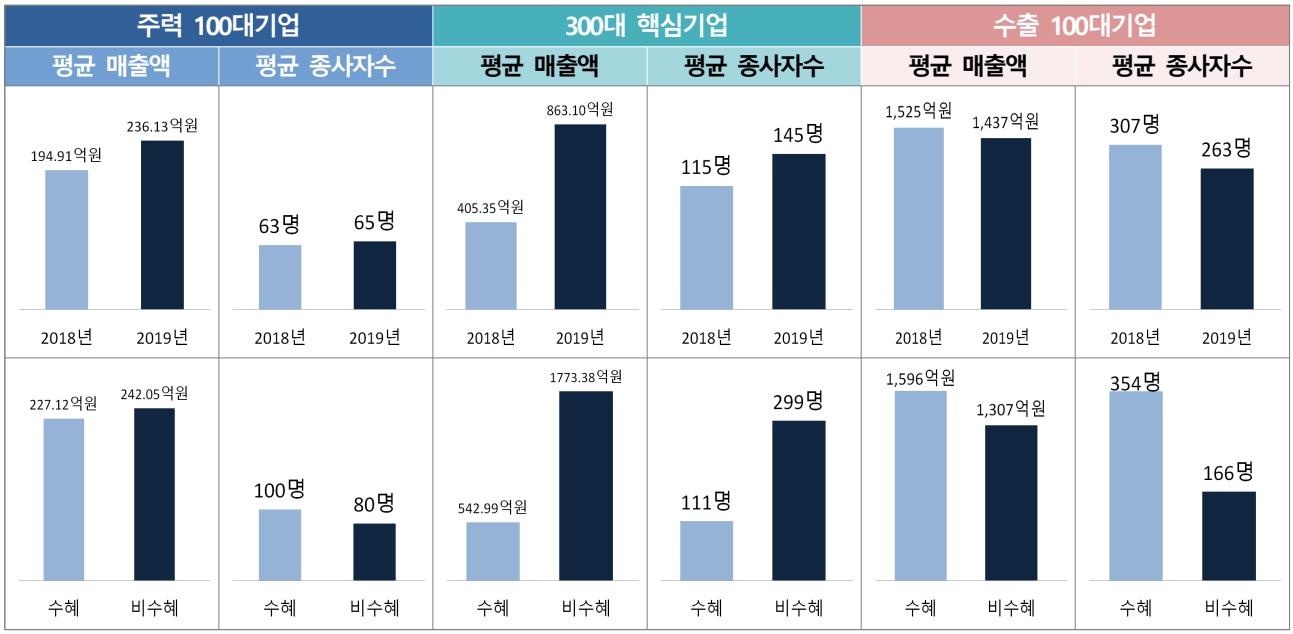
지역기업 현황

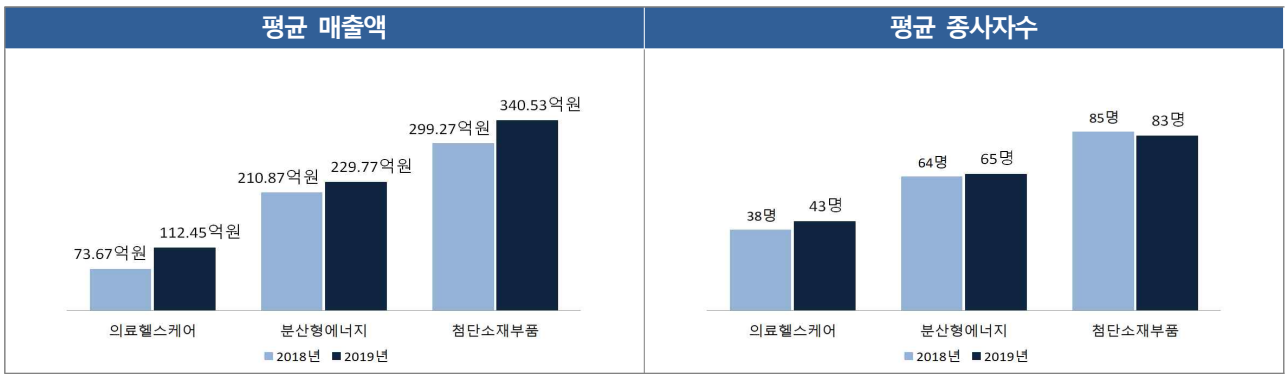
지역기업 데이터 현행화, 관리·정제를 통한 데이터 품질 및 활용도 제고

주력 100대기업, 300대 핵심기업, 수출 100대기업 DB에 대한 연차별 현행화, 정제를 통한 지역 기업성장 현황 파악, 연차별 변화추이 분석

관리 결과

구분	2018년			2019년			변동사유				
	수혜 기업	비수혜 기업	합계	수혜 기업	비수혜 기업	합계	순위 상승	순위 하락	휴·폐업	기타	합계
주력 100대기업	88	212	300	109	191	300	70	142	6	2	220
300대 핵심기업	122	178	300	235	65	300	123	114	2	1	240
수출 100대기업	26	74	100	44	56	100	-	72	2	3	77
합계	**236**	**464**	**700**	**388**	**312**	**700**	**193**	**328**	**10**	**6**	**537**





(3) 데이터 활용 노력

• 대구시는 지역산업육성사업 기획-실행-성과관리 단계별 추진과정에서 발생하는 다양한 동향, 현황 및 성과 데이터를 체계적으로 구축·활용하고 있으며, 각 단계별·추진주체별 데이터 공유·연계를 통해 데이터에 기반한 기업성장 현황분석 및 계획수립, 사업추진 효율성 및 성과제고

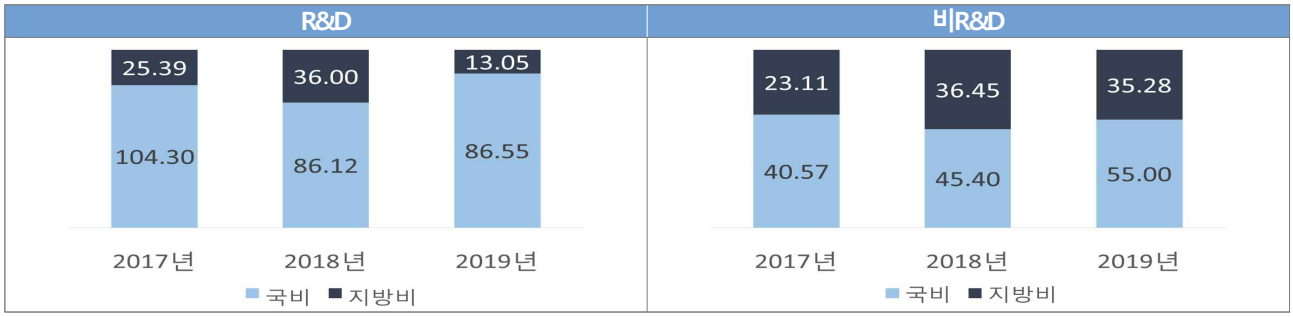
가. 기업성장 현황 파악노력

구분	활용 데이터	추진주체	기업성장 현황 파악노력	결과 활용
산업별	주력 100대 기업 300대 핵심기업 수출 100대 기업	대구TP 정책기획단	• 산업별 기업현황 분석 - 평균 종사자수, 매출액, 영업이익 현황 - 전년대비 현황, 수혜기업-비수혜 기업 현황 분석 • 산업별 연차별 성장추이 분석	• 산업별 기업성장 특성 및 산업생태계, 정책수요 분석을 통한 차별화된 지원전략 수립
	모니터링기업군	대구TP 정책기획단	• 특화산업별 수혜기업-비수혜 기업 현황 • 과제지원이력, 지원성과 분석 • 특화산업별 수혜기업-비수혜기업 기업 경영성과 차이 분석 • 특화산업별 기업특성 및 정책수요 분석	• 지역산업육성사업 지원효과 분석 및 시사점 도출 결과를 차년도 진흥계획에 반영 • 주력산업별 기업특성 및 산업생태계, 정책수요 분석을 통한 기업성장을 위한 정책방향 도출
	대구기업패널DB	대구TP 정책기획단	• 연차별 기업패널DB조사를 통한 패널기업 경영전반에 대한 현황, 성과, 지원수요 분석	• 패널기업 경영현황, 성과 및 지원수요 시계열 파악을 통한 대구지역 패널기업 성장 모니터링 및 기업육성정책 수립 기초자료로 활용
기업 규모별	모니터링기업군	대구TP 정책기획단	• 특화산업 기업규모별 수혜기업-비수혜기업 현황 • 과제지원이력, 지원성과 분석 • 기업규모별 특성 및 수혜기업-비수혜 기업 기업성과 차이 분석	• 기업규모별 기업특성 및 산업생태계, 정책수요 분석을 통한 기업성장을 위한 정책방향 도출
	대구시 연구개발사업 수혜기업	대구TP 과학기술 진흥센터	• 수혜기업 규모별, 업종별 연구개발 투자 현황 및 성과 분석, 지원이력 분석	• 연구개발이 기업의 성장역량 강화에 미치는 영향을 객관적 지표로 도출하여 기업의 연구개발 투자의 효율성 제고
성장 단계별	모니터링기업군	대구TP 정책기획단	• 특화산업 성장단계별 수혜기업-비수혜 기업 현황 • 과제지원이력, 지원성과 분석 • 성장단계별 특성 및 수혜기업-비수혜 기업 기업성과 차이 분석	• 성장단계별 기업특성 및 산업생태계, 정책수요 분석을 통한 기업성장을 위한 정책방향 도출
	성장단계별 핵심 타겟기업군	대구TP 기업지원단	• 성장단계별 핵심 타겟기업군의 공동 육성을 통한 성장사다리 연계 지원성과 분석, 고용, 매출 등 성과추이 및 성장요인 분석	• 성장단계별 핵심 타겟기업군의 성과 추이 및 성장요인 분석을 통한 지속적인 성장관리
	대구 고성장 중소기업 100	대구TP 기업지원단	• 대구 지역기업 매출액 및 고용 성장성 분석 등을 통한 고성장기업군 발굴	• 고성장기업군 분석을 통해 잠재적 스타기업, 월드클래스기업 발굴 • 고성장·고용창출이 높은 기업을 타겟으로 차별화된 기업지원 전략 수립
	지역우수(스타)기업 DB	대구TP 기업지원단	• 지역우수(스타)기업 현황 및 경영성과 추이 분석, 원인분석 및 개선방안 도출	• 지역 산업경제 성장을 선도하는 우수기업으로 지속적 성장을 위한 지원전략 수립

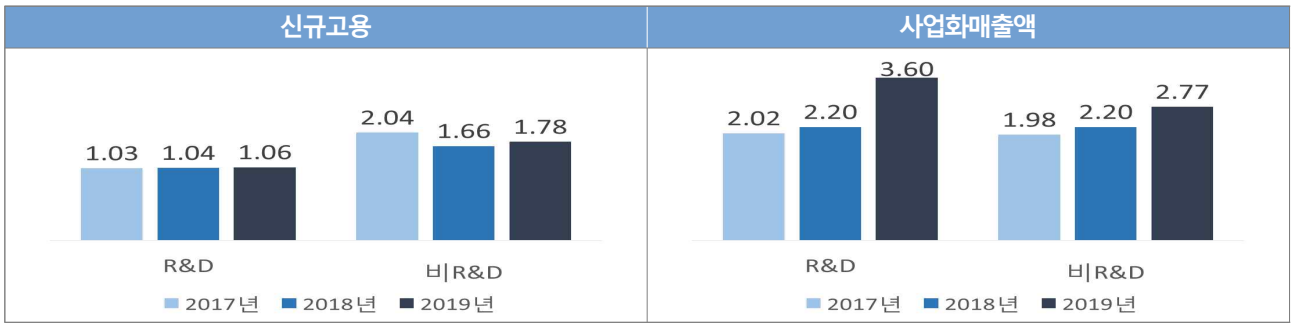
나. 예산 투입 대비 성과 관리노력

1) 지역산업육성사업 예산 및 성과 현황

① 예산 현황

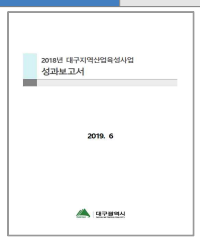


② 성과 현황



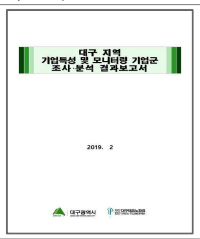
2) 예산 투입 대비 성과 관리노력

구분	활용 데이터	추진주체	예산 투입 대비 성과 관리노력	보고 및 활용
대구지역산업 육성사업 성과분석	대구지역산업 육성사업 성과데이터	대구TP 정책기획단	• 대구지역산업육성사업 예산 및 성과를 산업별/사업별/연도별/재원별 구분 관리 – (산업별) 주력산업, 연고산업, 협력산업, 스마트특성화산업, 혁신클러스터산업 – (사업별) R&D 및 비R&D 내역사업별, 세부과제별 – (연도별) 2015년~2020년 – (재원별) 국비, 지방비 • 대구지역산업육성사업 예산 투입 대비 성과 데이터 관라분석(사업비 1억당 성과) • 모니터링기업군 산업별/기업규모별/성장 단계별 성과, 연도별 성과추이 분석	• 연차별 중기부 지역산업육성사업 성과분석 • 대구시 자체적으로 주력산업, 연고산업, 협력산업에 대한 자체 성과분석 추진 – 대구시 보고(정기/수시), 시의회 예산 확보 및 행정사무감사 대응 등에 활용 • 분기별 실적 및 성과를 점검·파악하여 원클릭시정관리시스템에 입력·관리
대구시 전체 연구개발사업 성과분석	대구시 연구개발사업 성과데이터	대구TP 과학기술 진흥센터	• 대구시 연구개발사업 지원유형별/적용 분야별/미래유망신기술별/수행주체별/지자체 실·본부별 예산 및 성과 조사·분석 • 대구시 연구개발사업 수혜기업 업종별(중분류 기준)/기업규모별/업력별 수혜기업 현황 및 성과분석	• 대구시 연구개발사업 투자현황 조사·분석 및 수혜기업 현황 및 성과분석을 통한 투자효율성 제고 및 기업성장 지원사업 기획 시 시사점 제시



<2018년 대구지역 산업육성사업 성과보고서 (2019.6)>

<2015~2018 대구 지역산업육성사업 성과보고서 (2019.6)>



<모니터링기업군 조사분석 보고서>

<특화산업육성사업 과제관리 현황>

<대구시 연구개발사업 조사·성과분석 보고서 (2019.12)>

다. 데이터 기반 사업관리 노력

1) 데이터 관리 조직 및 인력 운영노력

구분		전담조직	참여인력	운영 관리노력
산업경제	대구산업경제동향 온라인시스템	대구TP 정책기획단	4명 (전담인력 1명)	• 대구산업경제동향 온라인시스템 구축·운영 • 대구산업동향 발간 • 산업경제이슈리포트 발간
	대구하나로지원센터	대구TP 기업지원단	1명	• 지원사업, 유망기술, 채용정보, 지원기관, 장비정보, 박람회 정보, 지역경제산업동향 등 제공
지역기업	모니터링기업군	대구TP 정책기획단	3명 (전담인력 1명)	• 기업특성조사 및 모니터링기업군 조사 사전기획, 조사·분석 • 대구지역산업육성사업 기업성장 분석
	대구기업패널DB	대구TP 정책기획단	1명 (전담인력 1명)	• 대구기업패널DB 조사·분석(정기·수시조사) 및 보고서 발간 • 대구기업패널DB 운영
	대구스타기업플랫폼 (구축중)	대구TP 기업지원단	2명 (전담인력 1명)	• 성장단계별 기업군 조사·분석 • 대구 성장사다리 기업육성 관리 시스템 구축·운영
사업 및 성과관리	대구과학기술정보서비스	대구TP 과기센터	3명 (전담인력 2명)	• 대구시 연구개발사업 투자 및 성과, 연구수행주체(인력, 기관 등) 조사 사전기획, 조사·분석 • 대구과학기술정보서비스 구축·운영
연구장비	대구연구장비정보시스템	대구TP 나노센터	5명 (전담인력 2명)	• 지역 연구장비 허브기관 운영사업 총괄 • 지역 연구장비관리 협의체 구성 및 운영 • 대구연구장비정보시스템 구축·운영

2) 데이터 기반 사업관리 노력

구분		추진주체	주기	데이터 기반 사업관리 노력
산업경제	대구산업동향	대구TP 정책기획단	분기별	• 산업별 PM(외부 전문가)를 활용한 분기별 산업동향 점검을 통한 지역 현안 및 문제점 즉시 파악 • 산업경제동향회의를 통해 개선방안 도출 및 적시 대응
	대구경제동향	대구경북 연구원	월별	
지역기업	모니터링기업군 (주력 100대 기업, 300대 핵심기업, 수출 100대기업, 비교기업군 포함)	대구TP 정책기획단	연도별	• 지역사업 수혜기업 현황, 지원이력, 지원성과 분석을 통한 산업별 특성 및 기업성과 차이분석, 시사점 도출을 통한 산업별 차별화된 지원전략 수립 • 특화산업 수혜기업/비수혜기업 현황 및 지원성과, 경영성과 차이 분석을 통한 지역사업 지원효과 분석 및 시사점 도출 결과를 차년도 진흥계획 반영
	대구기업패널DB	대구TP 정책기획단	연도별/ 수시	• 연차별 기업패널DB조사를 통한 패널기업 경영현황, 성과, 지원수요에 대한 시계열 파악을 통한 대구지역 패널기업 성장 모니터링 및 대구지역 10대 산업 육성전략 수립에 활용
	대구 성장단계별 핵심 타겟기업군	대구TP 기업지원단	연도별	• 성장단계별 공동 육성 타겟기업군의 성장사다리 연계 지원성과, 고용, 매출 등 성과추이 및 성장요인 분석을 통한 지속적인 성장관리
	대구고성장중소기업100	대구TP 기업지원단	연도별	• 고성장기업군 분석을 통해 잠재적 스타기업, 월드클래스기업 발굴 • 고성장·고용창출이 높은 기업을 타겟으로 차별화된 기업지원 전략 수립
사업 및 성과관리	대구시 연구개발사업 성과	대구TP 과기센터	연도별	• 대구시 연구개발사업 성과 조사·분석 결과에 기반한 연구개발사업 성과평가를 통해 사업 간 연계·중복 조정 및 투자효율성 제고
연구장비	연구개발장비DB	대구TP 나노센터	연도별/ 수시	• 기관별 분산된 장비 및 장비 보유현황·관리실태에 대한 정기적 점검을 통해 지역연구장비 통합관리 및 공동활용률 제고

Ⅱ
지역산업육성사업 성과

Ⅱ-1

사업성과

1 목표 대비 사업성과
2 성과의 우수성
3 사업만족도

Ⅱ-2

기업성장 파악노력

1 기업성장 현황파악의 적절성
2 우수기업 성장노력 및 성과
3 지역 기업 수출지원 노력 및 성과

Ⅱ-3

우수성공사례

1 우수성공사례 목록
2 우수성공사례 도출과정
3 기업성공사례
4 과제성공사례

Ⅱ-4

대표 우수성공사례

Ⅱ-1 사업성과

01 목표 대비 사업성과

(1) 대구지역산업육성사업 성과분석 체계 및 절차

가. 대구지역특화산업육성사업 성과 총괄표

구분	대구특화산업육성사업 R&D	대구특화산업육성사업 비R&D
투입	**총 예산 189.88억원 (국비 141.55억원, 지방비 48.33억원)**	
	• 총 예산 99.60억원 (국비 86.55억원, 지방비 13.05억원)	• 총 예산 90.28억원 (국비 55.00억원, 지방비 35.28억원)

과정 및 산출	PLAN_기획	DO_실행	SEE_성과관리 및 확산
	지역산업진흥계획 수립 과제 및 사업 기획	통합공고, 협약 및 사업관리 모니터링 및 중간점검	연차평가 및 성과분석 및 우수사례 발굴 및 홍보·확산
	• 경쟁률 : 2.16 • 지원과제수 : 19개		• 경쟁률 : 1.00 • 지원과제수 : 20개

성과 – 목표 대비 성과 분석

대구특화산업육성사업 R&D			대구특화산업육성사업 비R&D		
공통지표	신규고용	총105.87명 사업비 1억당 1.06명	공통지표	신규고용	총160.70명 사업비 1억당 1.78명
	사업화매출액	총358.08억원 사업비 1억당 3.60억원		사업화매출액	총250.30억원 사업비 1억당 2.77억원
자율지표	우수특허 비중	40.91%	자율지표	우수특허 비중	-
	연구직 비중	52.61%		연구직 비중	33.63%
	사업화수출액 비중	13.89%		사업화수출액 비중	30.72%
	사업화성공률	77.78%		사업화성공률	-
	정책목표 기여도	5.30%		정책목표 기여도	5.30%

성과 – 성과 우수성

대구특화산업육성사업 R&D

경제적 측면

구분	2018년		2019년
매출액 성과	268.78억원	<	358.08억원
사업화수출액 비중	17.50%	>	13.89%
사업화성공률	12.00%	<	77.78%

사회적 측면

구분	2018년		2019년
고용 성과	127.14명	>	105.87명
연구직 비중	71.00%	>	52.61%
정책목표 기여도	5.05%	<	5.30%

기술적 측면

구분	2018년		2019년
우수특허비중	66.67%	>	40.91%

대구특화산업육성사업 비R&D

경제적 측면

구분	2018년		2019년
매출액 성과	180.15억원	<	250.30억원
사업화수출액 비중	39.50%	>	30.72%

사회적 측면

구분	2018년		2019년
고용 성과	135.89명	<	160.70명
연구직 비중	20.00%	<	33.63%
정책목표 기여도	5.05%	<	5.30%

기술적 측면: -

파급효과 – 기업성장 분석

수혜기업 성장추이 분석	수혜기업 경영성과 차이분석	특화산업 성장추이 분석
• 의료헬스케어산업 - 성장성지표(매출액) : 수혜>비수혜 - 수익성지표(영업이익) : 수혜>비수혜	• 의료헬스케어산업(100억원 이상 기업) - 자기자본증가율 : 18년, 19년 수혜>18년, 19년 비수혜	• 1인당 부가가치액 : 의료헬스케어산업>분산형에너지산업>첨단소재부품산업

파급효과 – 우수성공사례

기업 우수성공사례			과제 우수성공사례	
경영측면	기술측면	글로벌측면	R&D 우수사례	비R&D 우수사례
㈜피****	㈜씨***	㈜미******	• (주력 R&D) 70dB이상의 전자파 차폐를 위한 CF paper 적용 친환경 Al/GC 방열 소재 개발 및 이를 활용한 150℃ 수준의 장기 내열 노화 안정성을 가진 전기 자동차용 protector 개발	• (주력 비R&D) 분산형 에너지산업 에너지부품 고효율화를 위한 성능시험 및 인증지원

나. 성과분석 프로세스

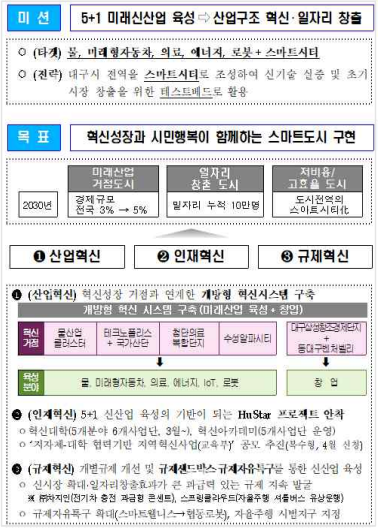
구분		주요 내용
1단계	성과지표 및 목표선정	**사업 분석 및 지표 설정 근거 마련** · 지자체 산업육성 정책 방향에 부합하는 성과 지표 선정 ⇨ **성과지표 검토 및 조정** · 공통지표 및 자율지표 도출 ⇨ **성과 목표 기준 설정** · 최종 성과지표에 따른 목표치 산정
2단계	지표별 성과 분석	**경제적 성과**: 사업화 매출액 / 사업화 수출액 비중 / 사업화 성공률 · 성과 달성도 분석 · 산업별 성과 분석 · 내역사업별 성과 분석 + **사회적 성과**: 신규 고용 / 연구직 비중 / 정책 기여도 · 성과 달성도 분석 · 산업별 성과 분석 · 내역사업별 성과 분석 + **기술적 성과**: 우수특허 비중 · 성과 달성도 분석 · 산업별 성과 분석 · 내역사업별 성과 분석
	지원사업 성과 효과성 분석	⇩ **경제적 성과 우수성 분석** · 전년 대비 우수성 · 전국 대비 우수성 · 타 사업 대비 우수성 · 질적 우수성 + ⇩ **사회적 성과 우수성 분석** · 전년 대비 우수성 · 전국 대비 우수성 · 타 사업 대비 우수성 · 질적 우수성 + ⇩ **기술적 성과 우수성 분석** · 전년 대비 우수성 · 전국 대비 우수성 · 타 사업 대비 우수성 · 질적 우수성
3단계	만족도 분석	**사업만족도 분석** · 종합만족도 분석 · 유형별, 내역사업별 전국 대비 비교분석 및 전년 대비 비교분석 · 항목별 세부분석 및 IPA분석을 통한 개선방안 도출
4단계	기업성장 파악	**산업측면** · 주력산업 성장추이 분석 · 주력산업 특화도 분석 · 주력산업 집적도 분석 · 주력산업 경쟁력 분석 + **기업측면** · 기업 성장추이 분석 - 산업별, 기업규모별, 성장단계별 성장성 및 수익성 현황 분석 · 수혜/비수혜기업 경영성과 차이 분석 - 산업별, 기업규모별 성장단계별 수혜여부에 따른 성장성, 수익성 차이분석
5단계	우수 성공사례 도출	**우수성공사례 선정** · 우수성공사례 발굴 절차 및 기준설정 · 우수성공사례 후보군 추천 · 우수성공사례 선정위원회 개최 · 우수성공사례 선정 ⇨ **우수성공사례** 우수기업 성공사례: 경영 측면 / 기술 측면 / 글로벌 측면 우수과제 성공사례: R&D / 비R&D

(2) 성과지표 및 성과목표 선정

가. 성과지표 설정 기본방향

□ 대구시 산업육성정책방향

○ 대구시 시정방향으로 민생경제 활력 제고, 일자리 확충, 혁신인재 양성, 미래혁신 선도 신산업 육성 등을 통해 지역경제 활성화 및 일자리 창출이라는 핵심 키워드로 산업육성정책을 추진하고 있음



<2019년 대구시 시정방향>

□ 2019년 대구지역산업 진흥계획 비전 및 전략

2019년도 지역기업육성 목표 및 비전

비전	지속가능한 지역 중소기업 혁신성장 생태계 조성
산업·기업 육성 전략목표	개방형 혁신 활성화를 통한 지역기업 혁신성장 지원으로 융·복합형 특화산업 육성 및 지역경제 활성화
성과지표 · 목표치	대구지역 특화산업 기술·시장경쟁력 강화 및 성장단계별 맞춤형 기업지원을 통한 질좋은 일자리 및 매출 창출

신규고용(명)				사업화매출액(억원)			
R&D		비R&D		R&D		비R&D	
2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
120.81	136.10	62.96	157.20	104.64	180.22	103.58	207.76

추진방향	• 중소기업 기술·시장경쟁력 강화를 통한 지속적인 매출 증대 및 일자리 창출	• 스크럼 기반 기업지원기관 연계지원을 통한 지역 혁신성장 기업 육성	• 개방형 혁신 활성화 및 산업간 융복합을 통한 지역경제 활성화

	의료헬스케어	분산형에너지	첨단소재부품
산업별 육성방향	• 의료헬스케어산업 시장경쟁력 강화를 통한 매출 성장세 안정화 및 혁신성장 기업 육성	• 분산형에너지 핵심기술 고도화 및 新시장 선도기업 육성을 통한 자생적 혁신성장 기반 확보	• 첨단소재부품산업 융복합 기술 고도화 및 판로 다변화를 통한 위기 대응으로 지속가능한 성장 및 글로벌 경쟁력 강화

□ 성과지표 설정 기본 원칙

○ 원칙 1 : 성과의 질적 수준 제고를 위한 정성적 성과지표 도입

- 계량지표에 대한 정량적 성과 측정과 함께 정성적 성과지표를 도입하여 질적 성과를 반영
- 양적 성과뿐만 아니라 질적 성과 제고를 위해 우수 특허 비중과 연구직 비중, 사업화수출액 비중을 성과지표로 선정

○ 원칙 2 : 목표중심의 사업관리를 통한 사업목표에 맞는 성과 창출

- 의도성 없는 성과 창출이 아니라 사업목표에 맞는 성과 창출을 통해 궁극적으로 특화산업육성사업의 전략목표 달성을 위한 Outcome 중심의 성과지표 설정

○ 원칙 3 : 참여를 통한 지역차원의 공동 성과관리 체계 확립

- 성과관리 워킹그룹 운영을 통해 이해관계자 참여로 성과목표 설정 → 공동 책임의식 형성
- (대구시) 성과목표, 지표 설정 절차 계획 및 관리, 이해관계자 의견수렴
- (정책기획단·기업지원단) 목표 및 지표 설정 과정의 정보 제공, 성과목표 및 지표 관리
- (주관기관) 도전적이고 목표 지향적 성과목표, 지표설정 과정에 적극 참여
- (지역사업평가단) 주력산업R&D 및 비R&D 과제관리, 성과데이터 취합

나. 성과지표 선정 절차

Step 1	Step 2	Step 3	Step 4	Step 5
성과지표 및 목표설정 기본방향 도출	공통지표 및 자율지표 선정	2016년~2018년 대구지역사업 성과분석	산업별/사업별 목표증가율 설정	최종 성과지표 및 성과목표 확정
성과관리워킹그룹 기조 설정	진흥계획 전략목표와 정합성 검토	산업별 규모 및 성장성 분석	성과관리워킹그룹 의견수렴	컨설팅 의견 반영

다. 성과지표 검토 및 조정

1) 연도별 성과지표 현황

구분		2016년	2017년	2018년	2019년 후보지표	상태	검토사항
R&D	공통지표	신규고용			신규고용	유지	• 성과평가 수립지침 반영하여 공통지표로 관리
		사업화매출액			사업화매출액	유지	
	자율지표	지식재산권 질적 성과	등록특허 스마트평점		우수특허 비중	변경후 유지	• 특허의 질적 수준 제고를 위해 질적 성과지표로 설정
		고용의 질적 성과	산업기술인력 비중		연구직 비중	변경후 유지	• 양질의 일자리 창출과 기업주도의 연구개발 기능 강화를 위하 성과지표로 설정
		-		청년고용 비중	-	제외	• 일자리 문제 대두로 청년 실업률을 낮추고 청년고용의 관리를 위해 성과지표로 설정
		-			사업화수출액 비중	신설	• 지역특화산업육성사업 기술개발과 기업지원을 통해 글로벌 경쟁력 확보, 파급효과를 제고 등 기업의 경제적 성과를 파악하기 위해 성과지표로 설정
		-			사업화성공률	신설	• 지역특화산업육성사업 기술개발 지원을 통해 사업화에 성공하여 매출 창출 및 기업성장을 관리하기 위해 성과지표로 설정
		-			정책목표 기여도	신설	• 국가적 차원의 분산형에너지산업 정책목표 달성 기여도를 측정하기 위해 설정
비R&D	공통지표	신규고용			신규고용	유지	• 성과평가 수립지침 반영하여 공통지표로 관리
		사업화매출액			사업화매출액	유지	
	자율지표	고용의 질적 성과	산업기술인력 비중		연구직 비중	변경후 유지	• 양질의 일자리 창출과 기업주도의 연구개발 기능 강화를 위하 성과지표로 설정
		-		청년고용 비중	-	제외	• 일자리 문제 대두로 청년 실업률을 낮추고 청년고용의 관리를 위해 성과지표로 설정
		-			사업화수출액 비중	신설	• 지역특화산업육성사업 기술개발과 기업지원을 통해 글로벌 경쟁력 확보, 파급효과를 제고 등 기업의 경제적 성과를 파악하기 위해 성과지표로 설정
		-			정책목표 기여도	신설	• 국가적 차원의 분산형에너지산업 정책목표 달성 기여도를 측정하기 위해 설정

* 2020년 대구지역산업진흥계획 수립 시 컨설팅위원회 권고에 따라 자율지표(청년고용 비중) 일부 조정됨

2) 성과지표 설정 근거마련

○ 2019년 지역산업진흥계획 수립지침에 근거하여 공통지표 및 자율지표를 선정

- 공통지표는 14개 시도 전국 공통의 지표를 선정함. 공통지표와 자율지표의 경우 목표달성을 위한 정합성과 대표성 등을 검토하여 성과지표 설정 근거 마련

구분	성과지표	성과지표 설정 근거	
		목표정합성	성과 대표성
공통 지표	신규고용	• 신규고용증대는 지역의 소득증대로 이어지고, 증대된 소득이 지역소비 활성화로 이어져 지역경제 활성화에 기여되는 선순환 고리를 형성하므로 지역경제 활성화라는 명확한 목적	• 지역경제 활력 제고를 위한 지역 신규 일자리 창출이 핵심 성과지표
	사업화 매출액	• 지역산업의 특성과 기업 수요 분석에 따른 맞춤형 지원으로 실제 매출로 이어진 사업화매출액 분석은 지역경제 활성화의 지역사업 목표와 지역산업의 목표에 부합	• 지역특화산업 기술개발지원을 통해 사업화에 성공한 지원제품 매출액은 동 사업의 핵심적인 경제적 성과에 해당
자율 지표	우수특허 비중	• 2019년 대구지역산업진흥계획 산업육성 추진방향으로 '중소기업 기술·시장경쟁력 강화를 통한 지속적인 매출증대'에 부합되며, 질적 우수성을 파악할 수 있는 특허 성과지표를 관리하여 기업의 매출증대 효과 제고	• 기술개발의 주요 결과물인 등록특허의 질적 수준 향상으로 양질의 사업화 성과를 도출 • 특허의 질적 수준 제고를 위한 질적 성과지표
	사업화 성공률	• 지역특화산업육성사업 R&D과제 수행 결과의 사업화를 통한 지역 중소기업 성장지원을 위해 설정	• 지역특화산업 R&D과제의 사업화 성공은 기술개발사업의 핵심적인 성과지표에 해당
	연구직 비중	• 고용의 질적 성장은 2019년 대구시 시정 목표 중 하나인 '혁신인재 양성 및 청년희망도시 구현'에 부합 • 기업주도의 연구개발 가능 강화를 위해 신규고용 중 연구직 채용 비중을 성과지표로 관리하여 고용의 질적 수준 제고	• 상대적으로 미흡한 지역의 기술역량 강화를 위해서는 지역의 연구인력 확보가 급선무 • 양질의 일자리 창출 및 4차 산업혁명 대응을 위한 전문 인력 확보를 위한 질적 성과지표
	사업수출액 비중	• 지역 기업의 글로벌 시장 경쟁력 확보를 파악하기 위한 지표로 산업별 투자기본방향 및 중점 투자 분야인 '판로 다변화 및 수출 활성화'에 부합	• 기술개발과 기업지원을 통해 사업화에 성공한 지원제품의 수출액 비중은 기업의 글로벌 경쟁력 확보를 통해 파급효과를 제고 할 수 있는 기업의 핵심적인 경제적 성과지표에 해당
	정책목표 기여도	• 지역특화산업육성사업의 성과가 국가적 차원의 산업 육성 정책목표에 기여할 수 있도록 지역적 차원의 목표 설정	• 정부 제2차 에너지기본계획 정책목표에서 2035년까지 신재생에너지 기반 분산형 전원 발전량 비중을 15% 이상 확대를 목표로 하고 있어, 이에 따른 지역적 차원의 목표를 설정

3) 전략목표에 따른 자율성과지표 연관성 검토

구분	전략목표	성과지표					
		변경전	등록특허 SMART 평점	산업기술 인력 비중	-	-	-
		변경후	우수특허 비중	연구직 비중	사업화수출액 비중	사업화성공률	정책목표 기여도
의료 헬스케어	• 의료헬스케어산업 시장경쟁력 강화를 통한 매출 성장세 안정화 및 혁신성장 기업 육성	-	●		●	●	-
분산형 에너지	• 분산형에너지산업 융복합 기술경쟁력 강화 및 성장단계별 맞춤형 기업지원을 통한 산업 성장 가속화 및 新시장 선도기업 육성	-	-	●	-	-	●
첨단 소재부품	• 첨단소재부품산업 융복합 기술고도화 및 판로 다변화를 통한 위기 대응으로 지속 가능한 성장 및 글로벌 경쟁력 강화	-	●	●	-	●	-

라. 성과지표 설정

❍ 2020년 지역산업진흥계획 수립 시 컨설팅 의견에 따라 전략목표와 부합하는 성과지표 재설정

- 공통지표 외에도 산업별 전략목표 및 특성을 반영한 자율지표를 차별적으로 적용
- 자율지표로 우수특허 비중을 지속적으로 관리하여 기술적 성과의 질적 성과를 반영하고, 기술개발 과제의 사업화 촉진을 위해 사업화성공률을 성과지표로 설정
- 신규고용 중 연구직 비중을 선정하여 고용의 질적 수준을 지표로 반영
- 지역특화산업육성사업의 성과가 국가적 차원의 산업 육성 정책목표에 기여할 수 있도록 정책목표 기여도를 설정하고 글로벌 경쟁력 확보를 통한 파급효과 제고를 위해 사업화수출액 비중을 설정

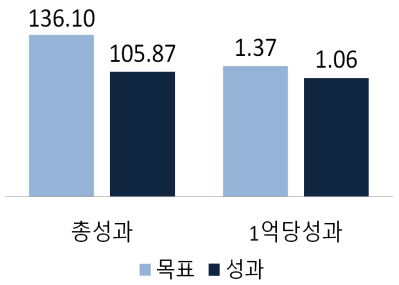
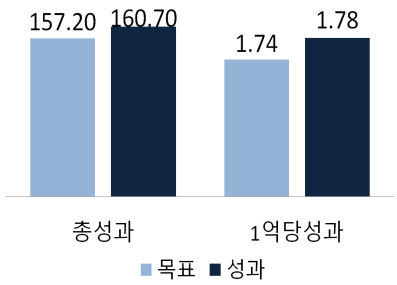
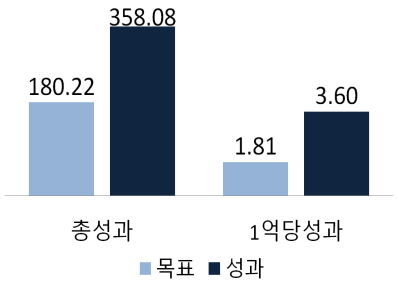
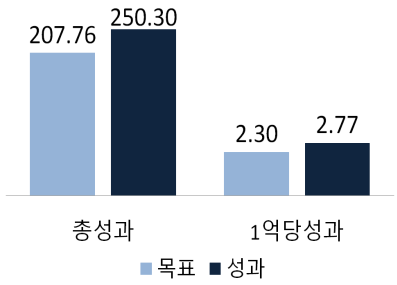
➡ 상대적으로 미흡한 지역의 기술역량을 증대하고 4차 산업혁명에 능동적으로 대응하기 위해서는 R&D 연구 인력의 확보와 기술적 성과의 질적 수준 제고가 중요

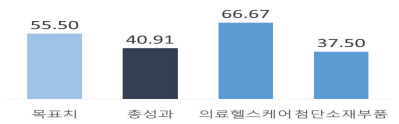
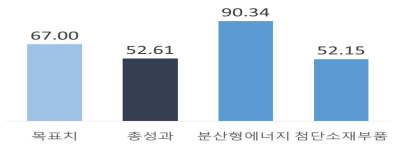
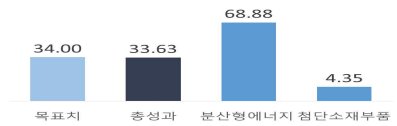
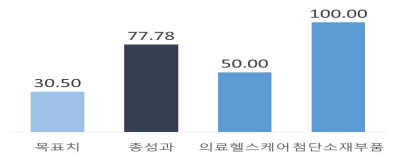
➡ R&D 성과가 조기 사업화되어 기업의 경제적 성과로 이어질 수 있도록 연계 지원 강화를 통한 사업화성공률 제고 필요

구분	성과지표명	단위	정의	성과지표 설정 사유
공통 지표	신규고용	명	• 당해연도 지원 사업비 1억원당 당해 연도 발생한 신규고용(연내 중도퇴사자 제외)에 동 사업 관련 기여율을 곱한 값의 합계	• 지역경제 활력 제고를 위한 지역 신규 일자리 창출이 핵심 성과지표에 해당
	사업화매출액	억원	• 당해 성과조사 대상과제의 사업비 1억원당 당해 연도 발생 사업화매출액의 합계	• 지역특화산업 기술개발지원을 통해 사업화에 성공한 지원제품 매출액은 동 사업의 핵심적인 경제적 성과지표에 해당
자율 지표	우수특허 비중	%	• SMART 3을 활용하여 당해연도 성과조사 대상과제의 등록특허 SMART 평점을 도출하고 그 중 일정 수준 이상의 우수특허 비중 도출	• 상용화 기술개발의 주요 결과물인 등록특허의 질적 수준 향상으로 양질의 사업화 성과 도출 • 특허의 질적 수준 제고를 위한 질적 성과 지표에 해당
	연구직 비중	%	• 당해연도 지역특화산업육성사업을 통해 발생된 신규고용 성과 중 연구직이 차지하는 비중	• 지역의 기술역량 강화를 위해 지역의 연구인력 확보가 급선무 • 혁신인재양성 및 양질의 일자리 창출 등 4차 산업혁명 대응을 위한 전문 인력 확보에 대한 질적 성과지표에 해당
	사업화수출액 비중	%	• 당해연도 성과조사 대상과제의 당해 연도 발생 총사업화매출액 중 수출액이 차지하는 비중	• 지역특화산업 기술개발과 기업지원을 통해 사업화에 성공한 지원제품의 수출액 비중은 동 사업의 글로벌 경쟁력 확보를 통해 파급효과를 제고할 수 있는 기업의 핵심적인 경제적 성과 지표에 해당
	사업화 성공률	%	• 지역특화산업육성사업을 통해 지원받은 과제 중 당해연도 매출성과가 발생(사업화)한 기업이 존재하는 과제가 차지하는 비중	• 지역특화산업육성사업 기술개발지원을 통해 사업화에 성공하여 매출 창출 및 기업성장 지원 필요
	정책목표 기여도	%	• 대구지역 신재생에너지 기반 분산형 전원 발전량 비중	• 정부 제3차 에너지기본계획 정책목표에 2040년까지 분산형 전원 발전량 비중 30% 확대를 목표로 하고 있으며, 이에 따른 지역 차원의 목표를 설정 • 대구시 지역에너지계획 정책목표에 근거하여 대구지역 분산형 전원 발전량 비중 목표 설정

(3) 목표 대비 사업성과

2019년 대구지역특화산업육성사업 목표 대비 사업성과 요약

구분			R&D			비R&D		
			성과	1억당 성과	달성도	성과	1억당 성과	달성도
공통지표	신규고용	목표치	136.10명	1.37명	77.79%	157.20명	1.74명	102.23%
		달성치	**105.87명**	**1.06명**		**160.70명**	**1.78명**	
		사업성과						
	사업화 매출액	목표치	180.22억원	1.81억원	198.69%	207.76억원	2.30억원	120.48%
		달성치	**358.08억원**	**3.60억원**		**250.30억원**	**2.77억원**	
		사업성과						

구분			R&D			비R&D		
			목표치	달성치	달성도	목표치	달성치	달성도
자율지표	우수특허 비중	사업성과	55.50%	66.67%/37.50%	120.13%/67.57%			
								
	연구직 비중	사업성과	67.00%	90.34%/52.15%	134.84%/77.84%	34.00%	68.88%/4.35%	202.59%/12.79%
								
	사업화 수출액 비중	사업성과	77.10%	65.02%	84.33%	77.10%	41.98%	54.45%
	사업화 성공률	사업성과	30.50%	50.00%/100.00%	163.93%/327.87%			
								
	정책목표 기여도	사업성과	7.50%	5.30%	70.67%	7.50%	5.30%	70.67%

가. 공통지표

1) 신규고용

• 대구특화산업육성사업 신규고용은 총 266.57명(1억당 2.86)으로, 당초 목표(293.30명) 대비 90.89% 성과 달성
- (산업별) 대구특화산업육성사업 산업별 신규고용 성과는 의료헬스케어산업 비중이 가장 높게 나타나, R&D 10.41명, 비R&D 27.75명으로 목표치를 초과 달성하였음
- (내역사업별) 대구특화산업육성사업 내역사업별 신규고용 성과는 R&D, 비R&D 모두 기타사업 성과가 높게 나타나며, R&D는 연고산업(44.51명), 비R&D는 혁신바우처사업(35.05명) 성과가 높게 나타남

□ **신규고용 성과**

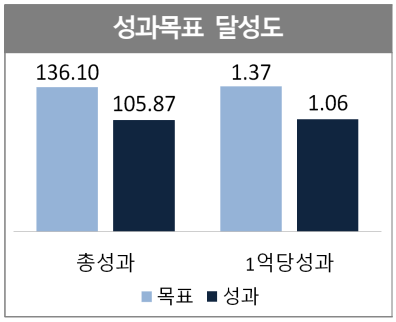
구분	R&D				비R&D			
	투입 사업비 (A)	성과 (B)	사업비 1억당 성과(B/A)	달성도	투입 사업비 (A)	성과 (B)	사업비 1억당 성과(B/A)	달성도
목표치	99.60억원	136.10명	1.37명	**77.79%**	90.28억원	157.20명	1.74명	**102.23%**
달성치		**105.87명**	**1.06명**			**160.70명**	**1.78명**	

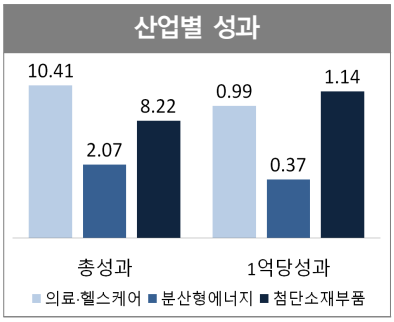
* 자료 : KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 신규고용

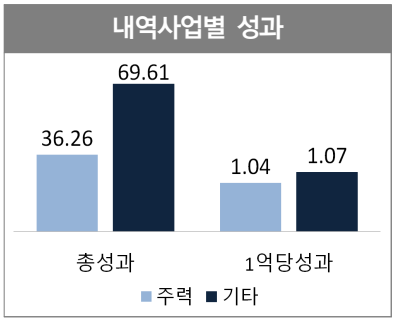
□ **R&D 성과**

❍ 대구특화산업육성사업 R&D 신규고용 성과는 105.87명, 1억당 성과 1.06명으로 당초 목표 136.10명 대비 77.79% 달성으로 목표달성도가 낮은 수준

- (산업별) 특화사업 R&D 산업별 신규고용 성과는 의료헬스케어산업이 10.41명으로 높게 나타나고, 1억당 신규고용 성과는 첨단소재부품산업이 1.14명으로 높게 나타남
- (내역사업별) 특화사업 R&D 내역사업별 신규고용 성과는 기타사업 성과가 높게 나타났으며, 이 중 연고산업 성과가 44.51명(1억당 2.82명)으로 높게 나타남



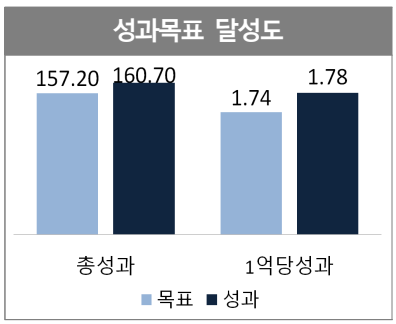


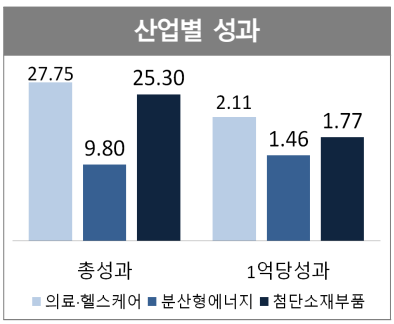


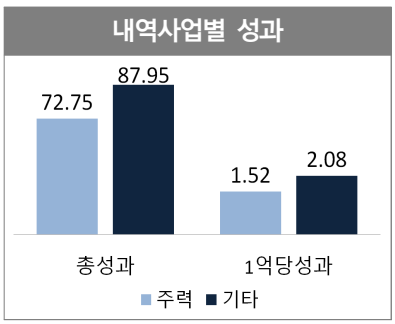
□ **비R&D 성과**

❍ 대구특화산업육성사업 비R&D 신규고용 성과는 160.70명, 1억당 1.78명으로 당초 목표 대비 102.23% 초과 달성

- (산업별) 특화사업 비R&D 산업별 신규고용 성과는 의료헬스케어산업 27.75명(1억당 2.11명)으로 높게 나타남
- (내역사업별) 특화사업 R&D 내역사업별 신규고용 성과는 기타사업 성과가 높게 나타났으며, 이 중 혁신바우처사업 성과가 35.80명(1억당 3.30명)으로 높게 나타남







2) 사업화매출액

- 대구특화산업육성사업 사업화매출액은 총 608.38억원(1억당 3.20억원)으로, 당초 목표(387.99억원) 대비156.80% 초과 달성
  - (산업별) 대구특화산업육성사업 산업별 사업화매출액 성과는 R&D는 첨단소재부품산업 성과(168.83억원)가 가장 높게 나타났으며 전산업 목표 대비 초과달성, 비R&D는 의료헬스케어산업(54.25억원)이 목표치를 초과 달성하였음
  - (내역사업별) 대구특화산업육성사업 내역사업별 사업화매출액 성과는 주력사업 R&D(247.19억원), 비R&D(154.27억원) 성과가 기타사업 성과 대비 높게 나타났으며, 모든 내역사업에서 목표 대비 초과 달성

□ 사업화매출액 성과

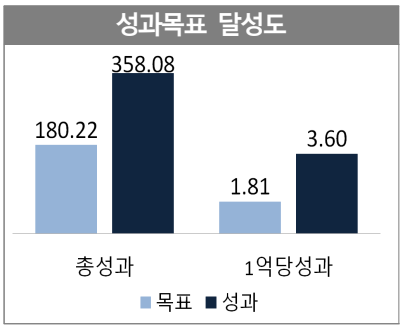
구분	R&D				비R&D			
	투입 사업비 (A)	성과 (B)	사업비 1억당 성과(B/A)	달성도	투입 사업비 (A)	성과 (B)	사업비 1억당 성과(B/A)	달성도
목표치	99.60억원	180.22억원	1.81억원	**198.69%**	90.28억원	207.76억원	2.30억원	**120.48%**
달성치		**358.08억원**	**3.60억원**			**250.30억원**	**2.77억원**	

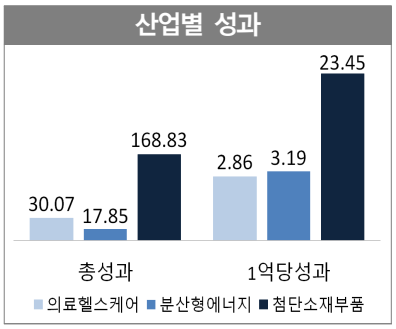
* 자료 : KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 사업화매출액

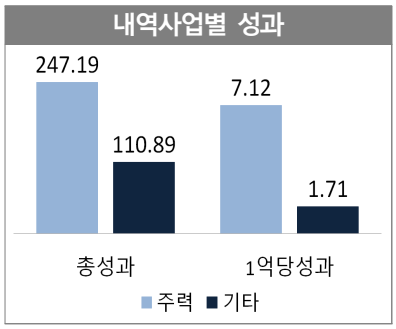
□ R&D 성과

❍ 대구특화산업육성사업 R&D 사업화매출액 성과는 358.08억원, 1억당 3.60억원으로 당초 목표 180.22억원 대비 198.69% 초과 달성

- (산업별) 특화사업 R&D 산업별 사업화매출액 성과는 첨단소재부품산업이 168.83억원, 1억당 성과는 23.45억원으로 높게 나타남
- (내역사업별) 특화사업 R&D 내역사업별 사업화매출액 성과는 주력산업 성과가 기타사업에 비해 높게 나타났으며, 주력사업은 첨단소재부품산업(168.83억원), 기타사업은 연고산업(109.24억원)이 높게 나타남
  * 첨단소재부품산업은 라지(22.57억원), 로얄정공(13.81억원) 등 기업이 우수성과 창출



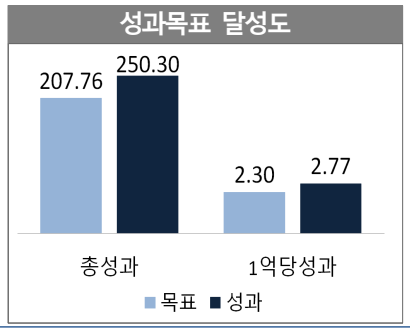


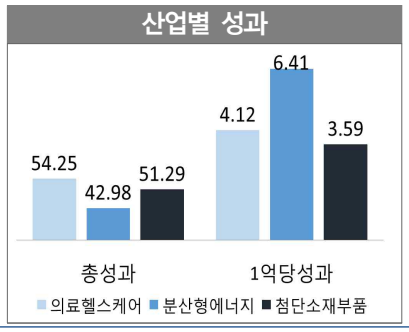


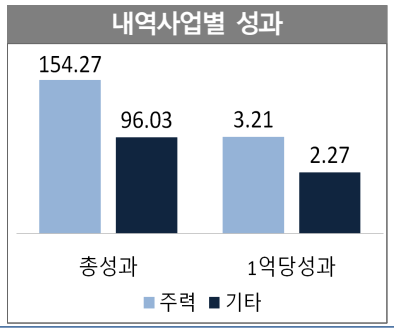
□ 비R&D 성과

❍ 대구특화산업육성사업 비R&D 사업화매출액 성과는 250.30억원, 1억당 2.77억원으로 당초 목표 207.76억원 대비 120.48% 초과 달성하였음

- (산업별) 특화사업 비R&D 산업별 사업화매출액 성과는 의료헬스케어산업이 54.25억원으로 높게 나타나고, 1억당 사업화매출액 성과는 분산형에너지산업이 6.41억원으로 높게 나타남
- (내역사업별) 특화사업 비R&D 내역사업별 사업화매출액 성과는 주력사업 성과가 기타사업에 비해 높게 나타났으며, 주력사업에서는 의료헬스케어산업(54.25억원)이 높게, 기타사업에서는 혁신바우처사업(42.06억원)이 높게 나타남







나. 자율지표

• 대구특화산업육성사업 자율지표 중 우수특허 비중(의료헬스케어산업), 연구직 비중(분산형에너지산업), 사업화성공률(의료헬스케어산업, 첨단소재부품산업)이 목표 대비 성과 초과 달성

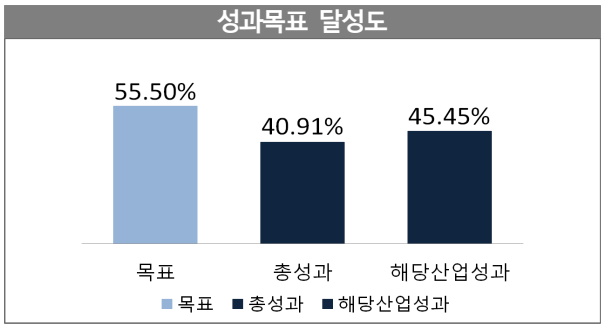
- (우수특허 비중) 특화사업의 우수특허 비중은 의료헬스케어산업(66.67%)이 목표 대비 초과 달성
- (연구직 비중) 특화사업의 연구직 비중은 분산형에너지산업 R&D(90.34%)와 비R&D(68.88%)가 목표 대비 초과 달성
- (사업화수출액 비중) 특화사업의 사업화수출액 비중은 의료헬스케어산업 R&D(65.02%), 비R&D(41.98%) 모두 목표 대비 성과 저조
- (사업화성공률) 특화사업의 사업화성공률은 의료헬스케어산업(50.00%)과 첨단소재부품산업(100.00%) 모두 목표 대비 초과 달성하였으며, 첨단소재부품산업의 경우 지원된 기술개발과제가 모두 매출을 창출하여 사업화성공률 100% 달성
- (정책목표 기여도) 특화산업 정책목표 기여도는 분산형에너지산업 R&D, 비R&D(5.30%) 모두 목표 대비 성과 저조

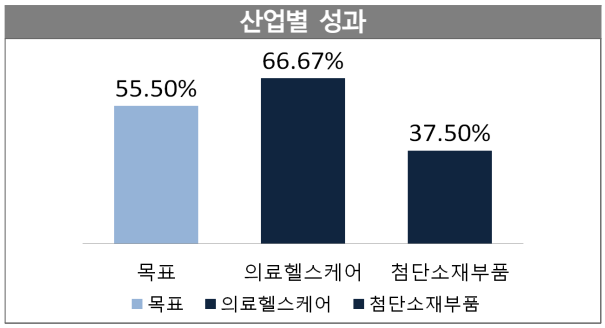
□ 우수특허 비중

○ 대구특화산업육성사업의 우수특허 비중 총성과는 R&D 40.91%로 당초 목표 55.50% 대비 73.71% 달성

- (산업별) 특화사업 산업별 우수특허 비중은 의료헬스케어산업이 66.67%로 당초 목표 대비 120.13% 초과 달성, 첨단소재부품산업이 37.50%로 당초 목표 대비 67.57% 달성

자율지표	구분	목표치	총성과		해당산업 성과 평균		산업별 성과			
							의료헬스케어		첨단소재부품	
			성과	달성도	성과	달성도	성과	달성도	성과	달성도
우수특허 비중	R&D	55.50%	40.91%	73.71%	45.45%	81.89%	66.67%	120.13%	37.50%	67.57%



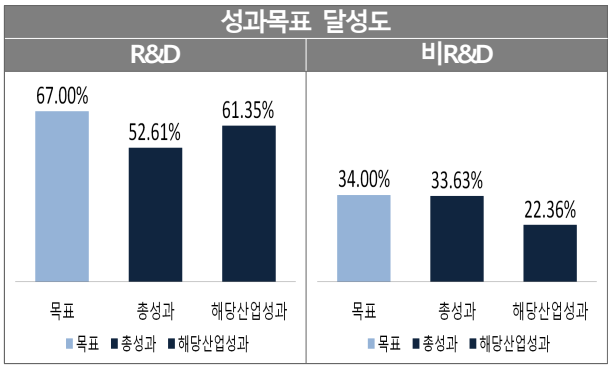


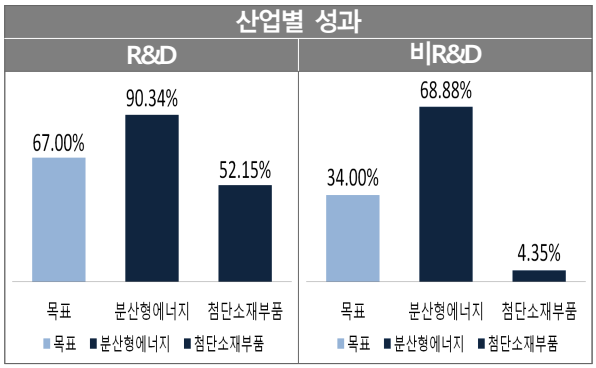
□ 연구직 비중

○ 대구특화산업육성사업의 연구직 비중 총성과는 R&D 52.61%로 당초 목표 67.00% 대비 78.52% 달성, 비R&D는 33.63%로 당초 목표 34.00% 대비 98.91% 달성

- (산업별) 특화사업 산업별 연구직 비중은 분산형에너지산업이 R&D 90.34%, 비R&D 68.88%로 당초 목표 대비 각각 134.84%, 202.59% 초과 달성

자율지표	구분	목표치	총성과		해당산업 성과 평균		산업별 성과			
							분산형에너지		첨단소재부품	
			성과	달성도	성과	달성도	성과	달성도	성과	달성도
연구직비중	R&D	67.00%	52.61%	78.52%	61.35%	91.57%	90.34%	134.84%	52.15%	77.84%
	비R&D	34.00%	33.63%	98.91%	22.36%	65.76%	68.88%	202.59%	4.35%	12.79%



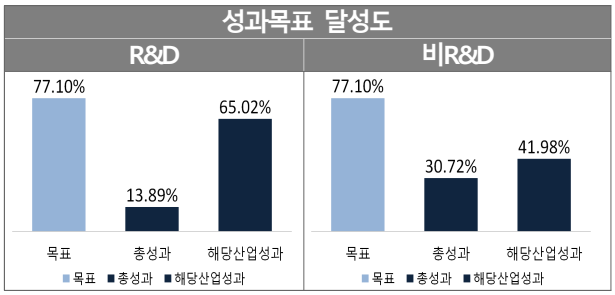


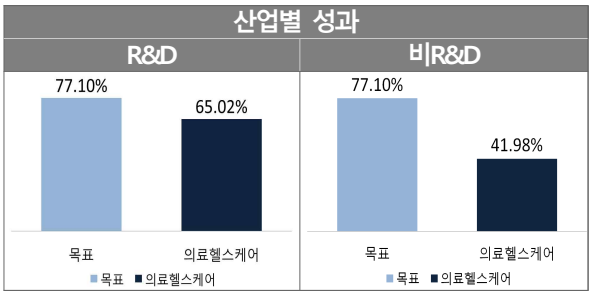
□ 사업화수출액 비중

○ 대구특화산업육성사업의 사업화수출액 비중 총성과는 R&D 13.89%로 당초 목표 77.10% 대비 18.02% 달성, 비R&D 사업화수출액 비중 성과는 30.72%로 당초 목표 대비 39.84% 달성

- (산업별) 의료헬스케어산업 R&D 사업화수출액 비중은 65.02%로 당초 목표 대비 84.33% 달성, 비R&D 사업화수출액 비중은 41.98%로 당초 목표 대비 54.45% 달성

자율지표	구분	목표치	총성과		해당산업 성과 평균		산업별 성과	
							의료헬스케어	
			성과	달성도	성과	달성도	성과	달성도
사업화수출액 비중	R&D	77.10%	13.89%	18.02%	65.02%	84.33%	65.02%	84.33%
	비R&D	77.10%	30.72%	39.84%	41.98%	54.45%	41.98%	54.45%



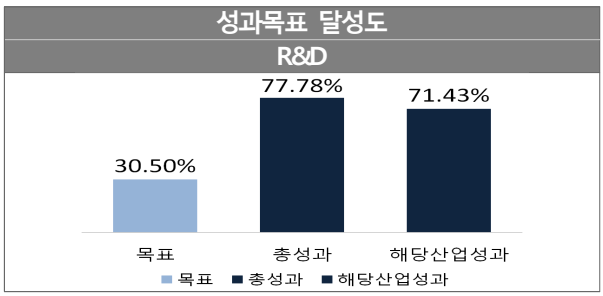


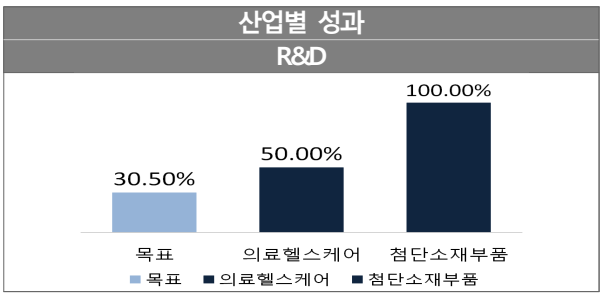
□ 사업화성공률

○ 대구특화산업육성사업의 사업화성공률 총성과는 R&D 77.78%로 당초 목표 30.50% 대비 255.02% 초과 달성

- (산업별) 특화사업 산업별 사업화성공률은 의료헬스케어산업이 50.00%로 당초 목표 대비 163.93% 초과 달성, 첨단소재부품산업이 100.00%로 당초 목표 대비 327.87% 초과 달성

자율지표	구분	목표치	총성과		해당산업 성과 평균		산업별 성과			
							의료헬스케어		첨단소재부품	
			성과	달성도	성과	달성도	성과	달성도	성과	달성도
사업화성공률	R&D	30.50%	77.78%	255.02%	71.43%	234.20%	50.00%	163.93%	100.00%	327.87%



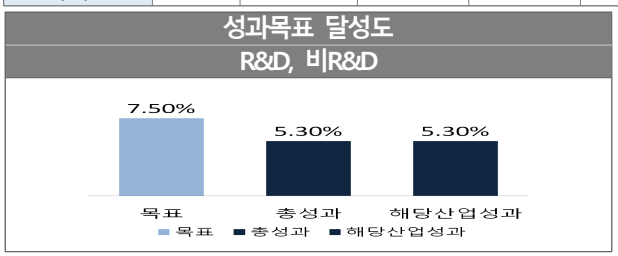


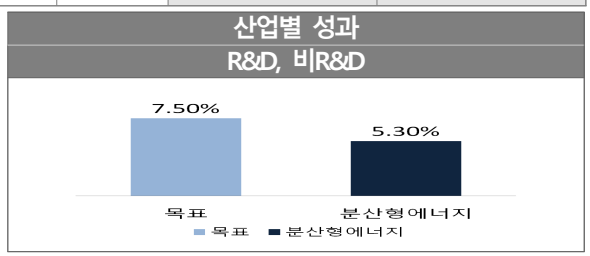
□ 정책목표 기여도

○ 대구특화산업육성사업의 정책목표 기여도 총성과는 R&D와 비R&D 모두 5.30%로, 당초 목표 7.50% 대비 70.67% 달성

- (산업별) 분산형에너지산업 정책목표 기여도는 R&D, 비R&D 모두 5.30%로 당초 목표 대비 70.67% 달성

자율지표	구분	목표치	총성과		해당산업 성과 평균		산업별 성과	
							분산형에너지	
			성과	달성도	성과	달성도	성과	달성도
정책목표 기여도	R&D	7.50%	5.30%	70.67%	5.30%	70.67%	5.30%	70.67%
	비R&D	7.50%	5.30%	70.67%	5.30%	70.67%	5.30%	70.67%





다. 대구지역특화산업육성사업 성과 총괄

(단위 : 명, 억원, %)

구 분				투입예산			발생성과			1억원당 성과		목표달성도	
				총예산	국비	지방비	총성과	국비 성과	지방비 성과	총성과	국비 성과	성과 목표치	달성도
사업화매출액	총계			189.88[1]	141.55	48.33	608.38	453.53	154.85	3.20	4.30	387.99	156.80
	R&D	합계		99.60	86.55	13.05	358.08	311.16	46.92	3.60	4.14	180.22	198.69
		주력산업	의료·헬스케어	10.50	10.50	0.00	30.07	30.07	0.00	2.86	2.86	13.88	216.64
			분산형에너지	5.60	5.60	0.00	17.85	17.85	0.00	3.19	3.19	4.24	420.99
			첨단소재부품	7.20	0.00	7.20	168.83	0.00	168.83	23.45	0.00	29.73	567.88
			창의융합R&D	11.42	11.42	0.00	30.44	30.44	0.00	2.67	2.67	23.85	127.63
		소계		34.72	27.52	7.20	247.19	195.93	51.26	7.12	8.98	71.70	344.76
		기타	연고산업	15.78	12.93	2.85	109.24	89.51	19.73	6.92	8.45	33.12	329.83
			지역스타	24.85	21.85	3.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	36.91	0.00
			융복합단지	9.00	9.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8.18	0.00
			혁신성장바우처	15.25	15.25	0.00	1.65	1.65	0.00	0.11	0.11	30.31	5.44
		소계		64.88	59.03	5.85	110.89	100.89	10.00	1.71	1.88	108.52	102.18
	비R&D	합계		90.28	55.00	35.28	250.30	152.49	97.81	2.77	4.55	207.76	120.48
		주력산업	의료·헬스케어	13.16	5.50	7.66	54.25	22.67	31.58	4.12	9.86	42.08	128.92
			분산형에너지	6.70	2.50	4.20	42.98	16.04	26.94	6.41	17.19	10.45	411.29
			첨단소재부품	14.30	5.41	8.89	51.29	19.40	31.89	3.59	9.48	43.13	118.92
			POST-BI	1.43	1.00	0.43	4.12	2.88	1.24	2.88	4.12	0.48	858.33
			민간주도형	12.40	9.40	3.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	18.42	0.00
			공통(디자인)	0.00	0.00	0.00	1.63	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		소계		47.99	23.81	24.18	154.27	76.54	77.73	3.21	6.48	114.55	134.67
		기타	스타기업	8.67	5.20	3.47	12.12	7.27	4.85	1.40	2.33	19.75	61.37
			혁신바우처	10.86	7.60	3.26	42.06	29.43	12.63	3.87	5.53	24.74	170.01
			사업화신속지원	5.72	4.22	1.50	33.00	24.35	8.65	5.77	7.82	23.94	137.84
			수출새싹	2.86	2.00	0.86	5.80	4.06	1.74	2.03	2.90	5.88	98.64
			연고	11.32	10.17	1.15	2.39	2.15	0.24	0.21	0.24	18.90	12.65
			혁신역량강화	2.86	2.00	0.86	0.66	0.46	0.20	0.23	0.33	0.00	0.00
		소계		42.29	31.19	11.10	96.03	70.82	25.21	2.27	3.08	93.21	103.03
		TP거점기능지원		16.55	6.95	9.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		평가단지원		1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		소계		17.55	6.95	10.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
신규고용	총계			189.88	141.55	48.33	266.57	198.72	67.85	1.40	1.88	293.30	90.89
	R&D	합계		99.60	86.55	13.05	105.87	92.00	13.87	1.06	1.22	136.10	77.79
		주력산업	의료·헬스케어	10.50	10.50	0.00	10.41	10.41	0.00	0.99	0.99	8.13	128.04
			분산형에너지	5.60	5.60	0.00	2.07	2.07	0.00	0.37	0.37	4.97	41.65
			첨단소재부품	7.20	0.00	7.20	8.22	0.00	8.22	1.14	0.00	18.72	43.91
			창의융합R&D	11.42	11.42	0.00	11.86	11.86	0.00	1.04	1.04	15.71	75.49
		소계		34.72	27.52	7.20	36.26	28.74	7.52	1.04	1.32	47.53	76.29
		기타	연고산업	15.78	12.93	2.85	44.51	36.47	8.04	2.82	3.44	36.78	121.02
			지역스타	24.85	21.85	3.00	20.04	17.62	2.42	0.81	0.92	27.78	72.14
			융복합단지	9.00	9.00	0.00	3.31	3.31	0.00	0.37	0.37	6.97	47.49
			혁신성장바우처	15.25	15.25	0.00	1.75	1.75	0.00	0.11	0.11	17.05	10.26
		소계		64.88	59.03	5.85	69.61	63.33	6.28	1.07	1.18	88.58	78.58
	비R&D	합계		90.28	55.00	35.28	160.70	97.90	62.80	1.78	2.92	157.20	102.23
		주력산업	의료·헬스케어	13.16	5.50	7.66	27.75	11.60	16.15	2.11	5.05	21.52	128.95
			분산형에너지	6.70	2.50	4.20	9.80	3.66	6.14	1.46	3.92	10.12	96.84
			첨단소재부품	14.30	5.41	8.89	25.30	9.57	15.73	1.77	4.68	31.38	80.62
			POST-BI	1.43	1.00	0.43	3.80	2.66	1.14	2.66	3.80	0.42	904.76
			민간주도형	12.40	9.40	3.00	2.40	1.82	0.58	0.19	0.26	17.73	13.54
			공통(디자인)	0.00	0.00	0.00	3.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		소계		47.99	23.81	24.18	72.75	36.09	36.66	1.52	3.06	81.16	89.64
		기타	스타기업	8.67	5.20	3.47	9.90	5.94	3.96	1.14	1.90	13.23	74.83
			혁신바우처	10.86	7.60	3.26	35.80	25.05	10.75	3.30	4.71	16.58	215.92
			사업화신속지원	5.72	4.22	1.50	26.55	19.59	6.96	4.64	6.29	14.17	187.37
			수출새싹	2.86	2.00	0.86	10.30	7.20	3.10	3.60	5.15	15.65	65.81
			연고	11.32	10.17	1.15	3.80	3.41	0.39	0.34	0.37	16.40	23.17
			혁신역량강화	2.86	2.00	0.86	1.60	1.12	0.48	0.56	0.80	0.00	0.00
		소계		42.29	31.19	11.10	87.95	64.87	23.08	2.08	2.82	76.04	115.66
		TP거점기능지원		16.55	6.95	9.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		평가단지원		1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		소계		17.55	6.95	10.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

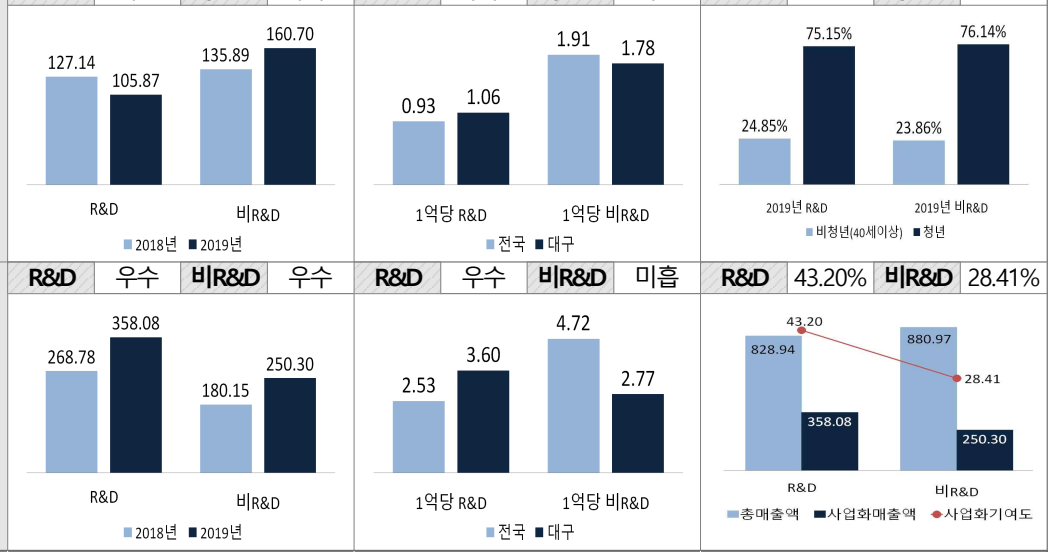
주 : 중기부가 제시한 기준에 따라 총사업비 합계에서 22.55억원(TP거점기능지원 16.55억, 평가단지원 1억, 소재·부품·장비 사업화신속지원 5억원)은 합계에서 제외

02 성과의 우수성

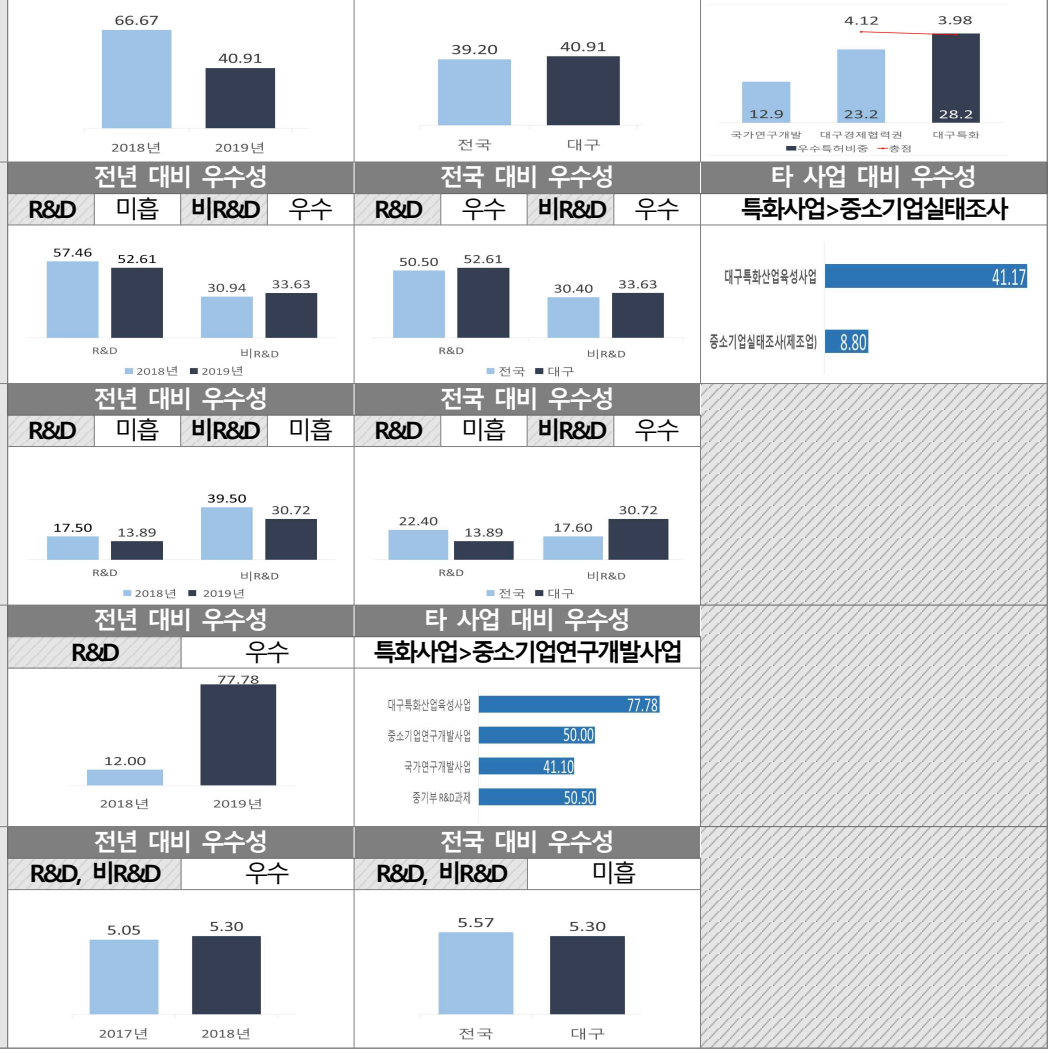
(1) 성과의 우수성

2019년 대구지역특화산업육성사업 성과우수성 요약

구분		전년 대비 우수성	전국 대비 우수성	질적 우수성
공통 지표	신규고용 (명)	R&D 미흡 / 비R&D 우수	R&D 우수 / 비R&D 미흡	R&D 75.15% / 비R&D 76.14%
	사업화매출액 (억원)	R&D 우수 / 비R&D 우수	R&D 우수 / 비R&D 미흡	R&D 43.20% / 비R&D 28.41%



구분		전년 대비 우수성	전국 대비 우수성	타 사업 대비 우수성
자율 지표	우수특허 비중 (%)	R&D 미흡	R&D 우수	특화사업>국가연구개발사업
	연구직 비중 (%)	R&D 미흡 / 비R&D 우수	R&D 우수 / 비R&D 우수	특화사업>중소기업실태조사
	사업화수출액 비중 (%)	R&D 미흡 / 비R&D 미흡	R&D 미흡 / 비R&D 우수	
	사업화성공률 (%)	R&D 우수	특화사업>중소기업연구개발사업	
	정책목표 기여도 (%)	R&D, 비R&D 우수	R&D, 비R&D 미흡	



가. 공통지표

1) 신규고용

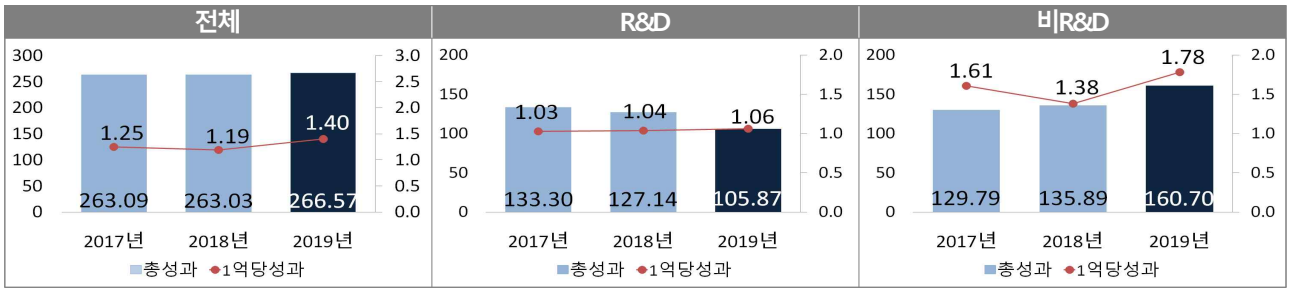
• **대구특화산업육성사업의 신규고용 총성과는 266.57명(1억당 성과 1.40명)으로 전년대비(263.03명, 1억당 성과 1.19명), 전국대비(227.10명, 1억당 성과 1.34명) 모두 우수**

- **(전년 대비)** R&D 신규고용 총성과는 전년 대비 감소하였으나, 1억당 성과는 전년 대비 증가
  비R&D 신규고용 성과는 전년 대비 총성과, 1억당 성과 모두 높은 수준
  ⇒ 지속적인 경기침체로 인해 영세한 지역기업 특성상 의무고용 외 적극적 신규고용이 저조한 추세가 원인으로 분석
- **(전국 대비)** R&D 신규고용 총성과 및 1억당 성과 모두 전국대비 우수
  비R&D 신규고용 총성과는 전국 평균보다 34.47명 높음에도 불구하고, 1억당 성과는 전국 대비 저조
  ⇒ 대구 비R&D 예산이 타 지역 대비 추가 선정된 사업으로 인해 전국 평균보다 19.19억원(27%) 높은데 반해 해당 사업의 성과 창출 저조로 1억당 성과 부진(민간주도형 12.40억원, 연고 5.62억원, 성과평가 A등급 인센티브 등)
- **(질적 우수성)** 특화사업 R&D 신규고용의 질적 우수성은 산업기술인력비중(96.03%), 청년비중(75.15%) 모두 전년 대비 우수, R&D 정규직과 청년채용이 증가하여 고용의 질적 수준 제고

□ 전년 대비 우수성

❍ 2019년 특화사업 신규고용 총성과는 266.57명으로 전년 대비 1억당 성과는 R&D, 비R&D 모두 높은 수준

- (R&D) 총성과는 105.87명으로 전년 127.14명 대비 감소하였으나, 1억당 성과는 1.06명으로 전년 1.04명 대비 상승
- (비R&D) 총성과는 160.70명, 1억당 성과는 1.78명으로 총성과 및 1억당 성과 모두 전년 대비 우수



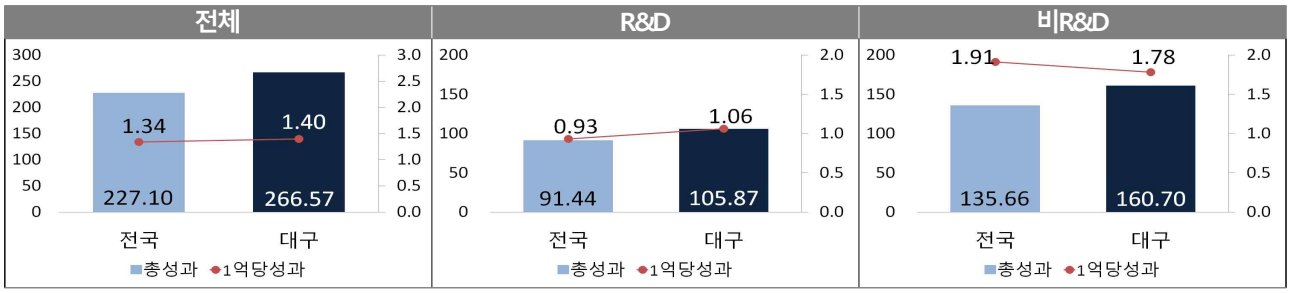
구분	R&D		구분	비R&D	
	1억당 성과(명)	총고용(명)		1억당 성과(명)	총고용(명)
2017년	1.03	133.30	2017년	1.61	129.79
2018년	1.04	127.14	2018년	1.38	135.89
2019년	**1.06**	**105.87**	**2019년**	**1.78**	**160.70**

* 자료 : KIAT(각년도), 2017년~2019년 지역특화산업육성사업 신규고용

□ 전국 대비 우수성

❍ 2019년 특화사업 신규고용 총성과는 266.57명(1억당 성과 1.40명)으로 전국 평균 대비 높은 수준

- (R&D) 총성과는 105.87명, 1억당 성과는 1.06명으로 총성과 및 1억당 성과 모두 전국 대비 우수
- (비R&D) 총성과는 160.70명, 1억당 성과는 1.78명으로 총성과는 전국 대비 높으나 1억당 성과는 낮은 수준



구분	R&D		구분	비R&D	
	1억당 성과(명)	총고용(명)		1억당 성과(명)	총고용(명)
전국	0.93	91.44	전국	1.91	135.66
대구	**1.06**	**105.87**	**대구**	**1.78**	**160.70**

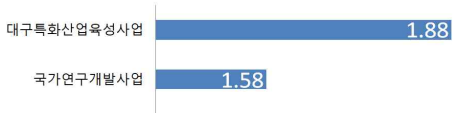
* 자료 : KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 신규고용

□ 타 사업 대비 우수성

○ 대구특화산업육성사업의 국비 1억당 신규고용은 1.88명, 사업비 1억당 신규고용 성과는 1.40명으로 국가연구개발사업 국비 1억당 신규고용 1.58명 보다 높은 수준

(단위 : 명)

구분	국비 1억당 성과	사업비 1억당 성과
대구특화산업육성사업	1.88	1.40
국가연구개발사업	1.58	-

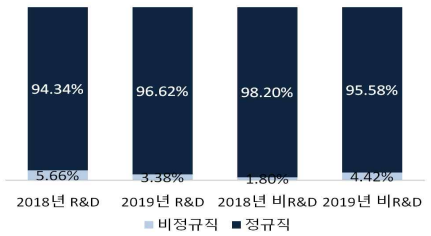
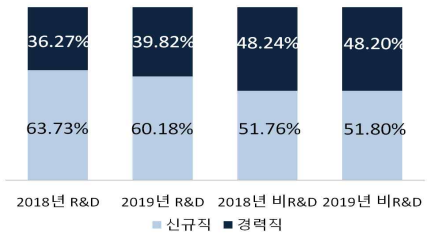
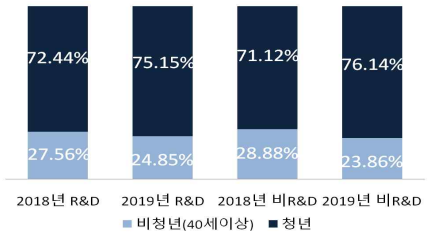
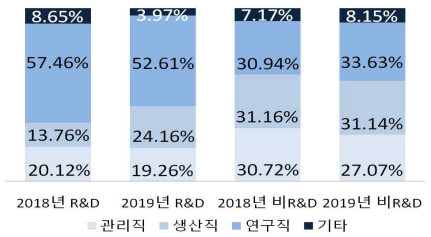
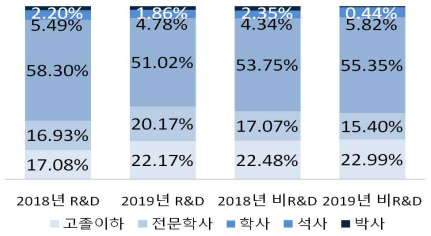


* 자료 1) KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 신규고용
2) KISTEP(2020), 2019년도 국가연구개발사업 상위평가보고서

□ 질적 우수성

○ (고용안정성) 2019년 대구특화산업육성사업의 정규직 비중은 R&D 96.62%, 비R&D로 95.58%로 나타남

○ (청년고용) 2019년 대구특화산업육성사업 청년고용 비중은 R&D 75.15%, 비R&D 76.14%로 전년대비 각각 2.71%p, 5.02%p 증가함

구분		R&D		비R&D		성과 비교
		2018년	2019년	2018년	2019년	
고용형태	정규직	94.34%	96.62%	98.20%	95.58%	
	비정규직	5.66%	3.38%	1.80%	4.42%	
채용구분	신규직	63.73%	60.18%	51.76%	51.80%	
	경력직	36.27%	39.82%	48.24%	48.20%	
청년고용	청년	72.44%	75.15%	71.12%	76.14%	
	비청년 (40세 이상)	27.56%	24.85%	28.88%	23.86%	
근무분야	관리직	20.12%	19.26%	30.72%	27.07%	
	생산직	13.76%	24.16%	31.16%	31.14%	
	연구직	57.46%	52.61%	30.94%	33.63%	
	기타	8.65%	3.97%	7.17%	8.15%	
학력	고졸이하	17.08%	22.17%	22.48%	22.99%	
	전문학사	16.93%	20.17%	17.07%	15.40%	
	학사	58.30%	51.02%	53.75%	55.35%	
	석사	5.49%	4.78%	4.34%	5.82%	
	박사	2.20%	1.86%	2.35%	0.44%	

* 자료 : KIAT(2019), 2018년~2019년 지역특화산업육성사업 신규고용

2) 사업화매출액

• **대구특화산업육성사업의 사업화매출액 총성과는 608.38억원(1억당 성과 3.20억원)으로 전년대비(448.98억원, 1억당 성과 2.03억원) 우수, 전국대비(584.94억원, 1억당 성과 3.44억원) 총성과는 높으나 1억당 성과는 다소 낮은 수준**

- **(전년 대비)** R&D 사업화매출액 성과는 전년 대비 총성과 및 1억당 성과 모두 우수
  비R&D 사업화매출액 성과는 전년 대비 총성과 및 1억당 성과 모두 우수
- **(전국 대비)** R&D 사업화매출액 성과는 전국 대비 총성과 및 1억당 성과 모두 우수
  비R&D 사업화매출액 성과는 전국 대비 총성과 및 1억당 성과 모두 저조

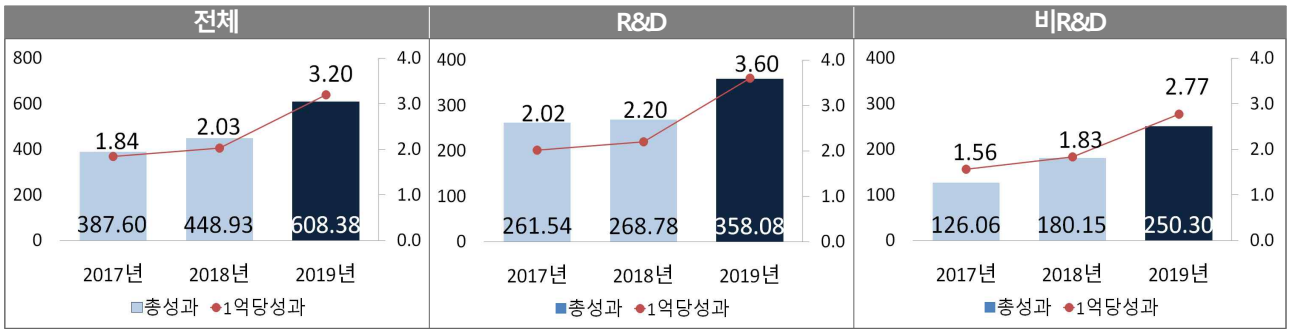
⇒ 대구 비R&D 예산이 타 지역 대비 추가 선정된 사업으로 인해 전국 평균보다 19.19억원(27%) 높은데 반해 해당 사업의 성과 미창출로 인해 1억당 성과 부진(민간주도형 12.40억원, 연고 5.62억원, 성과평가 A등급 인센티브 등)

- **(질적 우수성)** 특화사업 사업화매출액 지원사업 기여도는 지원수단별로는 R&D는 수출, 비R&D는 내수가 높게 나타났고, 기업규모별로는 전체 기여도는 잠재기업이 높고, 수출 기여도는 예비기업이 높은 수준

□ 전년 대비 우수성

○ '19년 사업화매출액 총 성과는 608.38억원으로 전년 대비 1억당 성과는 R&D, 비R&D 모두 높은 수준

- (R&D) 총성과는 358.08억원, 1억당 성과는 3.60억원으로 총성과, 1억당 성과 모두 전년 대비 우수
- (비R&D) 총성과는 250.30억원, 1억당 성과는 2.77억원으로 총성과, 1억당 성과 모두 전년 대비 우수



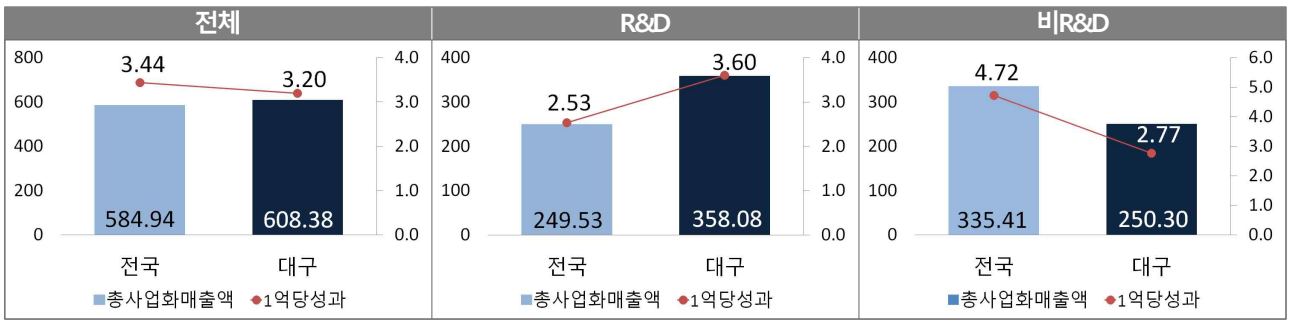
구분	R&D		구분	비R&D	
	1억당 성과(억원)	사업화매출액(억원)		1억당 성과(억원)	사업화매출액(억원)
2017년	2.02	261.54	2017년	1.56	126.06
2018년	2.20	268.78	2018년	1.83	180.15
2019년	**3.60**	**358.08**	**2019년**	**2.77**	**250.30**

* 자료 : KIAT(각년도), 2017년~2019년 지역특화산업육성사업 사업화매출액

□ 전국 대비 우수성

○ '19년 사업화매출액 총 성과는 608.38억원(1억당 3.20억원)으로 전국 대비 총성과는 높으나 1억당 성과는 낮은 수준

- (R&D) 총성과는 358.08억원, 1억당 성과는 3.60억원으로 총성과 및 1억당 성과 모두 전국 대비 우수
- (비R&D) 총성과는 250.30억원, 1억당 성과는 2.77억원으로 총성과 및 1억당 성과 모두 전국 대비 낮은 수준



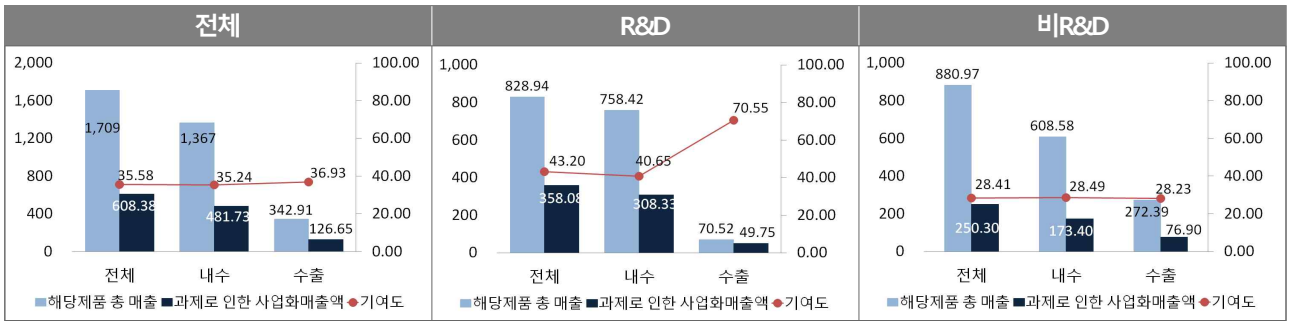
구분	R&D		구분	비R&D	
	1억당 성과(억원)	사업화매출액(억원)		1억당 성과(억원)	사업화매출액(억원)
전국	2.53	249.53	전국	4.72	335.41
대구	**3.60**	**358.08**	**대구**	**2.77**	**250.30**

* 자료 : KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 사업화매출액

□ 지역사업 기여도

○ 참여기업의 총 매출액 중 과제로 인해 발생한 사업화 매출액 비중을 지역사업 기여도로 나타낼 때, 지역사업의 수출기여도가 내수기여도 보다 높게 나타나, 내수 보다 수출에서 지역사업이 기여한 바가 높은 것으로 분석됨

- (R&D) 전체 기여도는 43.20%, 내수기여도 40.65%, 수출기여도 70.55%로 내수기여도 보다 수출기여도가 높은 수준으로, R&D는 내수보다 수출에서 지역사업이 기여한 바가 높은 것으로 나타남
- (비R&D) 전체 기여도는 28.41%, 내수기여도 28.49%, 수출기여도 28.23%로 내수와 수출기여도가 유사한 수준으로 나타남



(단위 : 억원, %)

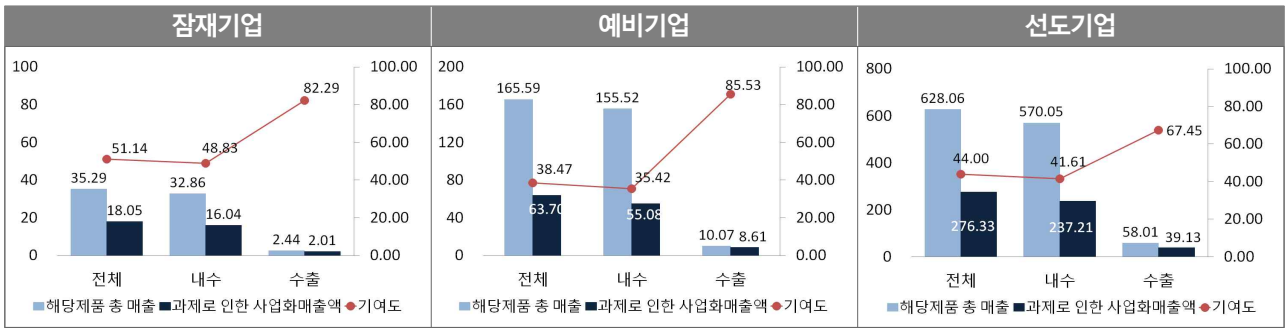
구분	R&D			구분	비R&D		
	전체	내수	수출		전체	내수	수출
해당제품 총 매출	828.94	758.42	70.52	해당제품 총 매출	880.97	608.58	272.39
과제로 인한 사업화매출	358.08	308.33	49.75	과제로 인한 사업화매출	250.30	173.40	76.90
기여도	43.20	40.65	70.55	기여도	28.41	28.49	28.23
평균 기여율	63.30	62.25	75.35	평균 기여율	51.36	53.32	45.68

* 자료 : KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 사업화매출액

□ R&D사업 참여기업 규모별 지원효과성

○ R&D사업 참여기업에서 발생한 매출액 중 과제로 인한 사업화매출액 비중을 성장단계별로 비교한 결과 잠재기업, 예비기업, 선도기업 모두 내수기여도 보다 수출기여도가 높게 나타남

- (R&D) 성장단계별 비교 시 잠재기업은 51.14%, 예비기업은 38.47%, 선도기업은 44.00%로 잠재기업의 지역사업 기여도 가장 높고, 수출기여도의 경우 예비기업이 85.53%로 높게 나타남



(단위 : 억원, %)

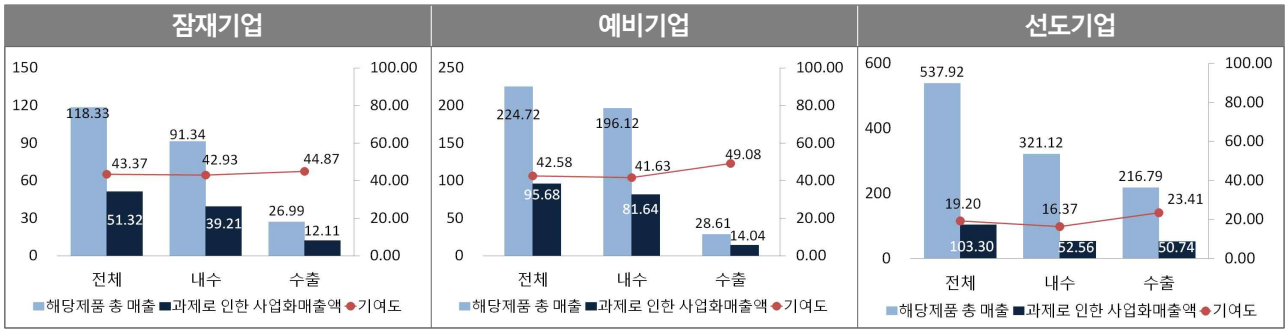
구분	잠재기업			예비기업			선도기업		
	전체	내수	수출	전체	내수	수출	전체	내수	수출
해당제품 총 매출	35.29	32.86	2.44	165.59	155.52	10.07	628.06	570.05	58.01
과제로 인한 사업화매출	18.05	16.04	2.01	63.70	55.08	8.61	276.33	237.21	39.13
기여도	51.14	48.83	82.29	38.47	35.42	85.53	44.00	41.61	67.45
평균 기여율	67.54	66.35	80.00	62.47	61.87	75.00	61.97	60.59	73.66

* 자료 : KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 사업화매출액

□ 비R&D사업 참여기업 규모별 지원효과성

○ 비R&D사업 참여기업에서 발생한 매출액 중 과제로 인한 사업화매출액 비중을 성장단계별로 비교한 결과 잠재기업, 예비기업, 선도기업 모두 내수기여도 보다 수출기여도가 높게 나타남

- (비R&D) 성장단계별 비교 시 잠재기업은 43.37%, 예비기업은 42.58%, 선도기업은 19.20%로 잠재기업의 매출 기여도 가장 높고, 수출기여도의 경우 예비기업이 49.08%로 높게 나타남



(단위 : 억원, %)

구분	잠재기업			예비기업			선도기업		
	전체	내수	수출	전체	내수	수출	전체	내수	수출
해당제품 총 매출	118.33	91.34	26.99	224.72	196.12	28.61	537.92	321.12	216.79
과제로 인한 사업화매출	51.32	39.21	12.11	95.68	81.64	14.04	103.30	52.56	50.74
기여도	43.37	42.93	44.87	42.58	41.63	49.08	19.20	16.37	23.41
평균 기여율	49.51	51.28	44.16	63.14	65.57	56.90	38.30	40.74	30.47

* 자료 : KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 사업화매출액

□ 타 사업 대비 우수성

○ 대구특화산업육성사업의 경우 국비 1억당 사업화매출액이 4.30억원, 사업비 1억당 사업화매출액이 3.20억원으로 국가연구개발사업의 국비 1억당 사업화매출액 2.78억원 보다 높은 수준

(단위 : 억원)

구분	국비 1억당 성과	사업비 1억당 성과
대구특화산업육성사업	4.30	3.20
국가연구개발사업	2.78	-

* 자료 1) KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 사업화매출액
2) KISTEP(2020), 2019년도 국가연구개발사업 상위평가보고서

나. 자율지표

1) 우수특허 비중

- 대구특화산업육성사업 R&D를 통해 발생된 우수특허 비중은 전년대비 다소 감소하였으나, 전국의 우수특허 비중에 비해 높게 나타나 대구지역 기술경쟁력의 우수성을 나타냄
- 2019년 우수특허 비중은 최근 5년간 창출된 대구지역특화산업육성사업과 경제협력권산업육성사업 우수특허 성과 비중보다 높게 나타났으나, 경기나 기업여건에 따라 연도별 편차가 있어 지속적인 성과관리 필요

□ 우수특허 비중 성과

○ (R&D) 2019년 특화사업 우수특허 비중 총성과는 40.91%, 이 중 해당산업의 우수특허 비중 평균 성과는 45.45%로 나타남

- (산업별) 의료헬스케어산업 우수특허 비중은 66.67%로 성과목표 대비 120.13% 달성, 첨단소재부품산업 성과는 37.50%로 67.57% 달성

(단위 : %)

구분	목표	성과	
		달성성과	달성도
총성과	55.50	40.91	73.69
해당산업 평균 성과		45.45	81.89
의료헬스케어		66.67	120.13
첨단소재부품		37.50	67.57

* 자료 : KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 지식재산권

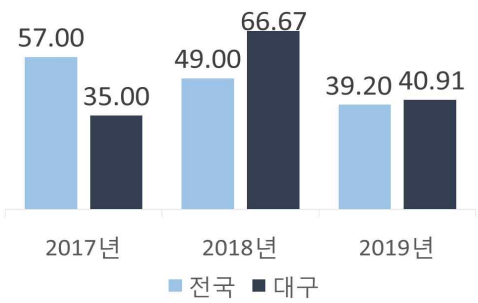
□ 전년/전국 대비 우수특허 비중

○ (R&D) 2019년 특화사업 우수특허 비중은 40.91%(총점 3.36점)로 전년 우수특허 비중 66.67% 대비 감소하였으나, 전국 우수특허 비중 39.20% 보다는 높은 수준

(단위 : 점, %)

구분	대구			전국		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
총점	3.00	3.80	3.36	3.80	3.50	3.20
등급	CCC	B	B	B	B	B
우수특허비중 (총성과)	35.00	66.67	40.91	57.00	49.00	39.20

* 자료 : KIAT(각년도), 2017년~2019년 지역특화산업육성사업 지식재산권

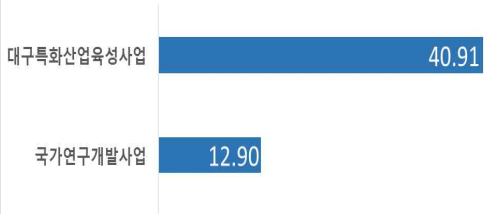


□ 타 사업 대비 우수특허 비중

○ 2019년 대구특화산업육성사업 R&D를 통해 창출된 우수특허 비중은 40.91%로 국가연구개발사업(12.90%), 최근 5년 대구특화산업육성사업의 우수특허비중(28.20%), 최근 5년 대구경제협력권산업육성사업 비중(23.20%) 보다 높은 수준

(단위 : 점, %)

구분	총점	등급	우수특허비중
2019년 대구특화산업육성사업[1]	3.20	B	40.91
국가연구개발사업[2]	-	-	12.90
최근 5년 대구특화산업육성사업[3]	3.98	B	28.20
최근 5년 대구경제협력권산업육성사업[3]	4.12	B	23.20



* 자료 : 1) KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 지식재산권
2) KISTEP(2019), 2019년도 국가연구개발사업 상위평가보고서(집단연구지원사업)
3) 대구테크노파크 정책기획단(2019), 2015년~2019년 대구지역 대표산업 기술경쟁력분석

2) 연구직 비중

• 대구특화산업육성사업을 통해 발생된 R&D 연구직 비중은 전년 대비 감소하였으나 전국 대비 높은 수준
비R&D 연구직 비중은 전년 대비, 전국 대비 모두 우수
• 대구특화산업육성사업 연구직 비중이 중소기업실태조사 제조업 연구직 비중 대비 높은 수준

□ 연구직 비중 성과

○ (R&D) 2019년 특화사업 연구직 비중 성과는 52.61%, 이 중 해당산업의 연구직 비중 평균 성과는 61.35%로 나타남

- (산업별) 분산형에너지산업 연구직 비중 성과는 90.34%로 성과목표 대비 134.84% 달성, 첨단소재부품산업 성과는 52.15%로 77.84% 달성

○ (비R&D) 2019년 특화사업 연구직 비중 성과는 33.63%, 이 중 해당산업의 연구직 비중 평균 성과는 22.36%로 나타남

- (산업별) 분산형에너지산업 연구직 비중 성과는 68.88%로 성과목표 대비 202.59% 달성, 첨단소재부품산업 성과는 4.35%으로 12.79% 달성

(단위 : %)

구분		R&D			비R&D		
		목표	성과		목표	성과	
			달성성과	달성도		달성성과	달성도
총성과		67.00	52.61	78.52	34.00	33.63	98.91
해당산업 평균 성과			61.35	91.57		22.36	65.76
	분산형에너지		90.34	134.84		68.88	202.59
	첨단소재부품		52.15	77.84		4.35	12.79

* 자료 : KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 신규고용

□ 전년/전국 대비 연구직 비중

○ (R&D) 연구직 비중 성과는 52.61%로 전년 연구직 비중 57.46% 대비 감소, 전국 평균 50.50% 보다 상회

○ (비R&D) 연구직 비중 성과는 33.63%로 전년 연구직 비중 30.94% 대비 증가, 전국 평균 30.40% 보다 상회

(단위 : %)

구분	대구			전국		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
R&D	67.00	57.46	52.61	60.00	30.00	50.50
비R&D	32.00	30.94	33.63	43.00	52.00	30.40

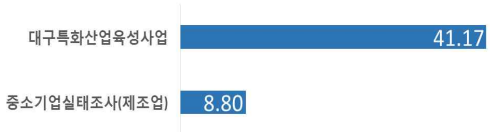
* 자료 : KIAT(각년도), 2017년~2019년 지역특화산업육성사업 신규고용

□ 타 사업 대비 연구직 비중

○ 대구특화산업육성사업 R&D를 통해 창출된 연구직 비중은 41.17%로 제조업 기준 중소기업실태조사 비중인 8.80% 보다 높은 수준

(단위 : %)

구분	연구직 비중
대구특화산업육성사업[1]	41.17
중소기업실태조사(제조업)[2]	8.80



* 자료 : 1) KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 신규고용
2) 중소벤처기업부(각년도), 2018년 중소기업실태조사(제조업)

3) 사업화수출액 비중

- 대구특화산업육성사업을 통해 발생된 R&D 사업화수출액 비중은 전년 대비 감소, 전국 대비 높은 수준
  비R&D 사업화수출액은 전년 대비 감소하였으나, 전국 대비 높은 수준
- 대구특화산업육성사업 전체 사업화수출액 비중은 국가연구개발사업 보다 저조하나, 의료헬스케어산업 R&D 사업화 수출액 비중은 국가연구개발사업보다 높은 수준

□ 사업화수출액 비중 성과

○ (R&D) 2019년 특화사업 사업화수출액 비중 성과는 13.89%로 나타남

- (산업별) 의료헬스케어산업 사업화수출액 비중 성과는 65.02%로 성과목표 대비 84.33% 달성

○ (비R&D) 2019년 특화사업 사업화수출액 비중 성과는 30.72%로 나타남

- (산업별) 의료헬스케어산업 사업화수출액 비중 성과는 41.98%로 성과목표 대비 54.45% 달성

(단위 : %)

구분		R&D			비R&D		
		목표	성과		목표	성과	
			달성성과	달성도		달성성과	달성도
총성과		77.10	13.89	18.02	77.10	30.72	39.84
	의료헬스케어		65.02	84.33		41.98	54.45

* 자료 : KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 사업화매출액

□ 전년/전국 대비 사업화수출액 비중

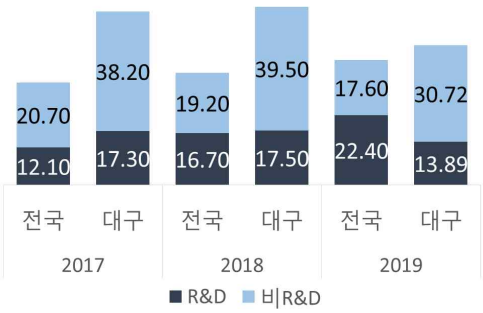
○ (R&D) 2019년 특화사업 사업화수출액 비중 성과는 13.89%로 전년 사업화수출액 비중 17.50% 대비 다소 감소, 전국 평균 22.40%보다 낮은 수준

○ (비R&D) 2019년 특화사업 사업화수출액 비중 성과는 30.72%로 전년 사업화수출액 비중 39.50% 대비 다소 감소, 전국 평균 17.60%보다 높은 수준

(단위 : %)

구분	대구			전국		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
R&D	17.30	17.50	13.89	12.10	16.70	22.40
비R&D	38.20	39.50	30.72	20.70	19.20	17.60

* 자료 : KIAT(각년도), 2017년~2019년 지역특화산업육성사업 사업화매출액

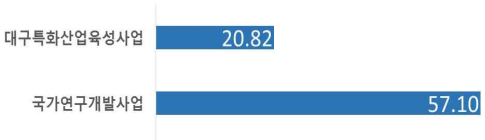


□ 타 사업 대비 사업화수출액 비중

○ 2019년 특화사업 R&D를 통해 창출된 사업화 수출액 비중은 20.82%로 국가연구개발사업 비중인 57.10% 보다 낮은 수준

(단위 : %)

구분	사업화수출액 비중
대구특화산업육성사업[1]	20.82
국가연구개발사업[2]	57.10



* 자료 : 1) KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 사업화매출액
2) KISTEP(2019), 2019년도 국가연구개발사업 상위평가보고서(기계산업핵심기술개발사업)

4) 사업화성공률

• 대구특화산업육성사업 R&D 사업화성공률은 전년 대비 높은 수준 달성
• 대구특화산업육성사업 전체 사업화성공률은 중기부 R&D과제, 중소기업연구개발사업, 국가연구개발사업 보다 높은 사업화 성공률을 나타냄

□ 사업화성공률 성과

○ (R&D) 2019년 특화사업 사업화성공률 성과는 77.78%, 이 중 해당산업의 사업화성공률 평균 성과는 71.43%로 나타남

- (산업별) 의료헬스케어산업 사업화성공률은 50.00%로 성과목표 대비 163.93% 달성, 첨단소재부품산업 성과는 100.00%로 327.87% 달성

(단위 : %)

구분	목표	성과	
		달성성과	달성도
총성과	30.50	77.78	255.02
해당산업 평균 성과		71.43	234.20
의료헬스케어		50.00	163.93
첨단소재부품		100.00	327.87

* 자료 : KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 사업화매출액

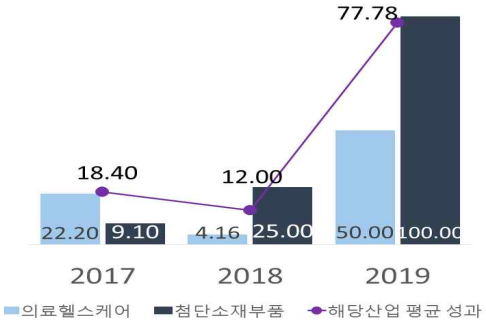
□ 전년 대비 사업화성공률

○ (R&D) 2019년 특화사업 사업화성공률은 77.78%로 전년 사업화성공률 12.00% 대비 59.43%p 증가

(단위 : %)

구분	2017	2018	2019
총성과	18.40	12.00	77.78
의료헬스케어	22.20	4.16	50.00
첨단소재부품	9.10	25.00	100.00

* 자료 : KIAT(각년도), 2017년~2019년 지역특화산업육성사업 사업화매출액



□ 타 사업 대비 사업화성공률

○ 2019년 특화사업 R&D를 통해 창출된 사업화 성공률은 77.78%로 국가연구개발사업 비중 41.10% 보다 높은 수준

(단위 : %)

구분	사업화성공률
대구특화산업육성사업[1]	77.78
중소기업연구개발사업[2]	50.00
국가연구개발사업[3]	41.10
중기부 R&D과제[4]	50.50

* 자료 : 1) KIAT(2019), 2019년 지역특화산업육성사업 사업화매출액
2) 중소기업연구원(2019), 중소기업연구개발 사업화실태조사(사업화성공률)
3) KISTEP(2019), 2019년도 국가연구개발사업 상위평가보고서(기계산업핵심기술개발사업)
4) 국회 국감자료(2019), 중기부 R&D과제 사업화성공률

5) 정책목표 기여도

• 대구지역 분산형 전원 발전량 비중은 5.30%로 전년 대비 0.25%p증가하였으나, 전국 대비 저조한 수준

□ 정책목표 기여도 성과

○ (R&D, 비R&D) 2019년 특화사업 정책목표 기여도 성과는 5.30%로 나타남

- (산업별) 분산형에너지는 5.30%로 성과목표 대비 70.67% 달성

(단위 : %)

구분		목표	성과	
			달성성과	달성도
총성과		7.50	5.30	70.67
	분산형에너지		5.30	70.67

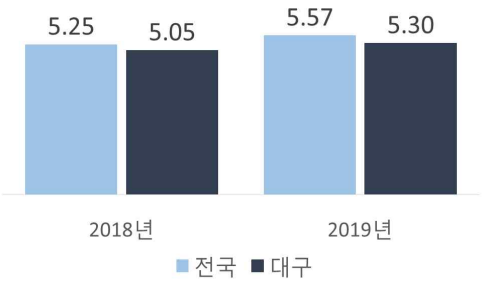
* 자료 : 에너지경제연구원(2019), 2019에너지통계연보 신재생에너지

□ 전년/전국 대비 정책목표 기여도

○ (R&D, 비R&D) 2019년 대구지역 분산형 전원 발전량은 5.30%로 전년 5.05% 대비 증가하였으나, 전국 분산형 전원 발전량 5.57%에는 다소 못 미치는 것으로 나타남

(단위 : %)

구분	대구		전국	
	2018	2019	2018	2019
R&D, 비R&D	5.05	5.30	5.25	5.57



* 자료 : 에너지경제연구원(2019), 2019에너지통계연보 신재생에너지

(2) 시사점 및 개선사항

가. 공통지표

1) 신규고용

2019년 성과			시사점 및 개선사항
R&D	• 총고용 105.87명 • 사업비 1억당 성과 1.06명 달성	⇨	• 대구특화산업육성사업의 R&D 신규고용 총성과는 전년 대비 저조하나 1억당 성과는 증가, 전국 대비 우수 ⇒ 지속적인 경기침체로 인해 영세한 지역기업 특성상 의무고용 외 적극적 신규고용이 저조한 추세가 원인으로 분석
비R&D	• 총고용 160.70명 • 사업비 1억당 성과 1.78명 달성		• 대구특화산업육성사업의 비R&D 신규고용 총성과 및 1억당 성과 모두 전년 대비 우수, 전국 대비 총성과는 높으나 1억당 성과가 전국 대비 저조 ⇒ 대구 비R&D 예산이 타 지역 대비 추가 선정된 사업으로 인해 전국 평균보다 높은데 반해 해당사업의 성과 창출 저조로 1억당 성과 부진 ⇒성과 누락 및 오입력 방지를 위해 기업 과제수행 설명회를 통한 성과입력 가이드 안내 강화 필요 • 2019년 대구특화산업육성사업 R&D 정규직과 청년채용 증가하여 고용의 질적 수준 제고에 기여 ⇒성과관리 워킹그룹을 통해 세부사업별 고용성과 창출 문제점 분석 및 지속적인 모니터링을 통한 질적 우수성 향상 노력 필요

2) 사업화매출액

2019년 성과			사업성과 및 시사점
R&D	• 총사업화매출액 358.08억원 • 사업비 1억당 성과 3.60억원 달성	⇨	• 대구특화산업육성사업의 R&D 사업화매출액 성과는 전년 및 전국 대비 우수 • 대구특화산업육성사업의 비R&D 사업화매출액 성과는 전년 대비 우수, 전국 대비 총성과 및 1억당 성과는 모두 낮은 수준 ⇒ 대구 비R&D 예산이 타 지역 대비 추가 선정된 사업으로 인해 전국 평균보다 높은데 반해 해당사업의 성과 미창출로 인해 1억당 성과 부진 (민간주도형 12.40억원, 연고 5.62억원, 성과평가 A등급 인센티브 등) ⇒2019년 12월 1차 성과조사 시 추진과정에 있어 종료 시기가 도래하지 않은 사업의 성과 입력이 저조하여, 차년도에는 사업 추진 마일스톤별 지역혁신기관-기업지원단-평가단 협업을 통한 성과목표 관리 필요
비R&D	• 총사업화매출액 250.30억원 • 사업비 1억당 성과 2.77억원 달성		• 대구특화산업육성사업 사업화매출액 지원사업 기여도를 살펴보면, R&D는 수출기여도, 비R&D는 내수기여도가 높음. 성장단계별로는 전체 기여도는 잠재기업, 수출 기여도는 예비기업이 높은 수준 ⇒ 차년도에는 코로나로 인한 타격이 본격화될 전망이므로 잠재기업 및 예비기업 중심 제품 고급화, 조기사업화 촉진 등 사업화매출액 성과관리 노력 필요

나. 자율지표

1) 우수특허 비중

2019년 성과			사업성과 및 시사점
R&D	• 의료헬스케어 66.67% • 첨단소재부품 37.5%	⇨	• 대구특화산업육성사업 R&D를 통해 발생된 우수특허 비중은 전년대비 다소 감소하였으나, 전국의 우수특허 비중에 비해 높게 나타나 대구지역 기술경쟁력의 우수성을 나타냄 ⇒R&D 추진과정에서의 IP 전략수립 지원, 지역기업 연구개발역량 강화를 위한 기획 지원 및 교육 등 장기적 관점에서 지속적인 관리 노력 필요

2) 연구직 비중

2019년 성과			사업성과 및 시사점
R&D	• 분산형에너지 90.34% • 첨단소재부품 52.15%	⇨	• 대구특화산업육성사업을 통해 발생된 R&D 연구직 비중은 전년 대비 감소하였으나 전국 대비 높은 수준, 비R&D 연구직 비중은 전년 대비, 전국 대비 모두 우수 ⇒지역기업 기술경쟁력 및 혁신역량 강화를 위해 R&D 인력의 고용안정성, 연구직 비중 및 기여율에 대한 지속적인 관리 노력으로 고용의 질적수준 제고 필요 ⇒첨단소재부품 기업 기술고도화 및 업종전환 지원을 통한 연구직 채용 촉진 ⇒정부에서 추진하고 있는 연구인력지원사업을 적극적으로 홍보하여 연구직 채용 촉진 (예) 대구시 혁신전문인력 채용지원사업 등
비R&D	• 분산형에너지 68.88% • 첨단소재부품 4.35%		

3) 사업화수출액 비중

2019년 성과			사업성과 및 시사점
R&D	• 의료헬스케어 65.02%	⇨	• 대구특화산업육성사업을 통해 발생된 R&D 사업화수출액 비중은 전년 대비 감소, 전국 대비 높은 수준, 비R&D 사업화수출액 비중은 전년 대비 감소하였으나, 전국 대비 높은 수준 ⇒글로벌 무역분쟁, 코로나 확산 등으로 인한 수출 감소, 국외 전시회 취소 및 현지 유통망 발굴 어려움 발생이 예상되어, 수출대상국 현황분석, 거래선 다변화, 수출활성화사업 연계지원을 통한 수출성과 제고 필요
비R&D	• 의료헬스케어 30.72%		

4) 사업화성공률

2019년 성과			사업성과 및 시사점
R&D	• 의료헬스케어 50.00% • 첨단소재부품 100.00%	⇨	• 대구특화산업육성사업 R&D 사업화성공률은 전년 대비 높은 수준 • 대구특화산업육성사업 사업화성공률은 국가연구개발사업 등 타 사업 대비 높은 수준 ⇒R&D 추진과정에서 인허가 및 마케팅 지원 등 비R&D 연계지원을 통한 조기사업화 촉진을 통한 사업화성공률 제고 필요

5) 정책목표 기여도

2019년 성과			사업성과 및 시사점
R&D 비R&D	• 분산형에너지 5.30%	⇨	• 대구지역 분산형 전원 발전량 비중은 5.30%로 전년 대비 0.25%p증가하였으나, 전국 대비 저조한 수준 ⇒지속적인 분산전원시스템 소재·부품 개발 및 사업화를 통한 분산형 전원 보급 확충으로 대구지역 정책목표에 기여 • 에너지저장장치(ESS) 화재 발생에 따라 국내 ESS시장 및 지역에너지 산업 위축되는 현상 발생 ⇒안전성 관리 및 전문시험기관 연계 강화를 통해 지역 분산형 전원 보급이 확충 될 수 있도록 지속적인 관리 노력 필요

03 사업만족도

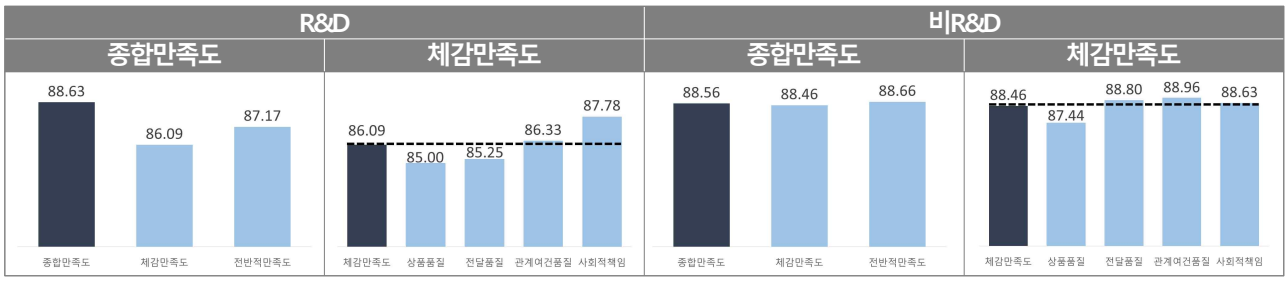
(1) 만족도 분석

- 대구특화산업육성사업 R&D사업의 차원별 체감만족도의 각 요소별 중요도와 만족도 사이의 관계를 살펴본 결과 R&D사업의 상품품질의 만족도 향상과 전달품질의 효과성 제고를 위한 개선 노력이 필요
- 대구특화산업육성사업 비R&D사업의 차원별 체감만족도의 각 요소별 중요도와 만족도 관계를 살펴본 결과 중요도에 비해 만족도가 낮은 상품품질과 사회적책임 만족도 향상을 위한 개선 마련이 필요

□ 만족도 성과

○ (R&D) 특화사업 R&D 사업의 만족도 분석 결과, 종합만족도 88.63점, 체감만족도 86.09점, 전반적 만족도 87.17점으로 전국 대비 다소 낮은 수준이나 전년 대비 상승

○ (비R&D) 특화사업 비R&D 사업의 종합만족도 88.56점, 체감만족도 88.46점, 전반적만족도 88.66점으로 전국 대비, 만족도가 낮으며, 전년 대비 전체적으로 감소하여 요소만족도 분석을 통한 개선 필요



구분		응답 기업수	종합 만족도	체감 만족도	상품 품질	전달 품질	관계 여건 품질	사회적 책임	전반적 만족도	절대적 만족도	상대적 만족도	기대 만족도
R&D	대구	89개	88.63	86.09	85.00	85.25	86.33	87.78	87.17	88.48	86.80	86.24
	전국		89.20	88.77	86.78	88.23	89.56	90.49	89.64	90.39	88.87	89.66
비R&D	대구	111개	88.56	88.46	87.44	88.80	88.96	88.63	88.66	88.74	87.61	89.64
	전국		89.83	89.65	88.42	89.51	90.74	89.94	90.02	90.52	89.52	90.00

□ 전년도 만족도 이행성과 및 시사점

2019년 만족도 이행 성과			2020년 시사점
종합 만족도	• 지원 대상기업의 과제 추진에 대한 전과정 밀착 지원 노력으로 수혜기업의 지원사업 체감만족도 증가 및 과제수행 역량 향상		• 전반적 만족도가 체감만족도 보다 높게 나타나 체감만족도 차원별 개선사항 분석을 통해 총괄적인 만족도 제고 노력 필요
상품 품질	• 기업별 타겟 범위 확대, 수요 기반 맞춤형 지원 • 전문가 네트워크 활용으로 지원 전문성 제고 • 기관 내 타사업 연계를 통한 사업성과 촉진		• R&D 및 비R&D 전년 대비 예산 감소로 과제금액 만족도가 상대적으로 낮아져 상품품질 만족도 향상을 위해 적은 지원 사업비에도 직접수행 지속 추진 등으로 기업 효익성을 높여 지원기업 만족도 강화 필요
전달 품질	• 공고내용의 체계화하고 쉽게 기술하여 전달 • 지속적인 커뮤니케이션을 위한 네트워크 활성화 • 유관기관 연계 사업설명회 및 정보공유회 실시	⇨	• 전달품질의 향상을 위해 지원 이후의 협력관계를 유지를 통한 사후관리 필요 • 과제 선정 · 협약 · 평가 시 커뮤니케이션 향상을 통해 지원기관의 업무처리 만족도 향상 필요
관계 여건 품질	• 현장 중심의 찾아가는 PM(Project Manager)제도 운영으로 지원사업 이해도 증진 및 집중 관리 • 주기적인 애로사항 청취로 애로사항 해결 지원 • 개별기업 여건을 반영한 맞춤형 서비스 제공		• 전년에 비해 낮아진 지원과정에서의 공감성과 관계동등성 차원의 만족도를 높이기 위해 기업의 입장을 이해하고 배려하여 기업지원기관의 만족도 향상 노력 필요
사회적책임	• 외부전문가로 구성된 선정/최종 평가위원회 운영으로 지원사업의 투명성, 전문성, 신뢰성 확보 • 수혜기업 선정 투명성 확보를 위해 선정 절차 체계화		• 지역사업의 사회적 책임과 역할 전반에 대한 만족도 향상을 위해 평가의 공정성 확보와 적합성 향상을 위한 수요 기반 과제기획 및 지원 필요

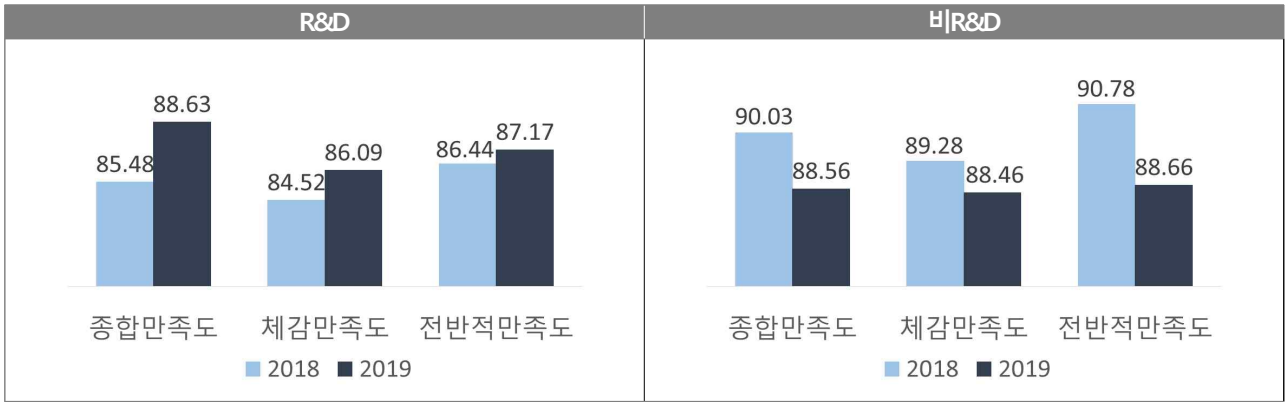
가. 종합만족도

- 특화 R&D 부문의 만족도 분석 결과, 종합만족도 88.63점, 체감만족도 86.09점, 전반적 만족도 87.17점으로 전년 대비 모두 상승하였으나 전국 대비 다소 낮은 수준
- 비R&D사업의 종합만족도 88.56점, 체감만족도 88.46점, 전반적만족도 88.66점으로 전년 및 전국 대비 전체적으로 감소하여 요소만족도 분석을 통한 개선 필요

□ 전년 대비 만족도

○ 2019년 대구지역특화산업육성사업 R&D 종합만족도는 88.63점으로 전년도(85.48점) 대비 향상되었으나, 비R&D는 88.56점으로 전년도(90.03점) 대비 소폭 감소

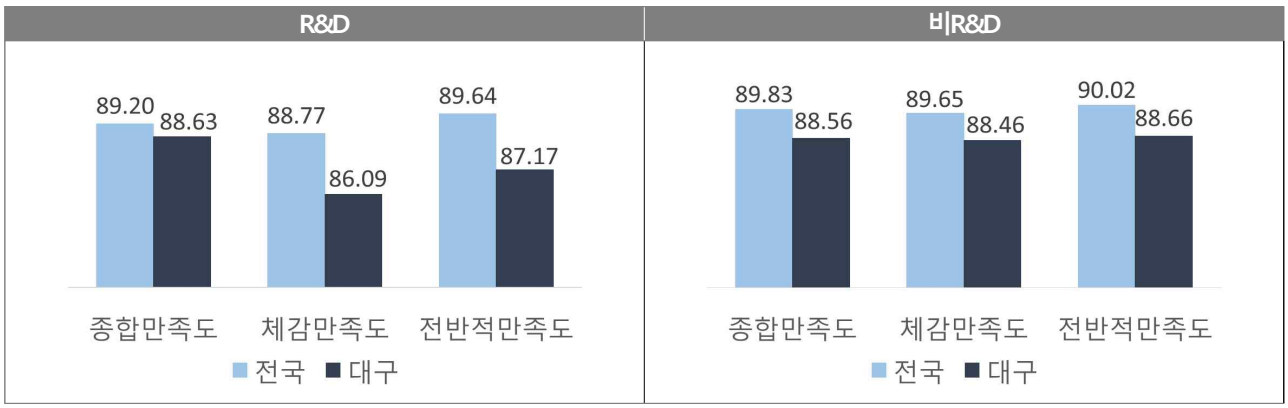
- R&D 종합만족도 중 체감만족도 대비 사업에 대한 이미지 등 감성적 측면을 포함한 사업 전반적 만족도가 대체적으로 높게 나타나며, 체감만족도는 전년대비 큰 폭으로 개선, 비R&D 종합만족도는 체감만족도와 전반적 만족도 모두 하락하는 반면, 전반적 만족도의 하락세가 크게 나타남



□ 전국 대비 만족도

○ 2019년 대구지역특화산업육성사업의 종합만족도는 R&D, 비R&D모두 전국 대비 낮은 만족도를 보이고 있음

- R&D, 비R&D 체감만족도, 전반적만족도 모두 전국 대비 대체적으로 낮은 경향을 나타냄



구분		전국			대구			GAP	
		2017년	2018년	2019년	2017년	2018년	2019년	전국 대비	전년 대비
R&D	종합만족도	86.30	86.70	89.20	84.20	85.48	88.63	-0.57	3.15
	체감만족도	85.90	86.26	88.77	82.50	84.52	86.09	-2.68	1.57
	전반적만족도	86.70	87.13	89.64	85.90	86.44	87.17	-2.47	0.73
비R&D	종합만족도	86.70	89.49	89.83	87.80	90.03	88.56	-1.27	-1.47
	체감만족도	86.60	89.23	89.65	89.20	89.28	88.46	-1.19	-0.82
	전반적만족도	86.80	89.75	90.02	86.30	90.78	88.66	-1.36	-2.12

나. 체감만족도 및 전반적 만족도

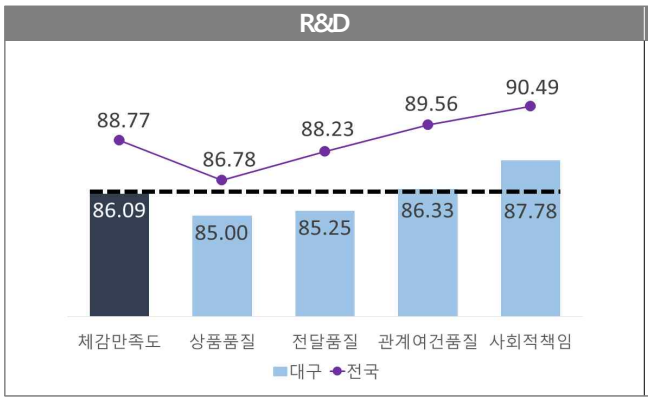
□ 체감만족도

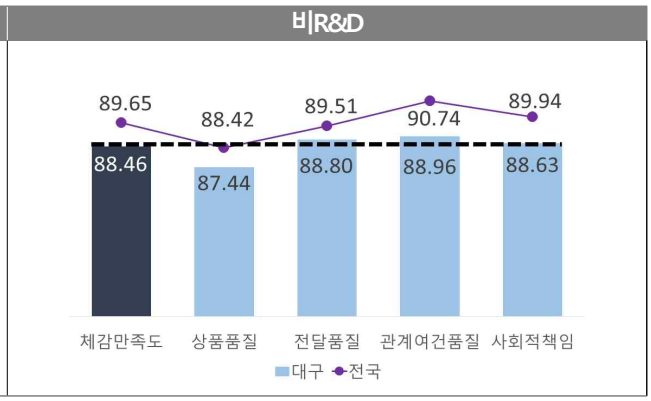
○ (R&D) 체감만족도는 86.09점으로 전국(88.77점) 보다는 다소 낮으나 전년(84.52점) 대비 상승

- 체감만족도 요소만족도 중 전달품질은 85.25점으로 전년대비 3.47점 향상되어 가장 높은 성장을 나타내고 상품품질(85.00점) 또한 1.95점 상향되어 향상된 차원요소로 나타남

○ (비R&D) 체감만족도는 88.46점으로 전국(89.65점) 및 전년(89.28점) 대비 저조

- 체감만족도 요소만족도 중 전달품질은 88.80점으로 전년대비 1.17점 향상된 차원요소로 나타남



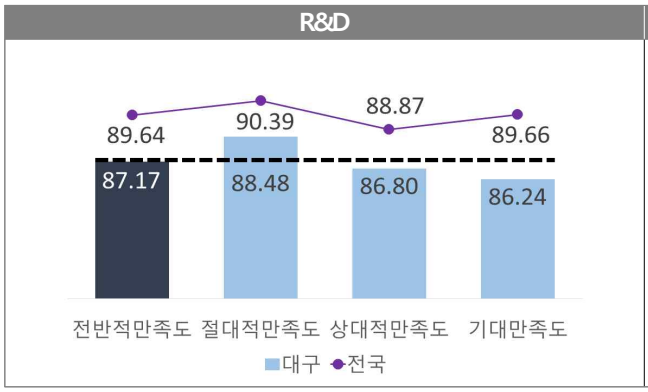


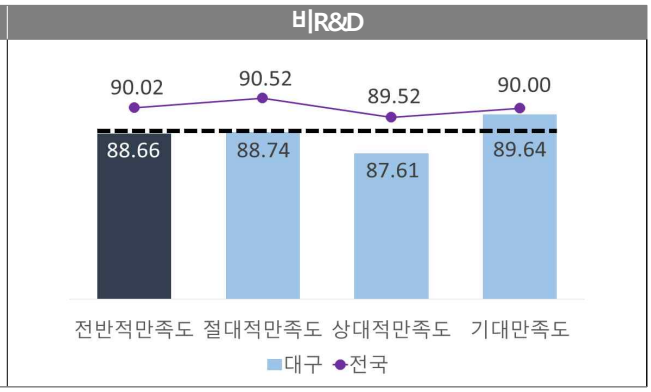
구분	전국		대구		GAP		구분	전국		대구		GAP	
	2018	2019	2018	2019	전국 대비	전년 대비		2018	2019	2018	2019	전국 대비	전년 대비
체감만족도	86.26	88.77	84.52	86.09	-2.68	1.57	체감만족도	89.23	89.65	89.28	88.46	-1.19	-0.82
상품품질	84.11	86.78	83.05	85.00	-1.78	1.95	상품품질	88.09	88.42	89.36	87.44	-0.98	-1.92
전달품질	85.09	88.23	81.78	85.25	-2.98	3.47	전달품질	88.80	89.51	87.63	88.80	-0.71	1.17
관계여건품질	87.31	89.56	86.58	86.33	-3.23	-0.25	관계여건품질	90.18	90.74	90.25	88.96	-1.78	-1.29
사회적책임	88.54	90.49	86.65	87.78	-2.71	1.13	사회적책임	89.83	89.94	89.89	88.63	-1.31	-1.26

□ 전반적만족도

○ (R&D) R&D 전반적 만족도는 87.17점으로 지원받은 프로그램 전반에 대한 만족도는 높게 나타나나 상대적만족도는 86.80점으로 유사 지원서비스에 비해 만족도가 떨어지는 것으로 나타남

○ (비R&D) 전반적 만족도 대비 상대적 만족도가 낮고 기대 만족도는 높은 수준





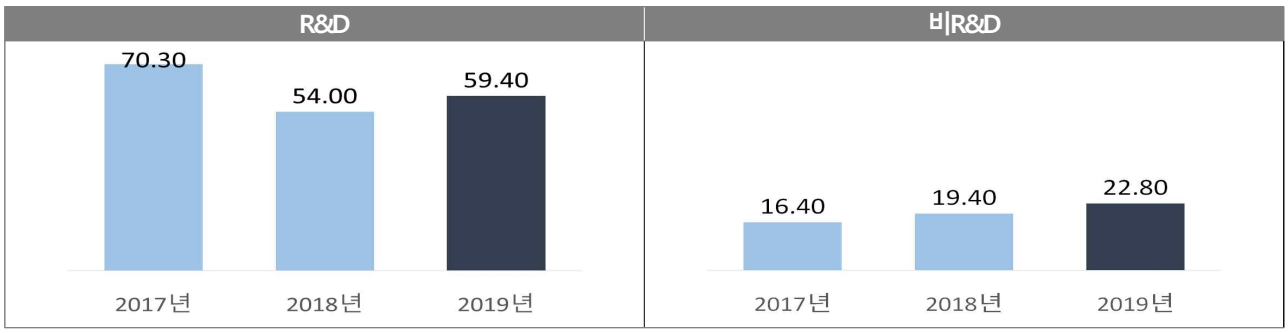
구분	전국		대구		GAP		구분	전국		대구		GAP	
	2018	2019	2018	2019	전국 대비	전년 대비		2018	2019	2018	2019	전국 대비	전년 대비
전반적만족도	87.13	89.64	86.44	87.17	-2.47	0.73	전반적만족도	89.75	90.02	90.78	88.66	-1.36	-2.12
절대적만족도	88.72	90.39	87.29	88.48	-1.91	1.19	절대적만족도	90.62	90.52	90.96	88.74	-1.78	-2.22
상대적만족도	86.01	88.87	85.59	86.80	-2.07	1.21	상대적만족도	89.13	89.52	90.43	87.61	-1.91	-2.82
기대만족도	86.65	89.66	86.44	86.24	-3.42	-0.20	기대만족도	89.49	90.00	90.96	89.64	-0.36	-1.32

다. 기타 만족도

□ 거래기업수

○ (R&D) 지역특화산업육성사업(비R&D)의 거래기업 수는 2017년 이후 부침을 나타냄

○ (비R&D) 지역특화산업육성사업(비R&D)의 거래기업 수는 2017년부터 2019년까지 계속적으로 증가하였으며, 사업이 거래기업 수 확대에 긍정적 영향을 미치고 있는 것으로 보임



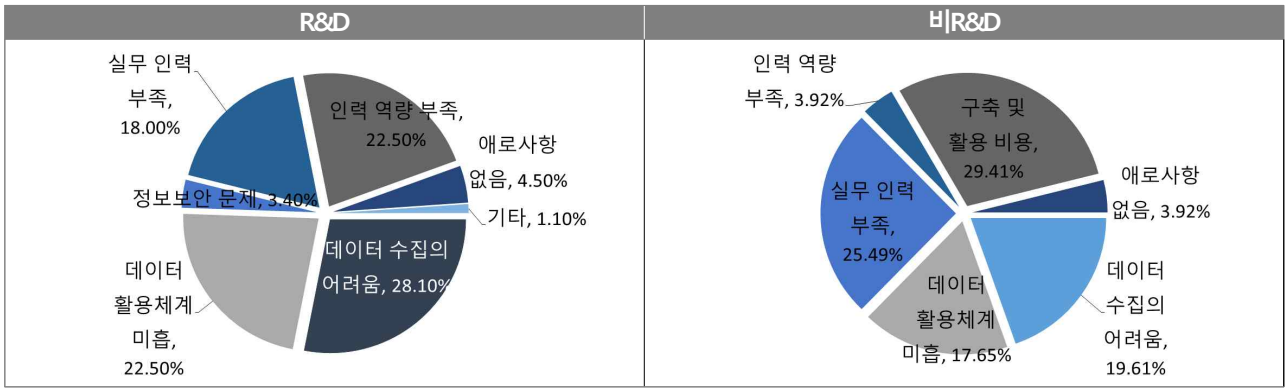
□ 데이터활용 애로사항 및 해결방안

○ (R&D) 사업 운영에 데이터를 활용하는 기업들은 데이터 수집의 어려움을 가장 큰 애로사항으로 꼽았으며 전체의 28.10%를 차지함

* 데이터 수집의 어려움 28.10% > 데이터 활용체계 미흡, 인력 역량 부족 22.50% > 실무 인력 부족 18.00% 등

○ (비R&D) 사업 운영에 데이터를 활용하는 기업들은 데이터 구축 및 활용 비용 문제를 가장 큰 애로사항으로 꼽았으며 전체의 29.41%를 차지함

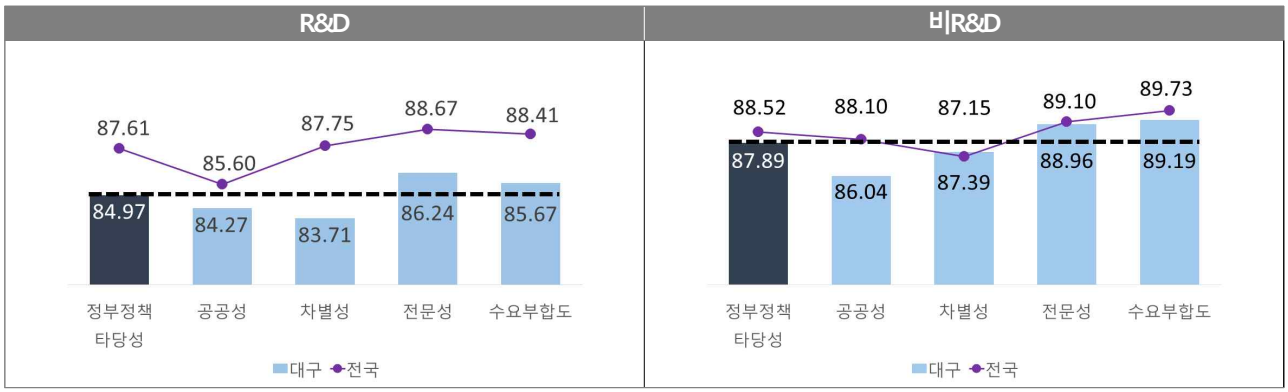
* 구축 및 활용 비용 29.41% > 실무 인력 부족 25.49% > 데이터 수집의 어려움 19.61% 등



□ 정부정책 타당성

○ (R&D) 지역특화산업육성사업의 정부정책 타당성은 84.97점으로 사업의 정부지원 근거로서 정책타당성은 높은 수준으로 나타나고 세부 항목으로 전문성과 수요부합도가 상대적으로 높음

○ (비R&D) 지역특화산업육성사업의 정부정책 타당성은 87.89점으로, 사업의 정부지원 근거로서 정책타당성은 높은 수준으로 나타나고 세부 항목으로 수요부합도가 89.19점으로 가장 높음



라. IPA 심층분석

○ (R&D) 대구특화산업육성사업의 차원별 체감만족도의 각 요소별 중요도와 만족도 사이의 관계를 살펴본 결과 R&D사업의 상품품질의 만족도 향상과 전달품질의 효과성 제고를 위한 개선 노력이 필요

○ (비R&D) 대구특화산업육성사업의 차원별 체감만족도의 각 요소별 중요도와 만족도 관계를 살펴본 결과 중요도에 비해 만족도가 낮은 상품품질과 사회적책임의 향상을 위한 개선 마련이 필요

구분	R&D	비R&D
포트폴리오 차트		
스프레이 차트		

구분	포트폴리오	스프레이차트	포트폴리오	스프레이차트
상품품질	점진적개선	이상점영역	점진적개선	개선영역
전달품질	점진적개선	개선영역	유지강화	이상점영역
관계여건품질	유지강화	개선영역	유지강화	개선영역
사회적책임	유지강화	개선영역	중점개선	개선영역

□ 사업별 IPA 분석 결과 및 시사점

구분	2019년 만족도 분석 결과 및 시사점		2020년 만족도 개선방안
	R&D	비R&D	
상품품질	• 지원기관의 전문성은 중요도와 만족도 모두 높은 수준이나 결과적으로 기업에 도움이 되는 정도인 효익성은 상대적으로 낮아 효익성 향상을 꾀할 수 있는 상품품질 개선이 필요	• 지원받은 내용 전반에 대한 만족도가 전체 차원 만족도에서 낮은 수준으로 회사의 수요와 지원규모의 충족도가 상대적으로 가장 낮게 나타남	• R&D 및 비R&D 전년 대비 예산 감소로 과제금액 만족도가 상대적으로 낮아져 상품품질 만족도 향상을 위해 적은 지원 사업비에도 직접수행 지속 추진 등으로 기업 효익성을 높여 지원기업 만족도 강화 필요
전달품질	• 지원받는 과정 전반에 대한 만족도인 전달품질 만족도가 전국 대비 낮은 수준으로 정보제공 만족도를 높이기 위해 통합공고 외에도 지원공고 안내 방법의 다양화 및 적절한 수요조사를 통한 과제 기획이 필요	• 지원공고에 대한 기업들 수요에 기반하여 정보를 제공하고 다수의 채널을 통해 공고정보를 제공한 결과 정보제공과 커뮤니케이션 만족도는 상대적으로 높으나 사후관리 세부지표는 중요도는 높은 반면 만족도가 낮게 나타남	• 전달품질의 향상을 위해 지원 이후의 협력관계를 유지를 통한 사후관리 필요 • 과제 선정 · 협약 · 평가 시 커뮤니케이션 향상을 통해 지원기관의 업무처리 만족도 향상 필요
관계여건품질	• 지원과정에서의 협력측면의 만족도가 낮아졌으나 지원기관의 전담PM활동 및 기업 애로사항에 대한 적극적인 청취를 통해 공감성과 관계동등성은 높아져 관계여건 품질은 다소 개선, 향후 지속 관리 필요	• 지원기관이 문제 해결을 위해 기업과 협력한 정도인 협력의 만족도가 낮아져 기업지원기관이 기업의 입장을 이해하고 배려하여 만족도 향상 필요	• 전년에 비해 낮아진 지원과정에서의 공감성과 관계동등성 차원의 만족도를 높이기 위해 기업의 입장을 이해하고 배려하는 기업지원기관의 만족도 향상 노력 필요
사회적책임	• 평가(선정/연차/종료)가 공정하게 진행되었다는 점에 대한 사회적책임에 대한 중요도와 만족도가 모두 가장 높게 나타났으며 향후 지역사업 취지에 맞는 목적에 적합한 과제 진행을 통해 사회적 책임 만족도 유지 필요	• 청렴도 측면의 만족도는 여전히 높은 수준이나 정책타당성의 만족도가 중요도에 비해 높게 나타나 만족도가 낮은 청렴성 개선을 위해 공정한 과제 선정 필요	• 지역사업의 사회적 책임과 역할 전반에 대한 만족도 향상을 위해 평가의 공정성 확보와 적합성 향상을 위한 수요 기반 과제기획 및 지원 필요

(2) 기업지원기관 만족도 개선노력 및 성과

- (R&D) 기업별 전담 PM제도 운영과 지속적인 커뮤니케이션을 위한 네트워크 활성화 노력을 통해 상품품질 만족도가 개선되었으며, 주기적인 애로사항 청취로 애로사항을 해결하여 관계여건 품질 향상에 기여
- (비R&D) 전년 대비 만족도 감소 원인 진단에 기반한 개선책 마련을 통해 기업지원기관의 만족도 향상을 위한 자체 모니터링 및 지원대상기업의 과제추진 전 과정 밀착 지원 노력으로 지원사업 체감만족도 향상 도모

가. 전년도 만족도 조사결과에 따른 이행결과 및 시사점

2018년 만족도 분석 결과		2019년 이행 결과	2019년 만족도 개선 성과	
상품 품질	• (R&D) 상품품질의 개선을 위해 지원내용 품질 향상을 위한 전문성 확보 노력 필요. 설명회 및 기업 간담회 개최 등을 통해 연구노트 작성법, 사업비 정산 기본지침 등 과제수행관련 정보 제공 추진 필요 • (비R&D) 상품품질에 대한 편익성 측면 만족도가 상대적으로 높으며 효익성이 상대적으로 낮아 효익성 향상을 꾀할 수 있는 상품품질 개선 필요	• 전문가 네트워크 활용으로 지원 전문성 제고	• 전문가 네트워크를 활용한 사업 수행 자체 점검 실시 ⇒ 전용 특화지원 프로그램 12건 이외 기업 애로 해결을 위한 기술닥터 연계 지원 3건	 <자체점검>
		• 효익성을 높이기 위해 수혜기업별 기관 내 타사업 연계를 통한 사업성과 촉진	• 담당PM의 직접지원에 따른 R&D과제 도출로 새로운 아이템 발굴과 새로운 수요처 발굴 ⇒ R&D과제 선정 5건, 직접수출 3건 달성	 <대구시공동관>
		• 기업별 타겟 범위 확대, 수요기반 맞춤형 지원 –높은 수요를 보인 SNS 활용 타겟팅 홍보 및 홍보 동영상 제작 지원	• 지속적인 기업 수요조사 실시 및 수요를 반영한 지원프로그램 운영 ⇒ SNS 활용 바이어 타겟팅 홍보 351만건/총 참여량 16천건, 기업홈페이지 유입 10천건	 <사업설명회>
전달 품질	• (R&D) 전국 대비 낮은 수준인 전달품질의 중점 개선을 위해 정보제공 및 커뮤니케이션 활성화 노력과 더불어 지원공고 안내의 다양화 및 적절한 수요조사를 통한 과제기획 필요 • (비R&D) 지원공고 방법과 기간 등 지원공고의 요구사항을 청취하여 정보제공에 대한 개선사항 발굴 필요. 전산시스템의 안정화와 병행하여 홈페이지 게시, 메일링 서비스 등의 다양한 매체를 활용하여 기업의 만족도 개선을 위한 부단한 노력 필요	• 통합공고를 쉽고, 체계적으로 기술하여 기업의 이해도 증진	• 통합공고 가이드에 따라 쉽게 이해될 수 있도록 공고문 작성 및 홍보	 <기업지원 정보>
		• 지속적인 커뮤니케이션을 위한 네트워크 활성화	• 사업 공고 안내 시 기업실무자–PM 간 네트워킹 강화를 통해 열위/소외 기업 조사 및 홍보 강화	
		• 지원공고 전달 매체의 다양화 및 유관기관 연계 사업설명회 등 정보공유회 실시 –통합공고 시스템 외 재단 홈페이지 게시, 메일링 서비스, 유선 등 다양한 매체를 활용하여 기업의 적극 지원 유도	• 대구 하나로지원센터와 지역산업종합정보시스템(RIPS) 등을 통한 실시간 기업지원 정보 제공 및 기업애로 사항 조사 및 지원 ⇒ 주 2회 기업지원정보 메일링 서비스 (약 593,320건 발송) • 사업홍보 강화를 위해 기업 뉴스레터 및 카카오톡 플러스친구 등 다양한 홍보채널 확대하여 신규 수혜기업 확대	 <나노센터 카카오톡채널>
관계 여건 품질	• (R&D) 협력 측면의 만족도가 낮아졌으나 공감성은 높아져 관계여건 품질은 개선되었으며 향후 지속적 관리 필요 • (비R&D) 공감성 측면의 만족도 향상을 위해 전담PM 활동 및 기업 애로사항에 대한 적극적인 청취를 통해 기업의 입장 이해 필요	• 기업–PM 간 유대강화 및 지원 만족도 향상을 위해 기술지원 확대	• 주기적인 애로사항 청취로 애로사항 해결 ⇒ PM활동 중 기술지도보고서 11건 지원	 <기술지도보고서>
		• 현장 중심의 찾아가는 PM(Project Manager)제도 운영으로 지원사업 이해도 증진 및 집중 관리	• 개별기업 여건을 반영한 맞춤형 서비스 제공 • 지정 이후 PM 및 기업실무자 간 단체 카톡방 운영 등을 통한 실시간 소통으로 공감성 향상	 <직접방문>
사회적 책임	• (R&D) 청렴성 만족도가 높으나 정책타당성의 중요도에 비해 만족도가 낮으므로 사회적 책임에 대한 만족도 유지 필요 • (비R&D) 청렴도 측면의 만족도는 여전히 높은 수준이나 정책타당성이 중요도에 비해 만족도가 낮으므로 정책타당성에 대한 개선이 필요	• 평가(선정/연차/종료)가 공정하게 진행되었다는 점에 대한 신뢰성 확보 노력 • 지역사업의 취지나 목적에 맞게 진행되었다는 정책타당성 및 신뢰도 향상	• 수혜기업 선정 투명성 확보를 위해 선정 절차 체계화 및 외부전문가로 구성된 선정/최종 평가위원회 운영으로 지원사업의 투명성, 전문성, 신뢰성 확보 • 사업설명회를 통해 사업목적, 필요성 등 전반적인 개요를 인식시키고, 사업 후 만족도 조사 등을 통하여 향후 개선사항을 수렴하여 사업기획에 반영	 <사업설명회>

나. 2019년 만족도 및 개선사항

구분	자체진단 및 원인분석		2020년 개선 방향 및 조치계획
상품 품질	• 지원예산이 축소됨에 따라 지원프로그램의 항목 축소로 인해 기업의 수요를 충족하지 못함 • 수요를 반영한 맞춤형 지원프로그램 운영으로 상품 품질 상승	➜	• 상품품질의 지속적인 성과 창출을 위해 타 기관 연계 지원 활성화 및 지원과제 선정평가 결과에 따른 과제별 지원 금액 차별 적용을 통한 만족도 향상 필요 • R&D 및 비R&D 전년 대비 예산 감소로 과제금액 만족도가 상대적으로 낮아져 상품품질 만족도 향상을 위해 적은 지원 사업비에도 직접수행 지속 추진 등으로 기업 효익성을 높여 지원기업 만족도 강화 필요 • 지속적으로 기업수요 조사를 실시하고 수요에 기반한 지원프로그램 운영 계획 수립 필요
전달 품질	• 통합공고 시스템 외 재단 홈페이지 게시, 메일링 서비스, 유선 안내 등을 활용하여 기업의 적극적 지원 유도 • 지원사업 신규수행 기업의 경우 사업비 사용 프로세스 및 정산방법에 대한 충분한 사전안내 필요 • 지역기업들에게 전산 등록의 장점 및 기업 관리적 부분에 대한 이해와 전산시스템 안정화를 통한 오류의 최소화 • 사업설명회, 중간컨설팅(현장방문), 간담회 등을 통해 효율적인 사업 추진 여건 마련	➜	• 코로나 19로 인한 재택근무 및 비대면 협의 등으로 협력관계 유지 어려움이 발생하여 효과적인 모니터링 및 협력관계 유지 방안 강구 필요 • 전달품질의 향상을 위해 지원 이후의 협력 관계를 유지를 통한 사후 관리 필요 • 과제 선정 · 협약 · 평가 시 커뮤니케이션 향상을 통해 지원기관의 업무처리 만족도 향상 필요 • 행정업무를 간소화하되, 필요한 사업절차에 대해 지속적인 간담회 및 사전안내 실시 필요
관계 여건 품질	• 기업과의 네트워킹 부족으로 지속적인 모니터링 및 기업 간 성과공유를 통한 관계 여건 개선 필요 • 운영위원회 개최를 통한 사업 전반 운영점검 실시	➜	• 전년에 비해 낮아진 지원과정에서의 공감성과 관계동등성 차원의 만족도를 높이기 위해 기업의 입장을 이해하고 배려하는 기업지원기관의 만족도 향상 노력 필요 • 전담PM 활동의 활성화를 위해 기업방문 독려 및 수행기관 주도하 중간점검 모니터링 체계 구축 • PM의 월별 모니터링 보고서 작성을 통해 기업의 애로사항에 빠른 대응으로 관계 여건 개선 필요 • 향후 지원사업 선정평가, 완료평가에서도 사업화 성공을 위한 컨설팅을 제공할 수 있도록 평가기능의 범위 재검토 필요
사회적 책임	• 수혜기업의 선정과 완료평가에 공정성 유지를 통해 사회적 책임 상승 - 외부전문가로 구성된 평가위원회의 운영으로 투명성, 전문성, 신뢰성, 공정성 등의 확보 필요		• 지역사업의 사회적 책임과 역할 전반에 대한 만족도 향상을 위해 평가의 공정성 확보와 적합성 향상을 위한 수요 기반 과제기획 및 지원 필요 • 산학연 외부전문가로 구성된 평가위원회 운영으로 공정성 강화 추진

Ⅱ-2 기업성장 파악노력

1 기업성장 현황파악의 적절성

(1) 기업성장 현황 분석 기본방향

가. 기본방향

- 대구시는 ①**산업경제**, ②**지역기업**, ③**사업 및 성과**, ④**지역혁신자원** 4개 부문에 대해 대구형 데이터 관리 플랫폼을 구축하고 이를 기반으로 **사업 성과 창출**→**기업 성장 효과**→**산업 육성 파급효과**로 이어지는 단계별 성과분석을 통한 지역기업 성장추이 분석 및 지역산업육성사업 정책효과 파악
- 데이터 기반 지역기업 성장추이 및 지역사업 지원효과 분석을 통한 산업별·성장단계별 시사점 도출 및 맞춤형 지원전략 수립에 활용

대구지역 기업 성장현황 분석 프로세스

사업		기업		산업
대구특화산업육성사업 성과분석	▶	**대구특화산업 기업 성장 분석**	▶	**대구특화산업 성장 분석**
• 2019년 대구지역산업육성사업 과제 및 예산 지원현황 분석 • 2019년 대구지역산업육성사업 신규고용 및 사업화매출액 분석		• 기업 단위 성장추이 분석 - 수혜기업/비수혜기업 성장추이 분석 • 지역사업 지원효과 분석 - 수혜기업/비수혜기업 경영성과 차이분석		• 주력산업별 성장성 분석 • 주력산업별 경쟁력 분석

나. 분석개요

- 대구시 지역기업 통계를 활용하여 기업단위에서의 성장효과를 파악하기 위해 수혜기업 경영성과 성장추이, 비수혜기업 대비 경영성과 차이분석 추진
- 대구시 산업 통계를 활용하여 산업단위에서 육성효과를 파악하기 위해 특화산업 성장추이 및 경쟁력 분석 추진

구분	기업	산업
DB 및 시스템	**대구 성장단계별 기업군 DB**	**대구산업경제온라인시스템(DISTAT)**
데이터 구축 현황	• 주력 100대 기업 • 300대 핵심기업 • 수출 100대기업 • 모니터링기업군(수혜기업/비수혜기업) • 대구 성장단계별 기업군	• 경제동향 • 산업동향 • 경제통계 • 산업통계 • 대구기업패널
데이터 내용	• 업력, 종사자수, 매출액, 연구개발비, 영업이익, 순이익, 자기자본, 부가가치, 기업가치, 특허정보, 수출액, 주요수출품목 등	• 경기, 생산, 수출입, 고용 물가·소비, 금융, 부동산 • 산업현황지표, 경제동향지표, 소득현황지표 • 사업체수, 종사자수, 생산액, 출하액, 부가가치액
데이터 활용	기업 성장추이 분석 / 수혜기업 경영성과 차이분석	특화산업 성장추이 분석

- 대구는 자체적인 **대구 공동 육성 타겟기업군**과 **중기부 지역 핵심기업**(주력 100대기업, 300대 핵심기업, 수출 100대 기업), **모니터링기업군** DB를 통합하여 중복 제거 후 **대구 성장단계별 기업군**으로 관리하고 있음

다. 분석방법

1) 분석방법 및 내용

구분	기업측면		산업측면
	기업 성장추이 분석	수혜기업 경영성과 차이분석	특화산업 성장추이 분석
독립변수	수혜여부	수혜여부	
	매출액규모별 종사자규모별 성장단계별	매출액규모별 종사자규모별 성장단계별	의료헬스케어산업 분산형에너지산업 첨단소재부품산업
종속변수	매출액 순이익 영업이익 자기자본	매출액증가율 순이익증가율 영업이익증가율 자기자본증가율	성장성(생산액, 부가가치, 사업체수, 종사자수) 특화도(종사자수, 생산액) 집적도(종사자수, 생산액) 경쟁력(1인당 부가가치, 생산액 대비 부가가치)

구분		분석지표/변수	분석방법	활용 데이터	기준년도	분석내용
기업	기업 성장추이 분석	• (성장성) 매출액, 순이익 • (수익성) 영업이익, 자기자본	기술통계	대구 성장단계별 기업군 DB	2017~2019	• 산업별/기업규모별/성장단계별 성장성, 수익성 연평균성장률 분석
	수혜기업 경영성과 차이분석	• (종속변수) 매출액증가율, 순이익증가율, 영업이익증가율, 자기자본증가율 • (독립변수) 매출액규모별, 종사자규모별, 성장단계별	차이분석 (ANOVA)		2018~2019	• 2018년, 2019년 수혜기업 산업별/기업규모별/성장단계별 수혜기업-비수혜기업 간 경영차이 비교분석
					2017~2019	• 2018년 수혜기업 산업별/기업규모별/성장단계별 지원전후 경영차이 비교분석
산업	특화산업 성장추이 분석	• 생산액 • 부가가치액 • 종사자수 • 사업체수	빈도분석 기술통계	산업통계	2013~2018	• 육성정책효과를 파악하기 위해 특화산업 지표별 성장성 분석 - 성장성(생산액, 부가가치, 사업체수, 종사자수) - 특화도(종사자수, 생산액) - 집적도(종사자수, 생산액) - 경쟁력(1인당 부가가치, 생산액 대비 부가가치)

2) 분류기준

① 기업규모별

○ (매출액규모별) 중소기업기본법 등 관계법령상의 기업규모 분류에 따라 소기업(영세기업, 소상공인 포함), 중소기업, 중견기업, 대기업의 분류기준 활용, 대구지역 기업의 매출규모 분포를 고려하여 매출액 구간 조정

○ (종사자규모별) 한국표준산업분류에 산업별(제조업) 종사자수로 기업을 분류한 기준을 활용하고, 대구지역 기업의 종사자규모 분포를 고려하여 종사자 구간 조정

구분		분류기준
기업규모별	매출액규모별	• (기존) 소기업(매출액 120억 미만), 중소기업(매출액 120억~1,500억 미만), 중견기업(매출액 1,500억 이상), 대기업(10조 이상) 분류 • (조정) 10억 미만, 10~50억 미만, 50~100억 미만, 100억 이상
	종사자규모별	• (기존) 소상공인 → 10명 미만, 소기업 → 50명 미만, 중기업 → 300명 미만 , 대기업 → 300명 이상 • (조정) 10명 미만, 10~50명 미만, 50~100명 미만, 100명 이상

② 성장단계별

○ (성장단계별) 2020년 진흥계획 수립 시 중소벤처기업부 잠재기업-예비기업-선도기업 선정요건에 따라 분류한 기준을 활용

- 대구의 경우 대구지역 주력사업 산업별 기업분포, 대구시 타겟기업 육성정책(Pre-스타기업, 스타기업)과의 정합성 확보를 위해 매출액 범위 조정

* 의료헬스케어산업 예비 및 선도기업 하한 매출액, 분산형에너지·첨단소재부품산업 예비기업 하한 매출액 조정

구분		분류기준
성장단계별	잠재기업	• 의료헬스케어산업 80억 미만, 분산형에너지산업/첨단소재부품산업 80~120억 미만, 기타산업 80억 미만
	예비기업	• 의료헬스케어산업 80억~200억 미만, 분산형에너지산업/첨단소재부품산업 120억~300억 미만, 기타산업 80억~200억 미만
	선도기업	• 의료헬스케어산업 200억 이상, 분산형에너지산업/첨단소재부품산업 300억 이상, 기타산업 200억 이상

3) 분석대상기업

○ 분석대상기업은 총 1,869개로 수혜기업 480개, 비수혜기업 1,389개를 분석에 활용하였음

○ 종사자규모별로는 10명 미만 48.4%, 50명 미만 34%, 100명 미만 8.8%, 100명 이상 8.8%으로 나타나, 50명 미만의 기업수가 82.4%로 높은 비중을 차지

○ 상장단계별로는 잠재기업 74.5%, 예비기업 12.7%, 선도기업 12.7%, 잠재기업의 비중이 높은 것으로 나타남

(단위 : 개사, %)

구분		기업수	기업규모별 비중(종사자규모별)				성장단계별 비중		
			10명미만	10~50명 미만	50~100명 미만	100명이상	잠재기업	예비기업	선도기업
수혜 기업	의료헬스케어	**99**	63.6	26.3	5.1	5.1	83.8	9.1	7.1
	분산형에너지	**36**	30.6	47.2	11.1	11.1	75.0	16.7	8.3
	첨단소재부품	**71**	15.5	50.7	18.3	15.5	60.6	25.4	14.1
	기타산업	**274**	34.7	38.3	11.3	15.7	63.5	15.0	21.5
소계		**480**	**37.5**	**38.3**	**11.0**	**13.1**	**68.1**	**15.4**	**16.5**
비수혜 기업	의료헬스케어	**169**	81.7	14.2	2.4	1.8	94.1	4.7	1.2
	분산형에너지	**128**	46.9	35.9	7.8	9.4	85.9	7.8	6.3
	첨단소재부품	**193**	35.8	43.0	14.0	7.3	73.6	16.6	9.8
	기타산업	**899**	50.8	33.3	7.9	8.0	72.9	12.7	14.5
소계		**1,389**	**52.1**	**32.5**	**8.1**	**7.3**	**76.7**	**11.8**	**11.4**
합계		**1,869**	**48.4**	**34.0**	**8.8**	**8.8**	**74.5**	**12.7**	**12.7**

(2) 기업성장 현황 분석결과 및 시사점

가. 기업 성장추이 분석

1) 의료헬스케어산업

① 성장성

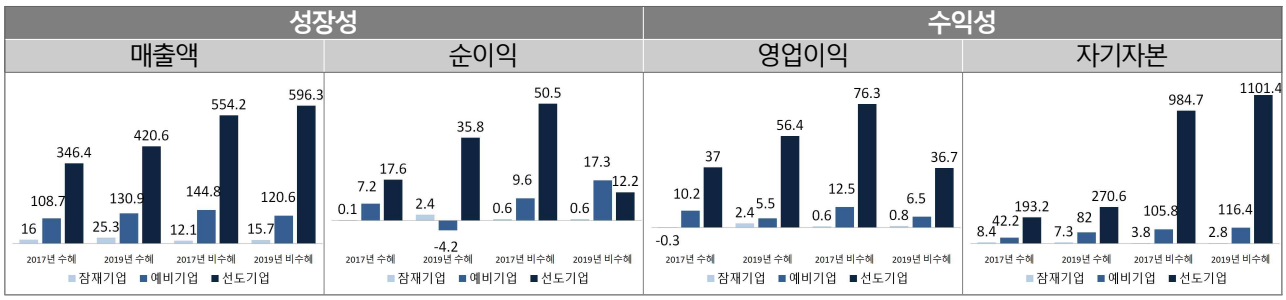
(단위 : 억원, %)

구분		수혜기업						비수혜기업					
		매출액			순이익			매출액			순이익		
		2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR
매출액 규모별	10억원 미만	11.3	2.7	-51.1	-0.4	-0.4	0.0	10.2	3.7	-39.8	0.3	-0.8	-
	50억원 미만	20.2	26.7	15.0	-0.4	1.3	-	15.3	20.7	16.3	1.4	1.7	10.2
	100억원 미만	69.8	72.0	1.6	13.7	5.7	-35.5	113.8	80.5	-15.9	3.8	11.2	71.7
	100억원 이상	231.7	281.9	10.3	8.9	16.8	37.4	260.0	268.6	1.6	24.9	15.7	-20.6
종사자 규모별	10명 미만	11.4	30.1	62.5	0.4	1.2	73.2	10.3	18.6	34.4	0.9	2.3	59.9
	50명 미만	44.7	64.9	20.5	2.5	-1.0	-	42.6	43.1	0.6	1.3	1.4	3.8
	100명 미만	180.1	230.6	13.2	17.1	22.9	15.7	253.8	187.3	-14.1	51.1	32.2	-20.6
	100명 이상	360.0	436.0	10.1	3.0	32.0	226.6	387.4	401.5	1.8	7.7	10.2	15.1
성장 단계별	잠재기업	16.0	25.3	25.7	0.1	2.4	389.9	12.1	15.7	13.9	0.6	0.6	0.0
	예비기업	108.7	130.9	9.7	7.2	-4.2	-	144.8	120.6	-8.7	9.6	17.3	34.2
	선도기업	346.4	420.6	10.2	17.6	35.8	42.6	554.2	596.3	3.7	50.5	12.2	-50.8

② 수익성

(단위 : 억원, %)

구분		수혜기업						비수혜기업					
		영업이익			자기자본			영업이익			자기자본		
		2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR
매출액 규모별	10억원 미만	-0.8	-0.4	-29.3	5.6	0.7	-64.6	0.2	-0.9	-	2.3	0.3	-63.9
	50억원 미만	-0.5	1.4	-	12.0	17.9	22.1	1.8	2.0	5.4	8.9	13.4	22.7
	100억원 미만	15.1	5.4	-40.2	37.6	58.5	24.7	4.0	-4.3	-	40.8	45.9	6.1
	100억원 이상	20.0	33.3	29.0	115.4	176.0	23.5	36.0	21.9	-22.0	386.9	430.8	5.5
종사자 규모별	10명 미만	0.3	4.1	269.7	3.9	9.5	56.1	0.9	1.8	41.4	4.1	3.9	-2.5
	50명 미만	2.7	-0.3	-	26.1	21.4	-9.5	2.3	1.3	-24.8	24.5	21.4	-6.5
	100명 미만	22.6	25.2	5.6	77.4	107.9	18.1	66.7	35.2	-27.4	96.8	134.8	18.0
	100명 이상	25.5	59.2	52.4	224.0	309.2	17.5	19.3	4.4	-52.3	622.3	663.1	3.2
성장 단계별	잠재기업	-0.3	2.4	-	8.4	7.3	-6.8	0.6	0.8	15.5	3.8	2.8	-14.2
	예비기업	10.2	5.5	-26.6	42.2	82.0	39.4	12.5	6.5	-27.9	105.8	116.4	4.9
	선도기업	37.0	56.4	23.5	193.2	270.6	18.3	76.3	36.7	-30.6	984.7	1101.4	5.8



분석결과 및 시사점

- (성장성) 매출액 성장률은 종사자 10명 미만 수혜기업 62.5%, 비수혜기업도 종사자 10명 미만 기업이 34.4% 높게 나타남. 순이익은 종사자 100명 이상, 잠재기업이 높은 성장 시현
- (수익성) 영업이익 성장률은 종사자 10명 미만 수혜기업 267.7%로 가장 높게 나타났으며, 자기자본 또한 종사자 10명 미만 수혜기업이 높은 성장세를 보이고 있음 전반적으로 2017년 대비 2019년 수혜기업 수익성 지표는 대체적으로 증가 추세

⇒ **의료헬스케어 수혜기업 성장성 및 수익성 지표는 비수혜기업 대비 성장, 종사자 10명 미만, 예비기업이 고성장, 고성장 기업군 특성별 맞춤형 지원전략 수립을 통한 지속적 성장 지원 필요**

2) 분산형에너지산업

① 성장성

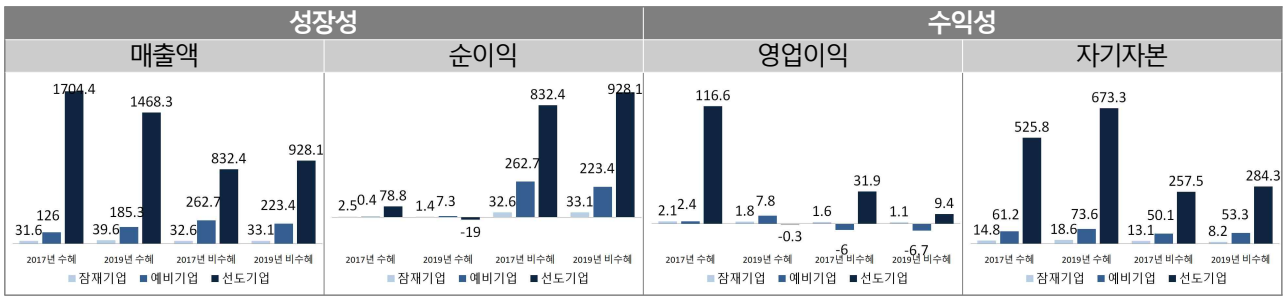
(단위 : 억원, %)

구분		수혜기업						비수혜기업					
		매출액			순이익			매출액			순이익		
		2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR
매출액 규모별	10억원 미만	6.5	3.4	-27.7	0.7	0.4	-24.4	25.3	4.8	-56.4	-0.3	0.5	-
	50억원 미만	32.7	28.4	-6.8	2.5	0.0	-100.0	28.6	27.3	-2.3	2.0	0.4	-55.3
	100억원 미만	73.1	79.4	4.2	5.3	2.5	-31.3	90.8	77.1	-7.9	5.9	0.0	-100.0
	100억원 이상	593.3	562.6	-2.6	24.7	0.1	-93.6	473.9	493.9	2.1	-9.2	-13.1	19.3
종사자 규모별	10명 미만	7.3	12.5	30.9	0.7	1.0	19.5	19.0	21.2	5.6	1.1	1.8	27.9
	50명 미만	53.5	62.5	8.1	3.8	2.0	-27.5	52.2	95.4	35.2	3.8	0.6	-60.3
	100명 미만	116.0	175.4	23.0	7.6	8.7	7.0	277.7	263.8	-2.5	-4.1	0.5	-
	100명 이상	1316.9	1143.1	-6.8	51.1	-14.1	-	691.0	630.8	-4.5	-28.9	-30.7	3.1
성장 단계별	잠재기업	31.6	39.6	11.9	2.5	1.4	-25.2	32.6	33.1	0.8	1.0	0.4	-36.8
	예비기업	126.0	185.3	21.3	0.4	7.3	327.2	262.7	223.4	-7.8	-39.3	-33.1	-8.2
	선도기업	1704.4	1468.3	-7.2	78.8	-19.0	-	832.4	928.1	5.6	25.5	8.1	-43.6

② 수익성

(단위 : 억원, %)

구분		수혜기업						비수혜기업					
		영업이익			자기자본			영업이익			자기자본		
		2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR
매출액 규모별	10억원 미만	0.4	-0.1	-	4.2	1.3	-44.4	0.5	0.5	0.0	9.5	0.8	-71.0
	50억원 미만	1.9	0.4	-54.1	19.5	25.4	14.1	2.1	1.1	-27.6	12.6	13.7	4.3
	100억원 미만	4.9	3.5	-15.5	24.4	30.8	12.4	7.2	1.0	-62.7	49.0	52.3	3.3
	100억원 이상	37.2	6.2	-59.2	196.7	251.7	13.1	10.1	0.8	-71.9	130.5	143.3	4.8
종사자 규모별	10명 미만	0.2	0.8	100.0	4.5	3.3	-14.4	1.3	1.4	3.8	6.4	3.5	-26.0
	50명 미만	3.7	2.6	-16.2	24.8	32.4	14.3	4.5	3.9	-6.9	25.5	23.6	-3.8
	100명 미만	9.8	10.0	1.0	57.3	72.4	12.4	0.7	2.0	69.0	83.6	80.0	-2.2
	100명 이상	79.2	-1.0	-	411.3	521.6	12.6	7.5	-9.0	-	134.2	134.2	0.0
성장 단계별	잠재기업	2.1	1.8	-7.4	14.8	18.6	12.1	1.6	1.1	-17.1	13.1	8.2	-20.9
	예비기업	2.4	7.8	80.3	61.2	73.6	9.7	-6.0	-6.7	5.7	50.1	53.3	3.1
	선도기업	116.6	-0.3	-	525.8	673.3	13.2	31.9	9.4	-45.7	257.5	284.3	5.1



분석결과 및 시사점

- (성장성) 매출액 성장률은 종사자 10명 미만 수혜기업 30.9%, 종사자 100명 미만 수혜기업 23.0%로 높은 성장세를 보임, 순이익은 예비 수혜기업 327.2%로 가장 높게 나타났으며, 비수혜기업은 종사자 10명 미만 기업이 27.9%로 높게 나타남
- (수익성) 영업이익은 수혜기업, 비수혜기업 모두 전반적으로 감소 추세를 보이고 있으며, 자기자본은 매출액 10억 미만, 종사자 10명 미만 기업을 제외하고는 수혜기업 모두 성장 추세이며 비수혜기업은 기업규모가 작을수록 큰 폭으로 감소하는 추세

⇒ **전반적으로 순이익이 감소한 반면 자기자본이 증가한 것은 경기침체로 인한 기업 부채비율 증가가 원인으로 분석, 단기적으로는 분산형에너지 기업의 경영성과 감소세 둔화 및 성장 전환을 위한 사업화 지원 강화, 중장기적으로는 기업 혁신역량 강화를 통한 기업경쟁력 확보 지원 필요**

3) 첨단소재부품산업

① 성장성

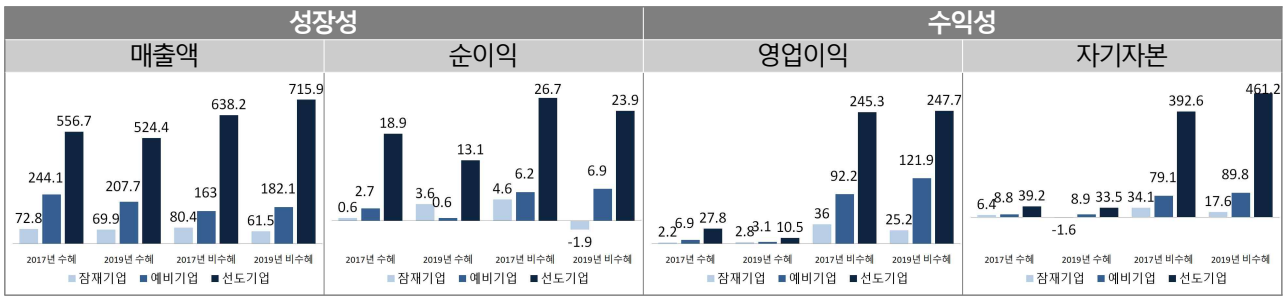
(단위 : 억원, %)

구분		수혜기업						비수혜기업					
		매출액			순이익			매출액			순이익		
		2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR
매출액 규모별	10억원 미만	80.7	1.3	-87.3	-1.0	0.0	-100.0	82.6	5.7	-73.7	5.7	-21.7	-
	50억원 미만	29.8	35.3	8.8	2.3	4.0	31.9	33.7	28.0	-8.8	1.7	0.5	-45.8
	100억원 미만	90.4	82.0	-4.8	-0.7	2.4	-	91.6	75.2	-9.4	2.4	-1.0	-
	100억원 이상	298.3	274.2	-4.1	7.1	5.1	-15.2	311.1	343.9	5.1	12.5	11.3	-4.9
종사자 규모별	10명 미만	41.4	53.2	13.4	2.5	5.6	49.7	80.0	126.2	25.6	7.0	0.0	-100.0
	50명 미만	96.3	106.2	5.0	2.7	4.2	24.7	99.4	119.5	9.6	4.2	2.3	-26.0
	100명 미만	308.7	286.7	-3.6	6.8	6.8	0.0	178.8	200.0	5.8	4.2	7.2	30.9
	100명 이상	466.0	424.1	-4.6	4.7	0.7	-61.4	726.3	833.2	7.1	30.1	26.2	-6.7
성장 단계별	잠재기업	72.8	69.9	-2.0	0.6	3.6	144.9	80.4	61.5	-12.5	4.6	-1.9	-
	예비기업	244.1	207.7	-7.8	2.7	0.6	-52.9	163	182.1	5.7	6.2	6.9	5.5
	선도기업	556.7	524.4	-2.9	18.9	13.1	-16.7	638.2	715.9	5.9	26.7	23.9	-5.4

② 수익성

(단위 : 억원, %)

구분		수혜기업						비수혜기업					
		영업이익			자기자본			영업이익			자기자본		
		2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR	2017	2019	CAGR
매출액 규모별	10억원 미만	1.8	-0.1	-	39.0	0.0	-100.0	7.9	-18.2	-	35.4	9.0	-49.6
	50억원 미만	2.1	3.0	19.5	18.1	25.1	17.8	2.0	1.0	-29.3	13.2	19.5	21.5
	100억원 미만	1.0	0.5	-29.3	49.9	49.8	-0.1	3.3	-1.5	-	36.2	37.7	2.1
	100억원 이상	12.1	5.8	-30.8	122.7	138.3	6.2	18.4	15.5	-8.2	176.4	205.7	8.0
종사자 규모별	10명 미만	2.1	5.6	63.3	28.0	32.0	6.9	9.3	2.7	-46.1	28.8	25.1	-6.6
	50명 미만	5.1	3.9	-12.6	38.2	36.9	-1.7	6.1	4.8	-11.3	38.2	29.3	-12.4
	100명 미만	13.1	0.2	-87.6	99.7	100.6	0.5	6.3	5.8	-4.1	81.2	81.3	0.1
	100명 이상	10.7	9.1	-7.8	243.8	251.5	1.6	45.5	37.2	-9.6	535.2	555.2	1.9
성장 단계별	잠재기업	2.2	2.8	12.8	36.0	25.2	-16.3	6.4	-1.6	-	34.1	17.6	-28.2
	예비기업	6.9	3.1	-33.0	92.2	121.9	15.0	8.8	8.9	0.6	79.1	89.8	6.5
	선도기업	27.8	10.5	-38.5	245.3	247.7	0.5	39.2	33.5	-7.6	392.6	461.2	8.4



분석결과 및 시사점

- (성장성) 매출액 성장률은 10명 미만 수혜기업 13.4%, 비수혜기업도 10명 미만 기업이 25.6% 높게 나타남 순이익은 50억 미만 수혜기업 31.9%, 10명 미만 수혜기업 49.7%, 50명 미만 수혜기업 24.7%, 잠재 수혜기업 144.9%로 높게 나타났으며, 비수혜기업은 100명 미만 기업이 30.9%로 높게 나타남
- (수익성) 영업이익은 10명 미만 수혜기업 63.3%로 가장 높은 성장률을 보이며, 50억 미만 수혜기업 19.5%, 잠재 수혜기업 12.8%로 순으로 나타남 비수혜기업의 영업이익은 예비기업을 제외한 모든 유형이 (-)성장세를 보이고 있음 자기자본은 50억 미만기업에서 수혜, 비수혜 구분 없이 높은 성장세를 보이고 있음

⇒ **첨단소재부품 수혜기업 매출액, 영업이익, 자기자본 모두 감소세이며, 비수혜기업 대비 성장 저조하나 10명 미만, 잠재기업 수혜기업은 성장 추세, 성장기업군에 대한 사업 간 연계 지원 등 차별적 지원을 통한 성장세 유지, 성장 정체 기업군 대상으로 기술개발 및 사업화 장애요인(Bottleneck) 파악을 통한 진단 및 개선사항 도출 필요**

나. 수혜기업 경영성과 차이 분석

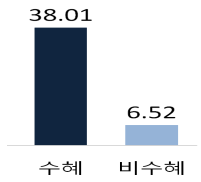
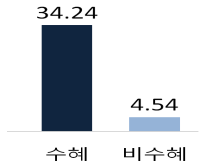
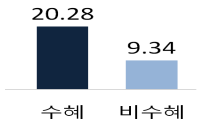
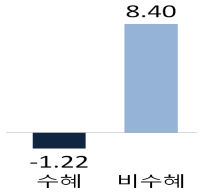
- 대구지역특화산업육성사업 수혜기업 경영성과의 비수혜기업 대비 산업별/기업규모별/성장단계별 차별적 성장 여부 분석을 통한 기업군별 시사점을 도출하고 맞춤형 지원전략 수립에 활용
  - 수혜기업의 경영성과가 전반적으로 증가하였으나 의료헬스케어산업 100억원 이상 기업의 자기자본증가율, 첨단소재부품 잠재기업의 매출액증가율에서 부분적으로 통계적으로 유의하게 나타남

- 수혜기업의 지원 전·후 산업별/기업규모별/성장단계별 경영성과 차이 여부 분석을 통한 지역특화산업육성사업 지원효과 분석
  - 수혜기업의 지원 후 경영성과가 전반적으로 감소하였으며 50~100명 미만 기업에서 순이익 증가율에서 부분적으로 통계적으로 유의하게 나타남

구분	분석내용	기준년도	분석방향
횡단면 분석	2018년/2019년 수혜기업-비수혜기업 간 경영성과 차이분석	2018~2019	• 2018년 수혜여부(+1)에 따른 2018년 대비 2019년 경영성과 성장률에 대한 산업별/기업규모별/성장단계별 차이분석 • 2019년 수혜여부(0)에 따른 2018년 대비 2019년 경영성과 성장률에 대한 산업별/기업규모별/성장단계별 차이분석
시계열 분석	2018년 수혜기업 지원전후 경영성과 차이분석	2017~2019	• 2018년 수혜기업의 2017년 대비 2018년(지원전, -1), 2018년 대비 2019년(지원후, +1) 경영성과 성장률에 대한 산업별/기업규모별/성장단계별 차이분석

1) 수혜기업-비수혜기업 간 경영성과 차이분석 결과

구분		2018년 수혜-비수혜기업 경영성과 차이 분석	2019년 수혜-비수혜기업 경영성과 차이 분석
매출액 규모별	10억원 미만	-	-
	50억원 미만	-	-
	100억원 미만	-	(자기자본증가율) 기타산업 비수혜기업이 수혜기업 보다 증가율이 높음(p-value 0.045, $p < 0.05$)
	100억원 이상	(자기자본증가율) 의료헬스케어산업 수혜기업이 비수혜기업 보다 증가율이 높음(p-value 0.022, $p < 0.05$)	(자기자본증가율) 의료헬스케어산업 수혜기업이 비수혜기업 보다 증가율이 높음(p-value 0.013, $p < 0.05$)
종사자 규모별	10명 미만	-	-
	50명 미만		
	100명 미만		
	100명 이상		
성장 단계별	잠재기업	-	(매출액증가율) 첨단소재부품산업에서 수혜기업이 비수혜기업 증가율이 높음(p-value 0.038, $p < 0.05$)
	예비기업	-	-
	선도기업	-	-

분석결과 및 시사점			
2018년 수혜기업	2019년 수혜기업		
의료헬스케어산업(자기자본증가율)		첨단소재부품산업(매출액증가율)	기타산업(자기자본증가율)
			
100억 이상 기업	100억원 이상 기업	잠재기업	50~100억 미만 기업

의료헬스케어산업

- 2018년 수혜여부에 따른 자기자본증가율 차이분석 결과, 100억 이상 기업에서 수혜기업과 비수혜기업간의 차이가 있는 것으로 나타났으며, 수혜기업 38.01%, 비수혜기업 6.52%로 수혜기업이 비수혜기업 보다 높은 수익성을 보이고 있음
- 2019년 수혜여부에 따른 자기자본증가율 차이분석 결과, 100억원 이상 기업에서 수혜기업과 비수혜기업간의 차이가 있는 것으로 나타났으며, 수혜기업 34.24% 비수혜기업 4.54%로 수혜기업이 비수혜기업 보다 높은 수익성을 보이고 있음

⇒ **의료헬스케어산업은 2018년, 2019년 수혜기업 중 100억원 이상 기업에서 높은 증가율을 보이고 있어 지역특화산업육성사업을 통해 매출 증대효과가 있는 것으로 나타나, 해당 기업군에 대한 지속적인 기술혁신과 제품·서비스 고부가가치화지원 필요**

첨단소재부품산업

- 2019년 수혜여부에 따른 매출액증가율 차이분석 결과, 잠재기업에서 수혜기업과 비수혜기업간의 차이가 있는 것으로 나타났으며, 수혜기업 20.28%, 비수혜기업 9.34%로 수혜기업이 비수혜기업보다 높은 성장성을 나타내고 있음

⇒ **수혜기업의 매출액 증가율이 높은 것으로 나타나 지역특화산업육성사업을 통해 기업 매출 증대효과가 있는 것으로 보이며, 성장이 정체된 기업에 대해서는 신시장 진출을 위한 지원, 판로 다변화 등의 마케팅 지원을 통해 성장 지원 필요**

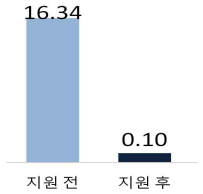
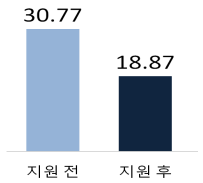
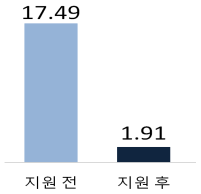
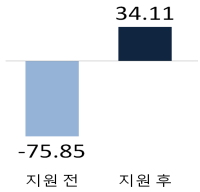
기타산업

- 2019년 수혜여부에 따른 자기자본증가율 분석 결과, 100억 미만 기업에서 수혜기업과 비수혜기업간의 차이가 있는 것으로 나타났으며, 수혜기업 −1.22%, 비수혜기업 8.40%로 비수혜기업이 수혜기업 보다 높은 수익성을 나타내고 있음

⇒ **기타산업의 경우 수혜기업이 비수혜기업보다 경영성과 지표가 낮은 것으로 나타났는데, 이는 기타산업의 경우 매출액, 수출액 등 상위 100대기업 분포가 원인으로 분석, 기타산업 비수혜기업들에 대한 특성 분석 및 맞춤형 지원전략 수립으로 지역사업 참여 유도 필요**

2) 수혜기업 지원전후 차이분석 결과

구분	2018년 수혜기업 지원 전/후 경영성과 차이분석			
매출액 규모별	10억원 미만	50억원 미만	100억원 미만	100억원 이상
	-	-	(순이익증가율) 지원 전 성과가 지원 후 성과보다 더 높은 증가율로 나타남 (p-value 0.088, p < 0.10)	(매출액증가율) 지원 전 성과가 지원 후 성과보다 더 높은 증가율로 나타남 (p-value 0.032, p < 0.05)
종사자 규모별	10명 미만	50명 미만	100명 미만	100명 이상
	(순이익증가율) 지원 전 성과가 지원 후 성과보다 더 높은 증가율로 나타남 p-value 0.040, p < 0.05) (자기자본증가율) 지원 전 성과가 지원 후 성과보다 더 높은 증가율로 나타남 p-value 0.014, p < 0.50)	(순이익증가율) 지원 전 성과가 지원 후 성과보다 더 높은 증가율로 나타남 (p-value 0.040, p < 0.05) (자기자본증가율) 지원 전 성과가 지원 후 성과보다 더 높은 증가율로 나타남 (p-value 0.014, p < 0.50)	(매출액증가율) 지원 전 성과가 지원 후 성과보다 더 높은 증가율로 나타남 (p-value 0.010, p < 0.05) (순이익증가율) 지원 후 성과가 지원 전 성과보다 더 높은 증가율로 나타남 (p-value 0.093, p < 0.10)	(매출액증가율) 지원 전 성과가 지원 후 성과보다 더 높은 증가율로 나타남 (p-value 0.037, p < 0.05)
성장 단계별	잠재기업	예비기업	선도기업	
	(자기자본증가율) 지원 전 성과가 지원 후 성과보다 더 높은 증가율로 나타남 (p-value 0.029, p < 0.50)	-	(매출액증가률) 지원 전 성과가 지원 후 성과보다 더 높은 증가율로 나타남 (p-value 0.026, p < 0.05)	

수혜기업 지원 전·후 경영성과 차이결과			
성장단계별		종사자규모별	
매출액증가율	자기자본증가율	매출액증가율	순이익증가율
			
선도기업	잠재기업	50명~100명 미만	50명~100명 미만

분석결과 및 시사점

- 2018년 수혜기업 지원 전·후 경영성과 차이분석 결과, 지원 전·후 경영성과 차이가 있는 것으로 나타남 종사자 50명 이상~100명 미만에서는 순이익 증가율이 지원 후 성과가 지원 전 성과보다 더 높은 성장률로 나타났으며, 그 밖의 지표들은 전반적으로 지원 전 성과가 지원 후 성과 보다 높은 증가율로 나타남

⇒ **전반적으로 매출액, 영업이익, 자기자본증가율 모두 지원 후 성과가 지원 전 성과 보다 낮게 나타나, 국내외 환경변화 및 경기침체 지속으로 인해 소규모 기업 비중이 높은 수혜기업 특성상 대내외 환경변화에 영향을 크게 받아 경영성과가 부진한 것으로 보임. 소규모 수혜기업 기술개발 역량강화 및 제품 고부가가치화를 통해 기업경영 안정화 지원 필요**

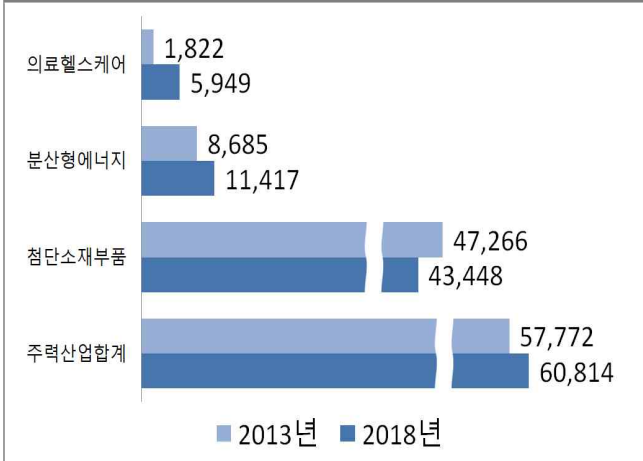
다. 특화산업 성장추이 분석

1) 주력산업 성장추이 분석

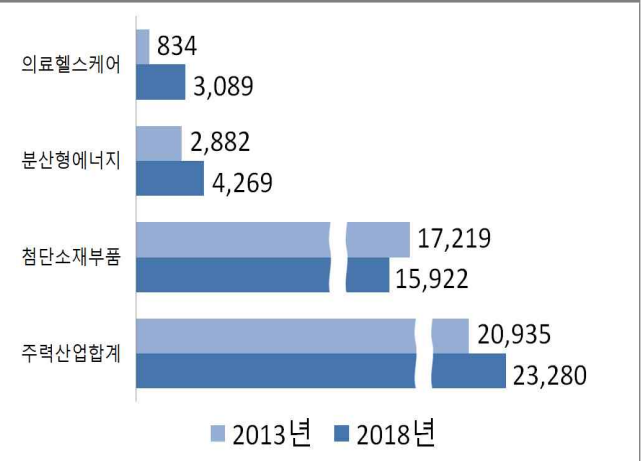
(단위 : 억원, 개, 명, %)

구분	생산액			부가가치			사업체			종사자		
	2013	2018	CAGR	2013	2018	CAGR	2013	2018	CAGR	2013	2018	CAGR
의료헬스케어	1,822	5,949	26.70	834	3,089	29.93	128	154	3.77	3,038	4,326	7.32
분산형에너지	8,685	11,417	5.62	2,882	4,269	8.17	209	234	2.29	6,403	8,075	4.75
첨단소재부품	47,266	43,448	-1.67	17,219	15,922	-1.55	695	650	-1.33	23,064	20,604	-2.23
주력산업합계	57,772	60,814	1.03	20,935	23,280	2.15	1,032	1,038	0.12	32,505	33,005	0.31
대구제조업	283,300	313,978	2.08	96,544	116,719	3.87	3,274	3,317	0.26	111,447	107,827	-0.66

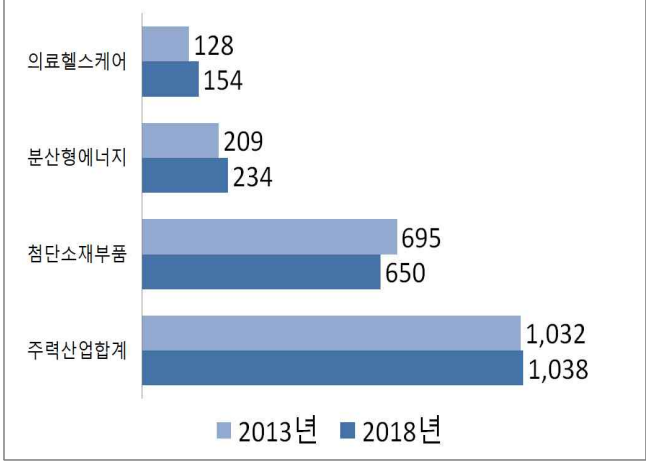
생산액 변화추이



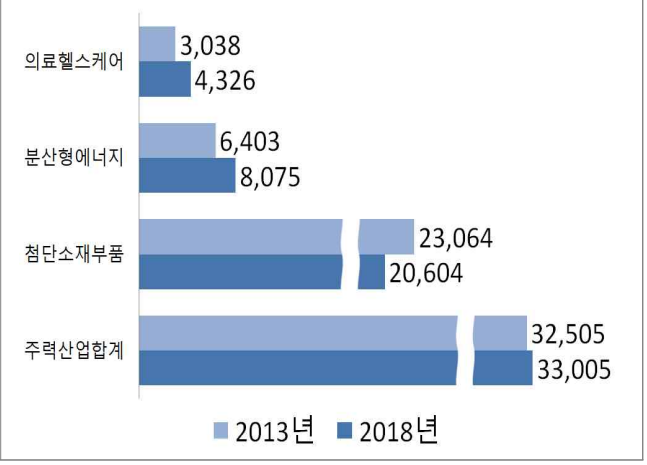
부가가치액 변화추이



사업체수 변화추이



종사자수 변화추이



분석결과 및 시사점

- 대구지역 의료헬스케어산업과, 분산형에너지산업은 모두 높은 성장세를 보이고 있으나, 첨단소재부품산업은 사업체수, 종사자수, 생산액, 부가가치액 모두 성장률 감소세를 보이고 있음. 특히 의료헬스케어산업의 경우 성장세가 가장 큰 폭으로 상승하고 있어, 대구지역대표산업으로 급부상하고 있음

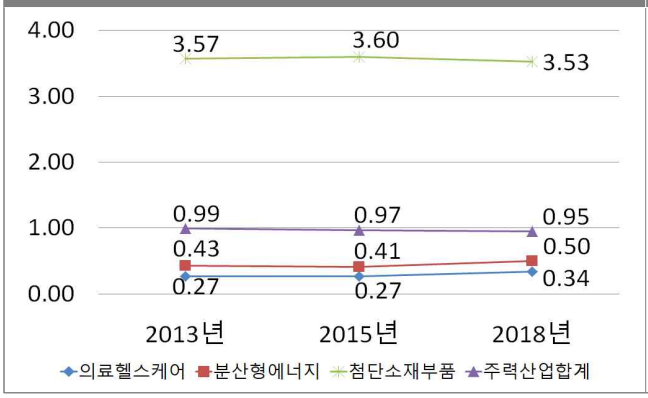
– (생산액) 분산형에너지산업 5.62%, 의료헬스케어산업 26.70% 높은 성장세 보임, 첨단소재부품산업 △1.67% 성장세 감소
– (부가가치액) 분산형에너지산업 8.17%, 의료헬스케어산업 29.93% 높은 성장세 보임, 첨단소재부품산업 △1.55% 성장세 감소
– (사업체수) 분산형에너지산업 2.29%, 의료헬스케어산업 3.77% 높은 성장세 보임, 첨단소재부품산업 △1.33% 성장세 감소
– (종사자수) 분산형에너지산업 4.75%, 의료헬스케어산업 7.32% 높은 성장세 보임, 첨단소재부품산업 △2.23% 성장세 감소

2) 주력산업 특화도 분석

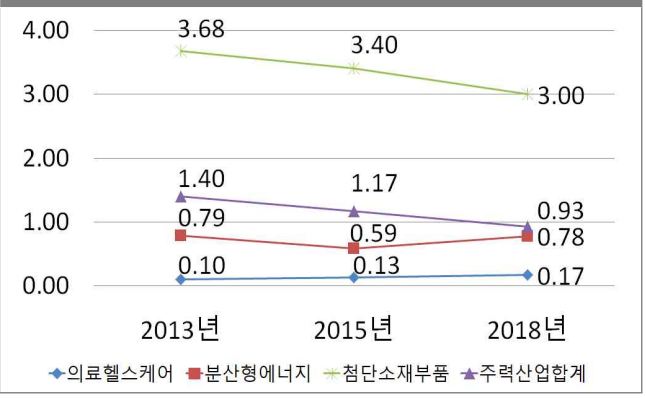
(단위 : %)

구분	종사자수				생산액			
	2013	2015	2018	변동률 (2013년 대비 2018년)	2013	2015	2018	변동률 (2013년 대비 2018년)
의료헬스케어	0.27	0.27	0.34	0.08	0.10	0.13	0.17	0.06
분산형에너지	0.43	0.41	0.50	0.07	0.79	0.59	0.78	-0.01
첨단소재부품	3.57	3.60	3.53	-0.04	3.68	3.40	3.00	-0.68
주력산업합계	0.99	0.97	0.95	-0.04	1.40	1.17	0.93	-0.47

종사자수 변화추이



생산액 변화추이



분석결과 및 시사점

- 의료헬스케어산업은 종사자 특화도, 생산액 특화도 모두 1 보다 낮은 수준이나, 4차산업혁명 유망산업 및 성장산업으로 특화도가 타 주력산업 대비 높은 증가율을 보이고 있음
- 첨단소재부품산업은 종사자 특화도, 생산액 특화도가 가장 높게 나타나고 있으나, 2013년 대비, 2015년 대비 종사자 특화도(△0.04), 생산액 특화도(△0.68)는 모두 하락하고 있음
- 분산형에너지산업의 경우 종사자 특화도는 증가하고 있으나, 생산액 특화도는 2015년에 큰 폭으로 하락, 2018년 큰 폭으로 다시 상승하고 있음

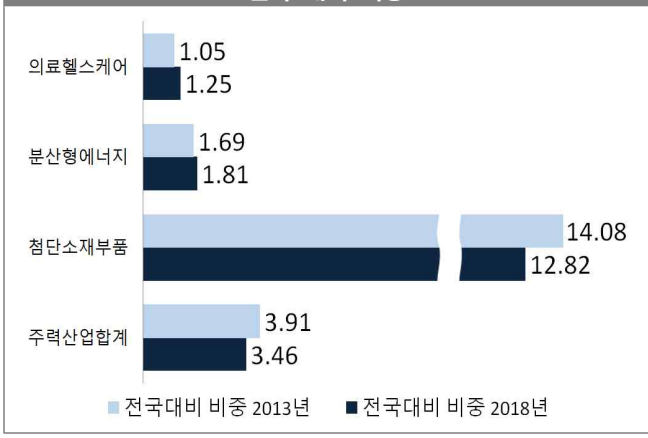
3) 주력산업 집적도 분석

(단위 : %)

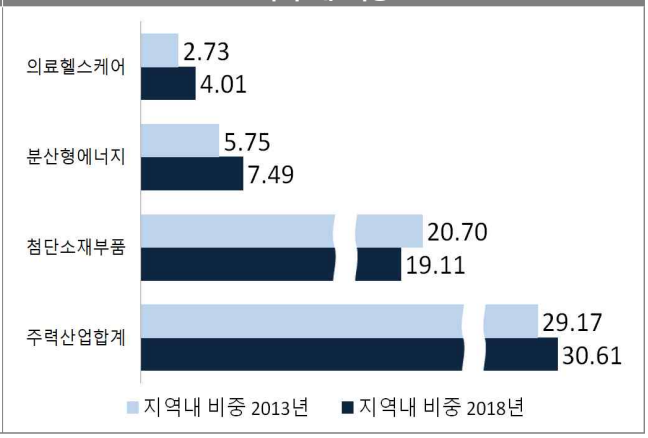
구분	종사자수				생산액			
	전국 대비 비중		지역 내 비중		전국 대비 비중		지역 내 비중	
	2013	2018	2013	2018	2013	2018	2013	2018
의료헬스케어	1.05	1.25	2.73	4.01	0.20	0.33	0.64	1.89
분산형에너지	1.69	1.81	5.75	7.49	1.49	1.55	3.07	3.64
첨단소재부품	14.08	12.82	20.70	19.11	6.96	5.97	16.68	13.84
주력산업합계	3.91	3.46	29.17	30.61	2.65	1.86	20.39	19.37

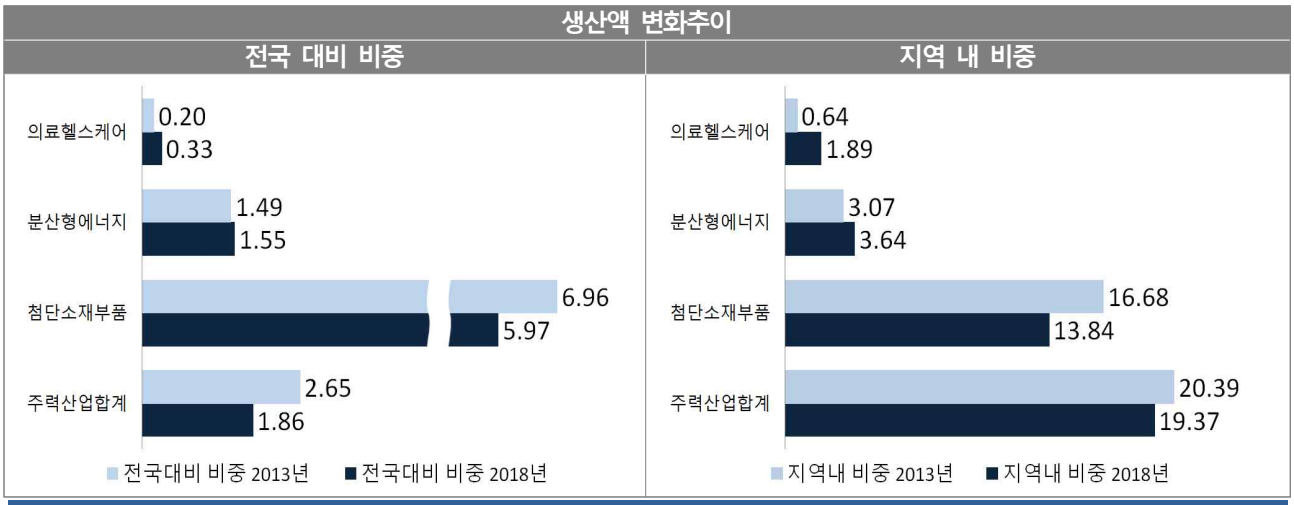
종사자수 변화추이

전국 대비 비중



지역 내 비중





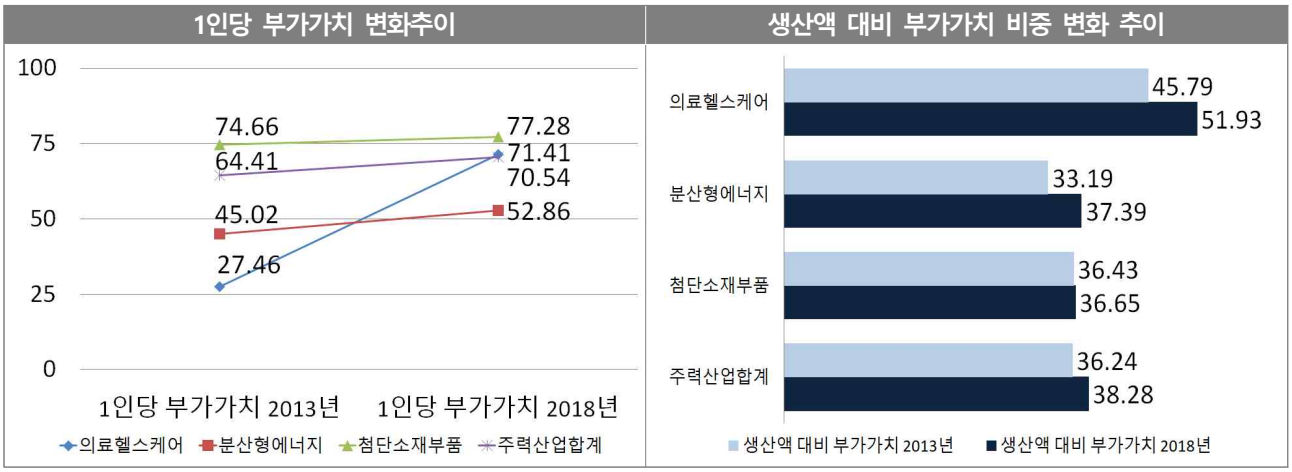
분석결과 및 시사점

- 의료헬스케어산업과 분산형에너지산업은 타 산업 대비 낮은 집적도를 보이고 있으나, 2013년 대비 2018년 비중 수치를 보면 점차 증가하는 추세를 보이고 있음
  - 의료헬스케어산업의 종사자수 지역내 비중 1.28%, 생산액 지역내 비중 1.25%로 크게 증가하는 추세
- 첨단소재부품산업의 집적도는 타 산업 대비 높은 집적도를 보이고 있으나, 2013년 대비 2018년 비중 수치는 모두 감소세
  - (종사자수) 전국대비 비중 △1.26%, 지역내 비중 △1.59% 감소세
  - (생산액) 전국대비 비중 △0.99%, 지역내 비중 △2.84% 감소세
- 첨단소재부품산업의 경쟁력이 낮아지고 있어, 타산업과의 융합을 통해 산업 경쟁력 확보 필요

4) 주력산업 경쟁력 분석

(단위 : 백만원, %)

구분	1인당 부가가치			생산액 대비 부가가치 비중	
	2013	2018	CAGR	2013	2018
의료헬스케어	27.46	71.41	21.06	45.79	51.93
분산형에너지	45.02	52.86	3.27	33.19	37.39
첨단소재부품	74.66	77.28	0.69	36.43	36.65
주력산업합계	64.41	70.54	1.83	36.24	38.28



분석결과 및 시사점

- 1인당 부가가치의 경우, 주력산업 모두 2013년 대비 2018년 성장세를 보이고 있으며, 특히 의료헬스케어산업 21.06%, 분산형에너지산업 3.27%, 첨단소재부품산업 0.69%로 의료헬스케어산업의 성장세가 가장 큰 것으로 나타남
  - 첨단소재부품산업이 성장세가 미미한 수준으로 나타나, 해당 산업군에 대한 고부가가치화를 위한 지원노력 필요
- 생산액 대비 부가가치 비중도 의료헬스케어산업과 분산형에너지산업은 성장세를 보이고 있으나, 첨단소재부품은 미미한 수준으로 성장하고 있어, 생산성 향상을 위한 지원노력 필요

2 우수기업 성장 노력 및 성과

(1) 우수(스타)기업 지원 노력

가. 우수(스타)기업 성장지원 기본방향

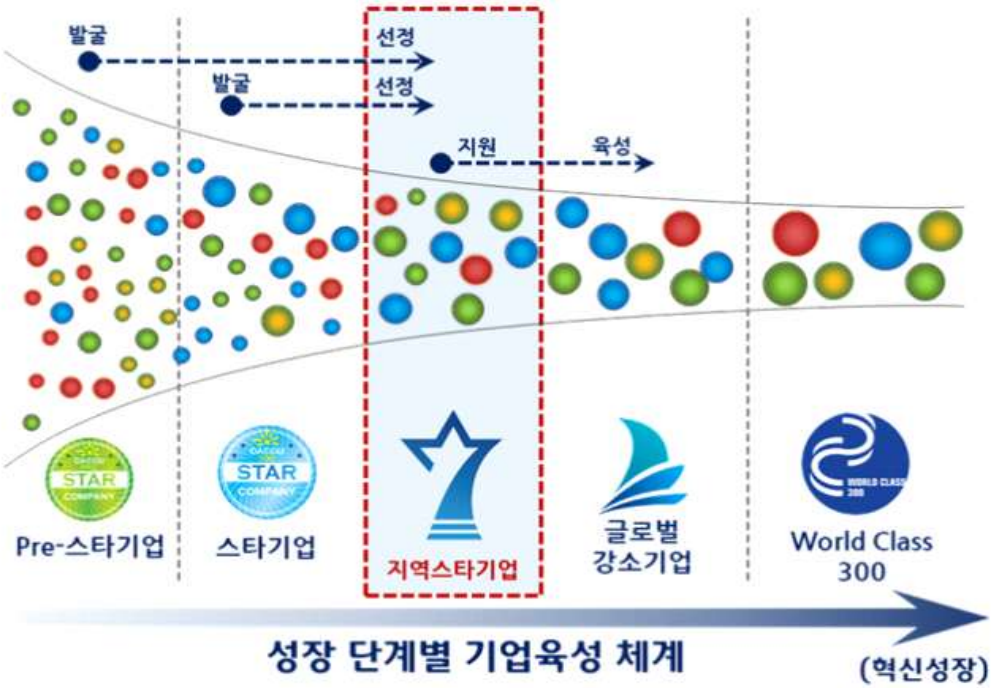
□ 우수(스타)기업 성장지원 목적

○ 지역의 미래 경제성장을 이끌어 갈 유망기업을 발굴하여 기업의 성장단계별 집중지원을 통해 지역경제 성장을 주도할 우수기업 육성

- 지역의 미래 신성장 분야 혁신역량을 보유한 중소기업을 발굴하여 강소기업으로 육성
- 지역 시장 및 기업 맞춤형 성정지원으로 지역의 혁신성장 및 양질의 일자리 창출
- 글로벌 경쟁력과 잠재력을 갖춘 중소·중견기업 집중 발굴 및 육성

○ 지역기업의 성장이 일자리 창출로 연계되어 지역의 혁신성장을 주도하는 우수(스타)기업 육성

○ 기업의 성장 단계별 맞춤형 집중 지원을 통해 기업의 성장기반이 견고한 산업도시 육성



나. 우수(스타)기업 성장지원 지원체계

□ 우수(스타)기업 성장지원 추진주체 및 역할

○ 대구시 우수(스타)기업 사업 전담기관인 대구테크노파크 기업지원단(총괄PM)을 중심으로 지역연계 PM, 종합컨설팅 전담PM 등이 함께 기업성장에 필요한 각 단계별 혁신 지원

- (대구광역시) 지역별 스타기업 운영지침 고시 및 지방비 매칭
- (대구테크노파크) 총괄 PM 및 사업화 활동 과제관리, 성과조사, 운영위원회 구성·운영 등
- (운영위원회) 지역 우수(스타)기업 선정 및 지원의 타당성 검토 등
- (지원연계 PM) 지역혁신기관들의 연계가능 사업 발굴 및 지원
- (종합컨설팅 전담PM) 기업별 맞춤형 성장계획 수립 지원

□ 우수(스타)기업 성장지원 프로세스

○ (사업연계 발굴 및 지원) 대구 스타기업 또는 Pre-스타기업 전담PM이 지역스타기업 '지원연계 PM' 역할을 수행하며 대구 지역스타기업 현황 파악, 대구 지역스타기업 지원사업 참여 및 지원, 지원수요 발굴 및 정책사업 연계 지원, 기업홍보 및 지원정보 제공 등 지역혁신기관들의 연계 가능 사업 발굴 및 지원

○ (성장로드맵 종합컨설팅) 대학, 연구소, 컨설팅 기관 등의 전문가를 종합컨설팅 전담PM으로 구성하여 기업이 작성한 '성장계획서'를 기반 한 기업성장전략 수립, 투자 전략, R&D 과제 기획 연계 등 종합 컨설팅 수행

○ (상용화R&D기획 지원) 시장조사·분석과 기술사업화 전략 수립을 위한 two-track 컨설팅 전략을 수립하여 시장조사·분석을 통해 R&BD 기술동향 분석, 특허동향 분석, 시장동향 분석, 기술개발 로드맵 수립 지원으로 지역스타기업 상용화R&D 사업화 성공률을 제고하고, 기술사업화 컨설팅을 통해 글로벌 수출확대 전략 수립, 글로벌 시장진출 세부방안 수립으로 세부 계획 및 차별화 전략 도출 지원 등 상용화R&D 기획 지원

○ (기업 자율기획 기술혁신 지원) 지역스타기업이 자체 기획한 기술혁신 활동에 대해 상용화R&D를 위한 선행기술 검토, 기술로드맵 컨설팅, 기업이 보유한 기술과 관련한 기술 Scale-up 관련 교육 등 맞춤형 상시 지원을 통해 기업의 자율기획 기술혁신 지원

			← 기술혁신 활동 지원 →	
	1단계 ➜	2단계 ➜	3단계 ➜	4단계
단계 / 추진주체	혁신기관 간 사업연계 발굴 및 지원	성장로드맵 종합 컨설팅	상용화 R&D 기획 지원(R&D)	기업 자율기획 기술혁신 상시 지원(비R&D)
지원연계 PM (※ 기업지원기관 소속)	·지원수요 발굴 및 정책사업 연계지원 ·기업홍보 및 지원 정보 제공 등			
종합컨설팅 PM (※ 컨설팅 전문기관 소속)		·성장계획서에 기초한 종합 컨설팅 지원 ·기업별 맞춤형 성장 계획 수립 지원		
기업 및 외부 전문기관			·상용화 R&D를 위한 과제발굴 및 세부기획 ·기술동향 동향 분석 ·기술사업화 전략 수립	·기술혁신활동(기술탐색 전략, 인력 등) 지원 ·수출 전략 수립 ·신규 거래처 발굴 ·사업화 전략 지원

다. 우수(스타)기업 성장지원 및 관리 노력

구분	지원 노력	관리노력	
성장계획 컨설팅 방안	• 기업별 특성에 맞는 지원프로그램 발굴 및 지원, 운영위원회 구성 후 검토 추진 • 기업별 1:1 또는 1:多 전담PM을 매칭하여 지역스타기업 성장계획서 기반 종합컨설팅 지원 및 실행 • 기업별 맞춤형 중장기 성장로드맵 수립 • 기업 내부역량 제고 및 기업 경쟁력 제고 등을 위해 역량강화 교육 및 네트워킹 등 지원	운영위원회	• 지역 및 기업 특성을 반영한 프로그램에 대해 타당성 등을 검토 - (구성) 지자체, 지방청, TP, 대학 등 지역 전문가 - (활동) 사업계획서 검토, 신규선정 기업 및 졸업기업 확정
		스타기업 선정 및 PM 매칭	• 지원연계 PM과 종합컨설팅 전담PM 매칭을 통해 지역혁신기관 연계지원 발굴 및 지원 - 과제기획 참여 및 수행 지원 - 대구 지역스타기업 지원사업 연계 지원 - 지원수요 발굴 및 정책사업 연계 지원 - 기업 홍보 및 각종 지원정보 제공
		성장계획 컨설팅	• 종합컨설팅 전담PM이 기업성장전략 방향 검토 및 수립, 투자전략, R&D과제 기획 연계지원 등 종합컨설팅 - 시장조사분석, 기술사업화전략 수립 - 지역스타기업의 중장기 성장로드맵 수립 - 성장단계별 중점추진 전략 수립 - 성장로드맵 종합컨설팅 수행 간담회 개최
		네트워크	• 지역스타기업의 혁신역량 강화 및 기업 간 상생협력 네트워크 기반 조성 - 지역스타기업 CEO포럼 및 간담회 개최 - 중기부 주요 지역사업 성과공유회 개최 • 기술혁신 활동 안내 및 기업 애로사항, 건의사항 청취 - 대구 지역스타기업 기술혁신활동 지원 안내 - 기술이전 및 애로기술 상담회 개최 • 연구개발의 중요성 인식 및 핵심역량, 실무지식 습득을 위한 교육지원 등 - 실무자 직무역량강화 교육
성장계획에 기반 한 지원 포트폴리오 도출방안	• 도출된 중장기 성장로드맵의 성장 단계별 중점추진 전략 수립 • 향후 지역스타기업 상용화R&D 지원, 글로벌강소기업 육성사업 신청 등의 중앙 사업 추진을 위한 전략 포트폴리오 도출	상용화R&D 기획지원	• R&D기획과 관련하여 기술동향 분석, 기술사업화 전략 수립 진행 - R&BD 기술동향 분석 • 기술동향 및 목표시장에 대한 기술사업화 및 수출전략 등 세부 계획 및 차별화 전략 지원 - 특허 및 시장동향 분석
		기업 자율기획 기술혁신 지원	• 지역스타기업이 자율기획한 기술혁신 활동에 대해 기업 맞춤형 지원 - 기술개발 로드맵 수립 - 글로벌 수출확대 전략 수립 - 글로벌 시장진출 세부방안 제시
지역혁신역량 연계 지원	• 지자체 주도 기술사업화(R&BD)지원 연계 • 일자리 지원사업 연계 • 대구시 출자펀드 연계 • 지역혁신기관 첨단 구축장비 활용 연계 등	• 지역혁신기관 지원사업 연계, 글로벌 데스크(마케팅) 연계, 일자리 창출지원 연계 지원 - (중기부) 혁신성장바우처, 사업화신속지원, 주력 비R&D사업 - (대구) 스타기업 맞춤형 신속지원 - (중기부) 수출바우처	
만족도 및 성과조사	-	• 지역스타기업을 대상으로 지원사업에 대한 만족도 조사 실시 - 실참여 기업이 체감하는 지원프로그램상의 개선방안 청취하여 차년도 사업에 반영함으로써 실효성 있는 사업추진에 기여 • 지원사업 참여를 통해 발생한 사업화매출액 및 고용 성과조사 - 지원을 통해 발생한 성과에 대한 추적조사를 실시하여 수행기관의 책임성 및 참여도 향상 도모	

(2) 우수(스타)기업 성장 현황

가. 전국대비 지역 우수(스타)기업 성장률 분석

□ 전국대비 우수(스타)기업 성장률

○ 지역스타기업(n=29) 매출액 및 종사자의 전국 및 지역대비 연평균 성장률이 크게 상회

- 지역스타기업의 2016년 ~ 2018년 매출액 성장률은 14.91%로, 전국 4.50%, 대구·경북 3.29%보다 크게 상회하고 있으며, 특히 지역의 성장률은 전국대비 낮은 수준

(단위: 백만원, %)

구분	매출액					성장률
	2015	2016	2017	2018	2019	(2016-2018)
전국*	526,184,413	540,638,426	578,016,116	590,356,318	-	**4.50**
대구·경북*	-	55,396,032	57,860,649	59,097,061	-	**3.29**
지역스타기업	286,049	320,865	385,079	423,678	408,134	**14.91**

* 자료 : 한국은행(각년도), 경제통계시스템 제조업(중소기업) 매출액 기준

- 지역스타기업의 2015년 ~ 2018년 종사자수 추이를 살펴보면, 지역스타기업의 성장률은 43.77%로 전국 및 대구지역의 종사자수의 성장률 대비 큰 폭으로 상회하고 있으며, 특히 대구지역의 종사자수가 감소하는 것(-0.24%)에 비해 고무적인 수준

(단위: 명, %)

구분	종사자수					성장률
	2015	2016	2017	2018	2019	(2015-2018)
전국*	2,946,796	2,957,917	2,954,811	2,956,442	-	**0.11**
대구*	108,607	110,562	108,038	107,815	-	**-0.24**
지역스타기업	607	777	1,447	1,606	1,621	**43.77**

* 자료 : 국가통계포털(각년도), 광업제조업조사 대구·전국 제조업 종사자 기준

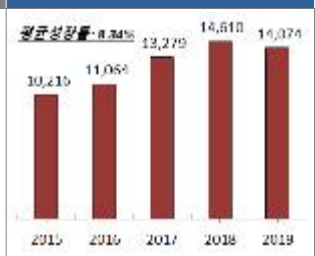
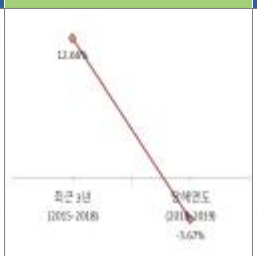
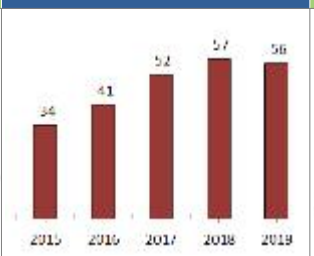
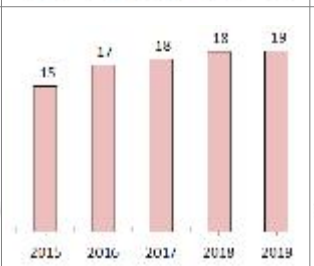
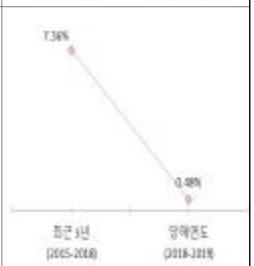
□ 우수(스타)기업 육성 프로그램별 성장률

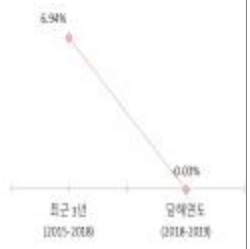
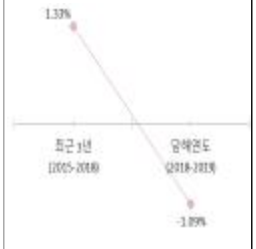
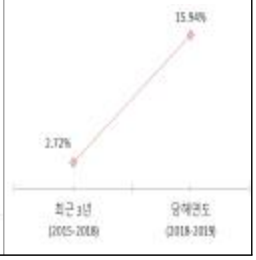
○ 지역 및 중기부에서 지역 기업의 성장단계별 육성프로그램별 매출액 및 종사자수는 전년대비 다소 감소하는 추세를 보이나, 2015년 이후 증가 추세

- 당해연도(2018-2019) 매출액 성장률의 경우, Pre-스타기업(39.14%), 월드클래스 300(3.75%)을 제외한 스타기업 100(-0.03%) 지역스타기업(-3.67%)에서는 감소하는 경향을 보이며, 특히 지역스타기업이 가장 큰폭(16.33%p)으로 감소

- 전체 기업육성 프로그램에서 최근 3년간(2015-2018)의 매출액 및 종사자수 증가 추세를 이어가지 못하고 당해연도 성장률(2018-2019)이 감소하는 것은, 2019년 일본의 수출 규제의 지역기업의 여파로 해석 가능

(단위: 백만원, %)

구분	연차별 매출액 변화	평균 성장률 변화	연차별 종사자수 변화	평균 성장률 변화
지역스타기업 (n=29)				
Pre-스타기업 (n=105)				

구분	연차별 매출액 변화	평균 성장률 변화	연차별 종사자수 변화	평균 성장률 변화
스타기업 100 (n=61)				
월드클래스 300 (n=28)				

나. 지역 우수(스타)기업 성장률 분석

□ 지역 우수(스타)기업 선정 연도별 성장률 분석

○ 대구지역 우수(스타)기업의 매출액 평균 추이는 최근 3년간(2015-2018)의 성장률의 평균 51.32%보다 당해연도(2018-2019) 성장률의 평균은 1.72%로 저조하나 2015년 이후 매출액은 증가 추세(8.34%)

- 선정 연도별 매출액 및 성장률 평균의 추이를 살펴보면, 2018년 선정 기업의 성장률 감소폭(-14.81%p)이 2019년 선정기업의 성장률 감소폭(-77.87%p) 보다 낮은 경향
- 전반적으로 당해연도 매출액 성장폭이 최근 3년 대비 감소하는 이유는 대외 산업 환경의 여파가 매출액에 직접 영향을 미친 것으로 예측 가능하며, 전체 매출액의 성장률은 증가 추세를 유지

○ 2018년 선정 우수(스타)기업 15개사 중 2개사는 2019년 글로벌 강소기업으로 선정되어 지역의 우수(스타)기업 육성 노력의 우수성을 입증

- 글로벌 강소기업으로 선정된 2개사는 대구에서 추진 중인 Pre-스타기업에서 지역스타기업, 글로벌 강소기업으로 선정되면서 지역의 기업육성 포트폴리오에 따른 성장세를 보이며 지역의 성장사다리 정책의 효율성을 입증

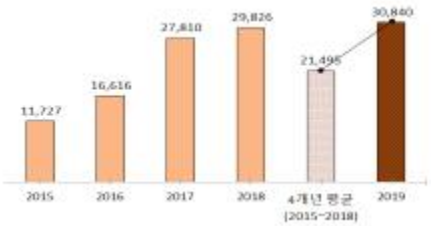
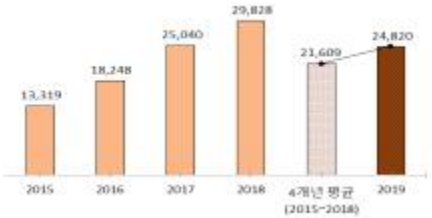
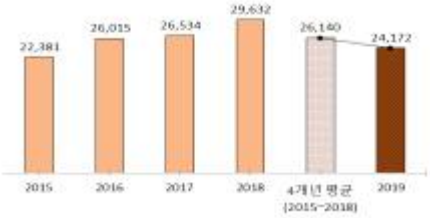
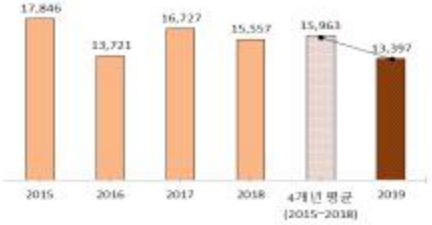
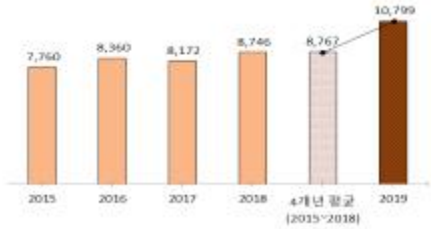
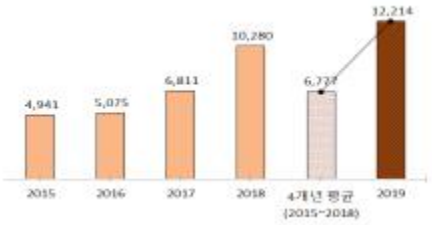
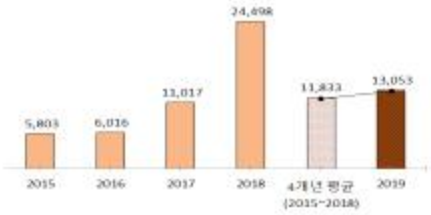
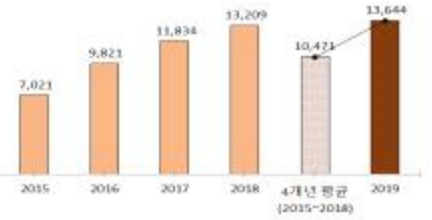
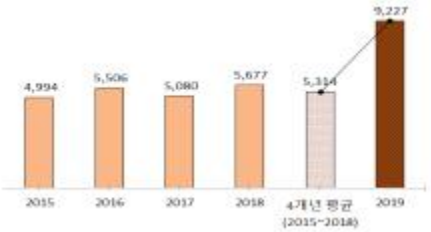
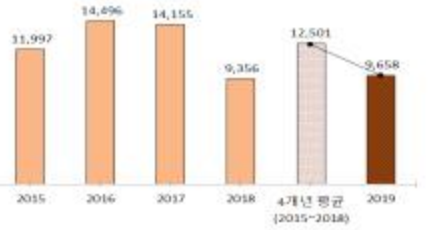
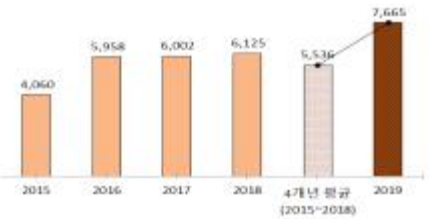
(단위: 백만원, %)

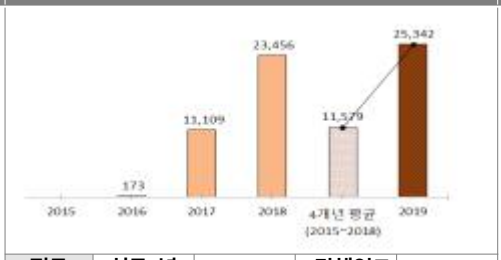
구분	매출액 평균					성장률 평균		
	2015	2016	2017	2018	2019	최근3년 (2015 ~ 2018)	당해연도 (2018~2019)	증가량(%p)
2018(13개사)*	9,691	11,459	14,005	15,931	14,952	18.47	3.66	-14.81
2019(16개사)	10,671	10,743	12,689	13,536	13,360	78.02	0.15	-77.87
전체	10,216	11,064	13,279	14,610	14,074	51.32	1.72	-49.60

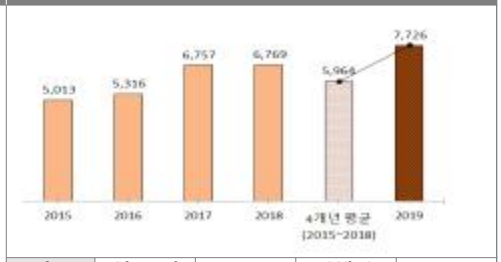
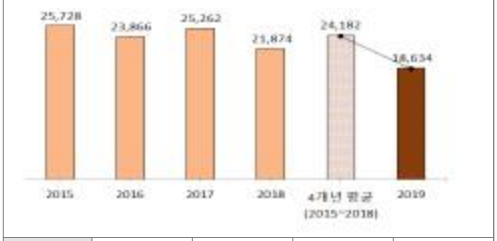
* 주 : 18년도 우수(스타)기업(15개사) 중 2개사는 19년도 글로벌강소기업으로 지정되어 지원 대상사업에서 제외

(단위: 백만원, %)

연도	기업명	연차별 매출액 변화					기업명	연차별 매출액 변화				
18년	우****						㈜나*					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	19.26%	당해연도 ('18-'19)	0.48%		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	20.25%	당해연도 ('18-'19)	2.99%

연도	기업명	연차별 매출액 변화					기업명	연차별 매출액 변화				
	㈜대****						㈜동*****					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	36.50%	당해연도 ('18-'19)	3.40%		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	30.83%	당해연도 ('18-'19)	-16.79%
	㈜디*****						㈜명*					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	9.81%	당해연도 ('18-'19)	-18.43%		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	-4.7%	당해연도 ('18-'19)	-13.88%
	㈜씨***						㈜올***					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	4.07%	당해연도 ('18-'19)	23.48%		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	27.67%	당해연도 ('18-'19)	18.80%
	㈜유******						㈜이***					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	61.62%	당해연도 ('18-'19)	-46.72%		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	23.45%	당해연도 ('18-'19)	3.29%
	㈜컴*****						㈜테**					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	4.37%	당해연도 ('18-'19)	62.53%		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	-7.96%	당해연도 ('18-'19)	3.23%
	㈜파***											
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	14.69%	당해연도 ('18-'19)	25.14%						

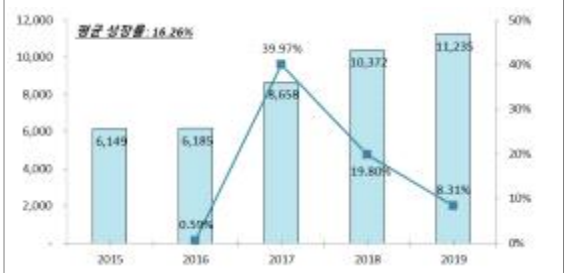
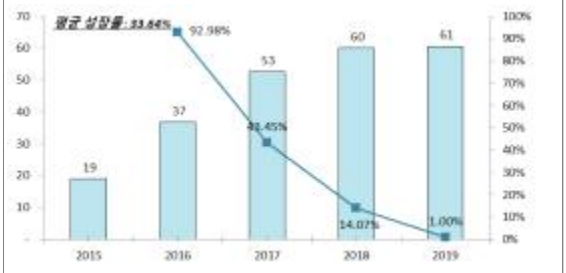
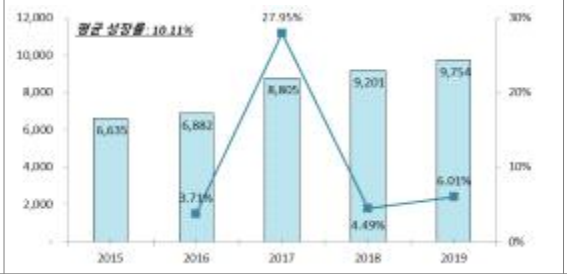
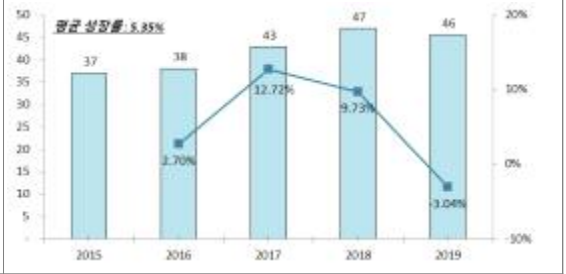
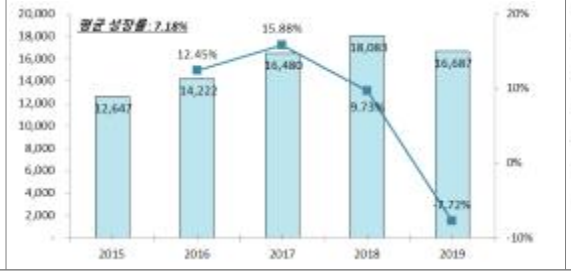
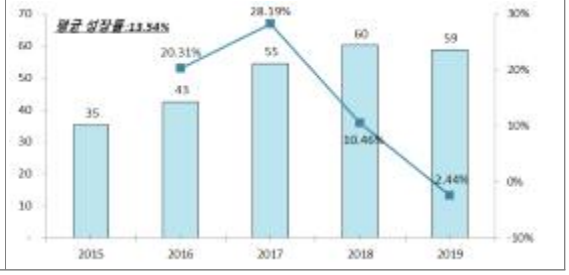
연도	기업명	연차별 매출액 변화					기업명	연차별 매출액 변화				
	대***						대* ***(주)					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	1063.96%	당해연도 ('18-'19)	8.04%			평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	13.51%	당해연도 ('18-'19)	-12.42%
	산***(주)						㈜로***					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	-3.89%	당해연도 ('18-'19)	-11.87%			평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	-0.31%	당해연도 ('18-'19)	9.00%
	㈜마******						㈜스***					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	7.61%	당해연도 ('18-'19)	18.75%			평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	2.97%	당해연도 ('18-'19)	-3.12%
	㈜스***						㈜아*******					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	17.63%	당해연도 ('18-'19)	7.31%			평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	20.86%	당해연도 ('18-'19)	-21.71%
	㈜영***						㈜우*****					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	-5.29%	당해연도 ('18-'19)	-5.32%			평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	36.43%	당해연도 ('18-'19)	36.68%
	㈜이***						㈜일***					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	36.59%	당해연도 ('18-'19)	-36.11%			평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	18.90%	당해연도 ('18-'19)	0.66%

연도	기업명	연차별 매출액 변화					기업명	연차별 매출액 변화				
	㈜코***						㈜포*****					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	19.94%	당해연도 ('18-'19)	12.48%		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	10.53%	당해연도 ('18-'19)	14.14%
	한*****(주)						휴* ***(주)					
		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	14.16%	당해연도 ('18-'19)	1.37%		평균 성장률	최근3년 ('15-'18)	-5.27%	당해연도 ('18-'19)	-14.81%

□ 산업별 성장률 분석

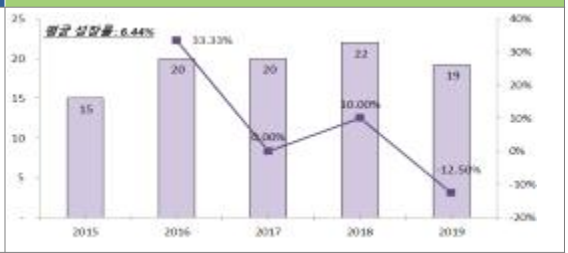
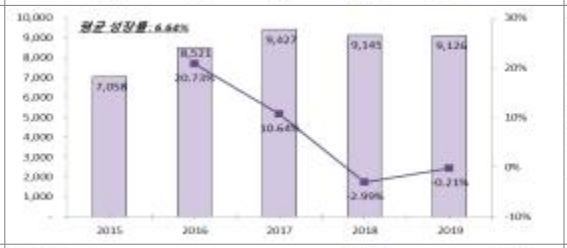
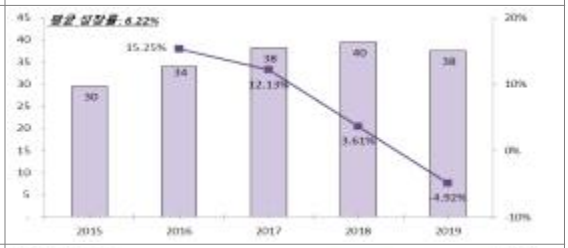
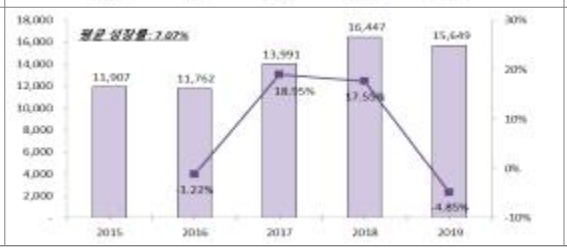
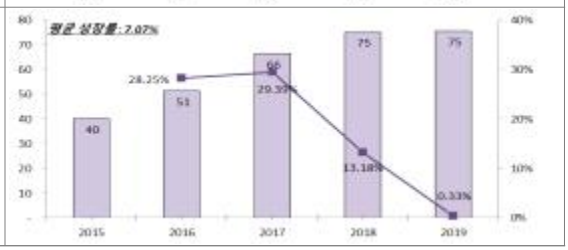
○ 산업별 2015년~2019년 매출액 및 종사자수의 연평균성장률은 전산업에서 상승추세를 나타내고 있으나, 첨단소재부품 분야만 2019년 매출액 및 종사자수가 전년대비 감소

- 첨단소재부품의 전년대비 매출액 및 종사자수의 감소는 일본의 수출규제로 인한 여파로 해석 가능

산업명	평균 매출액 및 CAGR (백만원)	평균 종사자수 및 CAGR (명)
의료헬스케어 (n=7)		
분산형에너지 (n=5)		
첨단소재부품 (n=17)		

□ 기업규모별 성장률 분석

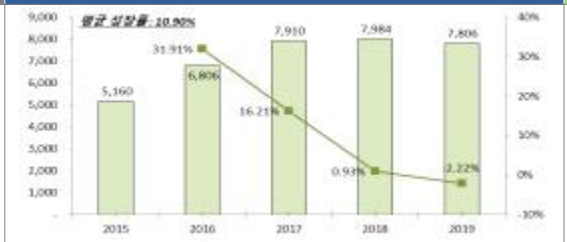
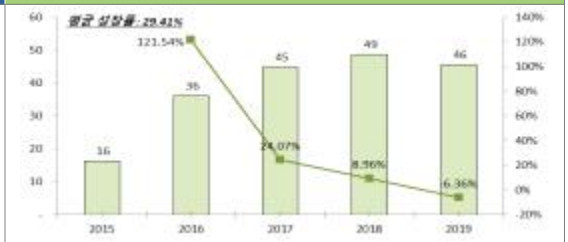
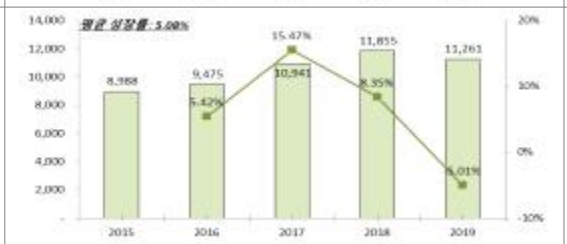
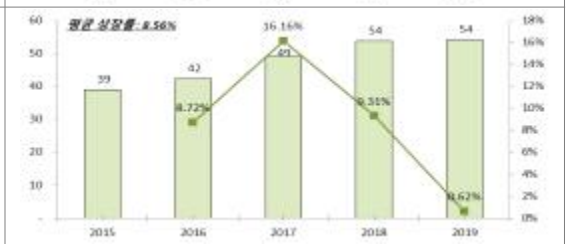
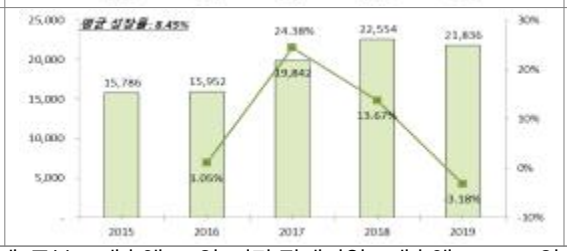
○ 기업규모별 2015~2019년 매출액 연평균성장률을 살펴보면 30명 미만 기업이 가장 높은 성장률(14.54%)을 보였으며, 종사자수 성장률은 50명 이상 기업이 7.07%로 가장 높음

산업명	평균 매출액 및 CAGR (백만원)	평균 종사자수 및 CAGR (명)
30명 미만 (n=4)		
30명 이상~50명 미만 (n=9)		
50명 이상 (n=16)		

□ 성장단계별 성장률 분석

○ 각 단계별 매출액 및 종사자 수는 전년대비 감소하는 추세이나 전체(2015~2019년) 평균 매출액 및 종사자수의 연평균 성장률은 증가하는 추세

- 매출액 및 종사자의 연평균 성장률이 가장 높은 것은 잠재기업으로 각각 10.90%, 29.41% 수치를 나타내고 있으며, 다음으로 선도기업, 잠재기업 순

구분	평균 매출액 및 CAGR (백만원)	평균 종사자수 및 CAGR (명)
잠재기업 (n=7)		
예비기업 (n=12)		
선도기업 (n=10)		

* 주 : 성장단계 구분 : 매출액 80억 미만(잠재기업), 매출액 80~200억 미만(예비기업), 매출액 200억 이상(선도기업)

다. 우수(스타)기업 성장 성공요인

□ 지원 정책적 성공요인

구분	성공요인
산학연 전문가를 **종합컨설팅 전담PM 및 지원연계 PM으로 매칭**	**□ 산학연 전문가를 종합컨설팅 전담PM 및 지원연계 PM으로 매칭** ○ 기관별 전담 PM 매칭을 통한 맞춤형 컨설팅 지원 - 종합컨설팅 전담PM을 통해 성장전략 종합 컨설팅 수행 · 신규 R&D 아이템 발굴, 경영 및 기술 혁신 추진 - 지원연계 PM을 통한 정부 및 대구시 지원 시책 연계 · 중기부 수출바우처 등 총 169건, 약 82.4억원 연계지원(29社 기준, 기업당 2.84억원) · 지원연계 PM 현장 방문 및 애로 해결 총 478건(29社 기준) ※ 대구TP 전담인력이 종합컨설팅 전담PM 및 지원연계 PM을 총괄하는 총괄PM 역할 수행 <혁신기관 연계 협업체계>
성장전략과 연계한 **상용화R&D 기획 지원**	**□ 성장전략과 연계한 상용화R&D 과제 발굴 및 세부기획 지원** ○ KISTI 전문가풀을 활용한 R&D 기획위원 구성 지원 ○ R&D 기획위원회 운영, 기술동향 분석, 기술사업화전략 수립 등 패키지 지원 ○ R&D 기획위원회 추진현황 중간점검(15社) 및 추가 지원(3社, 총 4건 추가 지원) ⇒ '20년 지역특화산업육성+(R&D) 선정 15社('18년 지정기업 6社, '19년 지정기업 9社) 구분 / 종합컨설팅(성장로드맵) / 상용화R&D 기획 지원 / 기업 자율기획 기술혁신 지원 내용: 중장기 성장전략 수립(기술확보 전략)(수출확대 전략) / ㉮ R&D 기획위원회 운영 ㉯ 기술동향 분석 ㉰ 기술사업화 전략 수립 / 기업이 필요한 기술혁신 활동을 자율적으로 선택·구성하여 신청 수행주체: 종합컨설팅 PM(종합컨설팅社) / ㉮ R&D 기획위원회 (기업) ㉯ 기술·특허·시장 분석 전문기관 ㉰ 기술사업화 컨설팅 전문기관 / 관련 기술혁신 활동 분야 컨설팅 전문기관 등 <지역스타기업 지원 프로그램 간 연계>
교육, 간담회 등을 통한 **소통과 역량 강화**	**□ 네트워킹 및 역량 강화를 위한 소통의 장 마련 지원** ○ 지역 유관기관 소통의 장 마련을 통한 소통 역량 강화 - 대구시와 CEO 간 소통 교류회 등 간담회(총 5회), CEO 조찬포럼(총 3회) 등 개최 영남일보 대구시, 2019년 신규 대구 지역스타기업' 대표, 대구시 및 기업 지원 관계자와 '위기극복 소통 교류회' 개최 <소통 교류회 언론보도> <CEO 조찬포럼> ○ 역량강화를 위한 지원 프로그램 및 교육 실시 - 대구 스케일업(SCALE-UP) 콘퍼런스 2019 개최 - 기업실무자 직무역량강화 교육, R&D과제 기획 역량강화 세미나 등 개최 - 중기부 주요 지역사업 성과보고회 및 특강 개최 등 <직무역량강화 교육> <R&D과제 기획 역량강화 세미나>

□ 우수(스타)기업 성공/부진요인

기업명	주제품	성공요인	부진요인	개선방안
대***	전기자동차용 충전장치	• 전기자동차 충전인프라 원스톱 토탈 서비스 운영 추진	• 해외시장 계약 지연으로 인한 매출액 부진 • 과년도('18년도) 급성장 이후 안정적인 성장 유지 중이나, 성장세 지표상으로 부진	• 해외 마케팅 및 시제품 제작 지원 → OCPP* 기반 시스템의 해외 진출 지원 * 자체 개발한 글로벌 표준
대****㈜	냉간 재압연 강판, 슬리팅 강판	• 냉간 압연설비, 지역 최초 도입 • 코일 정밀 압연(두께 0.01mm) 기술 보유	• 철강산업의 글로벌 공급과잉, 내수부진, 수출정체, 산업생태계 붕괴등 외부적 요인으로 인한 부진	• 국내외 마케팅지원을 통한 공급처 확대 → 기업 강점 기술(코일 정밀압연기술 등)의 국내외 공급처 확대 도모
신***㈜	고신축직물 및 복합라미네팅원단	• 의류용에서 산업용까지 다양한 제품 생산 • DTP 기술 활용, 다양한 소재 프린팅 가능	• 소품종 다량생산 중심에서 다품종 소량생산으로 설비 변경 중 ※ (산업부 승인) 사업재편 진행 중	• 기술 자문 및 시제품 제작 지원 → DTP 생산라인 구축 및 다품종소량 생산 유도
㈜로***	수처리기기, 산업용 밸브	• 고품질 환경설비 공급기술 보유		
㈜마******	치과용 의료기기	• BLDC 모터 원천기술 확보		
㈜스***	자동차부품용 정밀 인발강관	• 국내 최초 도입한 조관/인발/가공 "TURN KET"시스템 보유	• 자동차업계의 내수시장 침체, 세계 경제불황 등으로 인한 수요 급감	• 해외 마케팅 지원 등 판로개척 → "TURN KET" 시스템의 신규 국내외 시장 개척
㈜스***	블라인드	• 국내 최대 규모 블라인드 제조사로 확고한 입지 구축	• 다품종 생산관리 애로사항 발생	• 공정기술 혁신 지원 및 중장기 로드맵 수립 지원
㈜아********	스마트팩토리, 생산정보화솔루션(MES),에너지관리시스템(EMS)	• ESCO사업자 • 에너지관리시스템 등 솔루션 개발 능력 보유	• 안전사고* 이후, 수요 및 정부지원사업** 보류 * 에너지 저장장치(ESS) 시설화재 ** 에너지관리시스템(EMS)구축 지원사업 등	• 제품개선 및 신제품을 위한 R&D기획 및 사업화 지원 → 독자적 에너지관리 플랫폼(SEMP)을 활용한 신규 고객 확보 유도
㈜영****	자동차부품 침탄, 질화, 고주파 열처리	• 국내 최다 열처리 기술력 보유 기업으로 확고한 입지 구축	• 국내 최다 열처리 기술력 보유기업으로서, 자동차부품 이외기계, 전자 부품으로 확대 →기술이전 및 기술자문 지원	• 기술이전 및 기술자문 지원 → 자동차부품 외 기계, 전자부품 등으로 영역확대 유도
㈜우*****	AI기반 영상보안솔루션, 영상분석솔루션	• 딥러닝 기반 지능형 영상분석 기술 등 시장 선도 기술력 보유 • 우수한 3정5S 관리		
㈜이***	LED실내조명, 산업용조명, 인테리어조명	• 고유 아이덴티티를 갖춘 디자인 조명 생산	• 계약건의 시공일정 연기로 인한 당해연도 매출액 부진	• 국내외 공급처 다변화 → 제품개선 및 신제품을 위한 R&D기획 및 사업화 지원
㈜일***	자동차 부품 표면처리, 아연 및 아연니켈합금 도금	• 자동차부품 도금 40년 노하우 • SQ(현대·기아자동차),CQI(GM자동차) 인증 • 뿌리기업 전문성	• 자동차업계의 내수시장 침체, 세계 경제불황 등으로 인한 수요 급감	• 공정혁신 관련 컨설팅 지원 → 공정 설계 및 생산이 즉시 가능한 시스템으로 고도화
㈜코***	바이오플라스틱, 산업용섬유제품, 식품용 부자재 및 포장	• 섬유 융합응용 기술력* 보유 * 비(非)유전자 조작 인증 세계 최초 획득	• 기술력 확보에 비해 생산 협력업체와 유기적 관리시스템 부족	• 스마트 공장 구축 프로그램 연계 지원
㈜포*****	정보시스템 기획·설계·운영, 교원능력개발평가시스템	• 금융/교육/의료 등 다양한 분야의 솔루션 관련 독자기술 보유		• 국내외 마케팅지원을 통한 공급처 확대
한*****㈜	전자식유량계, 각종 계측기기, 자동제어반	• 저유속 측정가능 전자식 유량계 개발 성공	• 해외 진출 성과 미흡	• 해외 마케팅 지원 등 판로개척 → 국내외 공급처 다변화 유도
휴****㈜	연료분사장치, 도어개폐모듈	• 다품종 생산시설 완비 • 생산공정 자동화	• 자동차업계의 내수시장 침체, 세계 경제불황 등으로 인한 수요 급감	• 신규 아이템 기획, 업종 다변화 프로그램 지원

□ 우수기업별 성공요인

구분	대표사례
기업진단 및 성장전략과 연계한 맞춤형 패키지 지원 (원천기술을 활용한 R&D기획)	**㈜마******** 품질에서 더 나아가 '신뢰와 믿음'이라는 가치를 창출하는 기업 ❍ 지원내용 - 성장전략 수립 - 사업화 지원 ① 상용화R&D 기획 : R&D 기획위원회 운영, 기술동향 분석, 기술사업화 전략 수립 등 ② 생산혁신 컨설팅 : 생산성 관리 체계 구축 및 제품별 생산방식 차별화 운영전략 수립 ③ 마케팅 : 근관치료용 핸드피스 제품 브로슈어 제작 - 역량강화 ① 직무역량강화 교육 : 연구개발 및 기술관리, 시장 환경의 변화와 고객 중심적 마케팅, 특강(Value Discovery & Intelligence Transformation) ② R&D과제 기획역량 강화 세미나 : 정부 R&D지원사업 이해, R&D과제 기획 노하우 공유 ❍ 지원성과 - 전년대비 매출 증가율 18.75% ('18년 6,758백만원 → '19년 8,025백만원) - 사업화매출액 135백만원, 순신규고용 1명 - 전년대비 수출 증가율 31.55% ('18년 3,889백만원 → '19년 5,116백만원, 수출 비중 63.8%) - 투자유치 999백만원 - '20년 지역특화산업육성+ R&D사업 선정 (지원금 총 4억원) - '20년 중기부 글로벌 강소기업 지정
기업진단 및 성장전략과 연계한 맞춤형 패키지 지원 (블라인드 기술 로드맵 최초 정립)	**㈜스*** 공간의 맞춤 크리에이티브 솔루션** ❍ 지원내용 - 성장전략 수립 - 사업화 지원 ① 상용화R&D 기획 : R&D 기획위원회 운영, 기술동향 분석, 기술사업화 전략 수립 등 ② 기술로드맵 수립 : 차기 기술개발 아이템 도출을 위한 기술로드맵 수립 ③ 사업화전략 수립 : 중장기 사업화 전략 심화 컨설팅 - 역량강화 ① 직무역량강화 교육 : 연구개발 및 기술관리, 시장 환경의 변화와 고객 중심적 마케팅, 특강(Value Discovery & Intelligence Transfomation) ❍ 지원성과 - 전년대비 매출 증가율 7.31% ('18년 12,449백만원 → '19년 13,359백만원) * 매출 3년('17~'19년) CAGR 27.1% - 사업화매출액 52.3백만원 - 전년대비 영업이익 증가율 52.41% ('18년 345백만원 → '19년 527백만원) - '20년 지역특화산업육성+ R&D사업 선정 (지원금 총 4억원) - 중소벤처기업부 장관 표창 (2019.5.14.) - 대구지방조달청장 표창 (2019.12.10.)

(3) 우수(스타)기업 성장 지원 시사점 및 개선사항

문제점		개선 사항(조치사항)
• 기업 수요 맞춤형 지원프로그램 구성 미흡 ⇒ 지원 프로그램 대부분이 컨설팅 관련으로 기업의 수요(사업화 지원)와는 일부 상이	➡	• 컨설팅 지원을 비롯한 시제품 제작 등 사업화 지원 관련 프로그램 추진 • 성과지표에 사업화매출액, 고용 순증가 추가 ⇒ 지원성과 제고 (사업화매출액 12.1억원, 신규고용 8.4명)

03 지역 기업 수출지원 노력 및 성과

(1) 지역기업 수출 지원노력

가. 지역기업 수출 지원 기본방향

□ **지역기업 수출 지원 목적**

○ 지역기업의 해외시장 진출환경 조성하여 내수기업의 수출기업형 기업으로 전환을 유도하고 수출액 증대를 위한 네트워크 구축

- 민간전문역량 활용을 통해 내수기업의 수출기업 전환 유도

○ 수출전문가를 활용한 정보제공 세미나, 교육, 네트워킹 등을 지원함으로써 지역기업의 수출전략 강화

- 기업진단, 경쟁자 분석 등의 컨설팅을 통해 효율적인 지원전략 수립

○ 수출지원 전문기관(세계한인무역협회(OKTA) 등)의 네트워크를 활용한 수출 비즈니스 매칭, 수출상담회, 현지 바이어간의 교류 활성화 등을 통해 지역기업의 수출역량 및 전문성 강화 지원

- 지속적인 사업기반 확대를 위한 수출역량 확보

나. 지역기업 수출 지원체계

□ **지역기업 수출지원 추진체계 및 역할**

○ 지역 수출새싹기업의 수출경쟁력 제고 및 내수형 기업의 수출기업화 촉진을 위해 대구테크노파크 기업지원단을 중심으로 지역기업 맞춤형 수출 지원

- (대구테크노파크) 지원사업 총괄기관으로 지역내 혁신자원 활용 극대화를 통해 지역기업의 수출역량을 고려한 맞춤형 수출지원 전략 수립
- (OKTA회원) 시장조사-마케팅-계약 전반에 걸친 프로그램 수행을 통해 기업의 수출성사를 지원
- (전문무역상사) 수출지원계획 수리 및 수출 관련 전반에 대한 직접지원 수행
- (공급기업(관)) 바이어 미팅 등에 근거한 기업 맞춤형 제품개선 및 수출 지원
- (수출새싹기업) 기업진단, 경쟁자 분석, 시장조사 관련 정보제공, 수출활동 참여

다. 지역기업 수출 지원 및 관리 노력

○ 지역기업의 성공적인 수출성공을 위해 기업 맞춤형 정보 제공 및 역량강화, 수출 성공을 위해 지속적인 추적 관리 수행

구분	지원 노력	관리 노력
수출활성화패키지 지원	• OKTA 및 공급기업 등 전문기관을 통한 기업 역량 및 수요 맞춤형 지원 – OKTA연계형 : OKTA간 컨소시엄을 구성하여 시장조사-마케팅-계약 등 맞춤형 수출활성화패키지 지원 – 기업주도형 : 바이어 수요맞춤형 제품개선 및 제품고급화 등 해외수출구매조건부 지원 ※수출구매요구서(P/O) 보유 必	• 해외시장 기초보고서 제공을 통한 타겟시장(국가) 대응력 강화 • 지속적인 모니터링 통한 수출 성공률 제고 – 사업수행 중 수시 컨설팅 및 현장방문을 통해 사업진행단계 파악 및 진행 상황 점검 – 새싹기업 대상 간담화를 통한 애로 및 건의사항 수렴 및 공급기업(관)을 통한 해결책 모색

구분	지원 노력	관리 노력
수출역량강화지원	• 역강강화 세미나 및 교육 프로그램 개최 - 지원사업 관계자 워크숍 운영 * 수출새싹기업지원 사업에 대한 이해도 제고 - 수출 관련 역량 강화 교육 개최 * 수출입 및 통관에 대한 이해도 제고	• 원활한 지원사업 운영을 위한 지원사업 전담기관 담당자 역량 강화 프로그램 운영 - TP 및 지원사업 담당자의 역량 강화를 위한 수출 관련 교육 수강 • 찾아가는 수출상담회 개최 ※OKTA 해외거점 활용 - 해외 현지진출 및 판로개척을 위한 현지 바이어 방문 상담 - 해외 한인 기업인의 사업화 성공 경험 공유 및 현지 수출 정보교환 지원
수출플랫폼 구축	• 온라인 수출친구 맺기 플랫폼 구축 및 운영 - 지속적인 회원정보 업데이트, 매칭 통계관리 - 수출상담회 신청 및 사후관리 프로그램 운영 • 수출친구맺기 성과공유회 개최 - 기년도 수출활성화지원사업 성과공유 - 차년도 지역기업 수출역량강화 및 수출활성화 방안 발굴	• 효율적인 수출지원 사업 관리를 위한 전략 수립 용역 추진 - OKTA 네트워크의 효율적인 활용을 기반한 해외 진출전략 수립 • 지역 수출지원 기관 협력체계 구축 - 지역 수출활성화 및 국제 경쟁력 강화를 위한 신규 수출시장 개척 지원, - FTA 활용 및 해외통관애로 해소를 위한 유관기관(대구본부세관) 업무협약(MOU) 체결
지역기업 해외진출 (OKTA연계)	• OKTA와 연계하여 수출새싹기업 교류를 위해 현지 방문을 통한 수출 상담회 및 교류회 개최 - 신남방지역 수출상담회(싱가포르): '18년도 신남방지역 연계전략을 바탕으로 수출상담회 추진 - 세계 경제인대회 연계 수출상담회(미국) : OKTA 세계경제인대회와 연계하여 글로컬 교류회 및 수출상담회 추진	

(2) 지역기업 수출 현황

□ 지역 수출(새싹)기업 현황 및 성과

○ 내수 중심의 기업을 수출중심 기업으로 전환하기 수출초보 및 주력 기업을 대상으로 수출활성화를 위한 맞춤형 패키지지원을 통해 약 41만 달러의 수출 성과 달성

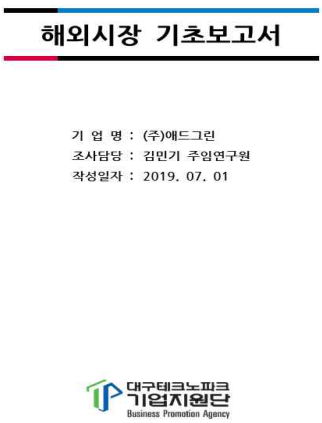
- 지원기업 8개사의 전년대비 수출성장률이 -6.47% 감소하였으나, '19년 수출총액 중 지원사업으로 인한 수출 성과 비중이 약 30% 수준으로 나타나 지원사업 첫해 성과로써 괄목할 만한 수준

기업명	지원 유형	타겟국가	기업구분	매출액 (백만원)		수출액 (달러)			
								과제성과 총액	
				2018	2019	2018	2019	지원성과 발생액	비중 (%)
㈜인**	OKTA 연계형	영국	초보	4,771	4,720	-	92,325	7,598	8.23
미***(주)		미얀마	주력	68,645	58,547	881,290	292,720	-	-
㈜애***		호주	초보	1,564	2,334	-	3,229	3,229	100.00
리******		미국	초보	231	418	3,000	44,002	26,200	44.53
㈜에**		베트남	초보	3,065	3,558	35,405	101,718	25,767	25.33
㈜메***		베트남	초보	64	91	15,600	4,870	3,670	75.36
㈜제******	기업 주도형	미국, 러시아 등	주력	1,629	1,671	356,775	600,425	223,052	37.15
㈜와***		몽골, 중국 등	주력	800	810	182,052	239,510	124,100	51.81
소계				**80,769**	**72,149**	**1,474,122**	**1,378,798**	**407,012**	**29.52**

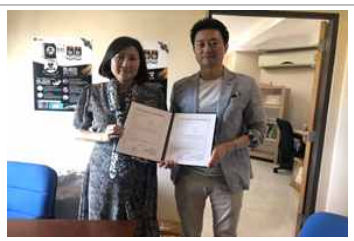
다. 지역기업 수출 성공 성공요인

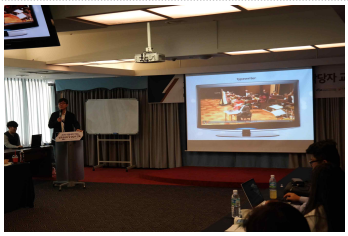
□ 지원 정책적 성공요인

<table>
<tr><th>구분</th><th>성공요인</th></tr>
<tr><td>수출형 기업 전환을 위한 맞춤형 전략 수립 지원</td><td>
○ 수출 지원수요 및 기업역량에 따라 맞춤형으로 지원하되, OKTA 및 공급기업 등 전문민간역량을 활용을 통해 수요맞춤형 컨소시엄 구성·지원
※ 총 8社 지원(OKTA연계형 6社, 기업주도형 2社) : 수출 직접성과 $407,012 달성
- 해외거래처 및 경쟁자 분석, 기업진단 등 지원전략을 위한 사전 컨설팅 필수지원
- 수출 구매요구서(P/O) 등을 기반으로 바이어 요구 맞춤형 지원
- ‘해외시장 기초보고서’를 제공을 통한 타겟시장(국가) 진출 성공률 제고
○ 사업수행 설명회 – 중간 컨설팅 및 현장방문 – 최종평가 사전간담회를 통해 모니터링 실시 등 안정적인 사업추진 도모


해외시장 기초보고서
기 업 명 : (주)에드그린
조사담당 : 김민기 주임연구원
작성일자 : 2019. 07. 01
대구테크노파크 기업지원단 Business Promotion Agency

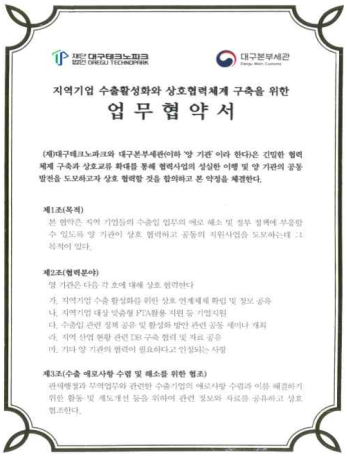
Ⅱ 타겟국가 선정
1 국가별 시장동향
❖ H.S. Code : 3304.99
○ 국가별 수입규모 및 성장률(2018년)
<table>
<tr><th>순위</th><th>국 가</th><th>수입금액(천달러)</th><th>5개년(14~'18) 수입금액 성장률</th><th>2개년(17~'18) 수입금액 성장률</th></tr>
<tr><td>1</td><td>중 국</td><td>8,824,071</td><td>44%</td><td>73%</td></tr>
<tr><td>2</td><td>홍 콩</td><td>4,872,871</td><td>19%</td><td>33%</td></tr>
<tr><td>3</td><td>미 국</td><td>3,225,058</td><td>10%</td><td>16%</td></tr>
<tr><td>4</td><td>싱가포르</td><td>2,082,921</td><td>17%</td><td>31%</td></tr>
<tr><td>5</td><td>독 일</td><td>1,804,938</td><td>6%</td><td>10%</td></tr>
<tr><td>6</td><td>영 국</td><td>1,637,875</td><td>3%</td><td>5%</td></tr>
<tr><td>7</td><td>프 랑 스</td><td>1,113,052</td><td>6%</td><td>5%</td></tr>
<tr><td>8</td><td>캐 나 다</td><td>1,085,544</td><td>8%</td><td>12%</td></tr>
<tr><td>9</td><td>벨 기 에</td><td>1,054,828</td><td>6%</td><td>16%</td></tr>
<tr><td>10</td><td>일 본</td><td>922,222</td><td>4%</td><td>15%</td></tr>
<tr><td>11</td><td>이탈리아</td><td>901,893</td><td>6%</td><td>12%</td></tr>
<tr><td>12</td><td>대 만</td><td>867,362</td><td>8%</td><td>17%</td></tr>
<tr><td>13</td><td>대한민국</td><td>831,877</td><td>1%</td><td>5%</td></tr>
<tr><td>14</td><td>네덜란드</td><td>804,661</td><td>11%</td><td>11%</td></tr>
<tr><td>15</td><td>스 페 인</td><td>795,392</td><td>6%</td><td>5%</td></tr>
<tr><td>16</td><td>러 시 아</td><td>788,707</td><td>4%</td><td>16%</td></tr>
<tr><td>17</td><td>태 국</td><td>755,481</td><td>16%</td><td>21%</td></tr>
<tr><td>49</td><td>필 리 핀</td><td>94,124</td><td>10%</td><td>5%</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>수출역량 강화지원</td><td>
○ 지역기업 역량강화를 위해 전문가를 활용한 정보제공 세미나, 교육, 네트워킹 등 제공
○ 전략국가 진출을 지원하기 위해 해외 OKTA거점을 활용한 ‘수출친구맺기’ 교류회 및 수출상담회 개최
- 새싹기업지원사업 사업관계자 워크숍(1건) : 기업 및 OKTA 회원 등 참여를 통해 사업이해도 증진 및 네트워크 교류 실시 등
- 새싹기업지원사업 사업담당자 교육(1건) : 사업 담당자의 사업 수행역량을 강화하여 사업추진에 역할 확장 등
- 찾아가는 수출상담회 1건(태국, 5社 지원)
<table>
<tr><th>구 분</th><th>상담건수</th><th>상담액</th><th>계약추진액</th><th>MOU</th></tr>
<tr><td>내 용</td><td>21건</td><td>$1,013,500</td><td>$773,500</td><td>8건</td></tr>
</table>





</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>구분</th><th>성공요인</th></tr>
<tr><td>수출 플랫폼
기반구축</td><td>
○ 수출 비즈니스 매칭을 위한 온/오프라인 플랫폼 관리
- 세계한인무역협회 네트워크를 활용한 수출을 희망하는 지역기업 간 비즈니스 매칭
○ 수출친구맺기 활동 성과공유 및 확산 등 성과공유회를 통해 발전방향 논의 등
- 온라인 수출친구맺기 플랫폼 구축 : 수출상담회 매칭시스템 개발
- 수출친구맺기 성과공유회 개최(1건) : '19년도 사업실적, 성과보고 및 우수사례 공유 등
- TP수출유망기업 OKTA네트워크 매개, 해외진출전략 수립용역(1건) : OKTA 네트워크 현황 및 산업/품목별 타겟 OKTA지회 매칭 등
○ 수출지원기관((재)대구TP, 대구본부세관) 상호업무 협약 체결
- 지역기업의 신규 수출시장 개척 지원, FTA 활용 및 해외통관애로 해소 등 협력



</td></tr>
<tr><td>해외진출을 위한
현지 행사 참여
지원(OKTA활용)</td><td>
○ OKTA 해외거점 및 주요 행사를 활용하여 수출새싹기업과 OKTA 회원-현지 바이어간 교류 및 수출상담회 추진
- 신남방지역 진출을 위한 수출상담회 1건(싱가포르, 3社 지원)
<table>
<tr><th>구 분</th><th>상담건수</th><th>상담액(계약추진액)</th><th>비고</th></tr>
<tr><td>내 용</td><td>17건</td><td>$392,100</td><td></td></tr>
</table>
- 글로컬 비즈니스 페스티벌 1건(미국, 2社 지원)
<table>
<tr><th>구 분</th><th>상담건수</th><th>상담액(계약추진액)</th><th>비고</th></tr>
<tr><td>내 용</td><td>11건</td><td>$160,000</td><td></td></tr>
</table>

</td></tr>
</table>

□ 지역수출기업 성공/부진요인

기업명/ 타겟국가	주제품	성공요인	부진요인	개선방안
㈜인** /영국	전산화 인지재활시스템 (EYAS)	• 현지 설명회 개최 및 전시회 참관, 시연행사 등 참가 지원	• 수출 초보기업으로 단기적으로 성과가 발생이 어려움	• 중장기적 영업기반 확보 - B2B→B2C 수요층 확대
미***(주) /미얀마	거푸집 부속자재	• 건설현장 답사를 통한 수요 및 현지 건설 환경에 대한 이해도 제고	• 건설 자재업의 특성상, 수출에 고비용 장시간이 소요되므로, 단기 성과 지표 발생이 어려움	• 현지 네트워킹의 적극적 활용을 통해 잠재바이어 확보
㈜애*** /호주	항균 위생 비닐제품	• 현지 대형 유통업체 및 중/대형 마트에 집중 영업 활동 • 항균 제품 녹색기술 인증취득	• 수출 초보기업으로 단기적으로 성과가 발생이 어려움 • 이미 선점되어 있는 저가제품(베트남)으로 인한 가격 경쟁률이 낮아 수출 결렬사례 발생	• '20년 설비 투자확대를 기반으로 한 생산초기원가 절감 • 미국 시장 수출계약 성사를 기반으로 한 추가수출 지원으로 사업연속성 확보
리****** /미국	여성의류	• 패션 전시회 참가 등 현지 수요 탐색 및 현지 맞춤형 디자인 개발 • 유통 판로 확대 추진 - 온라인 쇼핑몰(ebay) 상품등록을 통한 해외 판매유통 확대 - 홍보용 브로셔를 제작 지원하여 잠재 바이어 발굴에 활용	• 수출 초보기업으로 단기적으로 성과가 발생이 어려움 • 한류 스타일의 현지 토착까지 장시간 소요되며, 현지 디자이너 및 바이어 발굴에 난항	• 현지 경쟁제품과 디자인 차별화를 위한 패션의류 개발 필요
㈜에** /베트남	기초 화장품	• 트랜드 조사를 통해 현지 맞춤형 립스틱 개발 • 해외인증(베트남 위생허가) 획득하여 수출경쟁력 확보 • 유통 판로 확보 및 신규 거래처 발굴 - 신규 해외 유통채널(현지 홈쇼핑)확보 - 베트남 무역사절단에 참가하여 현지 신규 거래처와 MOU체결(3건)	• 수출 초보기업으로 단기적으로 성과가 발생이 어려움 • 이미 대기업이 선점하고 있어 틈새시장 및 유통판로 개척의 난항으로 시장점유율을 확보가 어려움	• 현지 시장에 맞는 다품종 개발을 통해 수출시장 확대 필요
㈜메*** /인도	천연치약	• SNS 및 현지TV광고를 활용한 제품 인지도 향상 • 해외인증(CDSCO) 획득하여 수출경쟁력 확보 • 유통 판로 확보 및 신규 거래처 발굴 - 현지 오프라인을 중심으로 샘플 테스트를 통한 제품 경쟁력 입증	• 수출 초보기업으로 단기적으로 성과가 발생이 어려움 • 이미 대기업이 선점하고 있어 틈새시장 및 유통판로 개척의 난항으로 시장점유율을 확보가 어려움	• 기술이전 등을 통해 신기술로 특화 된 제품 개발 지원하여 중장기적 수출 유도 • 제품 브랜드 로고 특허등록 등 자사 브랜드의 경쟁력 확보 필요
㈜제******	의료기기, 화장품	• 제품 홍보물 제작 지원 - 해외전시회 참여 및 바이어 미팅을 위한 제품 동영상 제작 지원 • 제품 이미지 고급화 전략 수립	• 타겟군* 확대를 위한 마케팅 전략 부족 * 전문가→ 일반인	• 타겟군 확대를 위한 홍보물 제작 지원 등 소비층 확대
㈜와***	여성의류	• 다년간 축적된 여성복 제조기술을 통해 높은 기술력 확보 ※디자인등록 9건, 기술특허등록 2건 등 • 해외시장에 맞는 트렌디한 제품 개발지원으로 해외 수출상담회에 참가하여 해외수출 납품 확정	• 제품 소비층 확대를 위한 제품 및 기술 부족	• 여성복 중심에서 벗어난 다양한 소비층의 디자인 개발로 제품군 확대

□ 우수 수출기업별 성공요인

구분	대표사례
현지 바이어 등 Needs에 기반한 맞춤형 패키지지원	**㈜제******** **적극적인 마케팅 및 디자인 개선을 통해 제품 우수성 세계화** **○ 지원내용** - (마케팅) 피부과 전용 화장품 및 의료기기 제품에 대해 전문가 시술용 동영상 제작지원 - (기술지원) 제품 브랜드 고급화 이미지를 위한 화장품 단상자 디자인 및 제작 **○ 성장전략** - 주력 제품인 CO2 CARBOXY COMBO(화장품)에 대해 해외 전시회 및 바이어 Needs에 따른 제품 브랜딩을 위한 마케팅 영상 자료필요 - 프랑스 MCA LIVE, 태국 ICAD 국제피부과학회에 시술 영상물 발표로 제품 우수성 홍보 - 의료기기와 화장품을 결합한 신제품에 대한 단상자 디자인 개발로 제품 고급화 이미지 재고 **○ 지원성과** - 지원 아이템 사업화 수출 $223,052 달성(러시아 등 4개국) - 말레이시아 등 수출계약 3개국 $254,410 체결 · 베트남 Mekong-Beauty Show 전시회 : PAN ASIA LEADERD社 독점계약 체결($131,410) · 태국 K-Beauty Show 전시회 : DERM AESTETIC社 수출계약 체결($27,000) · 말레이시아 Beauty Expo전시회 : AESTHETIC ONE GLOBAL社 수출계약 체결($96,000) - 전년대비 수출액 68% 증가 · ('18년) $356,775 → ('19년) $600,425
현지 OKTA회원과 파트너 쉽을 통한 동남아 뷰티시장 판로 개척	**㈜에** **베트남에 k-스타일의 색을 입히다!** **○ 지원내용** - 베트남 OKTA회원과 컨소시엄을 구성하여 시장조사-마케팅-계약 등 수요 맞춤형 지원 · (사전 컨설팅) 해외 진출국가(베트남)에 대한 거래처 리스트 및 경쟁자 분석 지원 · (해외바이어 미팅) OKTA 회원 현지 파트너社 방문 및 해외 바이어 미팅 지원 · (해외인증) 베트남 시장 진출을 위한 해외 인증 지원 · (기술개발 및 마케팅 등) 현지 취향에 맞는 립스틱 개발 및 홍보물 제작 지원 등 **○ 성장 전략** - 민감 피부용 기초 화장품의 국내시장 경쟁과열과 매출한계로 해외시장 투자 전략으로 돌파구 마련 - K-라이프 스타일이 쉽게 접근 가능한 베트남을 기반으로 동남아 뷰티 시장거점 강화 필요 - 현지 시장에 적합한 OKTA회원과 파트너십을 통해 수출 안정화 시도 **○ 지원성과** - 지원 아이템 사업화 수출액 $25,767 달성(베트남) - 베트남 보건 위생부 위생허가 획득(인증일자 '19.11.16 / 인증번호 68589/19CBMP-QLD) - 전년대비 수출액 187% 증가 ('18년) $35,405 → ('19년) $101,718

(3) 지역기업 수출 지원 시사점 및 개선사항

문제점		개선 사항(조치사항)
① 지원기업 대상군이 초보기업으로만 한정 ② 해외 진출국가 시장조사 한계 ③ 해외 시장 및 바이어 요구 맞춤형 기술지원 부족	➡	**① 수출초보, 주력, 강소기업까지 지원군 확대** → 수출주력 및 강소기업군까지 지원범위를 확대하되 수출초보 기업 비중은 50% 이상 유지 **② 타겟국가 현황 분석을 통한 전략적 사업 추진** → 사전컨설팅(국내외 경쟁자분석, 기업진단 등)을 필수 지원하여 전략적 수출판로 개척 **③ 제품경쟁력 강화를 위한 기업지원분야 확대** → 해외 바이어 수요에 부합한 기술 및 사업화 지원을 확대하여 맞춤형 제품수출이 가능하도록 컨소시엄 지원프로그램 확대

Ⅱ-3 우수성공사례

01 우수성공사례 목록

(1) 우수성공사례 발굴 기본방향

가. 우수성공사례 발굴 목적

○ 지역산업육성사업 수행으로 발생한 기업의 경제적, 사회적, 기술적 성과를 지역혁신주체 공동의 정량적 및 정성적 평가를 통한 우수사례 발굴로 지역산업육성사업의 실효성 및 중요성에 대한 인식 확산

○ 우수사례 발굴 및 공유·확산을 통해 지역 중소기업들의 모범사례(Best Practice) 벤치마킹을 유도함으로써 지역 사업에 대한 관심 및 참여 촉진

나. 우수성공사례 발굴 방향

○ 지역산업육성을 위한 정책적 부합성과 지원사업 연관성 및 성과의 혁신성·지역적 파급효과 등을 지역 혁신주체 공동으로 객관적이고 종합적으로 판단하여 대구지역의 우수성공 사례 선정

- 중소벤처기업부 및 한국산업기술진흥원(KIAT)의 지침에 따라 기술적, 경제적, 글로벌적 측면을 최우선적으로 고려하되, 지역의 내외부적 환경변화 및 고유 강점 등을 종합적으로 판단하여 우수성공 사례 선정

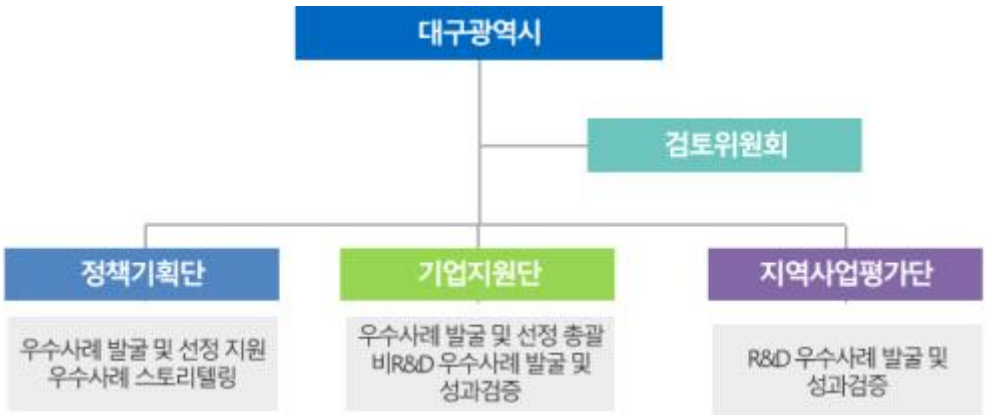
(2) 우수성공사례 발굴 방법

가. 우수성공사례 발굴 추진체계 및 역할

○ 지자체의 지역사업 및 지역기업육성에 대한 관심도 및 효용성 제고를 위해 지역혁신주체(지자체 + 3단) 협업체계를 구성하여 우수사례 발굴

- (대구광역시) 우수사례 발굴 및 선정 총괄
- (대구TP 정책기획단) 우수사례 발굴 및 선정 지원, 우수사례 스토리텔링
- (대구TP 기업지원단) 우수사례 발굴 및 선정 총괄 간사, 비R&D 우수사례 후보 도출 및 성과 검증
- (대구지역사업평가단) R&D 우수사례 후보 도출 및 성과 검증

○ 우수성공사례 선정의 공정성 및 전문성 제고를 위해 지자체, 외부전문가 및 3단 협의체로 구성된 검토위원회를 구성하여 우수사례 선정



나. 우수성공사례 발굴 기준 및 신뢰성 확보 방안

□ **우수성공사례 발굴 기준**

○ **(정량적 기준)** 중소벤처기업부 및 한국산업기술진흥원(KIAT)에서 제시하는 우수사례 발굴의 정량적 기준을 기본요건으로 우수사례 후보군 발굴 평가대상 기준 선정

○ **(정성적 기준)** 우수사례 발굴 정량적 기본요건을 충족하는 후보군을 대상으로 우수성, 인과관계, 신뢰성의 정성적 검토기준 및 우수사례 선정 착안사항과의 정합성 검토

우수성공사례 후보군 발굴 기준		
정량적 기준	경영	• 전년대비 영업이익증가율 50% 이상
	기술	• 스마트특허 BB 이상 • 또는 이에 부합하는 기술적 성과 창출 예) 세계 최초·최고, 국내 최초·최고, 기술료 수입 1억 이상, 삼극특허 등
	글로벌	• 전년대비 수출액 10% 이상 • 또는 최초 수출 10만불 이상
정성적 기준	우수성	• 해당 주력산업을 주도할 만한 기업 성공사례 여부 • 해당 과제가 지역 내 해당산업에 미친 직접적인 영향력, 생태계 조성 등 과제 성공사례 여부
	인과관계	• 해당기업 성과와 지원사업과의 인과관계 성립여부 • 해당과제 성과와 해당 지역산업·기업 성장 및 지역산업 생태계 조성과의 인과관계 성립여부
	신뢰성	• 해당기업 성과우수성 입증 근거자료 및 신뢰성

○ **(종합)** 정성적 및 정량적 기준에 부합하는 우수사례 후보군에 대해 대구지역 고유의 검토기준을 종합적으로 고려하여 검토위원회를 통해 우수사례 발굴

- 검토위원회의 산술평균 점수를 기준으로 각 부분별 80점 이상일 경우 성공사례로, 90점 이상일 경우 대표성공사례로 선정

우수성공사례 선정 기준			
기업	배점	과제	배점
대구지역산업육성정책과의 부합성	20	대구지역산업육성정책과의 부합성	20
지원사업과의 연관성	20	지역기업 성장 및 산업과의 연관성	20
성과의 우수성	30	성과의 우수성	30
성과의 혁신성	30	성과의 혁신성	30
합계	100	합계	100
기업 우수성공사례 가점사항 (5점)	◦ 타겟기업(Pre-스타, 스타, 중기부 지역스타, 글로벌 강소기업, 월드클래스 300) 선정 및 포상 여부 ◦ R&D와 비R&D 연계지원 여부		

□ 성과 데이터 신뢰성 확보 방안

○ KIAT 과제관리시스템(K-pass)에서 제공하는 기업의 현황·성과정보 및 기업신용정보기관인 ㈜한국기업데이터(CRETOP)에서 기업의 성장추이, 사업매출액, 신규고용 등을 확보하여 성과 데이터의 신뢰성 확보

○ 성과의 우수성 검증 및 우수성과 도출요인, 지원사업의 개선사항 등의 시사점 도출을 위해 지원사업 전담기관 및 각 기업의 실무자를 대상으로 심층인터뷰 실시

(3) 우수성공사례 발굴 결과

가. 기업 우수성공사례 (대표 우수성공사례는 ▭ 음영으로 표시)

구분	성과발생기관	성과창출자	수행사업(과제)명		발생시기
경영	㈜피****	***	P0003099	지역특화(주력)산업육성 기술개발사업	2019.01 ~ 2019.12
			(세부사업명)	(R&D) 내시경용 벌룬기구 개발	
			P0009686	지역특화(주력)산업육성 기업지원사업	
			(세부사업명)	(비R&D) 의료헬스케어산업 해외시장 판로 개척을 위한 전시회 지원	
	선정사유	· 전년대비 **영업이익 성장률 754%** 증가, 19년 사업화 매출액 12.21억원 달성 · **R&D 및 비R&D사업**을 **유기적**으로 **연계**하여 국내외 시장을 공략하며 K-의료기기 시장을 선도하는 기업으로 성장 중			
기술	㈜씨***	***	R0005011	지역특화(주력)산업육성 기술개발사업	2019.01 ~ 2019.12
			(세부사업명)	ISO14937기반의 멸균 유효성 검증이 가능한 유효용적 150L급의 양문형 복합식 의료용 저온플라즈마 멸균기 개발 및 CE인증	
	선정사유	· **스마트 특허 AA** 등급 및 **삼극특허** 획득 · **글로벌기업 제품위주**의 국내 멸균기 시장 국제기준에 부합하는 **국산 멸균기술 보급** 확대에 기여			
글로벌	㈜마******	***	P0008452	지역스타기업육성사업	2019.01 ~ 2019.12
			(세부사업명)	대구지역 스타기업육성사업	
	선정사유	· 전년대비 **수출 증가율 31.6%** 증가,'19년 수출액 51.16억원 달성 · Pre-스타기업('17년)→지역스타기업('19년)→글로벌강소기업('20년)으로 성장하여 **중기부-지자체 성장사다리 정책의 효율성을 입증**하고 **기업과 지역정책의 상생모델**로 성장 중			

나. 과제 우수성공사례 (대표 우수성공사례는 ▭ 음영으로 표시)

구분	성과명	성과창출자	소속기관	발생시기
R&D	(P0002813) 70dB이상의 전자파 차폐를 위한 CF paper 적용 친환경 Al/GC 방열 소재 개발 및 이를 활용한 150oC 수준의 장기 내열 노화 안정성을 가진 전기 자동차용 protector 개발	***	㈜라*	2019.01 ~ 2019.12
	선정사유 · 지원사업을 통해 전년대비 **매출액(12.18%) 증가** · 침체되어 가던 지역전통산업(자동차 내연기관 배기 관련)에서 전기자동차 부품개발로 업종 확대를 통해 **전통사업의 고도화**에 기여 · '19년 일본의 **화이트리스트 제외의 악재**에도 불구하고 전기자동차 관련 **첨단소재부품 개발의 국산화**에 기여			
비R&D	(P0009614) 분산형에너지산업 에너지부품 고효율화를 위한 성능시험 및 인증지원	***	(재)대********	2019.01 ~ 2020.03
	선정사유 · 지원 **아이템의 사업화 매출액 4.88억원** 발생, 전년대비 **매출 90.9% 증가**, 전년대비 **종사사수 3.26%** 증가 · 분산형에너지산업 에너지 부품 인증 획득 27건, 성능시험 1건 완료 · 지역 주력산업인 분산형에너지 산업을 **기술주도형 고부가가치산업**으로 육성하여 품질 및 생산성 향상, 매출 증대, 고용 창출에 기여함으로써 **기업 및 지역경제 활성화**를 통한 **산업생태계 육성**			

02 우수성공사례 도출과정

(1) 우수성공사례 도출 과정

2019년 대구지역 우수성공사례 도출 과정

STEP 1

우수 성공사례 발굴 기준 설정

- (추진주체) 대구시 경제국 경제정책관, 대구TP **정**책기획단·**기**업지원단, 대구지역사업**평**가단으로 구성**(정기평협의회)**
- (주요내용) 대구시·정·기·평 협의체를 통해 지역산업에 미치는 파급효과 및 지역기업 성장 등을 주도할 수 있는 우수성공 사례 발굴 기준 설정

▼ 우수성공사례 발굴 기준

정량적 기준	정성적 기준
경영 측면	성과의 우수성
기술적 측면	지역사업과의 인과관계
글로벌 측면	성과의 신뢰성

STEP 2

후보군 발굴

- (추진주체) 비R&D사업 수행기관 총괄책임자 및 실무자, 대구지역사업평가단을 대상으로 **성과관리 워킹그룹** 구성
- (주요내용) 대구시·정·기·평 협의체의 우수성공사례 기준에 따라 기업/과제 우수성공사례 총 **29건**을 **검토대상** 후보군으로 발굴

기업	경영측면	5건	과제	R&D	2건
	기술측면	1건		비R&D	16건
	글로벌측면	5건			
총계			**29 건**		

STEP 3

검토위원회 개최 및 선정

- (추진주체) 대구시, 대구TP 정책기획단·기업지원단, 대구지역사업평가단 및 외부전문가로 구성
- (주요내용) 대구지역 주력사업 수행을 통해 도출된 기업/과제별 후보군을 대상으로 **검토위원회** 개최 후 우수성공사례 선정

STEP 1	STEP 2	STEP 3	STEP 4
가점사항 사전검토	**우선순위 결정**	**우수성공사례 선정**	**대표 우수성공사례 선정**
• 타겟기업 선정 및 포상실적 여부 • 유관사업 연계 여부	• 검토사항 반영 후 각 항목별 배점 부여를 통해 우선순위 결정	• 검토결과를 합산하여 우수성공사례 5건 선정	• 위원회 협의를 통해 대표 우수성공사례 2건 선정

<서면심사표>

STEP 4

심층 인터뷰 및 시사점 도출

- (추진주체) 각 우수사례별 지원기관 담당자 및 사업 실무자
- (주요내용)
  - 우수 성공사례의 기술(고부가가치, 신제품 개발 등), 경제(순이익증가율 등), 글로벌(수출 및 글로벌라이센싱 등), 사회(고용성과 등) 측면의 우수성 공유
  - 우수 성공사례를 창출한 기업 및 기업지원기관과의 심층 인터뷰를 통해 성공요인 및 향후 기업 및 사업의 완성도 제고

(2) 우수성공사례 도출을 위한 협업 노력

가. 지자체와 및 3단 협업 활성화 노력

STEP 1	STEP 2	STEP 3	STEP 4
우수 성공사례 발굴 기준 설정 ▶	우수성공사례 후보군 검토 ▶	우수성공사례 검토위원회 개최 및 선정 ▶	심층 인터뷰 및 시사점 도출
• 3단 실무자 중심 우수성공사례 발굴 협의회를 통한 검토기준 및 착안사항 사전 검토 • 성과데이터 사전 공유	• 대구시-정기평 협의회를 통한 검토기준 확정 • 협업 및 역할분담을 통한 우수사례 후보군 발굴	• 우수사례 검토위원회에 지자체 및 3단이 참여 • 공동 의사결정 및 외부 전문가 참여를 통한 우수사례 신뢰성 및 책임성 강화	• 우수사례별 심층 인터뷰에 기업-3단이 함께 참여하여 성공요인 및 시사점 공동 도출, 결과를 차년도 사업 환류

나. 우수성공사례 도출 시사점

구분		기업명	해당산업	성장단계	시사점
기업	경영	㈜파****	의료헬스케어	잠재기업	• 과거 지역사업 내에서 R&D를 수행한 후, 후속으로 비R&D를 수행하여 전주기적인 사업 참여를 통해 기업의 성장을 이끈 사례 ☞ **R&D~비R&D의 적극적인 전주기적 참여로 기업성장 성과가 나타난 경우로 R&D-비R&D 연계 지원을 통한 조기 사업화 촉진 필요**
기업	기술	㈜씨***	의료헬스케어	잠재기업	• R&D 수행을 통해 개발한 기술 결과물이 **스마트 특허 AA 등급 및 삼극특허를 획득한 사례** ☞ **R&D 과제 수행 시 IP전략 수립 지원을 통한 기술경쟁력 강화 필요**
기업	글로벌	㈜마******	의료헬스케어	예비기업	• 지속적인 지역 내 중앙 및 지자체 사업 간 연계 시너지를 통해 글로벌 경쟁력을 확보하고 글로벌 강소기업으로 스케일업 ☞ **기업 중심의 스크럼 기반 연계 지원으로 기업 스케일업 지원 강화**
과제	R&D	**전기 자동차용 protector 개발** ((주)라*)	첨단소재 부품	잠재기업	• 과제 수행을 통해 신제품을 개발·사업화하고, 이를 토대로 전통 섬유산업에서 신산업으로 전환을 통해 성장의 변곡점을 확보 ☞ **신산업뿐만 아니라 전통산업의 고도화 및 업종전한 과제 발굴 지원**
과제	비R&D	**분산형에너지 부품 성능시험 및 인증지원** (대*********)	분산형 에너지	-	• 신성장산업으로 기반이 취약한 분산형에너지산업을 **기술주도형 고부가가치산업**으로 육성하여 품질 및 생산성 향상, 매출 증대, 고용 창출에 기여 ☞ **성과가 미진하더라도 지역 차원에서 미래 신산업으로 육성하고자 하는 산업에 대한 지속 지원을 통한 산업생태계 기반 마련 필요**

다. 문제점 및 개선사항

문제점		개선사항
• 대구는 선제적으로 지자체 및 3단 협의체를 중심으로 기업지원기관 협조를 통해 체계적으로 우수사례를 발굴하고 있으나, 기업지원기관 직접지원 증가에 따른 업무 부하 가중, 전년도 발생성과에 대한 우수사례 발굴로 인해 담당자 변경 등으로 지역혁신기관의 적극적 참여 유도가 어려움		• 지역사업 상생 성공 스토리 발굴 및 기업지원기관 참여도 제고를 위해 지역혁신기관 우수사례 담당자에 대한 포상 및 기업+기관 패키지 우수사례 유형 신설 등을 통한 참여도 제고방안 마련 필요
• 연차별 우수사례를 발굴하여 대표 우수사례포상 및 우수사례집을 통해 성과를 확산하여 우수사례 기업의 자긍심 고취 및 명예 제고에 기여하고 있으나 우수사례 기업에 대한 실질적 보상이 미흡	▶	• 우수사례 기업에 대해 성과평가 인센티브를 활용, 바우처를 지급하여, 기업이 희망할 시 필요한 기업지원프로그램에 참여할 수 있도록 실질적인 보상책 마련에 대한 검토 필요
• 지역별 우수사례의 편차를 줄이기 위해 14개 지역이 중앙에서 제시한 우수사례 발굴 기준을 공통 적용하고 있으나 지역별·산업별 여건 및 특성 반영이 어려움		• 우수사례의 지역 대표성 강화를 위해 지역 여건 및 특성을 반영한 지표를 자율 제시하도록 검토 필요
• 2019년 발생성과 기준으로 기업성과를 측정, 사업 추진기간 중인 우수사례의 중간성과가 반영되어 지원사업과의 연계성이 다소 낮아 보일 수 있음		• 지원사업과의 연계성 및 성과 신뢰성 제고를 위해 우수사례 기업 및 과제 성과의 경우 최종 성과 반영 필요

03 기업성공사례

분야	주관기업	수행과제(사업)명
경영	㈜파****	(R&D) 내시경용 벌룬 기구 개발 (비R&D) 의료헬스케어 산업 해외시장 판로개척을 위한 전시회 지원

주요 내용

□ **기업개요**

기업명	㈜파****	대표자명	***
설립일	2009-07-27	주생산품	내시경 의료기기
2019년 매출	7,665백만원	2019년 고용	47명

□ **참여배경**

[내시경용 벌룬 기구 100% 수입 의존, 순수 국내 제조를 통한 가격 안정·편의성 확대 필요]

○ 내시경용 벌룬 기구는 많은 수요에도 불구하고 현재 국외 수입품이 독점하고 있어, 고비용이며 제품 결함 및 개선에 대한 피드백 처리가 늦어 환자 및 의사들에게 모두에게 부담

- 담석제거용 내시경 벌룬 악세사리의 경우, 개당 17~22만원 수준이며 담관내시경 결석제거용 카테터(Catheter)의 국내 보험수가는 18만 4천원 수준으로 환자 및 의사에게 모두 부담

○ 내시경용 벌룬 기구의 국산화를 통해 고가의 수입제품대상 가격 경쟁력을 확보하고 환자의 가격 부담 경감 및 의사의 수술 편의성 확보 가능

[기업의 높은 기술 경쟁력에도 불구하고 기술개발 인프라 및 전문인력, 마케팅 전략 부족의 한계]

○ 현직 의사가 기술개발에 대한 필요성을 인지하고 직접 창업 및 제품 생산에 참여하며 제품개발에 대한 비전 및 전망, 지역 의료기기 기업 중 기술 경쟁력은 입증

○ 기술개발 인프라 및 방향성 도출, 기술개발 전문인력의 부족, 개발된 제품의 마케팅 전략 부재 등으로 인한 한계 존재

□ **지원전략 및 지원사업 내용**

[카테터·내시경용 벌룬 제작을 위한 기술개발에서 인증에 이르는 全단계에 걸친 체계적 지원]

○ 내시경용 벌룬 메커니즘, 튜브 소재, 압출 성형공정 해석

○ 국내 기술을 통한 내시경 췌담관 담석 제거용 벌룬 기구 개발 및 제조

○ 의료용 내시경 ERCP 카테터 제작을 위한 전 범주의 공정 인프라 구축

○ 전임상 동물 시험 주관 및 국내 의료진 시술 검증

○ 세포독성, 피내반응, 감작성, 급성독성, 가속노화, 생물학적 안정성(EO가스 잔류량), 물리화학적(용출물, 성상, pH, 과망간산칼륨 환원성물질, 증발잔류물, 자외가시부 흡수스펙트럼, 중금속) 시험

○ 품목 분류 경구적 담관내시경결석제거용 카테터(STONE EXTRACTION BALLOON) 인허가 완료

[개발된 제품의 판로개척을 위한 국내외 마케팅 지원을 통해 시장 진출 교두보 마련]

○ 개발된 제품의 우수성 입증 및 국내외 판로개척을 위한 브랜드 인지도 향상과 잠재바이어 발굴

- 2019 MEDICA 국제 전시회 부스 참가
- 두바이 국제 의료기기전시회(Arab Health 2019-2020) 대구공동관 참가
- 중국 구제의료기기 춘계박람회(CMEF 2019) 참가

○ 지역 기반 업체를 넘어 전국시장 점유율 확대를 위한 마케팅 전략

- 현직의사인 대표이사의 개인 네트워크에 의존하는 판로개척의 한계점을 극복하기 위해 국내최대 의료기기·병원설비전시회(KIMES 2019) 참여 및 기업 홍보물(카드뉴스, SNS) 제작 지원

성과 우수성

□ **기업 우수사례 성과와 지원사업과의 인과관계**

① 기술개발을 통한 원천기술 확보, 지역 내 제조 인프라 구축, 고용 창출 ➡ **다각도 성과 창출 기여**

○ 기존 수입품 대비 시술 성능과 가격 경쟁력에서 우수한 순수 국내 내시경용 벌룬 기구 **원천기술 확보**

○ 확보된 원천기술의 양산체제 구축하여 내시경 액세서리 Extraction Balloon **최초 국산화** 성공

○ 또한, 국내 전무했던 의료용 ERCP 카테터 정밀 부품 제작을 통해 국내 및 지역 내 전문 의료기기 제조 **인프라 구축** 및 첨단 의료기기 **생산 기술 기반 구축**

○ 기획, 개발, 제조, 생산, 판매 등 전 부서 직원 채용을 통해 **인적 인프라 구축**에도 성공

② 의료진 및 전문가의 자문을 바탕으로 기술적 애로 해결	➡	기술완성도 제고

○ 전문의료진 외 소재, 공정 관련 전문가 협업체계 구축을 통해 **기술적 애로사항 해결**
- 전문 의료진 외 소재, 부품, 장비 관련 전문가 연계를 통해 풍선 부 팽창 시 좌우대칭 불균형 문제 개선
- 수술기구의 삽입 및 수술 소요 시간 지연 등의 실무적 애로사항 해결을 통해 의료진의 편의성 제고

③ 국제 전시회 및 해외 마케팅으로 의료헬스기기 글로벌 경쟁력 확보	➡	국내외 시장 진출

○ 국제 전시회 참가를 통한 신규바이어 발굴, 상담 진행, 수출 계약 체결
○ '18년 말 수출국 8개국 → '19년 말 **수출국 30개국으로 확대**
○ 수출 226.56% 성장(최근 3년간), '17년 1.28억원 → '19년 4.18억원

④ R&D - 비R&D 유기적 연계 지원으로 개발 속도 가속화	➡	영업이익 및 매출 성장 견인

○ 지원사업을 통해 기술개발 완료 제품의 비R&D지원으로 연계되어 사업 영역 전 과정을 아우르는 체계적 지원으로 과정별 정확한 진단 가능해져 목표기간 내에 STONE EXTRACTION BALLOON 인허가 완료
※ 국내 최초 기술기반 마련-내시경용 벌룬 완제품 개발-국내 인허가-국내외 전시회 참가 및 온라인 홍보 진행
○ 영업이익 753.99% 성장('18년 1.42억원 → '19년 12.10억원)

□ **성공요인**

[지속적인 R&D로 제품 개발의 기반 마련 및 제품의 다양화 성공]
○ Extraction Balloon 제품에 대한 지속적인 연구개발을 통해 선행기술과 특허회피 방안, 수입품의 단점 보완 메커니즘 개발
○ '16년 ~ '18년 Pre-스타기업 육성사업을 통해 사업화 및 마케팅 전략, R&D 기술 로드맵 구축 등 장기적 관점에서의 기술개발 및 사업화 전략 마련
○ Clear Tip, Extraction Balloon, 카테터 등으로 연계기술 개발을 자사 주력 제품의 다양화에 성공하며 제품군이 확대되면서 매출도 큰 폭으로 성장 ('17년 60.02억원 → '19년 76.65억원, 27.71% 성장)

[전문 네트워크 구축을 통한 Prosumer형 기술개발 추진]
○ 내시경 및 외과용 의료기기 개발에 적용되는 범용장비, 사출, 압출, 열처리, 소성가공, 센서 및 코딩 등의 분야에서 전문연구기관(카이스트 나노종합기술원, 한국생산기술연구원, 대구기계부품연구원 등)과의 인력 인프라 구축
○ 실사용자인 현직 의료진의 참여로 개발 제품에 대한 기술자문과 세미나 주관 및 전임상 시험 등을 진행
○ 대구지역 현직 의료진이 직접 제품을 사용해 봄으로써 제품에 대한 즉각적인 피드백이 가능하여 기술개발에 반영
○ 제품 개발 과정에서도 의료전문가의 기술 자문 피드백을 통해 기술적 완성도 제고

[국내외 판로개척을 통한 영업이익 성장]
○ 기업의 영업력과 지원사업이 시너지(R&D-비R&D 연계)를 내며 국내 30여 개의 대리점 및 대학병원·종합병원·종소형병원의 인적 자원을 통한 판매 루트 확보로 영업 이익의 급속한 성장
○ 국제 전시회 참가 등의 해외 마케팅 지원을 기반으로 해외 네트워크 및 글로벌 파트너 확장에 성공하며 수출액 증가

□ **사업추진 효과 및 파급효과**

[벌룬 제품 국산화를 통한 합리적인 가격 형성 및 제품의 즉각적 피드백 제공 가능]
○ 높은 수입의존성으로 인해 고가임에도 불구하고 사용할 수밖에 없었던 내시경 벌룬 제품의 국산화를 통해 합리적 가격형성에 기여
- 담석 제거용 내시경용 벌룬은 보험 적용도 한정적이며, 가격경쟁력을 바탕으로 국내 시장을 잠식할 것으로 전망
○ 이용 주체인 국내 의료진들과의 즉각적인 소통 및 피드백을 바탕으로 제품 사용 시의 불편사항 개선 가능

['기업 매출성장-지역 의료기 산업 신성장 동력 확보-국내 의료기기 자립도 강화'로 이어지는 선순환 및 메디시티 대구, 의료기기 산업 활성화 기대]
○ 현재 내시경용 벌룬 제품은 인허가 완료 상태로, 양산 판매 시 국산화율 100%가 기대되며 국내 의료기기 자립도 제고에도 긍정적인 영향 기대
○ ERCP 담석 제거용 Extraction Balloon 개발 경험을 통해, 지혈용 Balloon, 확장용 Dilatation Balloon과 경피적 혈관 조영술 및 확장술의 혈관용 및 판막 성형술 벌룬 아이템 연계 개발이 가능함으로 기업의 중장기적인 매출성장에 큰 효과가 있을 것으로 예상
○ 새로운 제품 개발로 대구 지역 의료기기 산업의 신성장 동력 확보
- 대구 첨단의료복합단지 및 연구개발특구 내 정밀 의료기기 산업에 요구되는 기반 기술 확충 및 신의료기술 확보

우수성 근거

□ **경제적 성과 및 고용 성과**

○ 기업 전체 경제적성과

- 영업이익이 확대됨에 따라 지속적인 신규채용 및 기존 부서인력도 충원하고 있으며, 신규 부설연구소 개설 등에 따른 지속적인 인력 충원 예정임. 또한 개발한 의료장비 직접 제작계획에 따른 신규채용도 계획 중
- 지역 기업에 대한 한계로 퇴사인력 발생은 불가피하므로, 퇴사로 인한 인력 손실을 방지하기 위해 1명 퇴사 시 2명을 추가 채용하는 등 인력손실을 방지하기 위해 기업차원에서 노력 중(2020년 8월 기준 63명)

구분	2017년	2018년	2019년	CAGR
매출(백만원)	6,002	6,125	7,665	13.01%
종사자수	44	47	47	3.35%

○ 지원사업을 통한 2019년 발생성과

구 분	사업화매출(억원)		고용(명)
	내수	수출	
의료헬스케어 산업 해외시장 판로개척을 위한 전시회 지원 등	11.21	1	4.35

○ 내시경 동일 시술군 ERCP 카테터 튜브 적용 담석 제거용 타제품 간접 매출 1억

□ **기술적 성과**

○ 기술 개발목표 달성

<기업우수사례의 기술적 우수성>

평가항목	현재기술 최고 수준	개발 달성치
벌룬부 치수정밀도	± 0.05	Min 0.02 / Max 0.04
벌룬부 누수여부	무	무
벌룬부 인장력	9.57kgf	416.99N (42.55kgf)
카테터 튜브 외경	7Fr ±15%	7Fr ±1.74%
벌룬부 난형도	0.15	0.008
벌룬부 파열압력	100 kPa	29.829psig (205.7kPa)

○ SCI 논문 1건

종류	논문명	학술지명	출판일
SCI	Endoscopic Indication of Endoscopic Submucosal Dissection for Early Gastric Cancer Is Not Compatible with Pathologic Criteria in Clinical Practice	Digestive diseases and sciences	2019.02.01

○ 중국실용신안 1건, PCT 출원

종류	명칭	출원일	등록일	등록번호
중국실용실안	MEDICAL EQUIPMENT	2019.05.05	-	***
PCT	MEDICAL EQUIPMENT	2019.06.18	-	***

□ **사회적 성과**

○ 대구 지역 첨단의료복합단지 및 연구개발특구 내 정밀 의료기기 산업 인프라 구축 및 기술 확충, 신의료기술 확보

○ 30개국 해외시장 네트워크 확대

□ **지원사업 수행 이력**

분야	주관기업	수행과제(사업)명
기술	㈜씨***	ISO14937기반의 멸균 유효성 검증이 가능하고 유효용적 150L급의 양문형 복합식 의료용 저온플라즈마 멸균기 개발 및 CE인증

주요 내용

□ **기업개요**

기업명	㈜씨***	대표자명	***
설립일	2000-08-09	주생산품	의료용멸균기외
2019년 매출	3,442백만원	2019년 고용	23명

□ **참여배경**

[의료기기 고급 멸균에 대한 전세계적인 수요 증가.... 글로벌 기업의 멸균기 시장 선도]

❍ 세계 인구 노령화에 따라 수술이 증가하면서 의료용 멸균의 수요도 함께 증가하며 고가의 저온멸균기를 이용한 신속한 멸균에 대한 의료기기 전반에 대한 필요성이 증가

❍ 그동안 의료기기 멸균기 시장은 글로벌기업(J&J ASP)의 친환경적 부산물과 신속한 멸균이라는 강점과 지속적인 멸균기 성능에 대한 보완을 거쳐 고급 멸균기술인 고밀도 과산화수소 증기화 기술을 도입하며 전세계 주도권을 확보

[고급 멸균의 남은 과제, 대용량 모델에 적용 가능한 고밀도 과산화수소 증기화 멸균기술]

❍ 고밀도 과산화수소 증기화 멸균기술은 뛰어난 멸균성능에 비해 유효용적이 30L 이하의 저용량과 낮은 내구성으로 인해 급증하는 멸균기 시장수요를 충족하기에 어려움이 발생

❍ 이에 100L급의 중형 모델(STERRAD100NX)가 대안으로 개발되었으나, 낮은 멸균성능과 진공펌프의 조기 교체 등의 문제점이 발생되면서 저용량 고밀도 과산화수소 증기화 멸균기기의 완벽한 대체제로 시장 정착에 실패

❍ 증가하는 멸균기 수요에 대응하기 위한 대용량 고성능의 멸균기의 필요성은 고급 멸균기기 시장의 남은과제

[멸균기 완성품 제조업체로의 재도약을 그리며]

❍ ㈜씨***는 멸균기기 시장에 10년간의 경험을 바탕으로 대형 멸균기기 기술개발에 대한 우수한 역량에도 불구하고, 중소기업의 한계로 기술개발에 따른 추가개발 비용 및 시험비용 등의 한계점이 존재

❍ 지원사업을 기반으로 기술개발에 대한 부담감을 해소하고 지역의 우수한 연구기관과의 협업을 통해 Steriway의 멸균기술을 적용한 높은 멸균 효능을 지닌 150L급 이상의 저온 플라즈마 멸균기를 판매 가능 단계까지 성공시킴으로써 멸균시장의 국산화 및 고용량 멸균기기의 완성품 제조업체로 재도약의 기반 마련

□ **지원전략 및 지원사업 내용**

[과산화수소 증기 농도 모니터링 기술을 통한 공정 최적화 및 균일성·안전성·신뢰성·확산성능 확보]

- 1단계: 기술개발을 통해 성능 및 공정 최적화 확보

❍ 유효용적 165L 시제품을 제작하여 멸균 유효성에 대한 성능 시험 완료

❍ 멸균 공정 최적화 제어 수단으로 멸균제 농도 모니터링 수단, Class V 수준의 Chemical Indicator를 개발을 통한 PCD 시험, 단계별 멸균 강도 제어 시험수행으로 대용량의 멸균 챔버에서의 멸균 공정 최적화 달성

- 2단계: 지원사업(기술개발)을 통해 식약처 허가 확보 및 특허 등록 완료

❍ 공정 최적화를 위한 장치적 보완하기 위한 전문가 자문을 실시하며 Engineering Sample 제작, 제조인증 및 CE인증을 위한 시험성적서를 확보하기 위해 전기안전/전자파/성능시험/RoHS시험 수행

❍ 사업기간 내 식약처 제조인증 허가 확보 및 CE인증을 위해 필요한 시험 성적서 확보

성과 우수성

□ **기업 우수사례 성과와 지원사업과의 인과관계**

기술개발-인증-특허 등록까지 체계적 지원 ➡ **고용량 멸균기 제조업체로서의 기반 확립**

❍ 멸균의 직접 인자인 과산화수소 증기 농도의 모니터링 기술 실현

❍ 과산화수소 증기 농도 감시에 의한 멸균 공정 최적화

❍ 멸균 균일성, 확산성능 확보

❍ 멸균 배출 기체의 안전성 및 사용자 환경의 안전성 확보, 멸균기 안전성의 반복 신뢰성 확인

❍ 구성 부품 및 멸균 공정의 수정 보완에 의한 멸균 공정 최적화

❍ CI 멸균 확인 성능을 BI 수준의 신뢰성에 준하도록 구현

❍ MFDS 품목허가 및 CE 인증용 성적서 확보

❍ 핵심 기술의 국내외 출원 특허에 대한 심사 대응 업무를 통해 국내외 특허등록 완료

□ **성공요인**

[기업에 10여년간 축척된 핵심기술 집약을 통해 대형 멸균모델 개발에 성공]

❍ 세계 최고 수준의 품질을 보다 대중화된 가격으로 보급하고자 하는 기업의 기술개발 목표를 바탕으로 10여년 동안 쌓아온 의료용 **저온플라즈마 멸균기의 핵심 기술과 노하우를 집약**시키며 강력한 침투 능력과 신속한 멸균 주기를 갖춘 **대형 모델 개발에 성공**

❍ 기업의 개발목표와 지원사업과 시너지를 내면서 **글로벌 기업의 최고 성능과 경쟁**할 수 있는 기술 확보

[시의적절한 지원사업을 통해 기술개발에 집중 할 수 있는 환경 조성으로 높은 기술완성도 실현]

❍ 기업의 기술개발에 대한 목표 및 의지에도 불구하고 **초기모델의 기술적인 한계점을 돌파**하기 위한 **추가 개발 역량 및 개발비 필요**

❍ 시의적절한 기술개발 지원을 기반으로 **전문가 자문을 통한 기술적인 문제점 해결** 및 **발생된 문제**에 대한 **신속한 대처**를 통한 기술의 완성도 제고

□ **사업추진 효과 및 파급효과**

[최고 수준(95중량%)의 고밀도 과산화수소 증기화 기술 개발확보...글로벌 기업과 대등한 위치 확립]

❍ Steriway가 사용하고 있는 95중량%의 고밀도 과산화수소 증기화 기술 멸균 과정(공정)은 최고 수준 (글로벌 기업: 90중량%, 국내 L사: 85중량%)

❍ 지금까지 과산화수소 증기의 직접 모니터링 기술은 글로벌 기업만 보유하고 있었으나, 본 과제를 통하여 모니터링 기술을 확보함으로써 글로벌 수준의 제품 경쟁력 강화 및 국내외 시장에서 입지 확립에 기여

[유효성 검증 방법 확보 및 강화되는 안정성 기준 충족하기 위한 기술확보를 통한 기업 경쟁력 강화]

❍ 의료기기로서 장비의 수준은 이미 선진국 수준을 능가하고 있으나 기업의 경쟁력은 장비뿐 아니라 미생물 멸균 연구, 다양한 의료기기 멸균 적합성 시험 프로토콜 등의 장비 외적인 부분에서 파악되는 경우가 다수

❍ ㈜씨***는 본 과제를 통해 개발된 시제품을 바탕으로 멸균 연구 및 적합성 시험 프로토콜의 기반이 되는 유효성 검증 방법을 확보하였으므로 기업 경쟁력을 지속해서 강화할 예정

❍ 향후 사용자 및 멸균제품에 대한 안정성 기준이 계속해서 강화될 것으로 예상되며, ㈜씨***는 Steriway 대용량 모델을 개발하면서 이에 대한 기초적인 기술을 확보

[지원사업을 통한 국내 인프라 확보로 FDA 승인 시 비용·시간 절감]

❍ 멸균기 FDA 승인 절차의 국내 인프라가 매우 협소했던 상황으로, 해외 승인을 위한 해외 테스트가 필수적으로 요구되어 중소기업 시간적 비용적 부담으로 작용

❍ 지원사업을 통해 관련 국내 인프라를 확보하면서 국내에서도 FDA 인증을 위한 테스트가 가능해지며 추후 멸균기 산업 종사자들의 FDA 승인 기회가 더욱 확대될 것으로 전망

[대구지역 대학 병원의 멸균기 수입 의존도를 낮추며 대구 의료기기 산업의 자립도 강화]

❍ 국산 멸균기 사용으로 제품에 대한 즉각적인 피드백이 가능하며 실사용자의 애로사항을 지속적으로 개선해 나감으로써 사용자의 편의성 개선으로 수입에 의존하는 대학병원 멸균 수요의 수입 대체 효과

[의료기기 부품 업체 재도약 성공 모델]

❍ 대구 내 의료기기 부품 생산 기업은 많으나 완제품 생산 업체는 많지 않은 실정

❍ ㈜씨***는 의료기기 부품 업체에서 멸균기 완제품 생산 업체로의 성공적인 도약을 이뤄냈으므로 완제품 생산을 계획하는 기업들에게 우수한 롤모델이 될 것으로 기대

우수성 근거

□ **경제적 성과 및 고용 성과**

❍ 기업 전체 경제적성과

구분	2017년	2018년	2019년	CAGR
매출(백만원)	4,901	3,409	3,443	-16.20%
종사자수	30	23	22	-14.37%

❍ 지원사업을 통한 2019년 발생성과

구 분	사업화매출(억원)		고용(명)
	내수	수출	
ISO14937기반의 멸균 유효성 검증이 가능한 유효용적 150L급의 양문형 복합식 의료용 저온플라즈마 멸균기 개발 및 CE인증	1.12	-	0.20

□ **기술적 성과**

○ 95중량%의 최고 수준 고밀도 과산화수소 증기화 기술 확보

○ 특허 등록 4건

종류	명칭	등록국가	등록일	등록번호
해외특허	Vacuum exhaust system of sterilizer	미국	2019.03.19	***
해외특허	Sterilization apparatus and sterilization method using same	미국	2019.08.06	***
해외특허	Sterilization apparatus	일본	2019.05.24	***
해외특허	Vacuum exhaust system of sterilizer	중국	2019.06.14	***

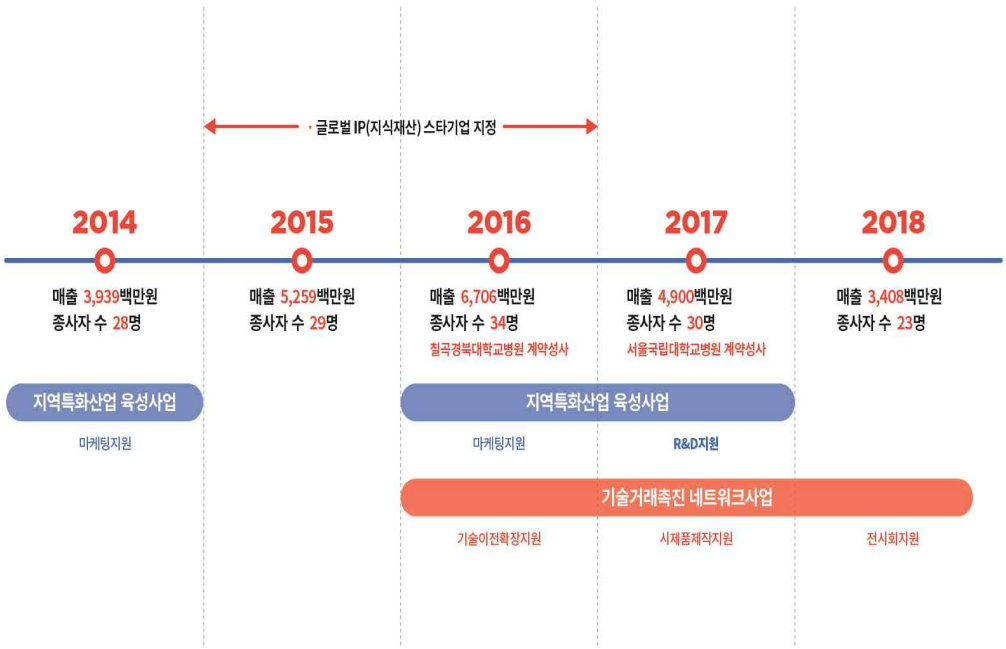
<개발제품 및 사진자료>

□ **사회적 성과**

○ 식약처 제조인증 획득을 통한 제품화, 상용화 가능

○ 수입에 의존하는 대학병원 멸균 수요의 수입 대체

□ **지원사업 수행 이력**



분야	주관기업	수행과제(사업)명
글로벌	㈜마******	대구지역 스타기업육성사업

주요 내용

□ **기업개요**

기업명	㈜마******	대표자명	***
설립일	2001. 07. 07.	주생산품	치과용 의료기기
2019년 매출	8,025백만원	2019년 고용	62명

□ **참여배경**

[전기 모터 기반의 원천기술을 바탕으로 지원육성을 통한 의료기기 시장 확장 시도]

❍ 마이크로 모터 기반의 치과용 기공 제품 원천기술을 보유한 ㈜마******는 빠른 의료시장 변화에 대응하기 위해 임플란트 엔진, 근관치료기 등 치료기기 시장으로 사업영역의 확장이 필요

❍ 하지만, 중소기업의 한계로 인해 제품다양화에 따른 품질 및 자재관리, 개발제품의 개선 및 보완의 방향성, 신제품 출시에 따른 제품 홍보 및 마케팅 자체 역량에 한계

❍ 지원사업을 통해 제품제작관리, 홍보 전 과정에 걸친 기업의 중장기 발전전략 및 자체 역량을 강화하여 치과뿐만 아니라 미용 및 정형외과의 의료기기 분야 진출 도모

□ **지원전략 및 지원사업 내용**

[국내외의료기기 시장 매출 확대를 위한 차별화된 생산방식 적용과 R&D 및 비R&D에 대한 기술지원]

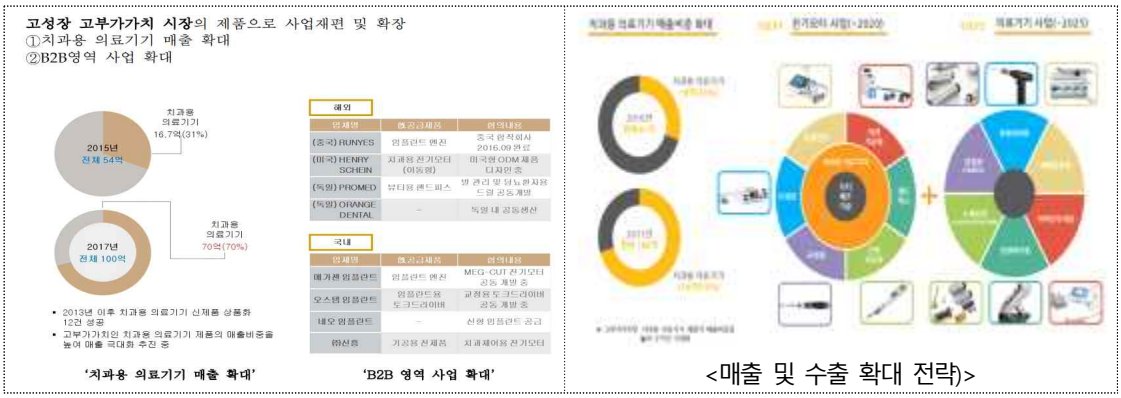
❍ 기업의 현재 상황 진단 및 분석을 통해 발전 가능한 성장전략을 수립하고 전략 기반의 연계 기술 확보와 수출확대 방향성 검토

❍ 차별화된 핵심 기술 확보를 위해 애로사항 파악 및 개선

❍ R&D 사업에 대한 기획 추진 및 수출확대 전략에 따른 해외 마케팅 지원

❍ 수출경쟁력 강화를 위해서 기술지원을 비롯해 기존 공정과정 개편으로 생산력 강화와 생산혁신을 도모

- **성장전략 컨설팅**



- R&D기획 지원: 전문가네트워크를 통해 성장을 위한 아이템 발굴 및 수행계획 수립
- (해외)마케팅 지원 : 제품 국/영/중문 브로슈어 제작 지원
- 생산혁신 지원 : 생산성 관리 체계 구축 및 제품별 생산방식 차별화 운영전략 수립

❍ 직무역량 및 R&D 기획 역량 강화 교육을 통해 자체 성장기반 마련

[고성장 고부가가치 시장의 제품을 통해 수출경쟁력 강화를 위한 기술지원 및 투자유치 연계지원]

❍ 개발 제품의 인증 및 시제품 제작 사업 연계 지원

- (중기부) 지역수출기업 **해외규격인증**획득지원사업
- (산업부) 국가혁신클러스터 지원사업_의료기기 **글로벌 경쟁력 강화**지원(시제품 제작)
- (대구시) 신기술사업화 프로젝트육성사업(시제품 제작 등)

❍ **(해외)마케팅 지원 연계**

- (중기부) 수출지원기반활용사업_수출바우처
- (대구시) 스타기업 육성사업_맞춤형 신속지원(**온라인 광고** 등)
- 해외전시회 지원사업

* 해외전시회 개별참가지원사업(**홍콩**), 스마트헬스케어종합지원센터 구축(**두바이**), 대구해외공동관사업(**터키**), 지역치과의료기기 토탈마케팅 지원사업(**폴란드**), 수출선도기업 해외전시회지원(**독일**)

○ 투자유치 지원
- (중기부) 대구산업기술단지 거점기능강화사업_기술투자촉진(**999백만원 투자유치**)
  * 대구시 조성펀드 투자운용사 연계 투자촉진 프로그램 지원

성과 우수성

□ 기업 우수사례 성과와 지원사업과의 인과관계

원천기술에 기반 한 공정혁신 및 생산 역량 강화 ➡ **Fast Follower 성공모델**

○ 주력사업 개편 및 확장을 위한 '성장전략 컨설팅 + 마케팅 전략 구축'을 통해 후발주자로써 빠르게 의료기기 시장 안착(전년 대비 매출 증가율 18.75%)
○ 정확한 기업 분석 및 성장전략을 통해 지역기업 성장사다리 사업의 대표 스케일업 스토리 창출
* 스케일업 육성 사례 : (대구 '17년) Pre-스타기업 ⇒ (중기부 '19년) 지역스타기업 ⇒ (중기부 '20년) 글로벌 강소기업
** 본 기업의 경우, 글로벌강소기업 재도전사례로, 스타기업 지정이후 '20년 글로벌강소기업 지정에 성공

□ 성공요인

[기업의 정확한 기술 성장 및 제품홍보 마케팅 전략 구축을 통한 기업 맞춤형 패키지 전략 수립]
○ 기업이 보유한 원천기술을 기반으로 새로운 시장 개척을 위한 성장지원 전략 및 R&D 기획 지원
○ 제작 제품의 홍보 및 판로개척을 위한 마케팅 전략 지원
- 해외 전시 및 홍보물(국문/중문/영어) 제작
○ 생산성 관리체계 구축 및 제품별 생산방식 체계화 운영 전략 수립
○ 기업의 성장 경험을 바탕으로 직원들의 동기 부여를 통해 자체 생산 모티브 창출

□ 사업추진 효과 및 파급효과

[균형잡힌 맞춤형 기업지원을 통해 글로벌 강소기업으로 발돋움하며. 안정적인 매출성장 기대]
○ 글로벌 강소기업에 선정된 ㈜마******는 2017년 대구시 Pre-스타기업으로 선정된 이후 체계적인 맞춤형 기업지원을 통해 2019년 지역 스타 기업으로 선정
○ 2018년 대비 2019년 25.7% 수출성장률과 18.8% 매출성장률을 기록했으며 매출 대비 수출 비중이 60%를 넘는 등 우수한 기술력과 수출실적으로 2020년 글로벌 강소기업에 지정
○ 2019년 8월 **미국 Henry Schein社와 납품계약**으로 2020년부터 안정적인 매출성장이 예상
○ 2020년 글로벌 강소기업으로 지정

우수성 근거

□ 경제적 성과 및 고용 성과
○ 기업 전체 경제적성과

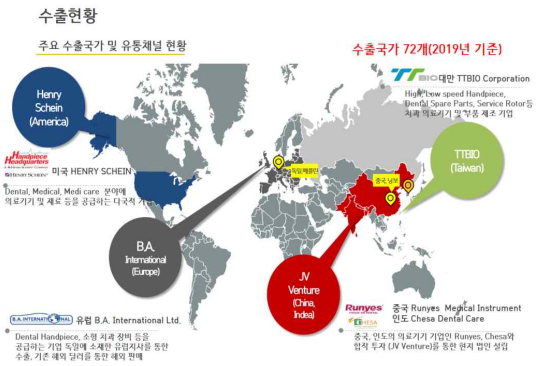
구분	2017년	2018년	2019년	CAGR
매출(백만원)	7,278	6,758	8,025	5.00%
종사자수	64	69	62	-1.57%

○ 지원사업을 통한 2019년 발생성과

구 분	사업화매출(억원)		고용(명)
	내수	수출	
대구지역스타기업육성사업	1.35	-	1.0
의료헬스케어산업 해외시장 판로개척을 위한 전시회 지원	-	0.59	-
지역혁신성장바우처지원사업	-	-	0.5

○ 전년대비 **수출액 31.55% 증가**(수출비중 63.8%) **수출국 개척 7개국***('18년 65개국 → '19년 72개국)
  * 멕시코, 이란, 이집트 튀니지, 태국, 이라크, 포르투갈

구분	2018년	2019년	증가율
매출(백만원)	6,758	8,025	18.75 %
수출(백만원)	3,889	5,116	31.55 %
수출비중(%)	57.57 %	63.75 %	



□ **기술적 성과**

○ 해외특허 등록(1건)

종류	명칭	출원일	등록일	등록번호
중국 특허	직접냉각방식의 핸드피스(直接冷却式的头)	2016.03.28	2020.01.14	***

□ **사회적 성과**

○ 지역기업의 육성정책의 성공모델 제시

□ **지원사업 수행 이력**

04 과제성공사례

분야	성과명	총괄책임자
R&D	70dB이상의 전자파 차폐를 위한 CF paper 적용 친환경 Al/GC 방열 소재 개발 및 이를 활용한 150oC 수준의 장기 내열 노화 안정성을 가진 전기 자동차용 protector 개발	***

주요 내용

□ **기업개요**

기업명	㈜라*	대표자명	***
설립일	2010.01.02.	주생산품	자동차부품
2019년 매출	101억원	2019년 고용	45명

□ **참여배경**

[전기자동차 수요 급증... 전자파 차단 및 친환경 규제에 대한 요구 확산]

❍ 전기자동차 시장은 지속해서 성장하고 있는 차세대 미래 산업으로 2040년 신차 판매의 54%를 차지할 것으로 전망

❍ 하지만, 차량내 여러 전자기기의 전자파 충돌로 인한 차량 급발진 문제 등 안전문제가 발생하고 있으나 전자파 차폐는 유전율을 잡아주는 소재가 활용되어야 하므로 소재 개발이 불가피한 상황

❍ 또한, 국내외 자동차 시장에서도 자동차 소재에 대한 환경 규제* 및 전자파 기준이 심화되면서 수출제한이 우려 되는 상황

* 페놀수지에 함유되어 있는 벤젠을 규제 품목에 포함

❍ 이에, 페놀수지를 사용하지 않고 재활용이 가능한 열가소성필름을 이용한 ALGCP 소재가 대안책으로 부상

[저가의 중국산 차폐소재의 시장확산.... 대안책 마련이 필요]

❍ 현재 전기자동차용 차폐소재 시장은 중국이 개발하고 있는 탄소나노소재(CNT) 적용 소재로 중국의 저가 전략을 통한 시장점유률 확대로 기존 ALGC 제품 수요가 급격히 감소

❍ 중국의 저가 소재 전략에 대응하고 국내외 친환경 및 차폐성능을 만족할 수 있는 대안책 마련이 필요

[자동차 시장변화에 따른 업종 전환 및 기업 신성장 동력 확보]

❍ ㈜라*의 기존 주력 제품은 고내열 자동차 배기 관련 부품이었으나 배기가스 배출 규제 강화 및 친환경 자동차로 전환되는 자동차 산업의 패러다임에 따라 시대 흐름에 부합한 새로운 성장 동력 필요하며 업종 전환이 필수불가결

❍ 기업의 강점인 고내열 소재를 활용한 전자파 차폐소재 개발에 대한 수요가 증가하였으나, 선제적 연구개발 역량 및 인적, 물적 인프라 부족으로 인해 어려움 발생

□ **지원전략 및 지원사업 내용**

[고내열 소재와 전자파 차폐소재의 융합을 통한 ALGCP 소재의 차폐·단열 기술 확보와 고속 제조 공정을 위한 기술개발 지원]

❍ 고내열 소재개발 기술을 보유한 ㈜라*와 다이텍연구원의 전기차 차폐기술 융합을 통해 고열에 강한 차폐소재 기술 개발

- ALGCP 소재 조성비 최적화 연구를 통해 친환경, 다기능, 고효율의 차폐소재 개발
- ALGCP 라미네이팅 기술 개발을 통한 고속 제조 공정
- ALGCP 적용 케이블 Protector 시제품 제작

성과 우수성

□ **과제 우수사례 성과와 지원사업과의 인과관계**

① **산학연 네트워크 구축** ➡ **기술력 강화**

❍ 중소기업 단독으로 연구개발을 위한 **전문기관과 협업**할 수 있는 기회는 미비하였으나, **다이텍 연구원 외 경북대학교, DGIST와의 협업**을 통해 생산 공정의 변수 설정 최적화를 이루며, 화학소재 합성기술을 바탕으로 바인더 및 사이징에 대한 **기술력 강화**

❍ **대구테크노파크 나노융합실용화센터, DMI, 한국기계연구원, 자동차부품연구원**과의 협업과 전문 자문을 통해 전자파 차폐에 대한 **다기능성 강화 연구**도 진행 하면서 향후 다양한 ALGCP 응용 소재부품 개발 확대가 용이할 것으로 기대

❍ 해당사업을 통해 국내 차폐소재 산업의 현황 및 수준, 수요자의 실수요, 인프라 등 시장 전반에 대한 현황 파악을 기반으로 일반적인 차폐성능 60dB를 능가할 수 있는 70dB 이상의 소재 개발을 목표로 **높은 수준의 기술력**을 갖춰나가며 **글로벌 선도 기업으로 도약**

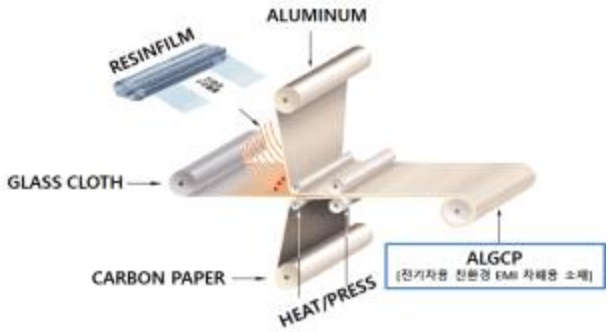
② 전문인력 확보	➡	지속적인 연구개발 기반 마련

○ 지원사업을 통해 **3명의 고용창출 효과**가 발생하여 향후 **지속적이고 안정적인 연구개발 기반** 마련

③ 전기차 소재개발의 새로운 방향성 제시	➡	기술력 확보를 통한 성공적 업종 전환

○ 해당 사업을 통해 열가소성 수지에 금속소재를 복합화하여 차폐 특성을 부여하는 **새로운 소재 개발**을 진행하였으며 **독자적인 특허 확보**

○ 소재 개발을 통해 전문성과 기술력을 확보하며 기존 **배기 관련 부품 분야에서 차폐소재로의 업종 전환**을 꾀할 수 있었으며 전기차 부품 산업으로의 진입을 통해 **기업의 신성장 동력**을 마련



<고속 라미네이팅 생산기술 확보 예정>

□ **성공요인**

[기존 주력분야 + 새로운 분야 기술융합을 기반한 자동차 산업에 대한 포괄적 이해]

○ '98년 자동차 배기 관련 부품제작 기업으로 창업한 이래, 자동차 시장에 대한 전반적인 이해와 고객사의 요구에 지속적으로 대응하며 산업환경 변화에 신속한 변화를 도모

○ 차세대 전기차에 활용될 전장부품에 대한 관심과 관련 기술개발을 경험을 통한 자동차 산업 전반에 대한 포괄적 지식 확보

[네트워크 구축에 기반한 전문가 자문을 통해 기술력 강화]

○ 해당사업의 연구개발을 통해 구축된 산학연 네트워크와 지역사업 평가단의 전문자문을 통해 기술개발의 방향성 및 로드맵 수립이 가능

○ 전문가 자문 및 로드맵을 기반으로 연구개발 전과정에 거친 공정개선, 효과 검증, 특허확보 성공으로 기술력 강화 기여

- 기술개발 과정에서 발생하는 기술적 문제를 참여기관 및 외부 전문기관의 자문을 통해 사업기간내 신속히 해결함으로써 기술의 완성도 제고

[기술융합을 통한 소재개발로 시장경쟁력 확보]

○ 엄격해지는 소재 및 차폐소재 관련 규제의 명확한 파악으로 국내외 규제사항을 고려한 소재 개발이 가능해졌으며, 친환경, 고내열, 차폐의 다기능 소재를 개발함으로써 제품의 시장 경쟁력 확보

□ **사업추진 효과 및 파급효과**

[최고 수준 차폐소재의 국산화로 제품 경쟁력·가격 경쟁력 확보]

○ 70dB 이상의 최고 수준 차폐 효과를 보유한 복합소재를 개발함으로써 고효율 소재의 국산화가 가능

○ 기존 차폐소재인 탄소나노튜브의 경우 주파수 1~5GHz에서 16~30dB의 차폐성능과 높은 가격대(34,000원/㎡)로 형성되어 있어, 가격 경쟁우위 차지할 것으로 예측

[신뢰성 검증을 위한 지원으로 사업화 단계의 부담 경감, 추후 제품 영역 확대 가능]

○ 자동차 부품 적용을 위한 제품 성능 인증 및 실차 테스트 등의 신뢰성 검증 단계에서 시험평가 및 검증의 추가지원을 통해 사업화·상품화 과정을 원활히 진행

○ 검증 전문 기관과의 네트워크를 구축함으로써 추후 추가적인 차폐소재의 검증 역시 가능할 것으로 전망되며 차폐소재 제품 영역 확대에도 큰 도움이 될 것으로 기대

[전기차 산업 판로 개척 및 연계 산업 활성화를 통한 지역산업 발전 견인]

○ 차세대 주력산업 중 하나인 전기차 부품 분야의 새로운 매출 아이템을 확보하였으며 유관 아이템의 판로도 개척해 나갈 전망

○ 해당 기술은 유리섬유를 원소재로 사용하고 있어, 대구 전통산업인 섬유·소재 산업 매출 증대를 유발 가능
○ ㈜라*의 성공적인 업종전환을 모델로 하여 침체되고 있는 대구 지역 내 자동차 배기 관련 제품 기업의 새로운 비전 제시 가능

우수성 근거

□ 경제적 성과 및 고용 성과

○ 기업 전체 경제적성과

구분	2017년	2018년	2019년	CAGR
매출(백만원)	9,058	9,014	10,113	5.36%
종사자수	49	46	49	0.00%

○ 지원사업을 통한 2019년 발생성과

구 분	사업화매출(억원)		신규 고용(명)
	내수	수출	
70dB이상의 전자파 차폐를 위한 CF paper 적용 친환경 Al/GC 방열 소재 개발 및 이를 활용한 150oC 수준의 장기 내열 노화 안정성을 가진 전기 자동차용 protector 개발	22.57	-	1.12

□ 기술적 성과

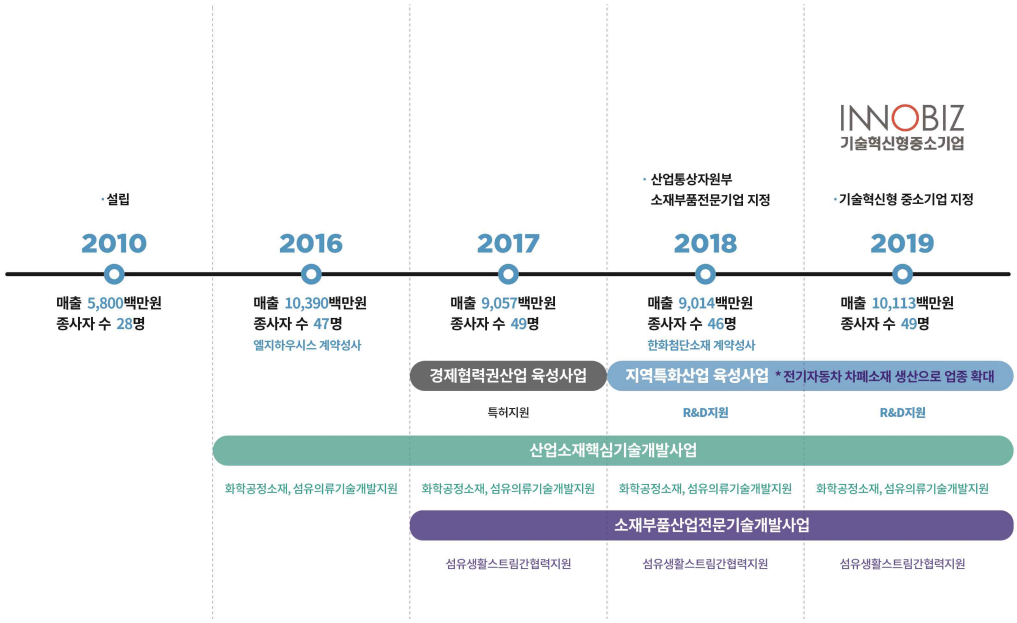
○ 글로벌 최고수준 차폐성능 획득(70dB 이상)
○ 70dB 이상의 전자파 차폐소재 및 전기자동차 관련 시제품 개발
○ 특허 출원 1건

종류	명칭	출원일	등록번호
국내 출원	슬리팅 장치	2019.12.11	***

□ 사회적 성과

○ 대구 지역 섬유·소재 산업, 전기차 산업 활성화 및 성장 촉진
○ 차폐소재 관련 산-학-연 네트워크 구축
○ 개발 아이템 적용 시 수출 대체효과
○ ALGCP 소재에 대한 검증 기관 확보로 제품군 확대 시 검증 용이
○ 전통산업의 고도화 및 첨단소재부품의 국산화 기여

□ 지원사업 수행 이력



분야	성과명	총괄책임자
비R&D	분산형에너지산업 에너지부품 고효율화를 위한 성능시험 및 인증 지원	***

주요 내용

□ **기업개요**

과제명	분산형에너지산업 에너지부품 고효율화를 위한 성능시험 및 인증 지원		
사업기간	2019. 04. 01. ~ 2020. 03. 31.	총사업비	220백만원
주관기관	(재)대********	총괄책임자	***
과제목표	분산형에너지의 고효율화를 위한 핵심 에너지부품의 시험 및 인증지원을 통해 판매 경쟁력을 확보하여 수혜기업을 분산형에너지산업의 핵심기업으로 육성		

□ **추진배경**

[에너지 전환 시대, 에너지 시스템의 구조적 변화로 에너지 절감을 위한 기술개발 불가피]

❍ 지역 에너지산업 육성을 위한 노력은 2004년 '지역전략산업(나노신소재-에너지소재)' 지정을 시작으로, 현재 지역산업진흥계획상 '주력산업(분산형에너지)'으로 선정

❍ 에너지 지원 시스템의 지원영역 확대를 통해 에너지 신산업 분야로의 산업육성을 지원

- 기존 태양광 연료전지와 같은 신재생에너지에서 에너지저장시스템(ESS), 스마트그리드에 이르기까지 관련 산업군을 아우르는 지원영역 확대 및 확보를 진행

[과거와는 다른 에너지 전환, 새로운 에너지원 활용과 더불어 지속가능성에 대한 고민 대두]

❍ 대구지역 기반산업이었던 기계 · IT산업의 Spin-off형 에너지 분야 진출로 Middle/Down-Stream 산업이 발전하면서 에너지산업 생태계가 확장되는 상황이며 지역의 10대 신산업은 에너지를 중심으로 하여 성장할 수 있는 산업이 다수

❍ 특히, 대구지역의 기반산업인 섬유 및 뿌리소재 산업 분야는 에너지 다소비 기업이 대다수로 에너지 절감을 위한 기술개발이 시급

❍ 에너지 전환 및 고효율 에너지 부품 사업화 기틀 마련을 통한 지역산업의 고도화 및 경쟁력 강화 필요

- 시장 생태계 변화에 맞춘 고효율 에너지 부품사업화를 위한 에너지 부품의 시험 및 인증 지원을 통해 지역 중소기업의 성장 사다리 지원 체계 마련

□ **지원전략 및 지원사업 내용**

[시장 변화에 유기적으로 대응하기 위한 인증기관 간의 역할 분담 및 협업을 통해 지원사업간 연계 및 자원 효율성 극대화 노력]

❍ 분산형에너지부품 고효율화를 위한 시제품의 성능시험 및 인증지원을 통해 타 기관 지원사업과의 연계성 확보 및 지원 효율성 극대화

❍ 개발기술 접목의 R&D 신규 과제기획 지원을 통해 자체적 연구과제 발굴 능력의 확보

❍ 분산형에너지 관련부품 인증기관 간 협업을 통한 One-Stop 인증지원

❍ 전담연구원(Keyman)의 역할 활성화를 통해 지원 부적합 발생 요인 최소화

성과 우수성

□ **과제 우수사례 성과와 지원사업과의 인과관계**

시장수요를 반영한 차별화된 전략 구축 ➡ **매출 상승 및 시장 우위 선점 견인**

❍ ㈜유**의 경우, 스마트팜에 분산형 선택 난방과 일사량 감응 난방을 통하여 기존 시설 하우스 대비 30% 이상 난방비 절감 효과가 가능한 ICT 분산형 감응 난방기 제어시스템에 대한 KC 인증 획득

- 인증 획득과 동시에 개발 아이템의 판매를 통한 직접 매출이 발생하였으며, 동남아 국가(싱가포르 및 말레이시아 등) 중심으로 스마트팜 수출 추진 중

❍ ㈜티***은 시장수요를 반영한 고효율 방열기술과 녹색기술이 적용된 LED 가로등/보안등/실내조명 등의 기술개발로 국산화를 통한 가격경쟁력 확보

❍ ㈜디****의 경우 대기업 의존 자동차부품 가공 사업 분야에서 전기 배터리 및 다양한 ESS에 적용 가능한 부품 분야로의 사업 다각화

□ **성공요인**

[분산형에너지 산업 육성을 위한 관련 기관간 맞춤형 협업 및 연계지원을 통해 기업성장의 견인차 역할]

- ❍ 소규모 기업의 경우 애로기술지원 및 다양한 기업지원사업을 연계를 통해 기업의 자립도를 높이고 성장 기반을 확보
- ❍ 분산형에너지 산업의 우수한 기술을 보유하고 있는 기업은 하여 핵심기업 성장 가능성을 제고할 수 있도록 전방위적 지원
- ❍ 지원 대상기업의 사업화 촉진을 위해 분산형에너지 관련 부품 인증기관 간 협업을 통한 One-Stop 인증 지원
- ❍ 전담연구원(Keyman) 배치를 통한 1:1 기업 밀착뿐만 아니라 인증 진행 사전에 규격 검토 및 선행시험을 실시함으로써 선행분석 지원을 강화하고 인증 획득 소요시간을 최소화

□ **사업추진 효과 및 파급효과**

[고품질 분산형에너지 산업기반 산업구조 확대 및 기업 경쟁력 강화]

- ❍ 기업의 기술수요를 반영한 분산형에너지 핵심부품의 성능시험 및 인증지원으로 수혜기업의 사업화 역량과 R&D 역량 강화를 통한 매출 증대
- ❍ 지역 주력산업인 분산형에너지산업을 기술주도형 고부가가치 산업으로 육성함으로써 산업생태계 육성 및 저변확대를 실현하여 지역경제 활성화와 더불어 신규고용 창출 효과 기대
- ❍ 사업 다각화를 통해 기존 대기업 의존의 단순 임가공 산업구조를 개편함과 동시에 기술주도형 강소 중소기업으로 도약

우수성 근거

□ **기술적 성과**

- ❍ 다양한 기술 및 상품개발 수요를 반영한 시제품에 대한 성능시험 및 인증지원으로 에너지부품 고효율 강화 및 시장 활성화 확보
  - 성능시험 및 인증 건수 (28건) : 해외인증 건수(4건) 포함

지원기업	인증서 및 성능분석 내용
㈜유**	무선 AC 8채널 KC 인증
	무선 스위치 노드 KC 인증
	무선 인터페이스 노드 KC 인증
	무선 디스플레이 KC 인증
	센서 노드 KC 인증
㈜제*****	레이다 센서 시스템 KC 인증
㈜씨***	고출력 리튬이온 배터리팩 KC 인증
	고출력 리튬이온 배터리팩 CB 인증 (해외)
	고용량 리튬이온 배터리 CB 인증 (해외)
	뷰티 의료기기용 전원 KC 인증
㈜디**	변압기 디지털 온도 계전기의 CB 인증 (해외)
	변압기 디지털 온도 계전기의 CE 인증 (해외)
	변압기 디지털 온도 계전기의 ROHS 인증
㈜티****	LED 보안등의 KC 인증 13건
	LED 보안등의 KS 인증 1건
㈜디****	전기 배터리용 보조히터 진동내구 성능분석
합계	**총 28건 (인증 27건, 성능시험 1건)**

- ❍ 수혜기업의 인증진행 사전에 신속한 성능시험 및 인증 진행이 가능하도록 선행분석 실시 (7건)
  (전자파/전기안전/내진동/내충격 선행분석)

- ❍ 수혜기업의 신규 아이디어 및 기존 기술 업그레이드 개발을 위한 R&D 과제기획 지원으로 분산형에너지 산업의 핵심기업으로 육성 지원 / R&D 신규 과제기획 지원(과제선정 2건, 총 600만원)

□ **경제적 성과**

○ 수혜기업 매출 성장 및 지원 아이템 매출 발생
○ 수혜기업 전년 대비 매출 90.9% 증가
○ 수혜기업 지원 아이템 사업화매출 4.88억원 발생
○ 수혜기업 고용 성장 / 수혜기업 전년 대비 종사자수 3.3% 증가

기업명	지원아이템 매출(백만원)	매출(백만원)			수출(백만불)			종사자수(명)		
		'18년	'19년	성장률	'18년	'19년	성장률	'18년	'19년	성장률
전체	**488**	**18,766**	**35,816**	**90.86%**	**0.11**	**0.18**	**65.53%**	**92**	**95**	**3.26%**
㈜씨***	25	1,646	2,743		0.02	0.08		-	4	
㈜티***	200	2,706	1,788		0.07	0.07		30	30	
㈜디**	-	6,800	12,249		0.01	0.08		18	20	
㈜제*****	-	-	168		-	0.00		-	1	
㈜솔****	-	4,455	13,137		-	0.00		6	6	
㈜유**	263	1,263	1,312		0.00	0.0		23	14	
㈜디****	-	1,896	4,419		-	0.00		15	20	

□ **기타 성과**

○ 수혜기업의 대외 수상내역 : 3건

수혜기업	포상명	일자	수여기관명
㈜유**	농촌진흥청장 표창	2019.12.20	농촌진흥청
㈜디**	산업통상자원부 장관 표창	2019.12.12	산업통상자원부
㈜제*****	대구경북지방중소벤처기업청장 표창	2019.09.27	대구경북지방중소벤처기업청

01 (우수기업) ㈜파****

2020년도(2019년 실적)
지역산업육성사업
대표 우수기업 성공사례

구　　분 : 특화 우수사례(기업)

성 과 명 : Prosumer형 기업을 넘어 세계로 뻗어나가는 K-의료기업, ㈜파****

과 제 명 : (R&D) 내시경 Balloon 기구 개발

(비R&D) 의료헬스케어 산업 해외시장 판로개척을 위한 전시회 지원

기 업 명 : ㈜파****

추천분야 :

구분	기업우수사례		
	①경영 우수사례	②기술 우수사례	③글로벌 우수사례
	●		

1 기본정보

<table>
<tr><td>대상기업명</td><td colspan="5">㈜파****</td></tr>
<tr><td>세부과제명</td><td colspan="2">(R&D) 내시경 Balloon 기구 개발
(비R&D) 의료헬스케어 산업 해외시장 판로개척을 위한 전시회 지원</td><td>해당산업명</td><td colspan="2">의료헬스케어</td></tr>
<tr><td rowspan="2">총괄책임자
성명</td><td rowspan="2">부서</td><td rowspan="2">직위</td><td rowspan="2">E-mail</td><td colspan="2">연락처</td></tr>
<tr><td>사무실</td><td>휴대폰</td></tr>
<tr><td>***</td><td>-</td><td>대표이사</td><td>***</td><td>***</td><td>***</td></tr>
<tr><td>과제목표</td><td colspan="5">[R&D와 비R&D 지원의 유기적연계를 통한 매출 증대 및 글로벌 경쟁력 확보]
• 내시경 Balloon 제조의 국내 최초 기술기반 마련 및 인허가 완료
• 의료기기 해외시장 개척을 통한 글로벌 경쟁력 강화</td></tr>
<tr><td>과제내용</td><td colspan="5">• 순수 국내 기술로 제조한 내시경 췌담관 담석 제거용 Balloon 기구 개발
• 세포독성, 피내반응, 감작성, 급성독성, 가속 노화, 생물학적 안정성, 물리화학적시험 완료
• 전임상 동물 시험 주관 및 국내외 의료진 시술 검증
• 품목 분류 경구적 담관내시경결석제거용 CATHETER, 품명 STONE EXTRACTION BALLOON(인허가 완료-2020.05.15)
• 의료용 내시경 ERCP 카테터 제작을 위한 전 범주의 공정 인프라 구축
• 국내외 전시회 참가를 통한 바이어 발굴 및 판로 다각화
• 지역 의료기기 제품 판로개척을 위한 글로벌 시장진입 교두보 마련
• 지역 제품 신뢰도 및 인지도 확보를 위한 온라인 홍보기반 구축</td></tr>
<tr><td>총수행기간
(년/월)</td><td colspan="5">• (R&D) 2018년 4월 ~ 2019년 12월
• (비R&D) 2019년 4월 ~ 2020년 3월 종료(○), 계속( )</td></tr>
<tr><td>총사업비
(총수행기간 기준)</td><td colspan="5">• (R&D) 총 586백만원(정부 : 410백만원 / 민간 : 176백만원)
• (비R&D) 총 15백만원 ※ 과제 400백만원(정부: 150백만원 / 지방비: 250백만원)</td></tr>
<tr><td rowspan="2">기업현황</td><td>전</td><td colspan="4">[의료기기 국산화의 가능성 발견]
• '09년 내시경용 시술 기구의 국산화를 목표로 설립된 전문 의료기기 제조업체
• '16년 대구시 Pre-스타기업 선정, 대구시 중소기업 최우수상 수상
• 의료기기 분야 첨단기술제품 인증('17, 과기정통부) 및 첨단기술기업 지정('17, 산자부)
• '18년 중기부 지역스타기업 선정, 보건복지부 장관 표창, 펜탁스코리아와 MOU 체결</td></tr>
<tr><td>후</td><td colspan="4">[지속적인 지원을 통한 제품 품목 및 영업망 확대]
• 레퍼런스 확대를 위한 임상 의사와 기업 간 협력 연구 본격 시작
• 차세대 주력 제품 ClearTip출시를 통해 글로벌 진출 전략 강화
• '18년 말 수출 국가 8개국 → '19년 말 30개국으로 확대
• '18년 말 10개 품목 MDD CE Marking 취득, 4개 품목 FDA 허가 완료
• '20년 말 제2공장 완공 예정(대구 동구)
• 지속적인 R&D 과제 지원을 통한 다품종의 제품 기술 확보</td></tr>
<tr><td>정량성과</td><td colspan="5">• 국외 특허 및 신용신안 등록 각 1건, SCI 논문 1건
• 지원사업 '19년 성과 : 매출 12.21억원, 고용 4.35명
• 전년대비 영업이익 753.99% 성장
• '17년~'19년 간 기업의 연평균 : 매출 13.01%, 수출 82.76%, 종사자수 3.35% 성장</td></tr>
<tr><td>파급효과</td><td colspan="5">• 산학 협력을 통한 신기술 의료기구 개발과 국산화 성공
• R&D 지원 사업을 통해 확보한 연구 네트워크와 노하우를 기반한 의료기기 분야 선두기업으로 자리매김하여 지역경제 활성화에 기여
• 대구지역에 뿌리를 둔 전문 의료기기 업체로서 지역특화산업육성 기업지원사업의 성공모델 확보</td></tr>
</table>

2 우수성과

■ 추진배경

["내가 답답해서.. 내가 직접 만든다" ...
내시경 제조회사의 Prosumer (Producer+Consumer)형 기업의 탄생]

○ 내시경 관련 제품은 대부분이 수입제품으로 국내 의료진들의 불편함을 호소

" 우리나라 의사들의 손기술은 매우 좋은 편에 속합니다. 하지만 외국산 의료기기를 사용하다 보니 손에 맞지도 않고 불편함이 많았어요. 피드백도 느리고... 실제 의료기기 사용감은 실제 의사들이 가장 잘 알잖아요. 내가 직접 만들겠다는 계기가 되었습니다."

㈜파**** *** 대표

○ 의사인 대표가 직접 참여하는 Prosumer(Producer+Consumer)형 전문 의료기기 제조업체로 2009년 내시경용 시술 기구의 국산화를 목표로 제품 개발을 시작

[Prosumer(Producer+Consumer)형 기업의 강점... 약점으로 나타나다]

○ 투잡 의사가 직접 제작에 참여하는 Prosumer(Producer+Consumer)형 기업이라 제품제작의 아이디어 제공자라는 인식으로 인해 투자에 난항

" 즉각적인 피드백을 할 수 있다는 점은 겸업으로 강점이지만...아이디어만 제공하고 연구개발에 적극적으로 참여하지 않는다는 인식이 강해 투자 받는 것이 쉽지 않았습니다."

○ 의료진들의 적극적인 협조에도 불구하고 중소기업의 특성상 연구 인프라 및 전문인력이 부족하여 시장확대 한계 봉착

○ 기술력이 확보된 후에는 마케팅·홍보 인력 부족으로 인해 대리점 확대 및 보유 대리점의 효율적 활용이 이루어지지 못해 새로운 세일즈 포인트 도출이 시급한 상황

- 개발 초기에는 현직의사의 개인적인 네트워크를 기반 한 거래처로 한정되는 한계가 존재 우수한 제품을 홍보할 마케팅 지원이 필요

[지원사업을 기업성장의 발판으로 활용]

○ 지원사업을 통해 연구개발기관과의 협업 기회 확보 및 마케팅 지원 등을 통해 기업 성장의 발판으로 활용

" 처음에 회사를 설립한 이후에는 시행착오를 많이 겪었어요... 정말 미묘한 차이에서 기능이 달라지는 경우가 발생하더라고요. 이런 곳을 메워줄 연구개발 기관과의 협업이 절실했습니다."

■ 지원효과

[의료기기의 국산화...공동의 목표 달성을 향한 퍼즐 완성하기]

○ 지원사업을 통해 여러 연구기관, 전담기관 등과 의료기기의 국산화라는 공동의 목표를 가지고 각 기관별 정확한 포지셔닝 구축

- 주관기관 ㈜파****와 참여기관 한국생산기술연구원이 기술개발 담당 : 내시경용 벌룬기구 팽창시 발생하는 삽입 및 수술 소요시간 지연의 기술적 애로사항 해결
- 대구테크노파크의 국내외시장 판로 기반 구축 및 확대 지원 : 수출국 확대
- 대구지역사업평가단의 지원사업 모니터링 및 관리 : 기업의 필요성과 지원사업의 범위 일치

["이거 너무 좋은데... 알릴길이 없네"... 적극적인 마케팅을 통한 K-의료기기의 존재감 각인]

" 브랜드 가치가 충분하지 못했습니다. 대부분의 영세한 중소업체들은 제품 개발이 완료된 상태에서 6개월 이상을 버티기도 힘듭니다. 좋은 제품을 생산하면 바로 매출로 연결되어야 합니다."

○ 지속적인 글로벌 전시회 참가 지원으로 브랜드 인지도 향상과 잠재바이어 발굴 및 해외시장 진출 발판 마련

- 두바이 국제 의료기기전시회(ARAB HEALTH 2019~2020) 대구공동관 참가: 신규바이어 발굴 25개사, 상담 건수 70건, 상담금액 100만불, UAE 의료기기 유통업체 등 35만불 수출계약 및 추가물량에 대한 협의 추진 중

○ SNS(Facebook, Youtube 등), 동영상 및 카드 뉴스 타겟팅 홍보로 글로벌 유망바이어 타겟팅 홍보인지도 및 신뢰도 향상

- 홍보 효과 : 콘텐츠 노출 187,569건 좋아요/댓글 등 참여 12,387건, 기업 홈페이지 유입 373건

○ 10개 품목 MDD CE Marking 취득, 4개 품목 FDA 허가 완료, 30개국 해외시장 네트워크 확대

○ 차세대 주력 제품 Clear Tip(내시경초음파유도 세침흡인바늘) 출시 통해 글로벌 진출 전략 강화

- '18년 말 수출국 8개국 → '19년 말 30개국으로 확대

KIMES 2019(서울 코엑스)

CMEF 2019(중국 상하이)

ARAB HEALTH 2019~2020(UAE 두바이)

SNS 타겟팅 홍보_카드뉴스 이미지

CMEF 2019_성과보도자료

ARAB HEALTH 2019~2020 성과보도자료

[기술력 + 홍보력 = 매출의 가속도가 붙다]

○ 2014년부터 내시경 Balloon에 대한 연구개발을 자체적으로 진행하였으나 지속적 연구비용 확보에 어려움을 겪었으나, 지원사업을 통해 기술적 애로사항 해결

- 풍선부 팽창 시 최적의 정량 Air 도출을 위한 메커니즘을 확립하고 시술에 필요한 튜브 등 개발 제품의 규격화를 통하여 양산 및 완제품 개발·인허가를 획득하여 기술의 국산화 달성

○ 제품 인지도 확보 및 우수성 홍보에 주력하며 이를 통해 전년대비 영업이익 752.11% 성장

* '18년 1.42억원 →'19년 12.10억원 달성

[기업 성장으로 증명하는 지역성장 사다리 정책의 효용성]

○ ㈜파****는 2014년 신기술사업화 프로젝트육성사업을 시작으로 2016년 Pre-스타기업에 선정되면서 시제품 제작에서 컨설팅, 마케팅, 전시회 참가 등 다양한 분야의 지원사업을 통해 자체 인프라 구축과 맨파워 육성

- 시제품 제작과 R&D 지원 사업을 통한 제품군의 다양화는 즉각적인 매출 성장으로 직결매출액의 꾸준한 성장을 견인

○ 현재 27개의 소화기 내시경 시술 기구 제품군 생산 기술력을 보유하고 있고, 일본과 미국산 제품이 70% 가까이 선점하고 있는 국내 시장에서 점유율 30% 달성

○ 2020년 말 ㈜파**** 제2공장 완공예정으로 기업성장 사다리 정책의 성공모델로 발돋움

㈜파**** 제2공장 착공 (2020. 03. 25)

■ 성과 및 파급효과

[핵심 원천 기술 확보, 지역 내 제조 인프라 구축... 지역 의료기기 발전의 기반 마련]

○ 지원사업을 통해 내시경 Balloon 기존 외국제 대비 시술 성능과 가격 경쟁력에서 우수한 국산 제품의 개발, 순수 국내 기술과 인프라로 제조된 자사만의 독창적인 내시경 Balloon 기구 원천기술 확보

디자인 시안	완제품 형상	전임상 동물시험

○ 벌룬 기구 양산체제를 구축하며 내시경 액세서리 Extraction Balloon의 최초 국산화를 이룸. 국내에 전무했던 의료용 ERCP 카테터 정밀 부품 제작을 통해 국내 및 지역 내 전문 의료기기 제조 인프라를 구축하고 첨단 의료기기 생산 기술의 기반을 형성

[내시경용 기기의 합리적 가격 형성으로 의자 및 환자의 부담을 줄여주다]

○ 높은 수입의존도에 의해 고가의 장비를 사용할 수밖에 없었던 내시경용 Balloon 제품 국산화를 통해 합리적 가격의 제품 제공 가능

○ 합리적인 국산 내시경용 기구의 사용 국내 환자 및 의사의 경제적 부담 완화 가능

["제품의 다양화- 시장점유율 확대- 기업의 매출 증진"... 국내의료기기 자립도 강화로 이어지다]

○ ERCP 담석 제거용 Extraction Balloon 개발 경험을 통해, 지혈용 Balloon, 확장용 Dilatation Balloon과 경피적 혈관 조영술 및 확장술의 혈관용 및 판막 성형술 Balloon 아이템 연계를 통해 기업의 제품 다양화

○ 기업 제품의 다양화로 인해 국내 시장 점유율 확대시키고 기업의 매출 증진을 도모함으로써 의료기기 산업의 신성장 동력 확보하고 국내 의료기기 자립도 제고

□ 지원기업의 성과 추이

○ 영업이익이 확대됨에 따라 지속적인 신규채용 및 기존 부서인력도 충원하고 있으며, 신규 부설연구소 개설 등에 따른 지속적인 인력 충원 예정임. 또한 개발한 의료장비 직접 제작계획에 따른 신규채용도 계획 중

○ 지역 기업에 대한 한계로 퇴사인력 발생은 불가피하므로, 퇴사로 인한 인력 손실을 방지하기 위해 1명 퇴사 시 2명을 추가 채용하는 등 인력손실을 방지하기 위해 기업차원에서 노력 중(2020년 8월 기준 63명)

구분	2017년	2018년	2019년	CAGR
영업이익	589	142	1,210	43.33%
매출(백만원)	6,002	6,125	7,665	78.81%
수출($)	128	230	430	82.76%
고용(명)	44	47	47	3.35%

□ 기업 지원 사업 수행 이력

2020년도(2019년 실적)
지역산업육성사업
대표 우수과제 성공사례

구　　분 : 특화 우수사례(과제)

성 과 명 : 분산형에너지 분야 강소기업 육성 지역 성장을 견인하다

과 제 명 : 분산형에너지산업 에너지부품 고효율화를 위한 성능시험 및 인증 지원

연구자명 : ***

추천분야 :

구분	R&D	비R&D
		●

1 과제 성과 및 연구자 정보

<table>
<tr><td>성과명</td><td colspan="6">분산형에너지산업의 핵심기업 육성을 위한에너지부품 성능시험 및 인증 지원</td></tr>
<tr><td>성과분야</td><td colspan="6">기계·소재( ), 생명·해양( ), 에너지·환경( ), 정보·전자( ),
융합기술( ), 순수기초( ), 인프라( ), 기업지원(O)</td></tr>
<tr><td rowspan="3">기술분야</td><td colspan="3">기술분야1</td><td colspan="3">기술분야2*</td></tr>
<tr><td>중분류</td><td colspan="2">가중치</td><td>중분류</td><td colspan="2">가중치</td></tr>
<tr><td>EA07
에너지/환경기계시스템</td><td colspan="2">100%</td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td rowspan="2">총괄책임자
성명</td><td>소속기관</td><td>부서</td><td>직위</td><td>E-mail</td><td colspan="2">연락처</td></tr>
<tr><td colspan="3"></td><td colspan="3">사무실 휴대폰</td></tr>
<tr><td>***</td><td>(재)대********</td><td>시험평가본부</td><td>팀장</td><td>***</td><td>***</td><td>***</td></tr>
</table>

2 과제정보

<table>
<tr><td>사업명</td><td>지역특화산업육성 기업지원사업</td></tr>
<tr><td>과제번호</td><td>P0009614</td></tr>
<tr><td>과제명</td><td>분산형에너지산업 에너지부품 고효율화를 위한 성능시험 및 인증 지원</td></tr>
<tr><td>연구개발단계</td><td>기초연구( ), 응용연구( ), 개발연구( ), 기타(O)</td></tr>
<tr><td>총수행기간
(년/월)</td><td>2019년 4월 ~ 2020년 3월
종료(O), 계속( )</td></tr>
<tr><td>총사업비
(총수행기간 기준)</td><td>총 220백만원 (정부 : 100백만원 / 지방비 : 120백만원)</td></tr>
<tr><td>공동연구자
(참여기관)</td><td>-</td></tr>
<tr><td>과제목표</td><td>분산형에너지의 고효율화를 위한 핵심 에너지부품의 성능시험 및 인증지원을
통해 수혜기업의 판매 경쟁력 확보</td></tr>
<tr><td>과제내용</td><td>• 시제품의 성능시험 및 인증지원을 통한 분산형에너지부품 고효율화 달성
- 분산형에너지분야 개발완료 시제품을 보유한 지역 기업에 대한 성능시험 및 인증지원
- 타 기관 지원사업의 시제품 제작 결과물 및 자체 개발완료 시제품에 대한 성능시험 및 인증지원으로 타 기관 지원사업과의 연계성 확보 및 지원 효율성 극대화
- 전담연구원(Keyman)의 역할 활성화를 통한 선행분석 지원 기능 강화
- 개발기술 접목의 R&D 신규 과제기획 지원
• 분산형에너지 관련부품 인증기관 간 협업을 통한 OneStop 인증지원 실시
- 인증기관 간 연계를 통한 단기간 시험인증 실시 지원
- 인증 기간 단축을 통한 신속한 사업화 실행</td></tr>
<tr><td>포상명</td><td>• ㈜유** : 농촌진흥청장 표창
• ㈜디** : 산업통상자원부 장관 표창
• ㈜제***** : 대구경북지방중소벤처기업청장 표창</td></tr>
</table>

3 객관적 성과정보('19년, 연구기간 전체)

□ 지식재산권

※ 해당사항 없음

□ 기술이전, 사업화

【현 황】

※ 해당사항 없음

【사업화 내용】

※ 해당사항 없음

□ DB/시스템 구축·활용

※ 해당사항 없음

□ 기타 관련 성과

- **(성과)** 성능시험 및 인증 건수 : **28건 달성 (해외인증 4건)**
- **(성과)** 전년대비 증가율 :(매출) 90.9%, (수출) 65.65%, (종사자수) 3.26%
  지원아이템 발생 매출 : 4.88백만원

기업수	지원아이템 매출(백만원)	매출(백만원)			수출(백만불)			종사자수(명)		
		'18년	'19년	성장률	'18년	'19년	성장률	'18년	'19년	성장률
7개	4.88	18,766	35,816	90.86%	0.11	0.18	65.53%	92	95	3.26%

- **(수상)** 대외 수상내역 : 3건

수혜기업	포상명	일자	포상수여부처
㈜유**	농촌진흥청장 표창	2019.12.20	농촌진흥청
㈜디**	산업통상자원부 장관 표창	2019.12.12	산업통상자원부
㈜제*****	대구경북지방중소벤처기업청장 표창	2019.09.27	대구경북지방중소벤처기업청

- **(연계)** R&D 신규 과제기획 지원 및 선정 (2건, 총 600백만원)

4 우수성과

■ 추진배경

[에너지 산업 활성화를 위한 지역의 끊임없는 지원...지역 기반산업이 되길 기대하다]

○ 2004년부터 에너지산업을 전략산업(나노신소재-에너지소재)으로 지정한 것을 시작으로 지역산업진흥계획을 통해 지역의 주력산업으로 선정

○ 초기에는 태양광, 연료전지 등 신재생에너지 생산분야에 집중하였다면, 현재는 에너지저장시스템(ESS), 스마트그리드에 이르는 에너지 생산-저장-활용까지 에너지 분야 전산업으로 영역이 확대

[에너지의 효율적 이용이 필수적인 대구의 산업구조]

○ 지역이 에너지 분야를 활성화를 도모할 수밖에 없었던 이유는 지역의 대표 산업인 섬유 및 뿌리소재 산업이 에너지 다소비 기업이 대부분

○ 최근 기존 대기업 주도의 산업 형태에서 기계·IT 산업군의 Spin-off형 에너지 분야 진출로 인해 Middle/Down-Stream 주도의 산업이 발전하면서 반드시 에너지 관련 분야만이 에너지 사업을 수행할 수 있다는 공식이 해체

○ 또한, 대구의 10대 신산업 분야도 에너지를 중심으로 성장 할 수 있는 가능성이 있는 분야로 연계 성장을 도모할 수 있는 기회 확대

[지역 미래 성장 동력... 분산형 에너지 산업]

○ 그동안의 지역 정책과 지역의 산업구조, 산업환경의 변화를 기반으로 지역의 많은 중소기업들이 분산형에너지산업으로의 진출하고 이로 인한 산업 활성화를 통해 분산형에너지 산업을 지역의 미래성장 동력으로 육성

- 핵심 에너지 부품 시험 및 인증지원을 통해 기술 경쟁력 확보 및 사업화의 기틀을 다져 중소기업이 핵심기업으로 성장할 수 있는 사다리를 마련

■ 지원사업 및 효과

[혼자가 아닌 함께 가는 성장의 길.... 전담기관 감독관이 아닌 조력자가 되다]

○ 사전 수요조사와 기업분석을 통해 기업의 현재 상태에 대한 정확한 진단과 타 사업 연계 지원을 통해 성장의 견인차 역할 수행

- 기업분석 및 사전 수요조사를 통해 발굴된 기업 중 핵심기업으로서의 성장 가능성이 높은 기업은 전담지원 및 타 사업과 연계를 통한 전방위 지원체계 구축
- 자생력이 미약한 소규모 기업의 경우 애로기술 자문, 기업의 자립도 및 성장기반 구축 지원

○ 원활한 사업수행을 위해 전담연구원 및 전담기관 매칭

- 각 기업의 1:1 전담연구원을 밀착 배치하여 인증 진행을 위한 사전 규격 검토 및 선행시험 지원
- 분산형에너지 관련 부품 인증기관 간 협업을 통한 인증 소요시간 최소화

○ 교류 기회 확대를 통해 서로간의 신뢰감 형성하여 전담기관이 감독자가 아닌 조력자의 역할 수행

사전 수요조사
(설문지/직접방문/E-mai)

전담연구원(Keyman)을 통한
선행분석 등 종합컨설팅

지원기관 간 네트워킹

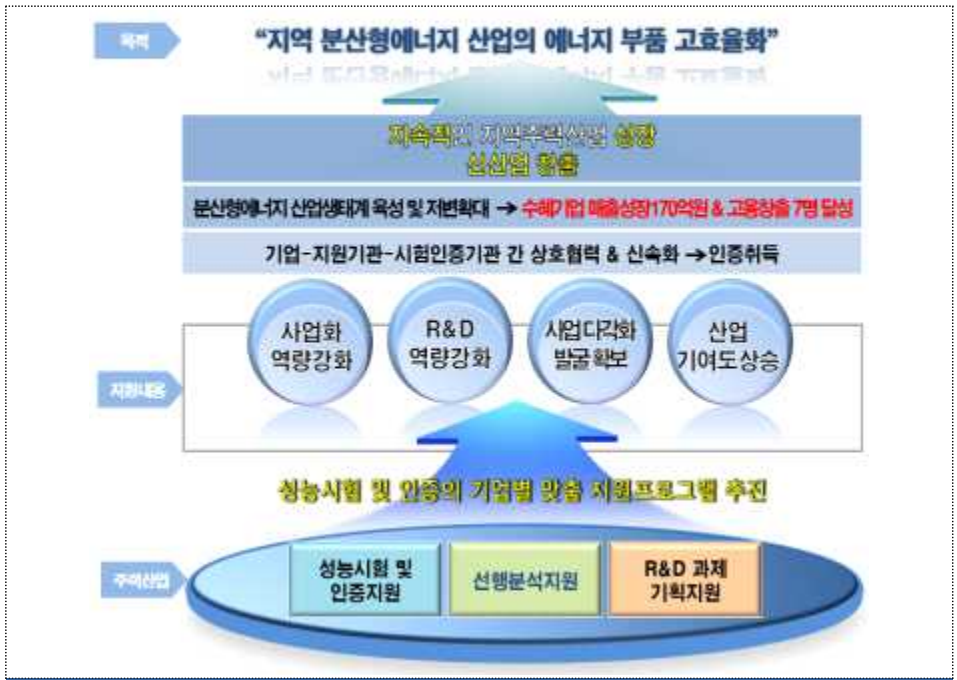
[각 단계별 성취경험을 바탕으로 기업의 성공 자신감 고취]

○ 신속한 인증지원을 통한 빠른 시제품 제작지원으로 성취감 고취

- 인증기관 간 연계를 통한 단기간 시험인증이 가능하도록 One-step 지원 시스템을 구축하여 빠른 시제품 제작 및 후속사업 연계 지원 등 기업의 동기부여를 위한 성공경험 제공
- 인증기관이 장애물이 아닌 페이스메이커라는 인식 전환 유도

○ 기업의 성공스토리 지원을 위한 지원사업간 장벽 해소

- 타 기관 지원사업의 시제품 제작 결과물 및 자체 개발 완료 시제품에 대한 성능시험 및 인증지원으로 지원사업 간의 연계성 확보 및 효율성 극대화
- 전담연구원의 선행 분석을 통해 인증 부적합 요인 사전 방지
- 연계 가능한 신규 R&D 기획 지원으로 기업의 자체 역량 강화



지역 분산형에너지 산업생태계 육성 및 저변 확대

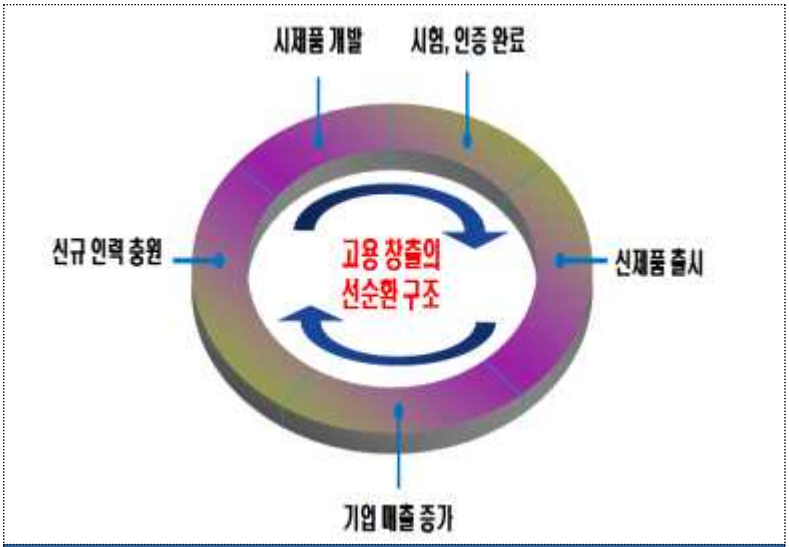
[시제품개발 – 시험인증 – 신제품출시 – 매출발생 – 신규고용' 각 단계별 시나브로 성과가 기업 – 산업 – 지역의 활력으로]

○ 분산형에너지 핵심부품 생산 기업의 기술수요를 반영한 적시 적소의 성능시험 및 인증지원으로 제품출시 가속화- 매출증대- 고용증대 유도

○ 개발제품에 대한 성장전략과 연계하여 상용화 R&D 과제발굴 및 후속 R&D 지원을 통한 기업역량 강화

○ 개발 기업의 역량강화를 통한 지역 강소기업 확대가 산업 및 지역 활성화에 기여

⇒ **분산형에너지산업을 기술주도형 고부가가치산업으로 육성함으로써 품질 및 생산성 향상, 매출 증대, 고용 창출로 기업경쟁력 강화와 더불어 지역경제 활성화로 산업생태계 선순환 구조 효과 실현**



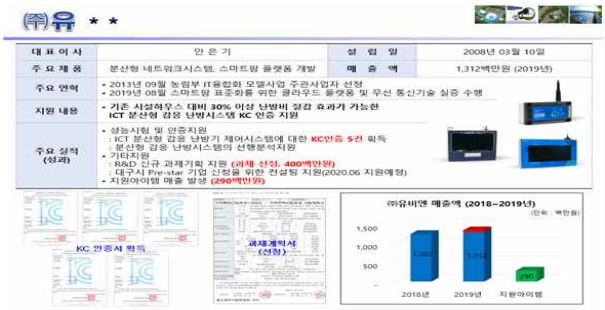
시제품개발-인증-제품출시-매출증가-고용증가
⇒ 지역 및 산업 발전 선순환 체계

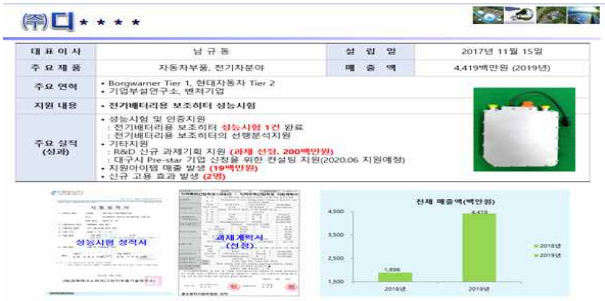
■ 성과 및 파급효과

[분산형에너지 핵심기업 성장 스토리 발굴·확산… 지역산업 및 기업의 활력을 도모하다]

○ 성능 분석과 인증 지원을 통해 기업이 요구하는 수준 이상의 기술력을 달성하며 매출 상승 및 시장 우위선점의 효과 기대

- 스마트팜 시스템을 개발하는 ㈜유**의 경우 분산형 선택 난방과 일사량 감응 난방을 통하여 기존 시설 하우스 대비 30% 이상 난방비 절감 효과가 가능한 ICT 분산형 감응 난방기 제어시스템에 대한 KC 인증 획득과 동시에 개발 아이템의 판매를 통한 직접 매출이 발생하였으며, 동남아 국가중심으로 스마트팜 수출 추진 중
- ㈜티***은 시장수요를 반영한 고효율 방열기술과 녹색기술이 적용된 LED 가로등/보안등/실내조명 등의 기술개발로 국산화를 통한 가격경쟁력 확보
- ㈜디****의 경우 대기업 의존 자동차부품 가공 사업 분야에서 전기 배터리 및 다양한 ESS에 적용 가능한 부품 분야로의 사업 다각화





○ 지원사업을 통한 기업의 성공스토리 확산으로 지역의 기업 및 분산형에너지 산업의 활력을 기대

□ 지원기업의 성과 추이

기업수	지원아이템 매출(백만원)	매출(백만원)			수출(백만불)			종사자수(명)		
		'18년	'19년	성장률	'18년	'19년	성장률	'18년	'19년	성장률
7개	4.88	18,766	35,816	90.86%	0.11	0.18	65.53%	92	95	3.26%

□ 수행 성과

○ 기업맞춤형 선행분석 지원 (7건)

○ 총 28건의 인증과 성능 분석 성과 달성으로 지원사업의 유의미성 확인

지원기업	인증서 및 성능분석 내용	지원기업	인증서 및 성능분석 내용
㈜유**	무선 AC 8채널 KC 인증	㈜싸***	고출력 리튬이온 배터리팩 KC 인증
	무선 스위치 노드 KC 인증		고출력 리튬이온 배터리팩 CB 인증 (해외)
	무선 인터페이스 노드 KC 인증		고용량 리튬이온 배터리 CB 인증 (해외)
	무선 디스플레이 KC 인증		뷰티 의료기기용 전원 KC 인증
	센서 노드 KC 인증		
㈜제*****	레이다 센서 시스템 KC 인증	㈜디****	전기 배터리용 보조히터 진동내구 성능분석
㈜디**	변압기 디지털 온도 계전기의 CB 인증 (해외)	㈜티***	LED 보안등의 KC 인증 13건
	변압기 디지털 온도 계전기의 CE 인증 (해외)		LED 보안등의 KS 인증 1건
	변압기 디지털 온도 계전기의 ROHS 인증		
㈜솔****	없음		
합계	총 28건 (인증 27건, 성능시험 1건)		

□ 수상 실정

○ 농촌진흥청장 표창 1社 (농촌진흥청, '19.12.20)

○ 산업통상자원부 장관 표창 1社 (산업통상자원부, '19.12,12)

○ 대구경북지방중소벤처기업청장 표창 1社 ('19.09.27)

별첨

별첨 1 목표 도전성

(1) 성과목표치 설정 및 도출

가. 성과목표 설정 절차

□ **성과목표 설정 절차**

○ 산업별 전략목표 및 특성이 반영될 수 있도록 성과관리 워킹그룹 운영을 통해 이해관계자 참여로 성과목표 설정

Step 1	Step 2	Step 3	Step 4	Step 5
성과목표 설정 기본방향 도출	공통지표 및 자율지표 선정	2016년~2018년 대구지역사업 성과분석	산업별/사업별 목표증가율 설정	최종 성과지표 및 성과목표 확정
성과관리워킹그룹 기조 설정	진흥계획 전략목표와 정합성 검토	산업별 규모 및 성장성 분석	성과관리워킹그룹 의견수렴	컨설팅 의견 반영

□ **목표증가율 및 설정 근거**

○ 대표산업의 산업별 규모 및 성장 잠재력을 감안하여 도전적인 목표증가율을 설정

- 일괄적으로 대구 제조업 평균 증가율을 목표 증가율로 설정하지 않고, 산업별 특성에 부합하도록 각 산업별 성장률 및 전국 성장률을 상회하는 목표증가율 설정

1단계	2016년~2018년 대구지역특화산업육성사업 성과분석을 통한 성과 기준치 도출

○ 2016년~2018년 대구지역특화산업육성사업의 투입 사업비 대비 신규고용 및 사업화매출액 실적치 분석

구분	신규고용 (사업비 1억원당)	사업화매출액 (사업비 1억원당)
R&D	0.85명	1.78억원
비R&D	1.33명	1.33억원

2단계	산업별 규모 및 성장성 분석

○ 광업제조업통계조사 기준, 최근 3년간 주력사업 및 대구제조업의 성장성 분석

- 최근 3년간 산업별 종사자수 연평균 성장률 분석 결과, 종사자수 성장성의 경우 대구 제조업 평균보다 높게 나타남
- 최근 3년간 생산액 연평균 성장률 분석 결과 의료헬스케어산업의 경우 생산액 증가율이 급격한 속도로 증가하고 있는 반면에 첨단소재부품산업의 경우 성장성이 (-)로 나타남

구 분	종사자수 (단위 : 명, %)			생산액 (단위 : 백만원, %)		
	2014년	2017년	CAGR	2014년	2017년	CAGR
의료헬스케어	2,973	3,840	8.90	322,124	518,325	17.18
분산형에너지	6,101	8,001	9.46	880,656	1,250,733	12.41
첨단소재부품	15,010	15,233	0.49	3,306,732	3,261,337	-0.46
주력산업 평균	24,084	27,074	3.98	4,509,512	5,030,395	3.71
대구 제조업 평균	112,258	108,038	-1.27	28,410,846	30,085,388	1.93

* 자료 : 통계청(각년도), 광업·제조업조사 10차개정 기준

구 분	전국 종사자수 (단위 : 명, %)			전국 생산액 (단위 : 백만원, %)		
	2014년	2017년	CAGR	2014년	2017년	CAGR
의료헬스케어	294,469	325,557	3.40	98,768,599	156,107,472	16.48
분산형에너지	390,267	426,997	3.04	59,420,505	66,619,278	3.89
첨단소재부품	126,779	126,365	-0.11	31,875,217	32,024,310	0.16
전국 제조업 평균	112,258	108,038	-1.27	28,410,846	30,085,388	1.93

* 자료 : 통계청(각년도), 광업·제조업조사 10차개정 기준

3단계	산업별 목표증가율 설정 및 성과목표 도출

○ 대표산업의 산업별 규모 및 성장 잠재력을 감안하여 도전적인 목표 증가율을 설정

- 일괄적으로 대구 제조업 평균증가율을 목표증가율로 설정하지 않고, 산업별 특성에 부합되도록 각 산업별 성장률 및 전국 성장률을 상회하는 목표증가율 설정

구분			목표증가율 및 설정 근거
R&D	주력 일반	의료헬스케어	• (기준치) 최근3년 의료헬스케어산업 평균 R&D 성과 * 최근 3년 평균 성과가 전년도 기준치보다 낮아 진흥계획 컨설팅위원회 권고안에 따라 전년도 기준치로 상향조정 • (목표증가율 설정근거) 최근 3년간 연평균성장률을 상회하는 목표증가율을 설정 - **신규고용 목표증가율 : 9.0%** 〉 대구 해당산업 종사자수 3년 평균성장률 8.90% - **사업화매출액 목표증가율 : 18.0%** 〉 대구 해당산업 생산액 3년 평균성장률 17.18%
		분산형에너지	• (기준치) 최근3년 분산형에너지산업 평균 R&D 성과 * 최근 3년 평균 성과가 전년도 기준치보다 낮아 진흥계획 컨설팅위원회 권고안에 따라 전년도 기준치로 상향조정 • (목표증가율 설정근거) 최근 3년간 연평균성장률을 상회하는 목표증가율을 설정 - **신규고용 목표증가율 : 9.5%** 〉 대구 해당산업 종사자수 3년 평균성장률 9.46% - **사업화매출액 목표증가율 : 13.0%** 〉 대구 해당산업 생산액 3년 평균성장률 12.41%
		첨단소재부품	• (기준치) 최근3년 첨단소재부품산업 평균 R&D 성과 * 최근 3년 평균 성과가 전년도 기준치보다 낮아 진흥계획 컨설팅위원회 권고안에 따라 전년도 기준치로 상향조정 • (목표증가율 설정근거) 최근 3년간 대구주력산업 연평균성장률을 상회하는 목표증가율 설정 - **신규고용 목표증가율 : 4.0%** 〉 대구 주력산업 종사자수 3년 평균성장률 3.98% - **사업화매출액 목표증가율 : 4.0%** 〉 대구 주력산업 생산액 3년 평균성장률 3.71%
		스케일업 (신규)	• (기준치) 최근3년 주력R&D 평균 성과 * 스케일업 R&D는 2020년부터 추진하여 이전 지원성과가 없으므로 주력산업 R&D 평균성과를 기준치로 함 • (목표증가율 설정근거) 3개 주력산업 R&D 목표증가율 평균을 목표증가율로 설정 - **신규고용 목표증가율 : 7.50%** = 대구 주력산업 R&D사업 평균 신규고용 목표증가율 7.50% - **사업화매출액 목표증가율 : 11.67%** = 대구 주력산업 R&D사업 평균 사업화매출액 목표증가율 11.67%
	지역스타기업R&D		• (기준치) 최근3년 주력 R&D 평균 성과 * 최근 3년 평균 성과가 전년도 기준치보다 낮아 진흥계획 컨설팅위원회 권고안에 따라 전년도 기준치로 상향조정 • (목표증가율 설정근거) 3개 주력산업 R&D 목표증가율 평균을 목표증가율로 설정 - **신규고용 목표증가율 : 7.50%** = 대구 주력산업 R&D사업 평균 신규고용 목표증가율 7.50% - **사업화매출액 목표증가율 : 11.67%** = 대구 주력산업 R&D사업 평균 사업화매출액 목표증가율 11.67%
	융복합R&D		• (기준치) 최근3년 창의융합R&D 평균 성과 * 최근 3년 평균 성과가 전년도 기준치보다 낮아 진흥계획 컨설팅위원회 권고안에 따라 전년도 기준치로 상향조정 • (목표증가율 설정근거) 3개 주력산업 R&D 목표증가율 평균을 목표증가율로 설정 - **신규고용 목표증가율 : 7.50%** = 대구 주력산업 R&D사업 평균 신규고용 목표증가율 7.50% - **사업화매출액 목표증가율 : 11.67%** = 대구 주력산업 R&D사업 평균 사업화매출액 목표증가율 11.67%
	국가융복합 단지연계R&D		• (기준치) 최근3년 의료헬스케어산업 평균 R&D 성과 * 최근 3년 평균 성과가 전년도 기준치보다 낮아 진흥계획 컨설팅위원회 권고안에 따라 전년도 기준치로 상향조정 • (목표증가율 설정근거) 최근 3년간 의료헬스케어산업 연평균성장률을 상회하는 목표증가율을 설정 - **신규고용 목표증가율 : 9.0%** 〉 대구 의료헬스케어산업 종사자수 3년 평균성장률 8.90% - **사업화매출액 목표증가율 : 18.0%** 〉 대구 의료헬스케어산업 생산액 3년 평균성장률 17.18%
	기타	개방형혁신 바우처	• (기준치) 최근3년 주력 R&D 평균 성과 * 최근 3년 평균 성과가 전년도 기준치보다 낮아 진흥계획 컨설팅위원회 권고안에 따라 전년도 기준치로 상향조정 • (목표증가율 설정근거) 3개 주력산업 R&D 목표증가율 평균을 목표증가율로 설정 - **신규고용 목표증가율 : 7.50%** = 대구 주력산업 R&D사업 평균 신규고용 목표증가율 7.50% - **사업화매출액 목표증가율 : 11.67%** = 대구 주력산업 R&D사업 평균 사업화매출액 목표증가율 11.67%
		연고(풀뿌리)	• (기준치) 최근3년 연고산업 평균 성과 • (목표증가율 설정근거) 최근 3년간 대구지역연고산업 연평균성장률을 상회하는 목표증가율 설정 - **신규고용 목표증가율 : 5.00%** 〉 대구 지역연고산업 종사자수 3년 평균성장률 4.09% - **사업화매출액 목표증가율 : 5.00%** 〉 대구 지역연고산업 생산액 3년 평균성장률 4.86%

구분			목표증가율 및 설정 근거
비R&D	주력 일반	의료헬스케어	• (기준치) 최근3년 의료헬스케어산업 평균 비R&D 성과 • (목표증가율 설정근거) 최근 3년간 연평균성장률을 상회하는 목표증가율을 설정 – **신규고용 목표증가율 : 9.0%** 〉 대구 해당산업 종사자수 3년 평균성장률 8.90% – **사업화매출액 목표증가율 : 18.0%** 〉 대구 해당산업 생산액 3년 평균성장률 17.18%
		분산형에너지	• (기준치) 최근3년 분산형에너지산업 평균 비R&D 성과 • (목표증가율 설정근거) 최근 3년간 연평균성장률을 상회하는 목표증가율을 설정 – **신규고용 목표증가율 : 9.5%** 〉 대구 해당산업 종사자수 3년 평균성장률 9.46% – **사업화매출액 목표증가율 : 13.0%** 〉 대구 해당산업 생산액 3년 평균성장률 12.41%
		첨단소재부품	• (기준치) 최근3년 첨단소재부품산업 비R&D 성과 • (목표증가율 설정근거) 최근 3년간 대구주력산업 연평균성장률을 상회하는 목표증가율 설정 – **신규고용 목표증가율 : 4.0%** 〉 대구 주력산업 종사자수 3년 평균성장률 3.98% – **사업화매출액 목표증가율 : 4.0%** 〉 대구 주력산업 생산액 3년 평균성장률 3.71%
		기타	• (기준치) 최근3년 주력 비R&D 평균 성과 * 기타 스포츠 풍동은 신규과제로 2020년부터 추진하여 이전 지원성과가 없으므로 주력산업 비R&D 평균성과를 기준치로 함 • (목표증가율 설정근거) 3개 주력산업 비R&D 목표증가율 평균을 목표증가율로 설정 – **신규고용 목표증가율 : 7.50%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 신규고용 목표증가율 7.50% – **사업화매출액 목표증가율 : 11.67%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 사업화매출액 목표증가율 11.67%
		Post-BI 입주기업	• (기준치) 최근3년 입주기업지원사업 평균 성과 • (목표증가율 설정근거) 3개 주력산업 비R&D 목표증가율 평균을 목표증가율로 설정 – **신규고용 목표증가율 : 7.50%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 신규고용 목표증가율 7.50% – **사업화매출액 목표증가율 : 11.67%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 사업화매출액 목표증가율 11.67%
		민간주도형 (신규)	• (기준치) 최근3년 주력 비R&D 평균 성과 * 민간주도형 비R&D는 2020년부터 추진하여 이전 지원성과가 없으므로 주력산업 비R&D 평균성과를 기준치로 함 • (목표증가율 설정근거) 3개 주력산업 비R&D 목표증가율 평균을 목표증가율로 설정 – **신규고용 목표증가율 : 7.50%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 신규고용 목표증가율 7.50% – **사업화매출액 목표증가율 : 11.67%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 사업화매출액 목표증가율 11.67%
	기타 비R&D	스타기업	• (기준치) 최근3년 주력 비R&D 평균 성과 * 최근 3년 평균 성과가 전년도 기준치보다 낮아 진흥계획 컨설팅위원회 권고안에 따라 전년도 기준치로 상향조정 • (목표증가율 설정근거) 3개 주력산업 비R&D 목표증가율 평균을 목표증가율로 설정 – **신규고용 목표증가율 : 7.50%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 신규고용 목표증가율 7.50% – **사업화매출액 목표증가율 : 11.67%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 사업화매출액 목표증가율 11.67%
		혁신 바우처	• (기준치) 2018년 혁신바우처 성과 * 최근 3년 평균 성과가 전년도 기준치보다 낮아 진흥계획 컨설팅위원회 권고안에 따라 전년도 기준치로 상향조정 • (목표증가율 설정근거) 3개 주력산업 비R&D 목표증가율 평균을 목표증가율로 설정 – **신규고용 목표증가율 : 7.50%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 신규고용 목표증가율 7.50% – **사업화매출액 목표증가율 : 11.67%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 사업화매출액 목표증가율 11.67%
		사업화 신속지원	• (기준치) 최근3년 사업화신속지원사업 평균 성과 • (목표증가율 설정근거) 3개 주력산업 비R&D 목표증가율 평균을 목표증가율로 설정 – **신규고용 목표증가율 : 7.50%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 신규고용 목표증가율 7.50% – **사업화매출액 목표증가율 : 11.67%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 사업화매출액 목표증가율 11.67%
		수출새싹기업	• (기준치) 최근2년 수출새싹기업 평균 성과 • (목표증가율 설정근거) 3개 주력산업 비R&D 목표증가율 평균을 목표증가율로 설정 – **신규고용 목표증가율 : 7.50%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 신규고용 목표증가율 7.50% – **사업화매출액 목표증가율 : 11.67%** = 대구 주력산업 비R&D사업 평균 사업화매출액 목표증가율 11.67%
		연고산업 기업지원	• (기준치) 최근3년 연고(풀뿌리)산업 평균 성과 • (목표증가율 설정근거) 최근 3년간 대구지역연고산업 연평균성장률을 상회하는 목표증가율 설정 – **신규고용 목표증가율 : 5.00%** 〉 대구 지역연고산업 종사자수 3년 평균성장률 4.09% – **사업화매출액 목표증가율 : 5.00%** 〉 대구 지역연고산업 생산액 3년 평균성장률 4.86%

* 주 : 2019년도 지역기업혁신성장지원사업은 2020년 지역스타기업R&D으로 변경

○ 산업별 신규고용 및 사업화매출액 성과목표 도출 결과

(단위 : 명, 억원, %)

구분			신규고용(사업비 1억원당)				사업화매출액(사업비 1억원당)			
			성과 기준	목표 증가율	2019년 목표	2020년 목표	성과 기준	목표 증가율	2019년 목표	2020년 목표
R&D	주력 일반	의료헬스케어	0.71	9.00	0.77	0.84	1.12	18.00	1.32	1.56
		분산형에너지	0.81	9.50	0.89	0.97	0.67	13.00	0.76	0.86
		첨단소재부품	2.50	4.00	2.60	2.70	3.97	4.00	4.13	4.29
		스케일업	0.85	7.50	0.91	0.98	1.33	11.67	1.49	1.66
	지역스타	지역스타기업R&D	1.04	7.50	1.12	1.20	1.33	11.67	1.49	1.66
	융복합단지	국가융복합단지연계R&D	0.71	9.00	0.77	0.84	0.77	18.00	0.91	1.07
	기타 R&D	융복합R&D	1.28	7.50	1.38	1.48	1.87	11.67	2.09	2.33
		개방형혁신바우처	1.04	7.50	1.12	1.20	1.78	11.67	1.99	2.22
		연고(풀뿌리)	2.22	5.00	2.33	2.45	2.00	5.00	2.10	2.21
비R&D	주력 일반	의료헬스케어	1.50	9.00	1.64	1.78	2.71	18.00	3.20	3.77
		분산형에너지	1.38	9.50	1.51	1.65	1.38	13.00	1.56	1.76
		첨단소재부품	2.11	4.00	2.19	2.28	2.90	4.00	3.02	3.14
		기타	1.33	7.50	1.43	1.54	1.33	11.67	1.49	1.66
		Post-BI 입주기업	0.27	7.50	0.29	0.31	0.30	11.67	0.34	0.37
		민간주도형	1.33	7.50	1.43	1.54	1.33	11.67	1.49	1.66
	기타 비R&D	스타기업	1.42	7.50	1.53	1.64	2.04	11.67	2.28	2.54
		혁신바우처	1.42	7.50	1.53	1.64	2.04	11.67	2.28	2.54
		사업화신속지원	1.23	7.50	1.32	1.42	2.00	11.67	2.23	2.49
		수출새싹기업	5.09	7.50	5.47	5.88	1.84	11.67	2.05	2.29
		연고산업 기업지원	1.38	5.00	1.45	1.52	1.59	5.00	1.67	1.75

* 주 : 성과기준치는 최근 3년간 성과 평균치로 설정(중기부 가이드라인)

나. 성과지표별 목표 도전성 배점 결과

① 사업화매출액

○ 사업화매출액의 최근 3년간 총성과는 1,331억원, 3개년 사업비 1억당 성과가 2.03억으로 나타나, 2019년 사업비 1억당 목표 1.87억원 대비 92.2% 수준

- 2020년 진흥계획 수립 시 컨설팅위원회 권고안에 따라 1억당 성과 기준치 및 목표증가율을 상향 조정하여 도전적으로 설정하였으나, 대구지역 2016~2018년 주력산업 R&D사업 사업화매출액 성과 창출이 우수하여 목표치 대비 높은 실적 달성(3년 평균 목표대비 달성도 228.52%)

목표 (단위:억원)				실적 (단위:억원)				3개년(16~18) 1억당 실적 (단위:억원)	19년 1억당 목표 (단위:억원)	실적 대비 목표
2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	합계			
175.6	205.8	208.2	388.0	494.5	387.6	448.9	1,331	2.03	1.87	92.2%

② 신규고용

○ 신규고용의 최근 3년간 총성과는 714.5명, 3개년 사업비 1억당 성과가 1.09억으로 나타나, 2019년 사업비 1억당 목표 1.41억원 대비 129.8% 수준

- 2020년 진흥계획 수립 시 컨설팅위원회 권고안에 따라 1억당 성과 기준치를 상향 조정하고 대구지역 제조업 종사자수 연평균성장률이 (-) 성장임에도 불구하고 평균 7.35%의 높은 목표증가율 도전적으로 설정하였으나, 최근 경기침체 및 산업 성장 부진의 영향으로 의무고용 외 적극적인 신규고용이 어려운 상황으로 목표치 대비 낮은 실적 달성

목표 (단위:억원)				실적 (단위:억원)				3개년(16~18) 1억당 실적 (단위:억원)	19년 1억당 목표 (단위:억원)	실적 대비 목표
2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	합계			
235.4	118.9	183.8	293.3	188.4	263.1	263.0	714.5	1.09	1.41	129.8%

별첨 2 우수성과물

포상번호	제218140호	포상명	대통령 표창
포상수여부처	행정안전부	수상기관명	㈜써***
세부사업명	지역특화산업육성(비R&D) 기업지원		
과제번호	P0009686		
과제명	의료헬스케어산업 해외시장 판로개척을 위한 전시회 지원		
연구개발단계	기초연구( ), 응용연구( ), 개발연구( ), 기타(○)		
총수행기간 (년/월)	2019년 4월 ~ 2020년 3월 종료(○), 계속( )		
총사업비 (총수행기간 기준)	총 400백만원(국비 : 150백만원 / 지자체 : 250백만원)		
과제내용	❍ 국내외 전시회 참가를 통한 바이어 발굴 및 판로 다각화 ❍ 지역 의료기기 제품 판로개척을 위한 글로벌 시장진입 교두보 마련 ❍ 지역제품 신뢰도 및 인지도 확보를 위한 온라인 홍보기반 구축		
지역사업 연계성	❍ 지역특화산업육성사업 비R&D 전시회 지원사업을 통해 의료기기 해외시장 개척 및 기업의 글로벌 경쟁력 강화에 기여 ❍ 글로벌 경쟁력 강화를 통한 기업 성장 및 국가산업발전에 기여의 공로로 대통령 표창 수상		

포상번호	제4793호	포상명	장관 표창
포상수여부처	중소벤처기업부	수상기관명	㈜라***
세부사업명	지역특화산업육성(비R&D) 기업지원		
과제번호	P0009751		
과제명	헬스케어 기능성기기·제품의 시장성 확대 제품고급화 지원		
연구개발단계	기초연구( ), 응용연구( ), 개발연구( ), 기타(○)		
총수행기간 (년/월)	2019년 4월 ~ 2020년 3월 종료(○), 계속( )		
총사업비 (총수행기간 기준)	총 200백만원 (국비 : 100백만원 / 지자체 : 100백만원)		
과제내용	❍ 제품의 품질/기능 향상을 통한 제품 경쟁력 확보 ❍ 해외시장 수요맞춤형 제품개발을 통한 수출 다변화 ❍ 제품개발/사업화 기술지도를 통한 사업화 역량확보		
지역사업 연계성	❍ 지역특화산업육성사업 비R&D 제품고급화 지원사업을 통해 제품의 경쟁력 강화 및 국내외 시장진출 확대에 기여 ❍ 경쟁력 강화 및 시장진출 확대를 통한 기업성장 및 국가발전에 기여한 공로의 중소벤처기업부 장관표창 수상		

포상번호	제3721호	포상명	장관 표창
포상수여부처	중소벤처기업부	수상기관명	㈜스***
세부사업명	지역특화산업육성(비R&D) 기업지원		
과제번호	P0008452		
과제명	대구지역 스타기업육성사업		
연구개발단계	기초연구( ), 응용연구( ), 개발연구( ), 기타(○)		
총수행기간 (년/월)	2019년 1월 ~ 2019년 12월 종료(○), 계속( )		
총사업비 (총수행기간 기준)	총 867백만원 (정부 : 520백만원 / 지자체 : 347백만원)		
과제내용	❍ 지역스타기업 지원연계 PM 및 종합컨설팅 전담 PM 매칭 ❍ 성장로드맵 종합컨설팅 지원 ❍ 기술혁신 활동 지원 : 상용화R&D 기획 지원, 기업 자율기획 기술혁신 지원		
지역사업 연계성	❍ 지역특화산업육성사업 비R&D 스타기업육성사업을 통해 혁신성장을 선도하는 스타기업 육성에 기여 ❍ 스타기업 육성으로 중소기업육성을 통한 국가경제발전에 기여 공로로 중소벤처기업부 장관 표창 수상		

포상번호	제27421호	포상명	장관 표창
포상수여부처	과학기술정보통신부	수상기관명	㈜인**
세부사업명	지역특화산업육성(비R&D) 기업지원		
과제번호	P0009648		
과제명	의료헬스케어산업 경쟁력 강화를 위한 단계별 시장대응 맞춤형 시제품제작 지원		
연구개발단계	기초연구( ), 응용연구( ), 개발연구( ), 기타(○)		
총수행기간 (년/월)	2019년 4월 ~ 2020년 3월 종료(○), 계속( )		
총사업비 (총수행기간 기준)	총 200백만원 (정부 : 100백만원 / 지자체 : 100백만원)		
과제내용	❍ 의료·헬스케어기기 6대 분야(의료영상기기, 치료기기, 진단기기, 복지 및 재활기기, 홈 케어, 헬스케어기기) 고부가가치화 시제품제작 지원 ❍ 의료·헬스케어기기 전문가 연계를 통한 시제품제작 관련 애로기술 컨설팅 ❍ 의료·헬스케어기기 전문가 연계를 통한 핵심기술 R&D기획 지원		
지역사업 연계성	❍ 지역특화산업육성사업 비R&D 시제품제작 지원사업을 통해 기술 경쟁력 강화 및 미래형 고부가가치 산업 육성에 기여 ❍ 기술 경쟁력 강화를 통한 국가발전에 기여의 공로로 과학기술정보통신부 장관 표창 수상		

포상번호	제27424호	포상명	장관 표창
포상수여부처	과학기술정보통신부	수상기관명	㈜씨******
세부사업명	지역특화산업육성(비R&D) 기업지원		
과제번호	P0009686		
과제명	의료헬스케어산업 해외시장 판로개척을 위한 전시회 지원		
연구개발단계	기초연구( ), 응용연구( ), 개발연구( ), 기타(○)		
총수행기간 (년/월)	2019년 4월 ~ 2020년 3월 종료(○), 계속( )		
총사업비 (총수행기간 기준)	총 400백만원(국비 : 150백만원 / 지자체 : 250백만원)		
과제내용	❍ 국내외 전시회 참가를 통한 바이어 발굴 및 판로 다각화 ❍ 지역 의료기기 제품 판로개척을 위한 글로벌 시장진입 교두보 마련 ❍ 지역제품 신뢰도 및 인지도 확보를 위한 온라인 홍보기반 구축		
지역사업 연계성	❍ 지역특화산업육성사업 비R&D 전시회 지원사업을 통해 제품 판로개척 및 글로벌 시장 진입에 기여 ❍ 제품 해외시장 판로개척를 통한 국가발전에 기여의 공로로 과학기술정보통신부 장관 표창 수상		

포상번호	제127682호	포상명	장관 표창
포상수여부처	산업통상자원부	수상기관명	㈜디**
세부사업명	지역특화산업육성(비R&D) 기업지원		
과제번호	P0009614		
과제명	분산형에너지산업 에너지부품 고효율화를 위한 성능시험 및 인증지원		
연구개발단계	기초연구( ), 응용연구( ), 개발연구( ), 기타(○)		
총수행기간 (년/월)	2019년 4월 ~ 2020년 3월 종료(○), 계속( )		
총사업비 (총수행기간 기준)	총 220백만원 (국비 : 100백만원 / 지자체 : 120백만원)		
과제내용	❍ 대구 에너지 기업의 시작품 및 시제품에 대한 성능시험 및 인증 지원 ❍ 성능시험 및 인증지원 진행 사전에 선행분석 지원		
지역사업 연계성	❍ 지역특화산업육성사업 비R&D 성능시험 및 인증지원 사업을 통해 핵심부품의 시험, 인증 지원에 기여 ❍ 시험 및 인증으로 부품의 경쟁력 향상을 통한 국가사회발전에 기여의 공로로 산업통상자원부 장관 표창 수상		

포상번호	제126535호	포상명	장관 표창
포상수여부처	산업통상자원부	수상기관명	우****
세부사업명	지역특화산업육성(비R&D) 기업지원		
과제번호	P0008452		
과제명	대구지역 스타기업육성사업		
연구개발단계	기초연구( ), 응용연구( ), 개발연구( ), 기타(○)		
총수행기간 (년/월)	2019년 1월 ~ 2019년 12월 종료(○), 계속( )		
총사업비 (총수행기간 기준)	총 867백만원 (정부 : 520백만원 / 지자체 : 347백만원)		
과제내용	❍ 지역스타기업 지원연계 PM 및 종합컨설팅 전담 PM 매칭 ❍ 성장로드맵 종합컨설팅 지원 ❍ 기술혁신 활동 지원 : 상용화R&D 기획 지원, 기업 자율기획 기술혁신 지원		
지역사업 연계성	❍ 지역특화산업육성사업 비R&D 스타기업육성사업을 통해 성장로드맵 종합컨설팅 지원에 기여 ❍ 성장로드맵 종합컨설팅 지원을 통한 국가산업발전에 기여의 공로로 산업통상자원부 장관 표창 수상		

포상번호	제129692호	포상명	장관 표창
포상수여부처	산업통상자원부	수상기관명	㈜유******
세부사업명	지역특화산업육성(비R&D) 기업지원		
과제번호	P0008452		
과제명	대구지역 스타기업육성사업		
연구개발단계	기초연구( ), 응용연구( ), 개발연구( ), 기타(○)		
총수행기간 (년/월)	2019년 1월 ~ 2019년 12월 종료(○), 계속( )		
총사업비 (총수행기간 기준)	총 867백만원 (정부 : 520백만원 / 지자체 : 347백만원)		
과제내용	❍ 지역스타기업 지원연계 PM 및 종합컨설팅 전담 PM 매칭 ❍ 성장로드맵 종합컨설팅 지원 ❍ 기술혁신 활동 지원 : 상용화R&D 기획 지원, 기업 자율기획 기술혁신 지원		
지역사업 연계성	❍ 지역특화산업육성사업 비R&D 스타기업육성사업을 통해 기업 자율기획 기술혁신 지원에 기여 ❍ 기업 자율기획 기술혁신 지원을 통한 국가경제발전에 기여 및 수출 우수성의 공로로 산업통상자원부 장관 표창 수상		

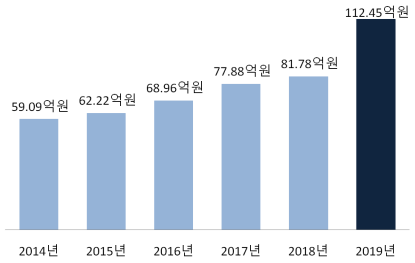
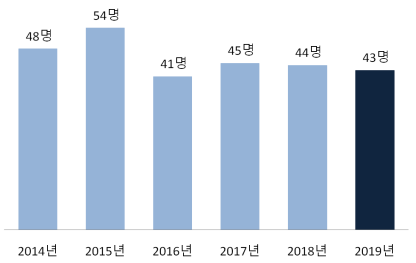
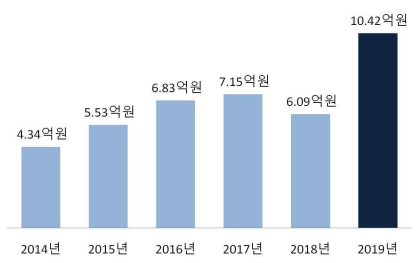
포상번호	-	포상명	1천만불 수출의 탑
포상수여부처	산업통상자원부 /한국무역협회	수상기관명	㈜유******
세부사업명	지역특화산업육성(비R&D) 기업지원		
과제번호	P0008452		
과제명	대구지역 스타기업육성사업		
연구개발단계	기초연구( ), 응용연구( ), 개발연구( ), 기타(○)		
총수행기간 (년/월)	2019년 1월 ~ 2019년 12월 종료(○), 계속( )		
총사업비 (총수행기간 기준)	총 867백만원 (정부 : 520백만원 / 지자체 : 347백만원)		
과제내용	❍ 지역스타기업 지원연계 PM 및 종합컨설팅 전담 PM 매칭 ❍ 성장로드맵 종합컨설팅 지원 ❍ 기술혁신 활동 지원 : 상용화R&D 기획 지원, 기업 자율기획 기술혁신 지원		
지역사업 연계성	❍ 지역특화산업육성사업 비R&D 스타기업육성사업을 통해 지역스타기업 지원연계 및 종합컨설팅 전담 PM매칭에 기여 ❍ PM매칭 활동 지원을 통한 국가경제발전 기여의 공로로 산업통상자원부와 한국무역협회 1천만불 수출의 탑 표창 수상		

포상번호	제38598호	포상명	장관 표창
포상수여부처	환경부	수상기관명	한*****㈜
세부사업명	지역특화산업육성(비R&D) 기업지원		
과제번호	P0008452		
과제명	대구지역 스타기업육성사업		
연구개발단계	기초연구( ), 응용연구( ), 개발연구( ), 기타(○)		
총수행기간 (년/월)	2019년 1월 ~ 2019년 12월 종료(○), 계속( )		
총사업비 (총수행기간 기준)	총 867백만원 (정부 : 520백만원 / 지자체 : 347백만원)		
과제내용	❍ 지역스타기업 지원연계 PM 및 종합컨설팅 전담 PM 매칭 ❍ 성장로드맵 종합컨설팅 지원 ❍ 기술혁신 활동 지원 : 상용화R&D 기획 지원, 기업 자율기획 기술혁신 지원		
지역사업 연계성	❍ 지역특화산업육성사업 비R&D 스타기업육성사업을 통해 상용화 R&D 기획지원에 기여 ❍ 기술혁신 활동 지원을 통한 환경보전 및 국가물산업클러스터 조성 기여의 공로로 환경부 장관 표창 수상		

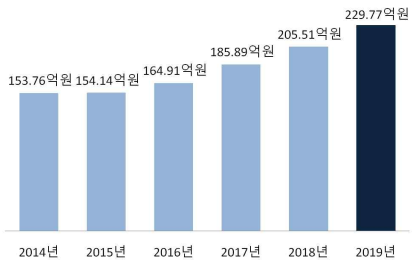
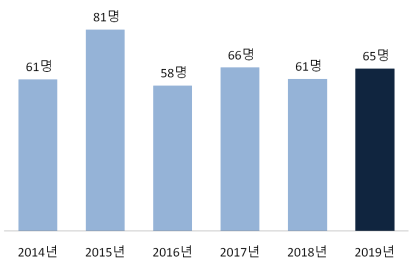
별첨 3 지역 주요기업 성장추이

1) 주력 100대 기업

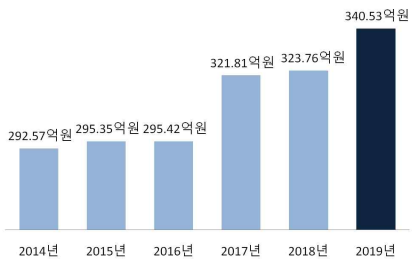
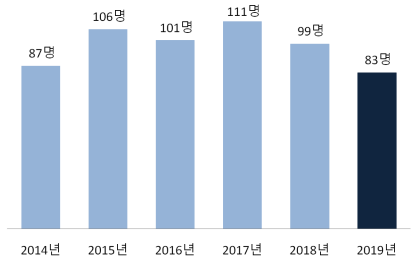
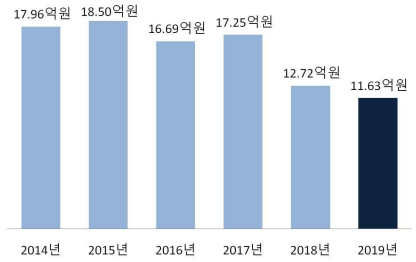
① 의료헬스케어

평균 매출액		평균 종사자수		평균 영업이익	
					
5년 성장률	13.74%	5년 성장률	-2.48%	5년 성장률	19.13%
전년대비 성장률	37.50%	전년대비 성장률	-3.02%	전년대비 성장률	71.13%

② 분산형에너지

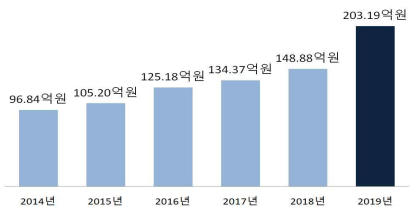
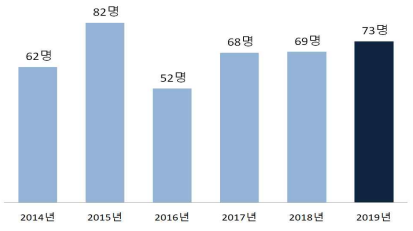
평균 매출액		평균 종사자수		평균 영업이익	
					
5년 성장률	8.37%	5년 성장률	1.38%	5년 성장률	-19.56%
전년대비 성장률	11.81%	전년대비 성장률	6.76%	전년대비 성장률	-62.30%

③ 첨단소재부품

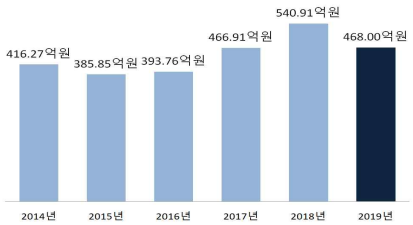
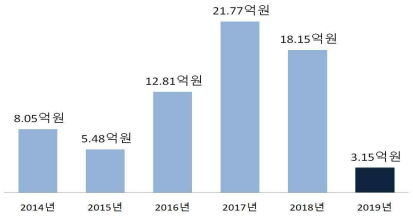
평균 매출액		평균 종사자수		평균 영업이익	
					
5년 성장률	3.08%	5년 성장률	-0.81%	5년 성장률	-8.33%
전년대비 성장률	5.18%	전년대비 성장률	-15.43%	전년대비 성장률	-8.60%

2) 300대 핵심기업

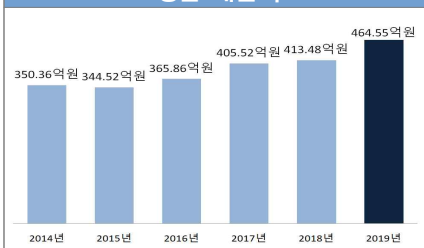
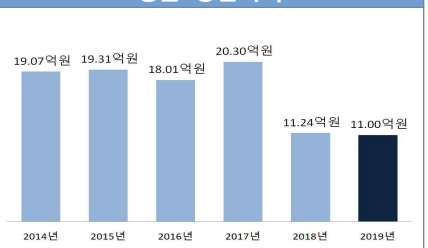
① 의료헬스케어

평균 매출액		평균 종사자수		평균 영업이익	
					
5년 성장률	15.97%	5년 성장률	3.52%	5년 성장률	18.43%
전년대비 성장률	36.48%	전년대비 성장률	6.98%	전년대비 성장률	50.70%

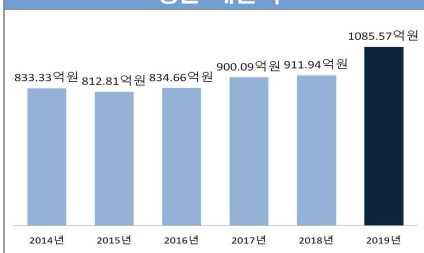
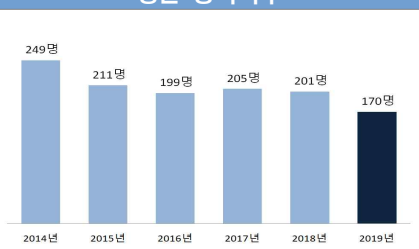
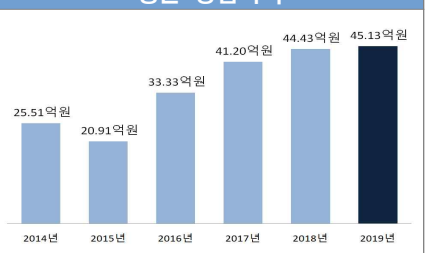
② 분산형에너지

평균 매출액		평균 종사자수		평균 영업이익	
					
5년 성장률	2.37%	5년 성장률	3.00%	5년 성장률	-17.12%
전년대비 성장률	-13.48%	전년대비 성장률	4.72%	전년대비 성장률	-82.66%
결과 및 시사점	• 분산형에너지산업의 최근 5년간 연평균 성장률은 2.37%로 성장세를 보이고 있으며, 전년대비 성장률은 –13.48%로 낮게 나타남 반면에 종사자수는 135명으로 '15년 이후 부침을 반복하는 추세임 • 평균 영업이익에서 최근 5년간 연평균 성장률은 –17.12%, 전년대비 성장률은 –82.66%로 큰 폭으로 감소함				

③ 첨단소재부품

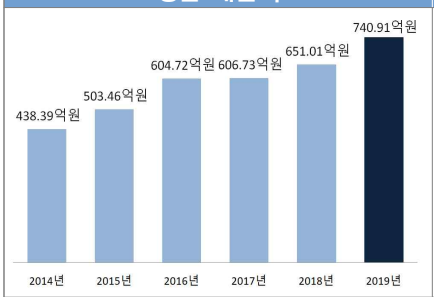
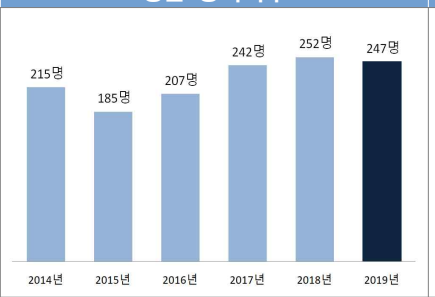
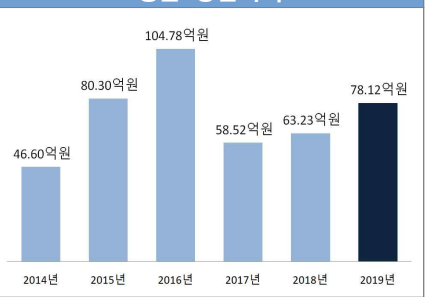
평균 매출액		평균 종사자수		평균 영업이익	
					
5년 성장률	5.80%	5년 성장률	-3.28%	5년 성장률	-10.42%
전년대비 성장률	12.35%	전년대비 성장률	-16.23%	전년대비 성장률	-2.13%

④ 기타

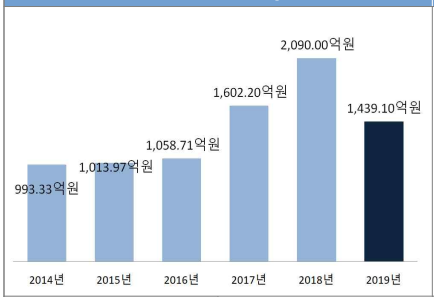
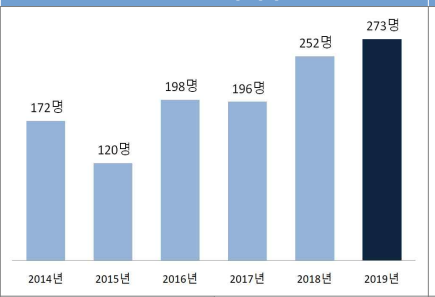
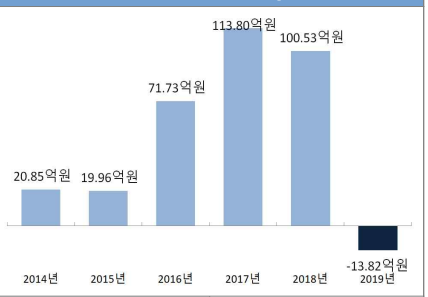
평균 매출액		평균 종사자수		평균 영업이익	
					
5년 성장률	5.43%	5년 성장률	-7.30%	5년 성장률	12.08%
전년대비 성장률	19.04%	전년대비 성장률	-15.29%	전년대비 성장률	1.57%

3) 수출 100대 기업

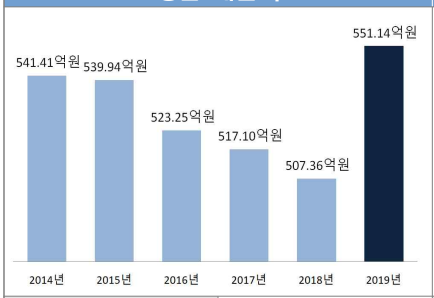
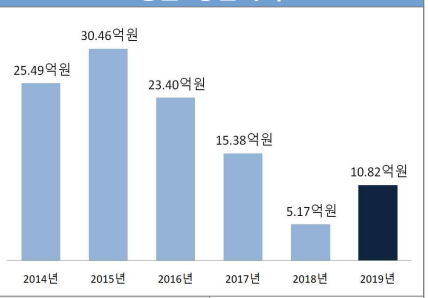
① 의료헬스케어

평균 매출액		평균 종사자수		평균 영업이익	
					
5년 성장률	11.07%	5년 성장률	2.79%	5년 성장률	10.88%
전년대비 성장률	13.81%	전년대비 성장률	-2.25%	전년대비 성장률	23.54%

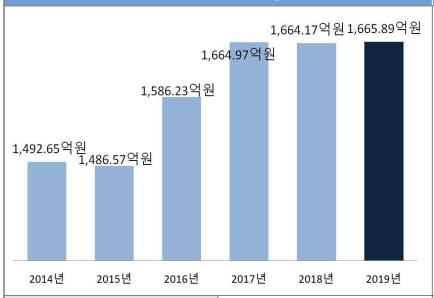
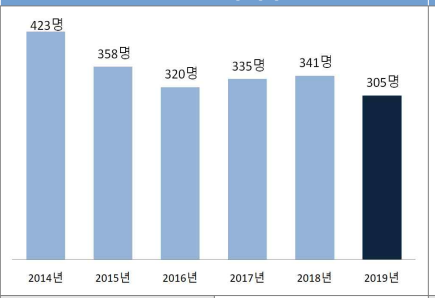
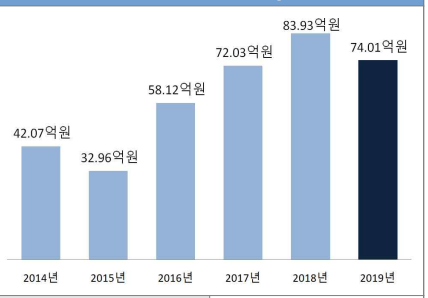
② 분산형에너지

평균 매출액		평균 종사자수		평균 영업이익	
					
5년 성장률	7.70%	5년 성장률	9.68%	5년 성장률	-192.11%
전년대비 성장률	-31.14%	전년대비 성장률	8.48%	전년대비 성장률	-113.75%

③ 첨단소재부품

평균 매출액		평균 종사자수		평균 영업이익	
					
5년 성장률	0.36%	5년 성장률	-2.05%	5년 성장률	-15.75%
전년대비 성장률	8.63%	전년대비 성장률	-22.20%	전년대비 성장률	109.35%

④ 기타

평균 매출액		평균 종사자수		평균 영업이익	
					
5년 성장률	2.22%	5년 성장률	-6.37%	5년 성장률	11.96%
전년대비 성장률	0.10%	전년대비 성장률	-10.72%	전년대비 성장률	-11.83%